

Resolução CN-SESI nº 0052/2025

**Autoriza a Retificação do Plano de
Ação e Orçamento do Sistema SESI -
exercício 2025.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 217ª Reunião Ordinária de 28/7/2025, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

Considerando o Ofício nº 086/2025-DIDEN, de 8/7/2025, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 8/7/2025;

Considerando os artigos 52 e 58 do Regulamento do SESI, aprovado pelo Decreto nº 57.375, de 2/12/1965;

Considerando o Capítulo II – Retificação Orçamentária do Manual de Procedimentos Orçamentários do SESI, aprovado pela Resolução CN-SESI nº 0074/2021;

Considerando a NOTA TÉCNICA CPLA nº 0032/2025, de 11/7/2025, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

CONSIDERANDO os termos do Parecer GEJUR nº 0089/2025, de 17/7/2025, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0301/2024.

RESOLVE

Art. 1º Autorizar a Retificação Orçamentária do Plano de Ação do Sistema SESI, exercício 2025, que estima a receita e fixa a despesa em R\$ 15.547.964.246,52 (quinze bilhões quinhentos e quarenta e sete milhões novecentos e sessenta e quatro mil duzentos e quarenta e seis reais e cinquenta e dois centavos), representa um aumento de 15,4% em relação à Previsão Orçamentária Inicial de 2025, parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 28 de julho de 2025.


Fausto Augusto Junior

Presidente

Conselho Nacional do SESI



PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2025

SISTEMA SESI

**Brasília
2025**

**A INDÚSTRIA CRIA.
A INDÚSTRIA É MAIS.**



PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2025

SISTEMA SESI

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Presidente

CONSELHO NACIONAL DO SESI – CN

Fausto Augusto Junior

Presidente

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Diretor

Paulo Mol

Diretor Superintendente

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2025

SISTEMA SESI

**Brasília
2025**

© 2025 SESI – Departamento Nacional

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada à fonte.

SESI/DN

Superintendência Geral do SESI

FICHA CATALOGRÁFICA

S491p

Serviço Social da Indústria. Sistema SESI.

Plano de ação e orçamento 2025: sistema SESI / Brasília: SESI, 2025.

86 p. il.

1. Plano de Ação e Orçamento 2. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

SESI

Serviço Social da Indústria
Departamento Nacional

Sede

Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF
Tel.: (61) 3317-9001

<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992
sac@cni.com.br

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Previsão de realização por modalidade	21
Gráfico 2 – Composição das Receitas por Grupo de Contas	28
Gráfico 3 – Composição das Despesas por Grupo de Contas	31
Gráfico 4 – Composição Orçamentária por Região	34
Gráfico 5 – Composição das Despesas por Linha de Atuação.....	38

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Previsão de realização em Educação Básica, Educação Continuada e Outras Ações Educativas	20
Tabela 2 – Matrícula e hora-aluno em Gratuidade Regulamentar em Educação Básica e Continuada	22
Tabela 4 – Previsão de realização em Cultura	24
Tabela 3 – Previsão de realização em Saúde e Segurança	25
Tabela 5 – Previsão de realização em Cooperação Social	26
Tabela 6 – Comparativos das Receitas por Grupo de Contas	28
Tabela 7 – Comparativo da Despesa por Grupo de Contas	30
Tabela 8 – Quadro Demonstrativo por Unidade Organizacional e Região	33
Tabela 9 – Comparativo das Despesas por Linha de Atuação	38

SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO	10
2 QUEM SOMOS	12
2.1 Nossa História.....	12
2.2 O que fazemos.....	13
3 NOSSA ESTRATÉGIA E NOSSOS RESULTADOS	15
3.1 Estratégia Sistêmica de Atuação	15
3.2 Resultados Sistêmicos.....	17
3.2.1 Educação.....	19
3.2.1.1 Gratuidade Regulamentar.....	21
3.2.2 Cultura	23
3.2.3 Saúde	24
3.2.4 Cooperação Social.....	25
4 ORÇAMENTO SISTÊMICO	27
4.1 Composição orçamentária	27
4.2 Receitas e Despesas por Grupos de contas.....	28
4.2.1 Receitas.....	28
4.2.2 Despesas.....	30
4.3 Orçamento Comparado por Unidade Administrativa.....	33
4.4 Composição da Despesa por Linha de Atuação	38
ANEXOS	39

1 APRESENTAÇÃO

O avanço para um futuro cada vez mais digitalizado impulsiona mudanças estruturais em áreas-chave como saúde, educação e cultura. O SESI reconhece que a sociedade está orientada para a remodelação das práticas tradicionais, desde a gestão da saúde no trabalho, até os métodos educacionais e os processos de promoção cultural.

Influenciado por um ambiente econômico dinâmico, o Brasil passa por uma fase crucial, marcada por desafios e potenciais para o fortalecimento e a transformação do seu setor industrial. A aceleração tecnológica e a reestruturação das cadeias globais de valor exigem que o país seja líder em inovações e desenvolvimentos sustentáveis. A importância do aprendizado contínuo e a necessidade de os profissionais, sejam novos ou experientes, acompanharem as transformações do mundo do trabalho. O SESI, que promove uma educação básica pautada pelo STEAM – metodologia de ensino interdisciplinar que integra as áreas de Ciências, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática – prevê, para 2025, continuar a expansão do Programa SESI de Educação por meio dos Departamentos Regionais. Atento a tal desafio, o SESI prevê, para 2025, a realização de 164.133 matrículas no Ensino Fundamental, 85.017 matrículas no Ensino Médio e 120.836 matrículas na Educação de Jovens e Adultos.

Dados do Programa Internacional de Avaliação de Estudantes (PISA) demonstram que mais da metade (54,3%) dos alunos brasileiros apresenta baixo nível de criatividade ao tentar solucionar problemas sociais e científicos. Neste contexto, a Cultura no SESI que possui abordagem com foco na experimentação, promove nas escolas da Rede SESI ações culturais que abrangem áreas como artes visuais, música, teatro, dança e literatura. Por meio de oficinas, cursos e seminários, a criatividade e a expressão artística são estimuladas junto aos estudantes. Para 2025 está projetada a expansão dos projetos de formação cultural para todos os Departamentos Regionais.

Nessas movimentações do mundo do trabalho, o SESI também prioriza o cuidado com a saúde do trabalhador. Com o objetivo de melhorar a qualidade de vida, oferece programas, serviços, consultorias, cursos, diagnósticos e consultorias para auxiliar as empresas na gestão da segurança e saúde. Esses serviços ajudam na avaliação do ambiente físico de trabalho, na identificação de situações de risco e na implementação de medidas corretivas. Para 2025, projeta-se que aproximadamente seis milhões e meio de pessoas serão beneficiadas pelos programas de segurança e saúde, assim como pela promoção da saúde.

A retificação do Plano de Ação e Orçamento Sistêmico do SESI foi elaborado com base no monitoramento contínuo dos resultados em todo território brasileiro, que carregam reflexo do comportamento da economia, do desempenho e das expectativas do setor industrial, a atuação e a demanda de cada estado da Federação. Esse Plano está em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção, aprovado pela Resolução nº 074/2021 e nº 085/2023 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2025, aprovado pela Resolução nº 077/2024 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

2 QUEM SOMOS

2.1 Nossa História

O SESI (Serviço Social da Indústria) tem uma história marcada por sua contribuição para o desenvolvimento social e econômico do Brasil. Criado em 1º de julho de 1946, em um contexto de crescimento industrial e urbanização acelerada, o SESI surgiu para atender às demandas dos trabalhadores e das indústrias por condições dignas de trabalho e qualidade de vida. Sendo a maior rede privada de educação básica do Brasil e a instituição mais lembrada pelos empresários como parceiro de saúde, o SESI investe na qualidade e capilaridade de seus serviços, contribuindo para o progresso social e econômico do país.



Como integrante dos Serviços Sociais Autônomos, o SESI, instituição de direito privado, sem fins lucrativos, é mantido por receitas provenientes de contribuição compulsória das indústrias, também recebe recursos por meio de parcerias e prestação de serviços.

Sua administração superior é realizada pela CNI e pelas Federações das Indústrias, enquanto o Departamento Nacional define diretrizes estratégicas e administra recursos para programas e projetos de interesse nacional e regional. O atendimento direto é realizado pelos Departamentos Regionais, que são autônomos na gestão de seus orçamentos e serviços e respondem individualmente pelos seus resultados.

O sucesso do SESI em atender ao seu público-alvo em todo o país fundamenta-se em um modelo de governança estruturado para atuar em rede, promovendo estratégias conjuntas entre os Departamentos Nacional e Regionais.

RECURSOS SITÊMICOS			
	ESCOLAS	457	311 CENTROS DE PROMOÇÃO DA SAÚDE 
	UNIDADES MÓVEIS	467	215 CENTROS DE SST 
	CENTROS DE CULTURA	92	7 CENTROS DE INOVAÇÃO EM SSI 

Fonte: Relatório de Gestão 2024

Esse modelo de governança é estruturado de maneira descentralizada em dois planos que interagem e se complementam de modo harmonioso para alcançar os objetivos do Sistema SESI

Essa estrutura é mantida pelas receitas de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o

Decreto-Lei 2.318/1986 preveem que as empresas industriais recolham para o SESI 1,5% da folha de pagamento.

Com recurso compulsório aplicado de forma eficiente, ampliando o atendimento e garantindo capilaridade para ampliar o atendimento, o SESI oferece produtos e serviços de três formas: mediante valor subsidiado – ou seja, abaixo do valor de mercado –, por pagamento integral aos serviços customizados e, especialmente, de forma gratuita.

Para isso, em 2008, o SESI incorporou ao seu Regulamento normativos para ampliação gradual da destinação de recursos da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC)¹ destinada à educação e à oferta de vagas gratuitas em Educação Básica e Continuada, estipulando as metas de 33,33% e 16,67% para aplicação da receita líquida de contribuição compulsória em educação básica e continuada e em gratuidade regulamentar, respectivamente.

2.2 O que fazemos

O SESI está presente nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal. Unidos por um interesse comum e com competências complementares, os conhecimentos do SESI são disseminados por todo o Brasil em um ambiente de colaboração mútua. Com o suporte de um modelo de governança, o Departamento Nacional orienta e promove a troca de experiências, conectando os Departamentos Regionais por meio de redes colaborativas nas áreas de Educação, Cultura, Saúde e Cooperação Social.

O fruto dessa atuação visionária em sua concepção, complementar e harmônica em sua execução, é uma indústria forte, apta a enfrentar os desafios de um mundo competitivo e globalizado.

¹ O Art. 69 do Regulamento do SESI determina como RLCC, o valor correspondente a 83,25% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória. Além disso, para apuração da gratuidade regulamentar, são utilizadas as despesas realizadas com custeio, investimento e gestão, vinculadas à educação básica e continuada, conforme estabelecido no Art. 6º, §4º.



EDUCAÇÃO BÁSICA

Maior rede privada de Educação Básica do Brasil, o SESI prepara indivíduos para o trabalho e cidadania, alinhando-se a padrões educacionais de países desenvolvidos. Com 457 escolas em todo o país, oferece ensino da Educação Infantil ao EJA, integrando avanços sociais, científicos e tecnológicos para aprendizagem eficaz. O SESI também investe na formação contínua de professores e gestores por meio do Centro SESI de Formação em Educação, reforçando a importância da qualificação para elevar a qualidade do ensino no Brasil.



CULTURA

O SESI forma cidadãos críticos e criativos, capazes de apreciar e contribuir para a diversidade cultural do Brasil.

Em uma abordagem com foco na experimentação, o SESI promove ações culturais que abrangem áreas como artes visuais, música, teatro, dança e literatura. Por meio de oficinas, cursos e eventos, a criatividade e a expressão artística são estimuladas aos estudantes, aos trabalhadores da indústria e à sociedade.

92 centros de cultura espalhados pelo Brasil realizam projetos que envolvem a comunidade e promovem a cultura local, contribuindo para a valorização das tradições e expressões artísticas regionais.



SAÚDE E SEGURANÇA

O SESI é a principal referência em saúde para a indústria, atuando há uma década com foco na produtividade e bem-estar dos trabalhadores, alinhado às diretrizes da OMS. Suas soluções em Saúde Corporativa promovem ambientes seguros, prevenindo acidentes e doenças ocupacionais, além de reduzir riscos e custos para as empresas.

Com inteligência de dados e metodologias exclusivas, o SESI atende indústrias de todos os portes, ampliando o acesso à saúde para trabalhadores e seus dependentes. Sua rede de sete Centros de Inovação impulsiona soluções para desafios do setor, consolidando a instituição como líder em inovação em saúde corporativa.



COOPERAÇÃO SOCIAL

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade. Por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública, os Departamentos Regionais produzem ações articuladas com parceiros locais para fornecimento de refeições para a indústria, disponibilização de medicamentos em rede de farmácias e a conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

3 NOSSA ESTRATÉGIA E NOSSOS RESULTADOS

O Departamento Nacional do SESI é responsável por definir uma direção clara e alinhar todos os envolvidos com os objetivos estratégicos da instituição. Para isso, adota uma abordagem sistêmica, coordenando a criação de instrumentos estratégicos de longo prazo. Esses instrumentos estabelecem diretrizes para uma gestão eficaz, voltada para resultados de negócios e orientam o planejamento tático e operacional anual. O modelo define metas específicas, identifica os recursos necessários e determina as ações prioritárias para alcançar os melhores resultados sistêmicos, promovendo integração e eficiência em todas as frentes de atuação.

3.1 Estratégia Sistêmica de Atuação

O monitoramento contínuo do Plano Estratégico Sistêmico tem permitido avaliar resultados e ajustar, de forma ágil, estratégias conforme mudanças internas e externas.

A análise dos resultados obtidos em 2022 e 2023 evidenciou que alguns desafios sistêmicos foram superados antes do previsto, enquanto outros exigiram maior atenção e intensificação de esforços – necessidade confirmada pelos resultados de 2024. Além disso, tornou-se evidente a importância de considerar as mudanças no contexto interno.

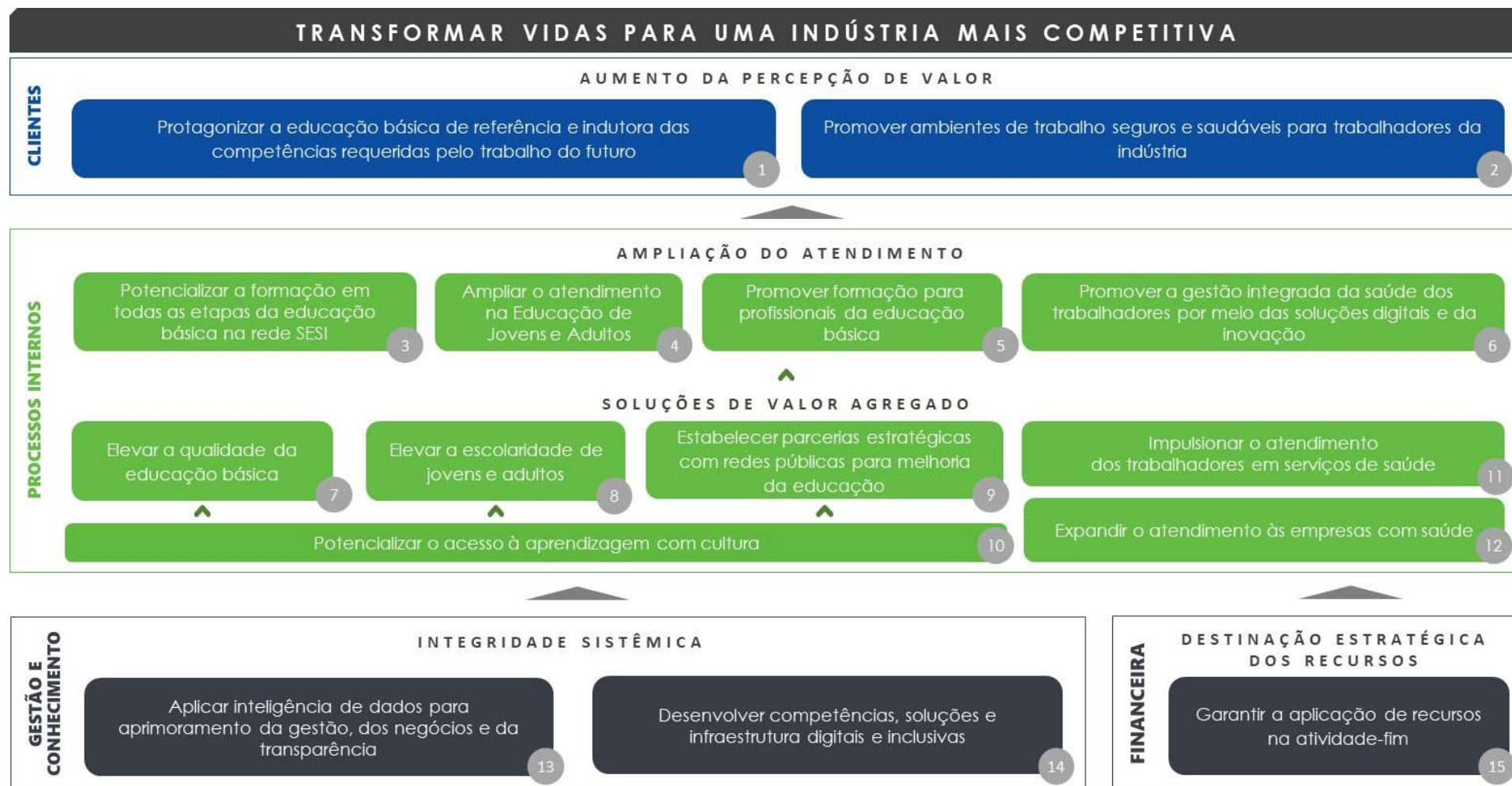
Diante desse cenário, o Departamento Nacional coordenou a revisão do Plano Estratégico Sistêmico com a habitual participação dos Departamentos Regionais. Como resultado, o novo ciclo estratégico inicia-se com a descontinuidade de alguns objetivos e indicadores, abrindo espaço para novos desafios e garantindo um posicionamento sistêmico mais forte e atualizado.

“TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA” continua sendo o propósito que conduz as escolhas estratégicas, e o SESI mantém seu compromisso de fortalecer a indústria brasileira. Para o ciclo 2025-2027, a instituição realinhou sua oferta ao setor produtivo, levando em consideração as vocações regionais, a diversidade, a equidade de gênero e a inclusão.

Essa revisão reflete o compromisso de estar sempre em sintonia com as tendências atuais e futuras, direcionando os esforços para um realinhamento estratégico alinhado às novas diretrizes do mercado.

As metas e indicadores atualizados, por Departamento Regional e consolidados sistemicamente, foram incorporados neste Plano de Ação e Orçamento 2025.

Mapa Estratégico Sistêmico 2025-2027



Fonte: Planejamento Estratégico Sistêmico 2025-2027

3.2 Resultados Sistêmicos

A participação dos Departamentos Regionais enriquece o processo com perspectivas diversas e práticas, aumentando o valor entregue aos clientes por meio de uma abordagem integrada do Sistema SESI. Assim, a gestão estratégica alinha-se ao crescimento sustentável e à melhoria contínua dos processos e serviços.

As metas sistêmicas consolidam os compromissos com os Departamentos Regionais, considerando suas capacidades e necessidades, conforme detalhado nas tabelas anexas a este documento.

PERSPECTIVA: CLIENTES

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META SISTÊMICA
Aumento da percepção de valor	1 Protagonizar a educação básica de referência e indutora das competências requeridas pelo trabalho do futuro	1.1 ISESI Ensino Fundamental I	8,3
		1.2 ISESI Ensino Fundamental II	6,9
		1.3 ISESI Ensino Médio	5,6
		1.4 Taxa de ocupação dos alunos da EJA	85,0%
	2 Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis para trabalhadores da indústria	2 Percentual de empresas que percebem a contribuição do SESI na promoção de ambientes seguros e saudáveis	Indicador passa a vigor em 2026

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Ampliação do atendimento para a indústria	3 Potencializar a formação em todas as etapas da educação básica na rede SESI	3 Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	258.269
	4 Ampliar o atendimento na Educação de Jovens e Adultos	4 Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Prof. Integrada	91.872
	5 Promover formação para profissionais da educação básica	5.1 Média de horas de formação de profissionais da educação da Rede SESI	Indicador passa a vigor em 2026
		5.2 Horas de formação de profissionais da educação realizadas para outras redes de ensino	Indicador passa a vigor em 2026

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
	6 Promover a gestão integrada da saúde dos trabalhadores por meio das soluções digitais e da inovação	6 N° de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.645.833
Soluções de valor agregado	7 Elevar a qualidade da educação básica	7.1 Percentual de estudantes do EF I nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	80,8%
		7.2 Percentual de estudantes do EF II nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	77,6%
		7.3 Percentual de estudantes do EM nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	70,0%
	8 Elevar a escolaridade de jovens e adultos	8.1 Taxa de aprovação da Nova EJA	67,9%
		8.2 Taxa de aprovação da EJA Profissionalizante	65,8%
	9 Estabelecer parcerias estratégicas com redes públicas para melhoria da educação	9 Indicador será definido em 2025 para contratação em 2026-2027	Indicador passa a vigor em 2026
	10 Potencializar o acesso à aprendizagem com cultura	10.1 Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular	45,9%
		10.2 Estudantes matriculados em ações culturais	32.275
	11 Impulsionar o atendimento dos trabalhadores em serviços de saúde	11 Trabalhadores atendidos em saúde	2.881.017
	12 Expandir o atendimento às empresas com saúde	12 Expansão de atendimento às empresas com saúde	47.388

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

PERSPECTIVA: GESTÃO E CONHECIMENTO

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Integridade sistêmica	13 Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão, dos negócios e da transparência	13 Quantidade de etapas do processo de envio de dados ao Data Lake Nacional (via serviço)	56
	14 Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e inclusivas	14.1 Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	30,0%
		14.2 Índice de maturidade em tecnologias digitais	Indicador passa a vigor em 2026

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

3.2.1 Educação Básica

O SESI trabalha para protagonizar o futuro da educação brasileira. Premissas como ensino inovador e de qualidade, aplicação de tecnologias educacionais de ponta e gestão baseada em evidências, direcionam a constante construção de uma escola voltada para o futuro. Trata-se da oportunidade de liderar a estruturação de referências educacionais para as redes pública e privada de ensino no Brasil, com um ensino de excelência que aproxime a matriz educacional brasileira à dos países desenvolvidos.

Nessa perspectiva, o SESI vem construindo um modelo de ensino que oferece oportunidades a todos, sintonizado com os avanços sociais, científicos e tecnológicos, que promove a formação de indivíduos preparados para os desafios do mundo do trabalho e do pleno exercício da cidadania, que contribui para o aumento da produtividade do país e para o fortalecimento de uma indústria mais inovadora.

O ensino do SESI é baseado em um projeto pedagógico que estimula a investigação, as conexões de ideias e a criação de possibilidades. Para se manter na vanguarda, a Rede projeta-se para o futuro e inova suas metodologias e tecnologias educacionais. Materiais didáticos autorais e exclusivos, infraestrutura de ponta e atualização constante do seu quadro docente impactam diretamente no engajamento dos alunos e na melhoria da aprendizagem.

A previsão da produção do Sistema SESI para o exercício de 2025 é resultado da consolidação das metas encaminhadas pelos Departamentos Regionais e apresenta, neste movimento retificado, **aumento de 6% do total de matrículas em Educação Básica e Continuada** quando comparado à previsão inicial de 2025, impactado, principalmente, pelo

acréscimo de 23 mil matrículas em educação continuada e cerca de 30 mil matrículas da Educação de Jovens e Adultos.

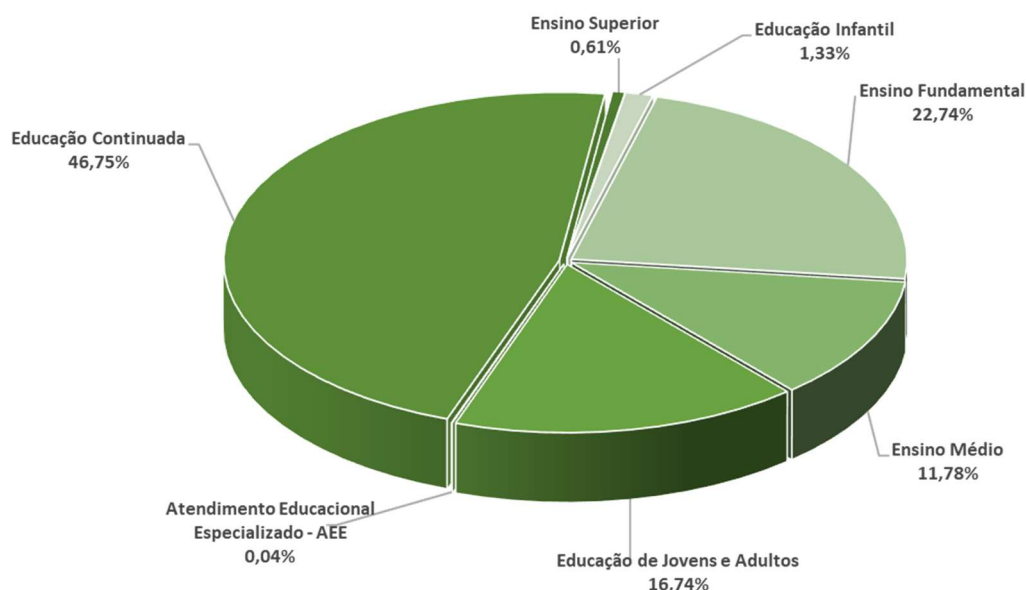
Tabela 1 – Previsão de realização em Educação Básica, Educação Continuada e Outras Ações Educativas

Modalidades	Metas		Variação %
	Retificado 2025	Planejado 2025	
Cursos (matrículas)	721.671	680.545	6,0
Educação Infantil	9.633	10.400	-7,4
Ensino Fundamental	164.133	169.663	-3,3
Ensino Médio	85.017	90.260	-5,8
Educação de Jovens e Adultos	120.836	90.467	33,6
Educação Continuada	337.413	314.007	7,5
Ensino Superior	4.377	4.184	4,6
Eventos Educativos (participantes)	74.867	69.779	7,3

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2025 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

A previsão de matrículas por modalidade atesta o esforço do Sistema SESI em canalizar seu ensino aos princípios e demandas do mundo do trabalho, 51,3% das matrículas estão direcionadas para desenvolver as competências e habilidades técnicas fundamentais para o século XXI, sendo 22,7% no Ensino Fundamental, 11,8% no Ensino Médio e 16,7% na Educação de Jovens e Adultos.

Gráfico 1 – Previsão de realização por modalidade



Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2025 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.1.1 Gratuidade Regulamentar

Para potencializar sua contribuição para o futuro do trabalho e ampliar a oportunidade para pessoas que buscam adquirir novas habilidades, melhorar suas perspectivas de carreira ou entrar no mercado de trabalho, o SESI oferece uma série de cursos gratuitos como parte de seu compromisso em promover a atualização constante de trabalhadores, crucial para a competitividade e o crescimento da indústria. As vagas gratuitas abrangem ações de educação básica e continuada, além de iniciativas educativas relacionadas à saúde, ao esporte, à cultura e ao lazer, destinadas a estudantes e trabalhadores da indústria.

De acordo com o Regulamento do SESI, Artigo 6º, §2º, “O SESI vinculará no seu orçamento geral parcela da receita líquida de contribuição compulsória para a educação, compreendendo as ações de educação básica e continuada, bem como ações educativas relacionadas à saúde, ao esporte, à cultura e ao lazer, destinadas a estudantes, conforme diretrizes e regras definidas pelo Conselho Nacional.”

META DE MATRÍCULAS E DE HORA-ALUNO EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

O Sistema SESI planeja a realização de cerca de **221 mil matrículas em gratuidade regulamentar**, o que representa **aumento de 9,8%** quando comparado à previsão inicial 2025. Esse aumento está concentrado nos cursos de Educação Continuada, que aumentou cerca de 19 mil matrículas em relação à previsão inicial 2025.

Com essas matrículas estima-se a realização de **119 milhões de hora-aluno**, refletindo aumento de 5,1% em relação à previsão inicial de 2025, impulsionados por um aumento de 4,5 milhões de hora-aluno no Ensino Médio e na Educação de Jovens e Adultos.

Na tabela a seguir, são apresentadas as metas de matrículas e hora-aluno em gratuidade regulamentar, por Departamento Regional:

Tabela 2 – Matrícula e hora-aluno em Gratuidade Regulamentar em Educação Básica e Continuada

DR	Matrículas em Gratuidade Regulamentar			Hora-aluno em Gratuidade Regulamentar		
	Retificado 2025	Planejado 2025	% Variação	Retificado 2025	Planejado 2025	% Variação
AC	517	635	-18,6%	446.324	592.102	-24,6%
AL	7.340	7.356	-0,2%	835.695	845.797	-1,2%
AM	4.168	4.173	-0,1%	2.165.958	2.086.800	3,8%
AP	797	755	5,6%	904.400	869.000	4,1%
BA	9.996	9.996	0,0%	4.236.415	4.236.415	0,0%
CE	5.580	4.870	14,6%	4.579.320	4.034.525	13,5%
DF	1.583	1.628	-2,8%	1.488.436	1.746.652	-14,8%
ES	4.443	4.264	4,2%	4.199.251	4.329.950	-3,0%
GO	4.056	3.956	2,5%	2.293.179	2.343.091	-2,1%
MA	3.656	3.432	6,5%	1.247.271	1.293.990	-3,6%
MG	16.540	13.938	18,7%	6.120.377	4.385.241	39,6%
MS	2.218	2.370	-6,4%	971.844	991.640	-2,0%
MT	4.551	5.613	-18,9%	1.974.632	2.431.382	-18,8%
PA	3.894	4.850	-19,7%	4.185.416	2.941.270	42,3%
PB	1.980	2.358	-16,0%	887.520	1.052.460	-15,7%
PE	8.428	11.091	-24,0%	2.898.047	2.885.439	0,4%
PI	1.877	2.162	-13,2%	777.816	739.444	5,2%
PR	25.970	25.877	0,4%	7.156.685	7.736.720	-7,5%
RJ	17.249	17.849	-3,4%	10.753.227	8.881.852	21,1%
RN	2.736	2.735	0,0%	3.250.196	3.281.998	-1,0%
RO	536	561	-4,5%	453.283	493.868	-8,2%
RR	590	551	7,1%	431.900	446.200	-3,2%
RS	11.468	11.468	0,0%	6.342.514	6.342.514	0,0%
SC	11.709	9.308	25,8%	6.089.968	4.916.135	23,9%
SE	1.207	1.617	-25,4%	1.242.605	1.601.799	-22,4%
SP	64.480	44.724	44,2%	41.692.905	40.490.127	3,0%
TO	3.067	2.898	5,8%	920.465	793.787	16,0%
Total	220.636	201.035	9,8%	118.545.649	112.790.198	5,1%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2025 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

META DE APLICAÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA DE CONTRIBUIÇÃO COMPULSÓRIA (RLCC) EM EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA E EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

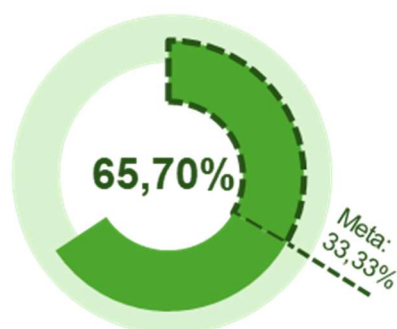
Para viabilização dessas matrículas e da respectiva produção de hora-aluno, estima-se aplicar 65,70% da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) para a educação

básica e continuada, que corresponde a cerca de R\$ 4,4 bilhões da RLCC prevista no orçamento retificado do Sistema SESI em 2025.

No mesmo período, serão destinados 30,53% da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) para vagas gratuitas regulamentares em educação básica e continuada, que corresponde a cerca de R\$ 2 bilhões da RLCC prevista no orçamento retificado do Sistema SESI em 2025, superando, portanto, a meta regulamentar de 16,67% estabelecida no Artigo 69, §1º, inciso II, alínea f do Regulamento do SESI.

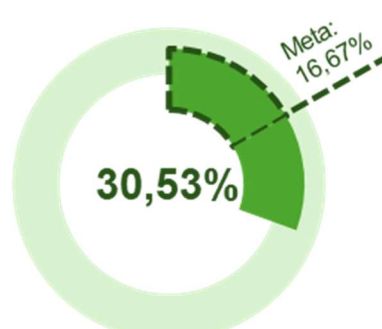
Meta de aplicação da RLCC em educação básica e continuada:

R\$ 4.392.370.055,82



Meta de aplicação da RLCC em gratuidade regulamentar:

R\$ 2.041.114.003,36



Fonte: Protheus/DN e SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2025 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.2 Cultura

O SESI forma cidadãos críticos e criativos, capazes de apreciar e contribuir para a diversidade cultural do Brasil. Desde a sua formação, em 1946, o SESI promove a cultura como parte de sua missão e oferece uma variedade de programas e atividades que fortalecem a identidade cultural e a cidadania. O Regulamento do SESI prevê que suas ações abrangem os diversos meio-ambientes que condicionam a vida do trabalhador da indústria e sua família e deixa como meta a promoção do bem-estar social destas pessoas.

A formação cultural promove a compreensão e a valorização das diferentes expressões culturais, contribuindo para a construção de uma sociedade mais inclusiva.

Ao longo da trajetória do SESI, destacam-se inúmeras realizações no campo da cultura que, graças ao impacto positivo que causaram, semearam um conjunto de novas oportunidades, orientadas pelos avanços na percepção e na mensuração de seu valor para

o fortalecimento da atuação de diversas áreas do conhecimento, sobretudo da educação e da ciência.

Os Departamentos Nacional e Regionais estão aprimorando as diretrizes que norteiam a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito à incorporação da cultura no processo de aprendizagem. A Política SESI de Cultura direciona a atuação sistêmica e está baseada em três eixos que definem princípios e diretrizes que reposicionam a atuação cultural de forma coordenada. O SESI, então, reafirma seu compromisso de promover a compreensão e a valorização das diferentes expressões culturais, contribuindo para a construção de uma sociedade mais inclusiva e respeitosa.

O planejamento retificado de 2025 reflete uma expectativa de **crescimento em 14% no número de espectadores em ações culturais. Os serviços de Consultas a Acervo têm previsão de redução da ordem de 35% e a modalidade de Empréstimos de Acervo também com expectativa de aumento em 7%** quando comparados ao planejamento inicial de 2025. Esse é o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 3 – Previsão de realização em Cultura

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2025	Planejamento 2025	
Espectadores em ações de cultura	3.097.549	2.713.063	14%
Consultas a acervo	2.755.819	4.266.597	-35%
Empréstimos de acervo	595.009	553.560	7%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2025 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.3 Saúde

A saúde no trabalho no Brasil enfrenta um cenário complexo, sendo impactada diversas tendências demográficas e epidemiológicas. O país está passando por um rápido envelhecimento populacional, o que representa desafios específicos para a saúde corporativa. Apesar do sólido investimento do setor industrial em programas de Segurança e Saúde no Trabalho, acidentes e doenças ocupacionais ainda acontecem, eventos que podem resultar em afastamentos, perda de produtividade e custos elevados para as empresas. Por outro lado, mas ainda olhando o trabalhador de forma única, a saúde assistencial, na maioria das vezes, foca no tratamento de doenças, em vez de ações preventivas e de promoção, o que não contribui, de forma efetiva, com a gestão das doenças

crônicas do adulto, impactando nos custos com saúde, além do maior tempo para tratamento.

Com o conceito de saúde corporativa, que se refere ao estado geral de bem-estar físico, mental e emocional dos trabalhadores, o SESI está atento às tendências e desenvolve o ambiente de trabalho como um todo. Campanhas de vacinação, programas de promoção da saúde, programas de gestão de Segurança e Saúde no Trabalho, treinamentos de SST e promoção da saúde, além da ampliação do acesso a atividades físicas e programas da saúde mental, visam não apenas tratar, mas também prevenir doenças, promovendo um estilo de vida saudável, os quais comprometem positivamente no desempenho da indústria.

Nesse contexto, o SESI realiza uma gestão integrada e inteligente para desenvolver a saúde integral dos trabalhadores. Para cumprir as obrigações, e prover a saúde dos trabalhadores, atua com soluções tecnológicas, digitais, padronizadas e escaláveis para empresas industriais de todos os portes.

Na retificação de 2025, o SESI terá **redução de 2% nos totais de empresas e pessoas atendidas**. Já para o número de pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde, a previsão para o ano é de **redução de 4%**. Esse é o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 4 – Previsão de realização em Saúde e Segurança

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2025	Planejado 2025	
Empresas atendidas	62.680	63.688	-2%
Pessoas atendidas	3.408.824	3.468.335	-2%
Pessoas beneficiadas com programas em segurança e saúde	5.084.629	5.285.823	-4%
Pessoas beneficiadas em promoção da saúde	1.331.730	1.349.962	-1%
Vacinas aplicadas	818.321	714.077	15%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2025 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.4 Cooperação Social

A atuação em Cooperação Social é executada pelos Departamentos Regionais por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública. Essas são ações articuladas com parceiros locais com foco na

conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente da água e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

A retificação de 2025 aponta para **aumento de 7% no número de Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias e 18% nos Atendimentos em Ações Comunitárias** pelo Sistema SESI, comparado à previsão inicial 2025, sendo esse o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 5 – Previsão de realização em Cooperação Social

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2025	Planejado 2025	
Pessoas atendidas em ações comunitárias	278.387	260.062	7%
Atendimentos em ações comunitárias	321.718	273.415	18%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2025 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

4 ORÇAMENTO SISTÊMICO

O orçamento retificado pelo Sistema SESI considerou, além dos objetivos institucionais que visam contribuir para o aumento da competitividade da indústria e para equidade social no Brasil, os cenários econômicos projetados para 2025, vinculando essa perspectiva aos desafios estabelecidos no Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027.

O foco é destinar estrategicamente os recursos, garantindo a preservação da aplicação nas atividades finalísticas, que geram impacto direto nos públicos-alvo. De forma complementar, a geração de novas receitas decorre do desenvolvimento de soluções customizadas e de novas formas de aprendizado que contribuem para a evolução da educação do País. Uma vez que uma parcela do recurso compulsório possui destinação regulamentar estabelecida, é necessário ampliar a capacidade de atendimento do SESI de forma sustentável para impactar um número cada vez maior de clientes, garantindo a destinação estratégica dos recursos.

A retificação das metas estratégicas para exercício de 2025 é resultado da consolidação das metas encaminhadas pelos Regionais estão apresentadas a seguir. O detalhamento, por Departamento Regional, encontra-se em tabelas específicas anexas a este Plano de Ação e Orçamento.

PERSPECTIVA: FINANCEIRA

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Destinação estratégica dos recursos	15 Garantir a aplicação de recursos na atividade-fim	15 Percentual de recursos destinados às atividades-fim	88,0%

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

4.1 Composição orçamentária

O orçamento do Sistema SESI para o exercício de 2025 estima Receita e fixa a Despesa em R\$ 15,5 bilhões, apresentando aumento de 15,4% quando comparado ao orçamento inicial 2025.

4.2 Receitas e Despesas por Grupos de contas

4.2.1 Receitas

O orçamento retificado das receitas para o exercício de 2025, apresentado pelos Departamentos Regionais, Conselho Nacional e Departamento Nacional do SESI, está classificado e discriminado conforme tabela 6 abaixo:

Tabela 6 – Comparativos das Receitas por Grupo de Contas

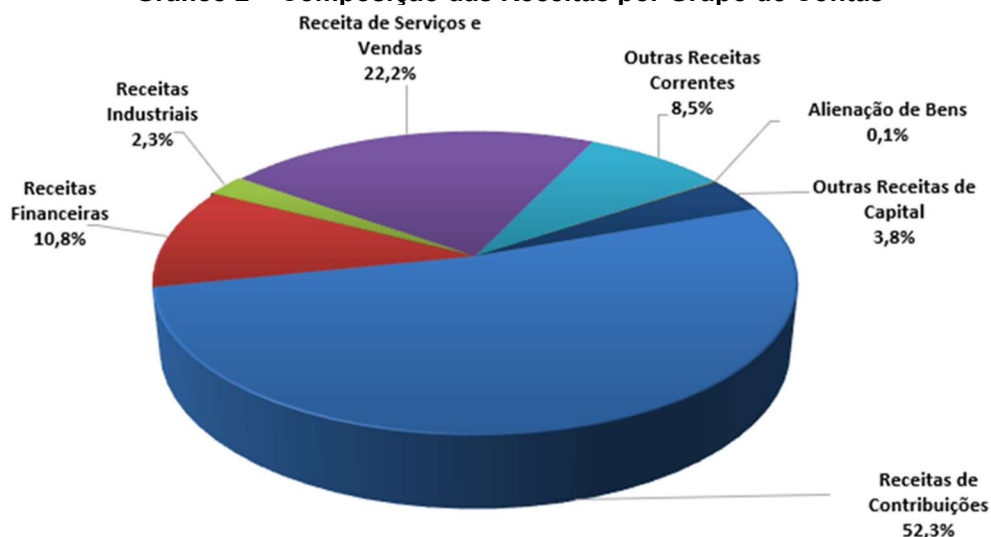
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2025	Inicial 2025	R\$	%
Receitas Correntes	14.947.934.988	13.276.605.142	1.671.329.846	12,6
Receitas de Contribuições	8.131.494.043	7.374.725.813	756.768.230	10,3
Receitas Financeiras	1.682.802.886	1.130.860.680	551.942.206	48,8
Receitas Industriais	357.468.664	339.739.647	17.729.017	5,2
Receita de Serviços e Vendas	3.450.706.272	3.306.688.466	144.017.806	4,4
Outras Receitas Correntes	1.325.463.124	1.124.590.536	200.872.588	17,9
Receita de Capital	600.029.258	200.499.277	399.529.982	199,3
Alienação de Bens	10.263.746	6.875.243	3.388.502	49,3
Outras Receitas de Capital	589.765.513	193.624.033	396.141.479	204,6
Total	15.547.964.246,52	13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	15,4

Fonte: Sistema Protheus

Notas: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento

Gráfico 2 – Composição das Receitas por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

As **Receitas de Contribuições** apresentam aumento de R\$ 756,8 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 e corresponde à 52,3% da receita total do orçamento retificado para 2025. Observa-se esse aumento, principalmente, nos Departamento Regionais: São Paulo (+R\$ 263,8 milhões), Departamento Nacional (+R\$ 186,9 milhões), Minas Gerais (+R\$ 50,7 milhões), Santa Catarina (+R\$ 42,2 milhões) e Rio Grande do Sul (+R\$ 39,7 milhões).

As **Receitas Financeiras** são caracterizadas pelas contas de receitas imobiliárias, dividendos e rendimentos de aplicações financeiras. O valor retificado do orçamento 2025 apresenta aumento de R\$ 551,9 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 e corresponde a 10,8% da receita total do orçamento retificado 2025. Essa variação levou em consideração um aumento dos valores disponíveis para aplicação e da taxa Selic esperada. As principais variações das receitas financeiras ocorrem nos departamentos regionais de São Paulo (+R\$ 235,8 milhões), Departamento Nacional (+R\$ 146,5 milhões), Minas Gerais (+R\$ 42,0 milhões), Rio de Janeiro (+R\$ 36,7 milhões), Rio Grande do Sul (+R\$ 24,8 milhões) e Paraná (+R\$ 24,1 milhões).

Em **Receitas Industriais**, observa-se crescimento de R\$ 17,7 milhões se comparado ao orçamento inicial 2025, sendo impactado pelos regionais Santa Catarina (+R\$ 12,8 milhões) e Distrito Federal (+R\$ 2,8 milhões) e Minas Gerais (+R\$ 2,1 milhões).

As **Receitas de Serviços e Vendas** preveem incremento de R\$ 144,0 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 e correspondem a 22,2% da receita total no orçamento retificado para o mesmo ano. Tal variação deve-se, principalmente, à elevação nas previsões em serviços e vendas comerciais (+R\$ 92,7 milhões), saúde ocupacional (+R\$ 25,5 milhões), serviços educacionais (+R\$ 23,0 milhões) e serviços de consultoria (+R\$ 9,2 milhões). Os departamentos regionais com maior previsão de crescimento nas receitas de serviços e vendas são, principalmente, Santa Catarina (+R\$ 82,8 milhões), Departamento Nacional (+R\$ 76,8 milhões) e Mato Grosso (+R\$ 9,7 milhões). Contrapondo à redução prevista no Departamento Regional do Rio de Janeiro (-R\$ 17,5 milhões) e Goiás (-R\$ 11,3 milhões).

O grupo **Outras Receitas Correntes** prevê aumento de R\$ 200,9 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. O incremento ocorre principalmente em receitas de apoios financeiros (+R\$ 92,0 milhões), sendo destinados 51% para educação, 20% para saúde e segurança na indústria e 30% nas demais linhas de atuação. Para a rubrica de receitas de convênios está previsto um aumento (+R\$ 61,6 milhões), assim como o acréscimo em outras receitas correntes (+R\$ 14,7 milhões) devido, principalmente, às indenizações e restituições. Na retificação há projeção de utilização de saldo de exercícios anteriores para os departamentos regionais do Acre (+R\$ 2,5 milhões) e Paraíba (+R\$ 0,5 milhão).

Em **Alienação de Bens**, observa-se aumento de R\$ 3,4 milhões se comparado ao orçamento inicial 2025. Sendo, principalmente, pela previsão no orçamento retificado 2025 de alienação de bens dos departamentos regionais do Piauí (+R\$ 2,6 milhões) e Rio de Janeiro (+R\$ 1,1 milhão). Em contrapartida houve redução na previsão de alienação de bens móveis do Departamento Regional São Paulo (-R\$ 0,7 milhão).

Em **Outras Receitas de Capital**, destaca-se o aumento de R\$ 396,1 milhões se comparado ao orçamento inicial 2025. Essa variação deve-se, principalmente, pela previsão de utilização de saldo de exercícios anteriores (+R\$ 412,9 milhões) nos seguintes departamentos regionais: São Paulo (+R\$ 241,0 milhões), Espírito Santo (+R\$ 41,3 milhões), Santa Catarina (+R\$ 36,5 milhões), Bahia (+R\$ 28,3 milhões), Goiás (+R\$ 16,2 milhões), Tocantins (+R\$ 12,4 milhões), Alagoas (+R\$ 9,6 milhões), Pernambuco (+R\$ 7,5 milhões), Mato Grosso (+R\$ 7,2 milhões), Paraíba (+R\$ 5,5 milhões), Distrito Federal (+R\$ 5,5 milhões) e Maranhão (+R\$ 2,0 milhões). Por outro lado, dentro dessa mesma rubrica, está prevista uma redução na previsão de auxílios extraordinários (-R\$ 17,0 milhões), com destaque para Bahia (-R\$ 28,3 milhões) e Rio Grande do Sul (+R\$ 11,3 milhões).

4.2.2 Despesas

Assim como as receitas, para a proposta do orçamento retificado 2025 do Sistema SESI, as despesas previstas totalizam R\$ 15,5 bilhões, com aumento de 15,4% em relação aos valores do orçamento inicial 2025.

A alocação das despesas por Grupo de Contas está dividida conforme apresentado a seguir:

Tabela 7 – Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

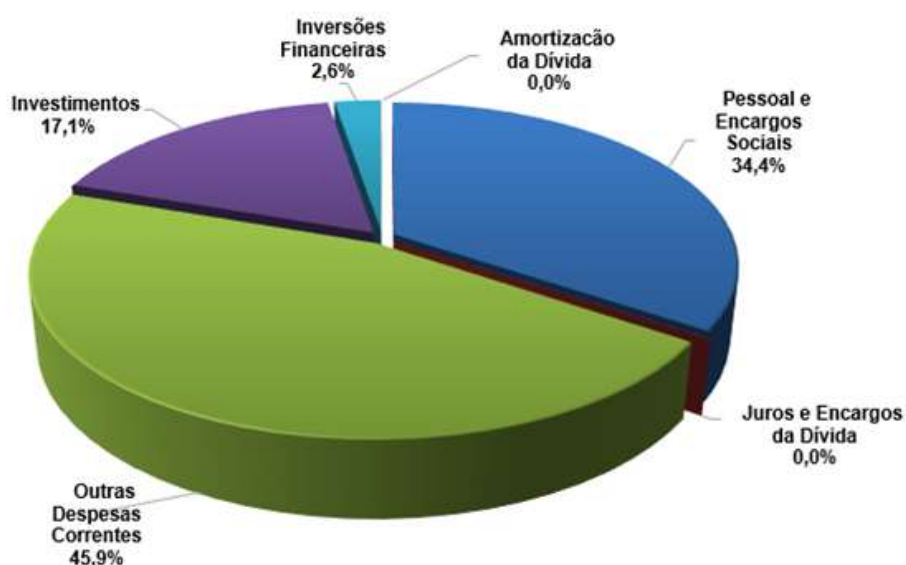
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2025	Inicial 2025	R\$	%
Despesas Correntes	12.471.971.915	11.110.461.496	1.361.510.419	12,3
Pessoal e Encargos Sociais	5.355.858.549	5.062.135.474	293.723.075	5,8
Juros e Encargos da Dívida	4.581.271	4.347.539	233.732	5,4
Outras Despesas Correntes	7.111.532.095	6.043.978.483	1.067.553.611	17,7
Despesas de Capital	3.075.992.332	2.366.642.922	709.349.409	30,0
Investimentos	2.665.861.035	1.972.270.948	693.590.087	35,2
Inversões Financeiras	406.383.422	389.254.422	17.129.000	4,4
Amortização da Dívida	3.747.874	5.117.552	(1.369.678)	-26,8
Total	15.547.964.246,52	13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	15,4

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento.

Gráfico 3 – Composição das Despesas por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

O Sistema SESI aplicará 34,4% de suas despesas em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta incremento de R\$ 293,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. Essa variação justifica-se, principalmente, pelas despesas com ordenados e salários (+R\$ 120,1 milhões), encargos assistenciais (+R\$ 98,5 milhões), encargos trabalhistas (+R\$ 45,7 milhões), bolsas e estágios (+R\$ 22,5 milhões), sendo que os departamentos regionais que mais contribuíram com esse aumento foram: São Paulo, Santa Catarina, Minas Gerais, Espírito Santo e Rio Grande do Sul. Em contrapartida, destaca-se uma redução nas despesas previstas no Conselho Nacional do SESI.

O grupo **Juros e Encargos Sociais** apresenta um aumento de 5,4% em relação ao orçamento inicial de 2025, decorrente, principalmente, da elevação nos encargos sobre dívidas contratuais, com acréscimo de (+R\$ 0,2 milhão). O Departamento Regional do Distrito Federal foi o principal responsável por esse impacto.

O grupo **Outras Despesas Correntes** prevê aumento de R\$ 1,1 bilhão ou +17,7% se comparado ao orçamento inicial 2025, principalmente, em apoios financeiros (+R\$ 469,4 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 318,5 milhões), contribuições/transferências regulamentares (+R\$ 85,5 milhões), subvenções/auxílios regulamentares (+R\$ 32,6 milhões) e auxílio a terceiros (+R\$ 30,1 milhões). Destaca-se o crescimento de transferências de recursos para os departamentos regionais para execução de projetos

estratégicos, feiras e eventos, incentivo à produção e modernização da gestão respectivamente.

Já o grupo **Investimentos** apresenta aumento de R\$ 693,6 milhões quando comparado ao orçamento inicial 2025. A variação deve-se, principalmente, pelo aumento em construções em andamento (+R\$ 202,8 milhões), máquinas e equipamentos em geral (+R\$ 147,0 milhões), mobiliários em geral (+R\$ 87,1 milhões), outros bens imóveis (+R\$ 81,6 milhões), equipamentos de informática (+R\$ 35,5 milhões), benfeitorias em imóveis de terceiros (+R\$ 34,0 milhões), veículos (+R\$ 25,9 milhões). Instalações (+R\$ 24,2 milhões), aquisição de software (+R\$ 18,8 milhões) e terrenos (+R\$ 17,6 milhões). Sendo os principais departamentos regionais com acréscimo: São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Santa Catarina, Espírito Santo, Rio Grande do Sul, Tocantins e Goiás.

O grupo **Inversões Financeiras** apresenta aumento de R\$ 17,1 milhões ou +4,4% em relação as despesas do orçamento inicial 2025, ocasionado, principalmente, por aquisição de mercadorias para revenda (+R\$ 11,6 milhões), sendo que a variação decorre, principalmente dos departamentos regionais de Santa Catarina (+R\$ 11,0 milhões) e Minas Gerais (+R\$ 0,8 milhão) e previsão de aquisição de imóveis para o Departamento Regional da Paraíba (+R\$ 5,5 milhões).

O grupo **Amortização da Dívida** prevê redução de R\$ 1,4 milhão em relação as despesas do orçamento inicial 2025, ocasionado, principalmente, pela previsão de redução no Departamento Regional do Distrito Federal (-R\$ 1,5 milhão).

4.3 Orçamento Comparado por Unidade Administrativa

Tabela 8 – Quadro Demonstrativo por Unidade Organizacional e Região

Em R\$ 1,00

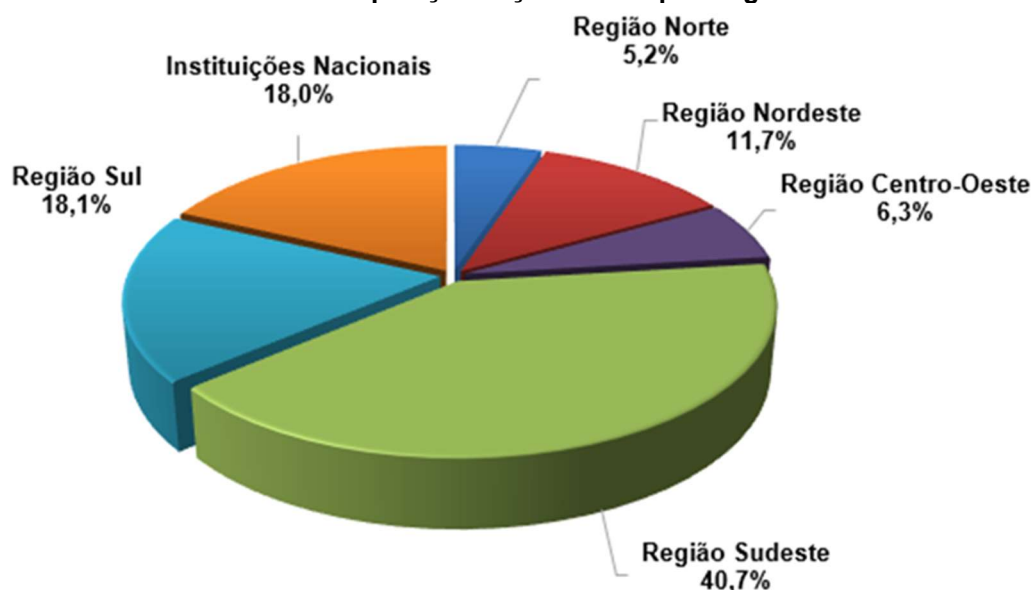
Unidades e Regiões	Orçamento		Variação		% por Unidade e Região
	Retificado 2025	Inicial 2025	R\$	%	
Acre	73.420.000	67.347.000	6.073.000	9,0	9,2
Amapá	48.607.697	48.987.342	(379.645)	-0,8	6,1
Amazonas	182.330.000	158.866.000	23.464.000	14,8	22,8
Pará	261.000.000	256.000.000	5.000.000	2,0	32,6
Rondônia	87.759.810	88.839.547	(1.079.737)	-1,2	11,0
Roraima	43.702.562	38.173.067	5.529.495	14,5	5,5
Tocantins	103.954.871	74.620.117	29.334.754	39,3	13,0
Região Norte	800.774.940	732.833.073	67.941.867	9,3	5,2
Alagoas	129.241.084	120.970.592	8.270.492	6,8	7,1
Bahia	547.172.764	527.207.133	19.965.631	3,8	30,1
Ceará	329.924.345	299.225.088	30.699.257	10,3	18,1
Maranhão	165.000.000	170.000.000	(5.000.000)	-2,9	9,1
Paraíba	103.270.000	89.700.000	13.570.000	15,1	5,7
Pernambuco	263.177.675	241.276.875	21.900.800	9,1	14,5
Piauí	67.200.000	53.800.000	13.400.000	24,9	3,7
Sergipe	108.201.580	95.672.403	12.529.177	13,1	6,0
Rio Grande do Norte	104.995.950	119.582.000	(14.586.050)	-12,2	5,8
Região Nordeste	1.818.183.399	1.717.434.091	100.749.307	5,9	11,7
Distrito Federal	168.800.000	160.800.000	8.000.000	5,0	17,3
Goiás	395.000.000	360.610.000	34.390.000	9,5	40,6
Mato Grosso	190.810.218	162.781.963	28.028.255	17,2	19,6
Mato Grosso do Sul	219.089.235	216.277.352	2.811.883	1,3	22,5
Região Centro-Oeste	973.699.453	900.469.315	73.230.138	8,1	6,3
Espírito Santo	405.568.183	349.438.450	56.129.733	16,1	6,4
Minas Gerais	1.501.867.891	1.386.951.845	114.916.046	8,3	23,7
Rio de Janeiro	917.060.709	821.727.729	95.332.980	11,6	14,5
São Paulo	3.504.497.870	2.760.014.827	744.483.043	27,0	55,4
Região Sudeste	6.328.994.652	5.318.132.851	1.010.861.802	19,0	40,7
Paraná	669.922.000	587.448.000	82.474.000	14,0	23,7
Rio Grande do Sul	597.486.442	517.298.065	80.188.377	15,5	21,2
Santa Catarina	1.554.155.463	1.320.496.462	233.659.001	17,7	55,1
Região Sul	2.821.563.905	2.425.242.527	396.321.378	16,3	18,1
Conselho Nacional	127.688.815	118.345.998	9.342.817	7,9	4,6
Departamento Nacional	2.677.059.083	2.264.646.563	412.412.519	18,2	17,2
Instituições Nacionais	2.804.747.898	2.382.992.561	421.755.336	17,7	18,0
Total Geral	15.547.964.247	13.477.104.418	2.070.859.828	15,4	100,0
Receita Intra-Orçamentária*	393.593.450	435.416.122	(41.822.672)	-9,6	100,0

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento.

(*) Composta pelas contas: Subvenções Ordinárias, Especiais e Extraordinárias e a Contribuição ao Conselho Nacional.

Gráfico 4 – Composição Orçamentária por Região



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

A seguir, serão detalhadas as principais variações por região geográfica do orçamento retificado 2025, conforme apresentado na Tabela 9.

A **Região Sudeste** apresenta aumento de R\$ 1,0 bilhão em relação ao orçamento inicial de 2025. Abaixo seguem os departamentos regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional de São Paulo apresenta aumento de R\$ 744,5 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 300,5 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 262,7 milhões) e despesas de pessoal e encargos (+R\$ 87,0 milhões).

O Departamento Regional de Minas Gerais apresenta aumento de R\$ 114,9 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 86,5 milhões) e em pessoal e encargos (+R\$ 39,9 milhões). Em contrapartida prevê redução em serviço de terceiros (-R\$ 34,5 milhões).

O Departamento Regional do Rio de Janeiro, prevê aumento de R\$ 95,3 milhões, principalmente, em serviços de terceiros (+R\$ 79,6 milhões) e auxílio a terceiros (+R\$ 16,8 milhões). Em contrapartida apresenta redução em materiais (-R\$ 6,7 milhões).

O Departamento Regional do Espírito Santo apresenta aumento de R\$ 56,1 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 34,3 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 17,5 milhões).

O orçamento retificado 2025 da **Região Sul** apresenta aumento de 18,1% ou R\$ 396,3 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. Abaixo seguem os departamentos regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional de Santa Catarina prevê aumento de R\$ 233,7 milhões atribuindo tal aumento, principalmente, em investimento (+R\$ 79,8 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 70,6 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 40,2 milhões) e impostos, taxas e contribuições (+R\$ 18,7 milhões).

O Departamento Regional do Paraná prevê aumento de R\$ 82,5 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. Esse crescimento orçamentário é atribuído, em sua maior parte, a um aumento planejado nos investimentos (+R\$ 81,5 milhões). Adicionalmente, observa-se uma redução nos recursos designados para serviços de terceiros, registrando um decréscimo (-R\$ 13,4 milhões).

O Departamento Regional do Rio Grande do Sul apresenta aumento de R\$ 80,2 milhões comparando com o seu orçamento inicial 2025, devido principalmente, pelo aumento em investimentos (+R\$ 31,0 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 21,5 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 15,9 milhões).

O orçamento retificado 2025 da **Região Norte** prevê aumento de R\$ 67,9 milhões em relação ao orçamento inicial 2025, tendo as seguintes variações:

O Departamento Regional de Tocantins apresenta aumento de R\$ 29,3 milhões em relação ao orçamento inicial 2025, em função, principalmente, da previsão de incremento em investimentos, com um acréscimo de (+R\$ 22,1 milhões).

O Departamento Regional do Amazonas apresenta aumento de R\$ 23,5 milhões em relação ao orçamento inicial 2025, em função, principalmente, em investimentos (+R\$ 8,4 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 7,5 milhão) e pessoal e encargos (+R\$ 4,4 milhões).

O Departamento Regional do Acre prevê aumento R\$ 6,1 milhões devido, especialmente, ao aumento em investimentos (+R\$ 2,6 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 2,5 milhões).

O Departamento Regional de Roraima prevê aumento de R\$ 5,5 milhões, devido principalmente pelo aumento nos valores destinados a investimentos (+R\$ 2,0 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 1,6 milhão) e pessoal e encargos (+R\$ 1,4 milhão).

O Departamento Regional do Pará projeta um aumento de R\$ 5,0 milhões em relação ao orçamento anterior, impulsionado principalmente pelos acréscimos nas seguintes rubricas: investimentos (+R\$ 9,8 milhões), materiais (+R\$ 1,6 milhão), pessoal e encargos (+R\$ 0,8 milhão) e ocupações e utilidades (+R\$ 0,8 milhão). Em contrapartida, registra-se uma redução nas despesas com serviços de terceiros, no valor de (-R\$ 8,4 milhões).

O orçamento de 2025 para a **Região Centro-Oeste** prevê aumento de R\$ 73,2 milhões, tendo as seguintes variações principais:

O Departamento Regional de Goiás prediz aumento de R\$ 34,4 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 em função, principalmente, em investimentos (+R\$ 20,0 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 9,5 milhões).

O Departamento Regional do Mato Grosso apresenta aumento de R\$ 28,0 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 devido, principalmente, à revisão em investimentos (+R\$ 7,8 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 10,6 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 5,0 milhões).

O Departamento Regional do Distrito Federal apresenta aumento de R\$ 8,0 milhões em relação ao orçamento inicial 2025 devido, principalmente, ao aumento em pessoal e encargos (+R\$ 5,6 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 3,4 milhões). Contrapondo a redução prevista em investimentos (-R\$ 2,1 milhões).

O orçamento retificado 2025 da **Região Nordeste** apresenta aumento de 5,9% ou R\$ 100,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. Abaixo seguem os departamentos regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional do Ceará prevê um incremento de R\$ 30,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2025, decorrente principalmente da previsão em investimentos (+R\$ 13,3 milhões) e em serviços de terceiros (+R\$ 12,1 milhões).

O Departamento Regional de Pernambuco prevê aumento de R\$ 21,9 milhões devido, especialmente, ao aumento em investimentos (+R\$ 11,1 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 4,5 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 2,1 milhões).

O Departamento Regional da Bahia prevê aumento de R\$ 20,0 milhões devido, especialmente, ao aumento em despesas financeiras (+R\$ 5,8 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 5,5 milhões) e investimentos (+R\$ 3,6 milhões).

O Departamento Regional da Paraíba prevê aumento de R\$ 13,6 milhões devido, principalmente, aos investimentos (+R\$ 5,5 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 2,9 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 2,7 milhões).

O Departamento Regional do Piauí prevê aumento de R\$ 13,4 milhões devido, especialmente, em investimentos (+R\$ 8,3 milhões) e em serviços de terceiros (+R\$ 7,2 milhão). Em contrapartida houve redução em pessoal e encargos (-R\$ 1,6 milhão).

O Departamento Regional de Sergipe prevê aumento de R\$ 12,5 milhões, especialmente, em investimentos (+R\$ 9,8 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 3,7 milhão). Em contrapartida está prevista uma redução em pessoal e encargos (-R\$ 2,4 milhões).

O Departamento Regional de Alagoas prevê aumento de R\$ 8,3 milhões devido, principalmente, às despesas com serviços de terceiros (+R\$ 4,3 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 3,4 milhões).

O Departamento Regional do Rio Grande do Norte estima uma redução orçamental de -R\$ 14,6 milhões, tendo como principal fator a diminuição em investimentos (-R\$ 16,0 milhões) e materiais (-R\$ 3,4 milhões). Entretanto, compensando em parte esse decréscimo, há uma expectativa de aumento nas despesas com serviços de terceiros (+R\$ 4,0 milhões).

O Departamento Regional do Maranhão prevê uma redução de -R\$ 5,0 milhões decorrente, principalmente, da previsão a menor em investimentos (-R\$ 13,7 milhões). Contrapondo o acréscimo previsto em serviços de terceiros (+R\$ 4,1 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 3,4 milhões).

As **Instituições Nacionais** apresentam aumento de R\$ 421,8 milhões em relação ao orçamento inicial 2025, com destaque para as seguintes variações:

O SESI/DN propõe incremento de R\$ 412,4 milhões proveniente, principalmente, de apoios financeiros (+R\$ 476,5 milhões) e contribuições/transferências regulamentares (+R\$ 41,1 milhões), contrapondo a redução prevista em serviços de terceiros (-R\$ 101,1 milhões), materiais (-R\$ 22,7 milhões) e investimentos (-R\$ 15,0 milhões);

O Conselho Nacional do SESI prevê aumento de R\$ 9,3 milhões em relação ao orçamento inicial 2025. Esse aumento decorre, principalmente, em apoios financeiros (+R\$ 4,8 milhões), convênios (+R\$ 3,5 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 2,7 milhões) e despesas diversas (+R\$ 2,4 milhões). Em contrapartida está prevista uma redução nas despesas com pessoal e encargos (-R\$ 5,6 milhões).

4.4 Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linha de atuação, verifica-se a aplicação de 79,7% no negócio, reforçando o comprometimento do Sistema Sesi em aplicar os recursos nas ações para atendimento ao setor industrial. As demais linhas representam 20,3% do orçamento retificado 2025, conforme demonstrado a seguir:

Tabela 9 – Comparativo das Despesas por Linha de Atuação

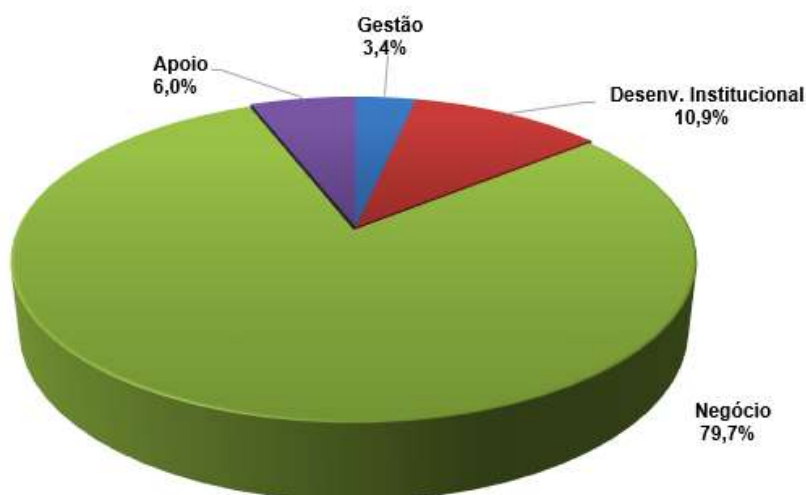
Em R\$ 1,00

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Retificado 2025	Inicial 2025	R\$	%
Gestão	528.688.645	472.691.579	55.997.066	11,8
Desenv. Institucional	1.690.444.023	1.541.657.372	148.786.651	9,7
Negócio	12.403.129.528	10.637.560.486	1.765.569.042	16,6
Apoio	925.702.051	825.194.982	100.507.069	12,2
Total	15.547.964.246,52	13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	15,4

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento.

Gráfico 5 – Composição das Despesas por Linha de Atuação



Fonte: Sistema Protheus

ANEXOS

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Aumento da Percepção de Valor					
DRs	1- Protagonizar a educação básica de referência e indutora das competências requeridas pelo trabalho do futuro				2- Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis
	1.1 ISESI Ensino Fundamental I	1.2 ISESI Ensino Fundamental II	1.3 ISESI Ensino Médio	1.4 Taxa de ocupação formal dos alunos da EJA	2. Percentual de empresas que percebem a contribuição do SESI na promoção de ambientes seguros e saudáveis
AC	7,6	6,4	4,0	50,0%	<< Metas serão definidas em 2025 para contratação 2026-2027 >>
AL	-	6,1	-	65,0%	
AM	8,7	6,2	-	85,0%	
AP	7,7	7,1	4,7	85,0%	
BA	-	7,1	6,0	85,0%	
CE	8,7	7,0	4,8	85,0%	
DF	-	6,9	6,2	40,0%	
ES	8,8	7,2	5,6	85,0%	
GO	8,6	7,1	6,0	85,0%	
MA	8,3	6,9	5,1	84,0%	
MG	8,1	7,1	6,3	85,0%	
MS	8,0	6,8	6,1	-	
MT	8,9	6,7	5,3	85,0%	
PA	8,0	7,2	5,7	85,0%	
PB	7,7	7,8	5,8	85,0%	
PE	8,2	6,5	6,0	85,0%	
PI	7,7	6,4	5,6	70,0%	
PR	7,3	6,8	5,0	85,0%	
RJ	7,9	6,3	5,7	-	
RN	8,9	7,4	-	10,0%	
RO	9,0	7,4	6,5	-	
RR	9,0	7,8	4,9	85,0%	
RS	-	-	4,4	85,0%	
SC	9,0	8,0	6,3	85,0%	
SE	8,1	5,8	4,8	75,0%	
SP	-	-	-	40,0%	
TO	-	6,6	7,7	60,0%	
Total	8,3	6,9	5,6	85,0%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Ampliação do Atendimento					
DRs	3- Potencializar a formação de estudantes da educação básica	4- Ampliar o atendimento na Educação de Jovens e Adultos	5- Promover formação de excelência para profissionais da educação básica		6- Promover a gestão integrada da saúde dos trabalhadores por meio das soluções digitais e da inovação
	3- Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	4. Expansão de matrículas da NOVA EJA e EJA Profissionalizante Integrada	5.1 Média de horas de formação de profissionais da educação da Rede SESI	5.2 Horas de formação de profissionais da educação realizadas para outras redes de ensino	6. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança
AC	1.200	415	<< Metas serão definidas em 2025 para contratação 2026-2027 >>	<< Metas serão definidas em 2025 para contratação 2026-2027 >>	8.355
AL	3.021	364			55.576
AM	4.319	3.300			29.418
AP	1.782	600			6.726
BA	10.500	10.000			130.000
CE	6.428	4.000			150.000
DF	2.126	286			27.340
ES	10.757	2.416			88.346
GO	10.700	2.949			83.347
MA	6.762	869			24.306
MG	24.285	1.265			218.926
MS	4.900	-			83.665
MT	2.251	4.250			63.625
PA	6.400	4.400			39.700
PB	1.550	1.620			43.414
PE	8.300	2.403			70.570
PI	3.186	620			12.060
PR	10.021	578			308.550
RJ	13.375	-			106.501
RN	2.198	2.000			73.584
RO	2.459	124			24.400
RR	1.292	400			5.550
RS	2.239	11.750			233.800
SC	9.940	10.900			387.139
SE	5.600	330			20.827
SP	101.856	25.179			336.341
TO	822	854			13.767
Total	258.269	91.872			2.645.833

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Soluções de valor agregado						
DRs	7 - Elevar a qualidade da educação básica			8 - Elevar a escolaridade de jovens e adultos		9 - Estabelecer parcerias estratégicas com redes públicas para melhoria da educação
	7.1 Percentual de estudantes do Ensino Fundamental I nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	7.2 Percentual de estudantes do Ensino Fundamental II nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	7.3 Percentual de estudantes do Ensino Médio nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	8.1 Taxa de aprovação da Nova EJA	8.2 Taxa de aprovação da EJA Profissionalizante (Ensino Fundamental e Médio)	<< Indicador será definido em 2025 >>
AC	73,0%	71,0%	47,0%	55,0%	72,7%	<< Metas serão definidas em 2025 para contratação 2026-2027 >>
AL	-	68,0%	-	50,0%	-	
AM	86,0%	68,0%	-	74,4%	66,9%	
AP	73,0%	77,0%	57,0%	67,9%	72,3%	
BA	-	80,0%	76,0%	55,0%	55,0%	
CE	86,0%	77,0%	58,0%	67,9%	73,4%	
DF	-	79,0%	72,0%	69,0%	75,0%	
ES	86,0%	81,0%	69,0%	-	65,8%	
GO	83,0%	80,0%	77,0%	0,0%	77,9%	
MA	80,0%	76,0%	60,0%	67,9%	78,4%	
MG	76,0%	79,0%	78,0%	67,9%	35,0%	
MS	80,0%	78,0%	80,0%	-	-	
MT	88,0%	70,0%	64,0%	50,9%	-	
PA	78,0%	81,0%	66,0%	68,3%	72,1%	
PB	71,0%	85,0%	71,0%	49,0%	56,4%	
PE	79,0%	74,0%	72,0%	67,9%	-	
PI	73,0%	72,0%	65,0%	67,9%	65,8%	
PR	73,0%	74,0%	62,0%	-	-	
RJ	78,0%	73,0%	71,0%	-	-	
RN	87,0%	85,0%	-	60,0%	-	
RO	90,0%	85,0%	77,0%	-	67,9%	
RR	90,0%	85,0%	62,0%	67,9%	59,0%	
RS	-	-	49,0%	-	74,2%	
SC	90,0%	85,0%	79,0%	53,0%	60,0%	
SE	79,0%	64,0%	58,0%	67,9%	48,5%	
SP	-	-	-	50,0%	40,0%	
TO	-	74,0%	80,0%	-	51,0%	
Total	80,8%	77,6%	70,0%	67,9%	65,8%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Soluções de valor agregado				
DRs	10 - Potencializar o acesso à aprendizagem com cultura		11 - Impulsionar o atendimento dos trabalhadores em serviços de saúde	12 - Expandir o atendimento às empresas com saúde
	10.1 Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular	10.2 Estudantes matriculados em ações culturais	11. Trabalhadores atendidos em saúde	12. Expansão de atendimento às empresas com saúde
AC	60,0%	418	14.533	352
AL	-	-	64.958	675
AM	58,2%	286	33.563	802
AP	46,1%	20	6.726	161
BA	-	-	145.000	2.505
CE	21,5%	575	160.000	1.422
DF	100,0%	200	28.509	381
ES	94,1%	618	88.346	893
GO	15,0%	-	120.514	2.730
MA	74,1%	1.024	37.526	1.214
MG	10,2%	2.219	218.926	3.264
MS	98,6%	803	83.665	398
MT	57,0%	282	66.715	1.056
PA	46,7%	119	40.000	573
PB	-	-	47.191	962
PE	-	-	76.245	1.639
PI	-	-	12.060	267
PR	65,8%	454	300.864	4.605
RJ	56,1%	2.463	106.501	2.089
RN	35,8%	-	78.228	1.121
RO	-	-	25.900	547
RR	54,5%	1.655	5.567	235
RS	23,1%	750	290.409	4.520
SC	-	-	450.000	7.000
SE	-	-	20.827	256
SP	29,0%	20.189	339.219	7.399
TO	50,0%	200	19.025	322
Total	45,9%	32.276	2.881.016	47.386

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Integridade Sistêmica			
DRs	13- Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão, dos negócios e da transparência	14 - Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e inclusivas	
	13 - Quantidade de etapas do processo de envio de dados ao Data Lake Nacional (via serviço)	14.1 Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	14.2 Índice de maturidade em tecnologias digitais
AC	-	60,0%	<< Metas serão definidas em 2025 para contratação 2026-2027 >>
AL	3	40,0%	
AM	2	60,0%	
AP	2	60,0%	
BA	2	20,0%	
CE	2	60,0%	
DF	3	60,0%	
ES	3	50,0%	
GO	2	60,0%	
MA	1	60,0%	
MG	3	30,0%	
MS	2	60,0%	
MT	3	30,0%	
PA	2	40,0%	
PB	2	15,0%	
PE	2	60,0%	
PI	2	40,0%	
PR	1	30,0%	
RJ	2	10,0%	
RN	1	20,0%	
RO	2	45,0%	
RR	2	60,0%	
RS	2	40,0%	
SC	3	-	
SE	2	60,0%	
SP	2	7,4%	
TO	3	40,0%	
Total	56	60,0%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2025

Foco de Atuação: Destinação estratégica de recursos	
DRs	15 - Garantir a aplicação de recursos na atividade-fim
	15. Percentual de recursos destinados às atividades-fim (PEG)
AC	87,0%
AL	87,6%
AM	85,9%
AP	90,1%
BA	90,0%
CE	84,2%
DF	88,0%
ES	90,3%
GO	91,2%
MA	87,9%
MG	91,6%
MS	85,6%
MT	88,0%
PA	84,7%
PB	84,7%
PE	88,4%
PI	82,7%
PR	86,1%
RJ	84,1%
RN	87,4%
RO	87,8%
RR	89,0%
RS	88,0%
SC	93,6%
SE	87,6%
SP	92,0%
TO	89,0%
Total	88,0%

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2025 a 31/12/2025

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41010101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	7.283.679.815,24	747.425.412,81	-	-	8.031.105.228,05	2.609.620.263,93
41010104	CONTRIB. REGULAMENTARES/REGIMENTAIS	91.045.998,00	9.342.817,00	-	-	100.388.815,00	33.337.100,01
41010201	RECEITAS IMOBILIARIAS	33.364.899,17	5.554.738,82	-	-	38.919.637,99	11.985.067,98
41010202	RECEITA DE VALORES MOBILIARIOS	1.097.495.781,32	546.387.466,72	-	-	1.643.883.248,04	543.281.919,31
41010301	RECEITA INDUSTRIA PRODUTOS ALIMENTARES	339.739.646,51	17.729.017,34	-	-	357.468.663,85	116.240.317,56
41010401	SERVICOS E VENDAS COMERCIAIS	387.451.253,93	92.656.809,96	-	-	480.108.063,89	129.558.296,32
41010402	SERVICOS TECNOLOGICOS	7.550.005,15	(717.973,95)	-	-	6.832.031,20	1.891.670,86
41010403	SERVICOS CONSULTORIA E ASSIST. TECNICA	45.781.263,25	9.246.936,01	-	-	55.028.199,26	10.062.707,28
41010404	SERVICOS FINANCEIROS	444.500,00	2.155.500,01	-	-	2.600.000,01	32.318,64
41010405	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	4.225.453,29	119.062,93	-	-	4.344.516,22	2.373.132,32
41010406	SERVICOS DE SAUDE	910.616.903,05	25.461.333,54	-	-	936.078.236,59	258.215.074,08
41010407	SERVICOS EDUCACIONAIS	1.620.031.356,95	22.982.890,69	-	-	1.643.014.247,64	516.719.876,29
41010408	SERVICOS DE LAZER	327.071.227,10	(8.452.666,10)	-	-	318.618.561,00	110.039.442,32
41010409	SERVICOS LABORATORIAS	3.516.503,32	565.912,60	-	-	4.082.415,92	1.102.091,13
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	243.576.215,11	(7.387.248,91)	-	-	236.188.966,20	94.500.769,27
41010502	MULTAS E JUROS DE MORA	13.687.547,48	2.802.475,69	-	-	16.490.023,17	8.797.850,51
41010503	DESCONTOS OBTIDOS	1.021.611,27	578.904,42	-	-	1.600.515,69	770.990,69
41010504	INDENIZACOES E RESTITUICOES	8.877.385,49	16.827.843,76	-	-	25.705.229,25	28.968.545,76
41010505	SALDO DE EXERCICIOS ANTERIORES	-	3.000.000,00	-	-	3.000.000,00	-
41010506	RECEITAS DE PATROCINIO	20.993.315,64	(1.077.163,26)	-	-	19.916.152,38	5.094.183,68
41020101	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	140.438.043,39	14.444.957,99	-	-	154.883.001,38	49.368.255,18
41020102	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	108.072.938,84	18.107.656,77	-	-	126.180.595,61	40.097.283,20
41020201	ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	1.069.225,63	(441.979,82)	-	-	627.245,81	220.333,04
41020202	ENTIDADES PUBLICAS	14.004.008,85	5.384.058,87	-	-	19.388.067,72	6.385.739,99
41020203	ENTIDADES PRIVADAS	797.908,00	52.439.698,87	-	-	53.237.606,87	7.142.125,09
41020299	OUTROS CONVENIOS	9.492.101,00	4.176.735,75	-	-	13.668.836,75	1.663.926,90
41020301	FEIRAS E EVENTOS	1.442.142,00	2.556.155,00	-	-	3.998.297,00	332.312,90
41020302	MODERNIZACAO DA GESTAO	279.067,00	2.253.766,00	-	-	2.532.833,00	151.036,42
41020303	EMERGENCIAIS	-	6.846.743,23	-	-	6.846.743,23	17.367.677,62

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41020304	PROJETOS ESTRATEGICOS	482.827.872,18	24.956.558,76	-	-	507.784.430,94	80.915.445,58
41020305	INCENTIVO A PRODUCAO	78.011.153,73	55.403.424,89	-	-	133.414.578,62	22.698.623,71
42010202	ALIENACAO DE BENS MOVEIS	1.658.323,33	652.251,63	-	-	2.310.574,96	1.686.478,09
42010203	ALIENACAO DE BENS IMOVEIS	-	2.553.000,00	-	-	2.553.000,00	18.000,00
42010301	AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	5.216.919,92	183.250,62	-	-	5.400.170,54	1.820.684,35
42010401	SALDOS DE EXERCICIOS ANTERIORES	-	412.932.017,43	-	-	412.932.017,43	-
42020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	54.036.470,66	181.041,47	-	-	54.217.512,13	16.154.936,32
42020102	AUXILIOS EXTRAORDINARIOS	139.587.562,66	(16.971.579,48)	-	-	122.615.983,18	14.615.726,15
TOTAL		13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	-	-	15.547.964.246,52	4.743.230.202,48

Fonte: Protheus - RC06

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2025 a 31/12/2025

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101 ORDENADOS E SALARIOS	3.035.575.825,42	120.052.085,91	-	-	3.155.627.911,33	1.186.169.908,41
31010102 ENCARGOS TRABALHISTAS	1.045.486.906,97	45.731.643,18	-	-	1.091.218.550,15	423.345.567,63
31010103 ENCARGOS ASSISTENCIAIS	869.094.020,42	98.519.851,47	-	-	967.613.871,89	344.817.873,41
31010104 MAO DE OBRA TEMPORARIA	16.348.259,09	6.955.349,00	-	-	23.303.608,09	11.451.260,90
31010105 BOLSAS E ESTAGIOS	95.630.462,22	22.464.145,38	-	-	118.094.607,60	37.131.588,61
31010201 LOCACAO DE IMOVEIS	24.026.907,02	3.896.469,46	-	-	27.923.376,48	15.843.883,57
31010202 CONDOMINIO	61.838.149,73	2.860.584,29	-	-	64.698.734,02	30.914.978,40
31010203 ENERGIA ELETRICA	123.261.224,61	6.499.150,71	-	-	129.760.375,32	48.756.542,03
31010204 AGUA E SERVICO DE ESGOTO	68.147.068,64	4.728.856,84	-	-	72.875.925,48	30.107.470,97
31010205 GAS	2.995.886,68	657.992,36	-	-	3.653.879,04	1.183.425,30
31010206 TELEFONIA	8.411.595,30	233.625,96	-	-	8.645.221,26	3.238.017,87
31010299 OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	2.525.764,60	583.879,55	-	-	3.109.644,15	554.254,99
31010301 MATERIAL DE EXPEDIENTE	22.440.255,73	492.463,86	-	-	22.932.719,59	8.988.769,72
31010302 MATERIAL DIDATICO	176.243.621,10	(21.877.115,66)	-	-	154.366.505,44	59.560.749,17
31010303 COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAFADO	22.374.550,58	176.413,45	-	-	22.550.964,03	8.112.345,46
31010304 MATERIAL DE COMPUTACAO	13.158.526,14	(1.132.328,16)	-	-	12.026.197,98	4.816.103,28
31010305 MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORACAO	4.556.491,13	(1.826.206,60)	-	-	2.730.284,53	269.132,77
31010306 GENEROS ALIMENTICIOS	125.981.909,64	13.693.764,12	-	-	139.675.673,76	51.649.968,30
31010307 VESTUARIO, ROUPARIA DE CAMA E MESA	23.332.969,48	2.445.220,61	-	-	25.778.190,09	10.173.690,65
31010308 MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	29.653.986,19	118.836,60	-	-	29.772.822,79	11.911.193,91
31010309 MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E LAB.	61.226.689,04	3.678.160,26	-	-	64.904.849,30	31.683.690,42
31010310 EMBALAGENS	3.077.732,65	(539.330,51)	-	-	2.538.402,14	785.049,93
31010311 MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	92.868.680,12	2.284.003,26	-	-	95.152.683,38	36.325.360,07
31010312 MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	2.922.077,76	371.912,63	-	-	3.293.990,39	1.111.458,16
31010313 MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	22.486.151,15	(2.962.240,81)	-	-	19.523.910,34	7.912.863,56
31010314 MATERIAL DE COPA E COZINHA	8.216.325,12	269.003,82	-	-	8.485.328,94	4.007.902,76
31010315 MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIONAIS	9.792.104,77	1.506.000,33	-	-	11.298.105,10	4.041.069,54
31010399 OUTROS MATERIAIS	26.483.852,08	22.435.567,70	-	-	48.919.419,78	7.317.803,52
31010401 PASSAGENS NACIONAIS	44.116.336,82	1.726.329,38	-	-	45.842.666,20	16.127.028,45
31010402 PASSAGENS INTERNACIONAIS	8.810.514,52	4.318.341,17	-	-	13.128.855,69	6.131.950,57
31010403 HOSPEDAGENS	46.316.099,85	8.163.391,20	-	-	54.479.491,05	20.242.622,48
31010404 DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	21.013.047,72	2.434.819,46	-	-	23.447.867,18	7.104.348,82

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010405 DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	3.792.237,16	163.561,19	-	-	3.955.798,35	2.224.900,77
31010406 DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIROS	364.504,96	138.065,99	-	-	502.570,95	312.279,03
31010407 AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	4.673.210,71	(190.869,26)	-	-	4.482.341,45	1.675.530,48
31010408 REEMBOLSO UTILIZACAO DE VEICULO PROPRIO	19.536.772,40	3.054.475,95	-	-	22.591.248,35	6.691.292,00
31010409 TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	5.754.619,05	198.059,20	-	-	5.952.678,25	1.631.898,71
31010499 OUTROS GASTOS DE VIAGENS	10.081.978,51	3.506.235,36	-	-	13.588.213,87	3.923.331,06
31010501 PREMIO, BRINDES E CONDECORACOES	16.044.314,09	2.739.218,11	-	-	18.783.532,20	5.400.491,13
31010599 OUTROS MATERIAIS DE DISTRIB.GRATUITAS	20.700,00	(20.700,00)	-	-	-	-
31010601 TRADUCOES	678.648,69	(98.045,58)	-	-	580.603,11	215.121,76
31010602 ASSESSORIA E CONSULTORIA	208.742.893,44	(13.928.450,35)	-	-	194.814.443,09	58.826.761,66
31010603 AUDITORIA	1.652.354,95	(103.095,58)	-	-	1.549.259,37	586.795,32
31010604 INFORMÁTICA	219.340.339,09	(3.664.107,25)	-	-	215.676.231,84	62.194.325,22
31010605 MEDICOS E LABORATORIAIS	117.241.340,74	8.195.261,38	-	-	125.436.602,12	45.434.119,31
31010606 ODONTOLÓGICOS	17.317.478,42	689.962,83	-	-	18.007.441,25	6.199.414,53
31010607 PUBLICIDADE E PROPAGANDA	154.481.440,33	(1.013.042,86)	-	-	153.468.397,47	30.158.578,46
31010608 PROMOCOES E EVENTOS	66.337.207,79	2.696.014,97	-	-	69.033.222,76	15.406.017,94
31010609 TÉCNICOS EM EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	48.535.489,60	43.696.436,14	-	-	92.231.925,74	19.469.352,06
31010610 SERVIÇOS DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	280.084.838,98	37.267.798,59	-	-	317.352.637,57	117.904.470,99
31010611 MANUTENÇÃO REPAROS BENS MOVEIS/IMOVEIS	171.174.225,05	91.136.188,18	-	-	262.310.413,23	85.193.651,36
31010612 SEGURANÇA E VIGILÂNCIA	210.529.904,87	12.482.039,63	-	-	223.011.944,50	83.417.671,91
31010613 LOCAÇÃO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	64.654.717,43	19.812.636,42	-	-	84.467.353,85	34.105.062,25
31010614 LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	31.243.862,42	(369.399,03)	-	-	30.874.463,39	12.053.172,49
31010615 LOCAÇÃO DE AERONAVES	1.389.896,00	(1.049.596,00)	-	-	340.300,00	71.368,00
31010616 ASSINAT. PERIÓDICOS, ANUID.E PUBLICACOES	2.000.141,67	2.184.775,42	-	-	4.184.917,09	927.026,05
31010617 SEGUROS	9.934.401,27	656.186,77	-	-	10.590.588,04	3.669.973,08
31010618 SERVIÇOS GRÁFICOS, COPIAS E REPRODUÇÕES	42.696.368,76	3.402.915,76	-	-	46.099.284,52	16.774.470,27
31010619 SERVIÇOS COMUNICAÇÃO EM GERAL	29.474.419,94	6.360.325,26	-	-	35.834.745,20	7.954.438,28
31010620 TÉCNICOS ESPECIALIZADOS	386.645.969,99	101.650.030,84	-	-	488.296.000,83	143.460.437,25
31010621 FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGENS	12.701.458,17	5.402.466,44	-	-	18.103.924,61	5.525.862,75
31010623 REVERSÃO DE CONTRIBUIÇÕES AS INDÚSTRIAS	111.003.715,60	10.624.270,25	-	-	121.627.985,85	50.161.441,60
31010624 TRANSPORTES URBANOS	19.718.299,23	7.367.040,29	-	-	27.085.339,52	8.134.488,62
31010625 PATROCÍNIO	10.596.181,06	776.432,24	-	-	11.372.613,30	3.528.021,24
31010626 DESPESAS DE ALIMENTAÇÃO	36.970.180,90	5.276.358,60	-	-	42.246.539,50	11.017.496,66
31010627 TREINAMENTO E AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	38.487.475,94	14.524.489,83	-	-	53.011.965,77	13.753.054,49
31010628 AQUISIÇÃO DE DIREITO DE USO	200.982.520,69	(43.562.959,28)	-	-	157.419.561,41	50.855.649,75
31010699 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	132.132.023,31	8.106.306,17	-	-	140.238.329,48	33.562.089,04
31010704 BENS IMOVEIS	-	72.128,00	-	-	72.128,00	-

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010799 OUTROS ARRENDAMENTOS	10.505.475,43	1.558.026,33	-	-	12.063.501,76	4.945.143,21
31010801 JUROS SOBRE A DIVIDA POR CONTRATO	1.287.137,00	10.000,03	-	-	1.297.137,03	526.274,52
31010802 ENCARGOS SOBRE A DIVIDA POR CONTRATO	3.060.401,65	223.732,42	-	-	3.284.134,07	1.355.853,11
31010803 DESPESAS BANCARIAS	10.807.621,89	707.584,59	-	-	11.515.206,48	4.667.503,30
31010804 MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	1.454.265,76	5.157.967,05	-	-	6.612.232,81	2.425.992,46
31010805 DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	99.984.827,74	7.424.162,78	-	-	107.408.990,52	45.884.184,57
31010899 OUTROS GASTOS FINANCEIROS	3.204.901,67	1.339.992,91	-	-	4.544.894,58	1.800.254,42
31010901 IMPOSTOS FEDERAIS	408.702,36	19.188.181,93	-	-	19.596.884,29	121.941,23
31010902 IMPOSTOS ESTADUAIS	68.213.026,80	1.252.514,68	-	-	69.465.541,48	27.990.058,08
31010903 IMPOSTOS MUNICIPAIS	1.379.290,96	16.557,37	-	-	1.395.848,33	715.765,57
31010904 TAXAS	20.384.535,46	1.234.849,02	-	-	21.619.384,48	10.561.242,34
31010905 CONTRIBUICOES	153.602,49	12.640,65	-	-	166.243,14	53.044,90
31010999 OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES	614.941,94	27.100,43	-	-	642.042,37	221.943,96
31011001 DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	133.043.200,53	15.914.224,80	-	-	148.957.425,33	59.692.846,67
31011002 DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	51.636.903,18	3.146.914,11	-	-	54.783.817,29	7.474.115,98
31011003 DESPESAS COM MULTAS DE TRANSITO	53.033,00	10.671,74	-	-	63.704,74	63.597,51
31011004 DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	922.967,81	32.556,21	-	-	955.524,02	286.979,47
31011005 DESPESAS COM JETONS DE CONSELHEIROS	1.133.266,10	(52.186,53)	-	-	1.081.079,57	344.050,74
31011006 DESPESAS COM PROV. P/DEVEDORES DUVIDOSOS	33.376.959,00	875.486,26	-	-	34.252.445,26	6.754.907,42
31011007 PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	1.403.826,64	239.640,99	-	-	1.643.467,63	562.052,86
31020101 CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	667.573.059,08	68.416.755,29	-	-	735.989.814,37	297.719.087,05
31020102 CONTRIBUICAO CN-SESI	91.045.997,73	9.342.817,53	-	-	100.388.815,26	40.794.871,19
31020105 CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	86.746.242,34	7.722.789,03	-	-	94.469.031,37	37.554.016,43
31020201 AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	140.438.042,28	14.444.956,92	-	-	154.882.999,20	58.451.858,72
31020202 AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	108.072.939,74	18.107.655,98	-	-	126.180.595,72	46.768.170,77
31020301 ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	18.163.388,44	6.913.380,27	-	-	25.076.768,71	7.286.484,40
31020302 ENTIDADES PUBLICAS	375.906,25	450.184,79	-	-	826.091,04	211.765,53
31020303 ENTIDADES PRIVADAS	5.500.000,00	-	-	-	5.500.000,00	80.074,80
31020305 SINDICATOS	4.820.173,60	2.159.859,38	-	-	6.980.032,98	2.518.028,99
31020399 OUTROS CONVENIOS	929.470,75	(583.509,34)	-	-	345.961,41	162.562,39
31020401 FEIRAS E EVENTOS	2.028.115,82	(610.686,00)	-	-	1.417.429,82	1.537.835,16
31020402 MODERNIZACAO DA GESTAO	19.292.029,43	-	-	-	19.292.029,43	107.710.284,88
31020403 EMERGENCIAIS	-	-	-	-	-	190.670,82
31020404 PROJETOS ESTRATEGICOS	553.661.723,82	409.824.681,27	-	-	963.486.405,09	6.449.816,02
31020405 INCENTIVO A PRODUCAO	143.729.339,74	60.227.441,59	-	-	203.956.781,33	42.057.131,45
31020501 AUXILIOS A TERCEIROS	18.577.211,26	30.072.811,63	-	-	48.650.022,89	15.173.915,28
31020601 CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	1.048.844,83	(439.392,21)	-	-	609.452,62	314.762,30
32010101 PARTICIPACOES SOCIETARIAS	3.734.652,41	2.458.117,26	-	-	6.192.769,67	-

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
32010102 BENS IMOVEIS	1.293.093.409,96	369.843.302,86	-	-	1.662.936.712,82	394.543.121,45
32010103 BENS MOVEIS	514.983.488,27	311.521.549,54	-	-	826.505.037,81	127.303.804,53
32010104 BENS INTANGIVEIS	106.422.927,96	9.767.117,30	-	-	116.190.045,26	3.287.242,72
32010201 AQUISICOES DE IMOVEIS	-	5.500.000,00	-	-	5.500.000,00	-
32010202 AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENDA	388.606.564,12	11.559.745,32	-	-	400.166.309,44	170.021.223,33
32010205 CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANCEIRA	647.857,76	69.254,94	-	-	717.112,70	315.438,61
32020101 SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	54.036.469,87	-	-	-	54.036.469,87	21.420.659,62
32020201 AMORTIZACAO DA DIVIDA	5.117.552,09	(1.369.677,90)	-	-	3.747.874,19	1.855.150,76
TOTAL	13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	-	-	15.547.964.246,52	4.934.383.658,67

Fonte: Protheus - RC06

RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2025 a 31/12/2025

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25101010101	GESTAO CONSULTIVA DELIBERATIVA	463,56	2.935,00	-	-	3.398,56	2.104,65
25101010102	GESTAO EXECUTIVA	19.293.625,48	37.069.000,08	-	-	56.362.625,56	20.949.259,68
25102010101	JURIDICO	1.643.680,04	423.426,99	-	-	2.067.107,03	652.715,52
25102010102	AUDITORIA	821.813,98	(43.126,10)	-	-	778.687,88	187.021,11
25102010103	COMUNICACAO	1.643.125,52	(823.871,78)	-	-	819.253,74	801.031,76
25102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	410.500,72	1.236.416,91	-	-	1.646.917,63	227.622,24
25102010105	ASSESSORIA TECNICA	2.660.674,92	(2.175.777,81)	-	-	484.897,11	67.209,69
25102010106	PROCESSOS E QUALIDADE	-	47.545,00	-	-	47.545,00	1.953,91
25201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENT	1.989.113.595,47	208.280.823,49	-	-	2.197.394.418,96	707.530.866,02
25201010102	AUXILIOS INSTITUCIONAIS	-	100.000,00	-	-	100.000,00	100.000,00
25201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	6.420.340.397,46	1.284.230.610,36	-	-	7.704.571.007,82	2.444.665.957,29
25301010104	DISSEMINACAO DE INFORMACOES	-	-	-	-	-	3.465,98
25301020101	COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL	69.590,00	671.601,00	-	-	741.191,00	140.766,81
25301020102	POLITICA INDUSTRIAL	-	324.097,07	-	-	324.097,07	80.174,10
25301020201	GESTAO TECNICA DA COMPETITIVIDADE INDUST	-	-	-	-	-	119.918,60
25302020102	PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROC	-	-	-	-	-	250.169,66
25302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	-	-	-	-	-	40.825,53
25303010101	EDUCACAO INFANTIL - CRECHE	31.447.706,25	(383.549,64)	-	-	31.064.156,61	9.406.513,11
25303010102	EDUCACAO INFANTIL - PRE-ESCOLA	52.008.085,22	4.519.097,60	-	-	56.527.182,82	17.446.158,74
25303010201	ENSINO FUNDAMENTAL - 1º AO 5º ANO	443.272.973,56	6.807.884,32	-	-	450.080.857,88	151.207.295,35
25303010202	ENSINO FUNDAMENTAL - 6º AO 9º ANO	552.296.642,86	2.407.836,86	-	-	554.704.479,72	188.830.725,63
25303010301	ENSINO MEDIO	14.984.045,52	(2.020.831,81)	-	-	12.963.213,71	3.834.587,64
25303010302	NOVO ENSINO MEDIO	650.565.219,16	(53.233.012,58)	-	-	597.332.206,58	170.562.755,71
25303010405	EJA ENSINO FUND ANOS INICIAIS PRESENCIAL	3.705.851,99	(440.766,49)	-	-	3.265.085,50	2.036.829,70
25303010406	EJA ENSINO FUNDAMENTAL ANOS INICIAIS EAD	199.230,57	(21.280,89)	-	-	177.949,68	-
25303010407	EJA ENSINO FUNDAM ANOS FINAIS PRESENCIAL	445.875,94	(68.573,59)	-	-	377.302,35	1.009.273,55
25303010408	EJA - ENSINO FUNDAMENTAL ANOS FINAIS EAD	7.223.911,66	1.770.325,09	-	-	8.994.236,75	720.199,74
25303010409	EJA - ENSINO MEDIO PRESENCIAL	4.475.246,01	253.598,53	-	-	4.728.844,54	1.004.565,38
25303010410	EJA - ENSINO MEDIO EAD	9.416.124,48	3.506.274,43	-	-	12.922.398,91	6.250.473,34
25303010412	EJA PROFISSIONALIZANTE ENSINO MEDIO EAD	4.997.313,16	76.596.593,40	-	-	81.593.906,56	4.132.945,86
25303010413	EJA PROFISSI ENSINO FUND ANOS FINAIS EAD	1.099.031,66	1.157.458,06	-	-	2.256.489,72	588.862,08

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25303010501	ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO	3.681.471,16	(2.474.033,80)	-	-	1.207.437,36	886.748,00
25303020101	EDUCACAO CONTINUADA EM EDUCACAO	41.311.673,61	24.441.378,94	-	-	65.753.052,55	11.507.476,43
25303020104	EDUC CONT EM ETICA SUST E RESP SOCIOEMP	5.879.428,92	(5.705.410,12)	-	-	174.018,80	172.144,50
25303020106	EDUCACAO CONTINUADA EM CULTURA	555.048,00	1.128.845,00	-	-	1.683.893,00	117.093,61
25303020107	EDUCACAO CONTINUADA EM ESPORTE	618.657,00	(65.805,90)	-	-	552.851,10	228.124,17
25303020109	ACOES DE CONTRATURNO	18.874.319,11	(481.459,04)	-	-	18.392.860,07	4.610.904,87
25303020201	EVENTOS EDUCATIVOS EM EDUCACAO	174.574,24	956.785,89	-	-	1.131.360,13	924.794,64
25303020203	EVENT EDUC EM ET SUST E RESPONS SOCIOEMP	256.636,00	(149.471,00)	-	-	107.165,00	63.761,81
25303040103	POS-GRAD LATO SENSU ESPECIALI PRESENCIAL	269.583,00	64.407,00	-	-	333.990,00	150.490,37
25303040106	CURSOS DE EXTENSAO PRESENCIAL	315,00	16,00	-	-	331,00	53,39
25303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	99.023.795,15	(8.674.101,21)	-	-	90.349.693,94	49.450.785,32
25303070106	CERTIFICACAO DE EXAMES SUPLETIVOS	5.000,00	(1.280,00)	-	-	3.720,00	938,15
25303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	43.166.711,56	33.127.650,22	-	-	76.294.361,78	20.625.887,04
25303070108	OLIMPIADAS E CONCURSOS DE EDUCACAO	14.568,00	86.933,67	-	-	101.501,67	46.030,96
25303070110	INCENTIVOS A ESTUDO	19.610,00	(4.889,00)	-	-	14.721,00	-
25303070111	PROGRAMA VIRA VIDA	-	-	-	-	-	(124,03)
25303070112	ALIMENTACAO DO EDUCANDO	3.895,00	25.046,12	-	-	28.941,12	9.790,07
25303070113	ASSESSORIA E CONSULT EM EDUC A DISTANCIA	1.535,48	(1.535,48)	-	-	-	9.318,73
25303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	40.675,32	-	-	-	40.675,32	-
25303100101	GESTAO DA EDUCACAO	201.237.304,16	165.289.077,82	-	-	366.526.381,98	63.376.474,91
25303110101	ETD DA EDUCACAO	23.759,60	62.240,40	-	-	86.000,00	87.550,75
25304010201	GESTAO DE RISCOS EM MAQ E EQUIPAME NR 12	2.032.282,55	(214.641,97)	-	-	1.817.640,58	374.391,32
25304010202	SOLUCOES DE SEGURANC PARA A IND DA CONST	120.351,96	13.686,97	-	-	134.038,93	40.412,52
25304010203	PROG GESTÃO RISCO NR 01 NR 09 e NR 15	65.805.580,01	9.116.538,51	-	-	74.922.118,52	17.777.106,69
25304010204	ASSESSORIA EM ERGONOMIA (NR 17)	12.930.942,02	1.720.539,48	-	-	14.651.481,50	3.698.512,46
25304010205	LTCAT LAUDOS DE INSALUBRID E PERICULOSID	17.296.853,10	227.270,98	-	-	17.524.124,08	4.075.348,18
25304010206	PCMSO (NR 07)	37.365.570,80	3.840.506,39	-	-	41.206.077,19	9.549.031,68
25304010207	CONSULTAS OCUPACIONAIS	56.487.602,91	14.928.129,49	-	-	71.415.732,40	19.370.311,44
25304010208	EXAMES OCUPACIONAIS E NAO OCUPACIONAIS	108.316.787,29	4.031.885,84	-	-	112.348.673,13	33.519.989,92
25304010209	DEMAIS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	22.635.412,41	6.845.666,55	-	-	29.481.078,96	10.888.792,56
25304011001	GESTAO DOS SERVIC ESPECIALIZADOS EM SST	12.859.600,38	(1.465.596,50)	-	-	11.394.003,88	2.196.197,01
25304011101	ETD DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	65.668,00	20.000,00	-	-	85.668,00	14.055,38
25304030114	ACOES PARA PRATICA ALIMENTAR SAUDAVEL	7.167.727,61	(351.081,79)	-	-	6.816.645,82	966.652,88
25304030117	SERVICOS PARA FATORES PSICOSSOCIAIS	13.480.653,30	5.770.332,54	-	-	19.250.985,84	5.917.827,15
25304030119	IMUNIZACAO	77.182.285,54	(125.566,91)	-	-	77.056.718,63	14.114.611,74
25304030120	ATIVIDAD FISICA ESPORT-PUBLICO EM GERAL	191.228.841,97	(1.656.126,32)	-	-	189.572.715,65	64.956.232,60
25304030121	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVA-PARA EMPRESA	80.796.817,93	1.317.499,27	-	-	82.114.317,20	19.612.027,79

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25304030122	CONSULTAS POR ESPECIALIDADES	41.743.116,95	(5.433.747,66)	-	-	36.309.369,29	9.653.533,03
25304030123	SAUDE BUCAL	58.072.600,14	169.248,94	-	-	58.241.849,08	17.597.885,44
25304030125	SERVICOS INTEGRADOS EM PROMOCAO DA SAUDE	4.502.247,70	594.558,93	-	-	5.096.806,63	1.951.727,86
25304030128	SERVICOS DE TELEATENDIMENTO EM SAUDE	1.598.051,50	(445.983,04)	-	-	1.152.068,46	689.953,03
25304030129	TESTES	653,24	7.027,76	-	-	7.681,00	4.770,60
25304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	2.171.886,45	896.850,52	-	-	3.068.736,97	833.703,13
25304031101	ETD DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	321.777,00	(1.860,00)	-	-	319.917,00	100.480,31
25304070101	CONSULTORIA EM GESTAO DE SST	119.182.604,61	182.383.340,27	-	-	301.565.944,88	71.179.779,34
25304070102	CONS EM GEST DO ABSENT E INTELIG EPIDEM	1.013.492,62	1.681.946,95	-	-	2.695.439,57	387.253,16
25304070103	CONSULTORIA EM PROMOCAO DA SAUDE	2.533.291,61	3.702.711,13	-	-	6.236.002,74	837.252,82
25304070105	CONSULTORIA EM GESTAO DA SAUDE BUCAL	726.128,72	(943,38)	-	-	725.185,34	257.904,49
25304070106	CONS EM ALIMENTACAO SAUDAVEL NA INDUSTRI	180.000,00	(156.000,00)	-	-	24.000,00	-
25304070108	CONS EM GESTAO DE FATORES PSICOSSOCIAIS	179.063,00	134.013,00	-	-	313.076,00	14.971,68
25304070109	GESTAO SST P TERCEIROS/CADEIA FORNEC IND	201.224.164,00	(184.848.234,79)	-	-	16.375.929,21	17.260.278,21
25304070110	SESI VIVA+	11.786.879,30	(241.482,75)	-	-	11.545.396,55	3.198.701,25
25304071001	GESTAO DA GESTAO DE SST E PROMO DE SAUDE	19.996.866,00	825.429,00	-	-	20.822.295,00	3.433.081,06
25304080101	INOVAC EM SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	8.123.654,03	32.845.987,06	-	-	40.969.641,09	3.297.550,66
25304080201	GESTAO DA INOVACAO SESI	-	156,60	-	-	156,60	4.276,60
25304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	127.497.136,01	(18.706.640,10)	-	-	108.790.495,91	29.162.135,44
25304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	212.000,00	(70.517,00)	-	-	141.483,00	86.689,22
25304120101	CURSOS E DES DE COMP EM SSI- EM PLAT NAC	2.116.704,87	280.058,18	-	-	2.396.763,05	940.229,74
25304120102	CURSOS E DES DE COMP EM SSI-EM PLAT REG	985.205,64	1.099.074,93	-	-	2.084.280,57	99.722,25
25304120103	CURSOS PALESTRAS E WORKSHOPS PRES EM SSI	42.096.784,46	(1.082.436,16)	-	-	41.014.348,30	10.686.170,51
25305010101	EVENTOS CULTURAIS	30.302.772,78	(6.214.144,58)	-	-	24.088.628,20	3.605.245,02
25305010102	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM CULTURA	10.205.166,75	1.252.340,12	-	-	11.457.506,87	1.273.234,65
25305010103	FORMACAO CULTURAL	5.183.848,00	1.250.087,39	-	-	6.433.935,39	1.252.872,89
25305010104	DIAGNOSTICOS EM CULTURA	-	215.510,00	-	-	215.510,00	63.510,00
25305100101	GESTAO DA CULTURA	2.105.238,31	8.510.560,85	-	-	10.615.799,16	347.709,39
25306010102	ACESSO A ALIMENTACAO	372.712.260,97	19.957.711,94	-	-	392.669.972,91	120.916.459,84
25306010103	ACESSO A MEDICAMENTOS	360.761.417,46	12.367.972,33	-	-	373.129.389,79	112.137.971,11
25306010104	ACESSO A SAUDE SUPLEMENTAR	-	43.000,00	-	-	43.000,00	-
25306010105	ACESSO AO CREDITO	-	-	-	-	-	35.631,33
25306010106	ALIMENTACAO	4.128.975,00	(417.013,66)	-	-	3.711.961,34	1.113.381,19
25306010201	SERVICO SOCIAL	1.790.000,00	(579.720,36)	-	-	1.210.279,64	294.793,63
25306010205	INCLUSAO E APOIO PARA A PESSOA COM DEFIC	-	2.907,68	-	-	2.907,68	622,49
25306010301	ETICA SUSTENTABILIDADE SOCIO EMPRESARIAL	26.941.550,92	43.542.157,54	-	-	70.483.708,46	12.904.963,93
25306010302	EVENTOS TECNICOS E CIENTIFICOS	500.000,00	(40.000,00)	-	-	460.000,00	5.261,75

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25306010303	ACAO GLOBAL NACIONAL	-	-	-	-	-	345,00
25306010305	MOB NAC/REG PROM SAUDE -BEM-ESTAR GLOBAL	6.621.837,08	530.112,74	-	-	7.151.949,82	4.406.118,49
25306010307	CLUBES	70.348.817,37	2.406.943,69	-	-	72.755.761,06	25.609.099,36
25306010308	HOSPEDAGEM	8.750.272,00	1.164.981,85	-	-	9.915.253,85	2.719.276,13
25306010309	COLÔNIA DE FERIAS	3.249.934,67	(160.115,22)	-	-	3.089.819,45	925.640,77
25306100101	GESTAO EM COOPERACAO SOCIAL	669.517,40	(400.900,62)	-	-	268.616,78	1.186.441,06
25307010101	PESQ AVALIAC E DES DE PRODUT DE INTELIG	16.525.686,38	4.239.922,43	-	-	20.765.608,81	1.385.030,63
25307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	-	250.000,00	-	-	250.000,00	-
25307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	4.491.649,46	1.491.966,32	-	-	5.983.615,78	3.505.852,13
25307030102	MARKETING	4.795.743,36	59.748,16	-	-	4.855.491,52	1.255.093,06
25307030201	ATUACAO COMERCIAL	184.250,20	23.926,59	-	-	208.176,79	68.432,33
25307030301	SUPORT AS ACOES DE RELACOES COM O MERCAD	70.953,74	234.956,21	-	-	305.909,95	38.419,96
25307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	244.857.791,12	58.265.947,39	-	-	303.123.738,51	43.263.833,76
25307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	2.650,00	(2.606,00)	-	-	44,00	14.392,26
25308010201	PESQUISAS ESTUDOS DE MERCAD E TERRITORIO	205.923,00	(205.923,00)	-	-	-	-
25401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	29.284.556,93	(5.068.848,13)	-	-	24.215.708,80	7.890.730,16
25401010102	GESTAO FINANCEIRA	277.637.033,24	92.418.777,68	-	-	370.055.810,92	129.125.654,80
25401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	2.232.053,40	98.627,71	-	-	2.330.681,11	823.738,60
25401010201	GESTAO DE PESSOAS	7.437.738,76	577.806,62	-	-	8.015.545,38	2.318.275,72
25401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	1.057.666,41	(59.219,79)	-	-	998.446,62	232.719,05
25401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	4.703.511,62	(365.409,51)	-	-	4.338.102,11	629.825,77
25401110101	ETD DO APOIO	15.031,00	(2.966,24)	-	-	12.064,76	9.583,00
TOTAL		13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	-	-	15.547.964.246,52	4.743.230.202,48

Fonte: Protheus - RC06

RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2025 a 31/12/2025

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

CR	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25101010101 GESTAO CONSULTIVA DELIBERATIVA	6.957.389,94	5.284.947,80	-	-	12.242.337,74	2.915.422,85
25101010102 GESTAO EXECUTIVA	134.312.593,81	19.573.024,87	-	-	153.885.618,68	58.606.237,72
25102010101 JURIDICO	64.407.011,48	(5.495.508,41)	-	-	58.911.503,07	21.600.209,32
25102010102 AUDITORIA	22.123.240,04	1.028.802,20	-	-	23.152.042,24	8.110.278,24
25102010103 COMUNICACAO	142.551.775,51	32.462.671,55	-	-	175.014.447,06	43.092.986,75
25102010104 PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	53.665.957,10	(837.464,56)	-	-	52.828.492,54	17.351.331,77
25102010105 ASSESSORIA TECNICA	39.555.708,45	357.006,26	-	-	39.912.714,71	13.409.699,96
25102010106 PROCESSOS E QUALIDADE	5.810.396,87	574.562,63	-	-	6.384.959,50	1.990.621,25
25102110101 ETD DA GESTAO	3.307.505,41	3.049.024,07	-	-	6.356.529,48	651.241,12
25201010101 TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENT	1.182.504.402,06	(31.437.039,28)	-	-	1.151.067.362,78	518.539.186,08
25201010102 AUXILIOS INSTITUCIONAIS	32.075.493,48	2.601.404,52	-	-	34.676.898,00	467.205,77
25201010103 ADMINISTRACAO CORPORATIVA	327.077.476,46	177.622.285,60	-	-	504.699.762,06	105.732.654,24
25301010102 APOIO AS ASSOCIACOES E ENTIDADES	225,00	(225,00)	-	-	-	-
25301010104 DISSEMINACAO DE INFORMACOES	863.282,61	(347.643,78)	-	-	515.638,83	226.279,63
25301020101 COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL	1.570.219,00	(44.494,52)	-	-	1.525.724,48	417.806,61
25301020102 POLITICA INDUSTRIAL	908.179,98	(37.022,64)	-	-	871.157,34	161.326,13
25301020201 GESTAO TECNICA DA COMPETITIVIDADE INDUST	10.422.207,36	(895.790,58)	-	-	9.526.416,78	3.781.129,24
25301030101 COMERCIO EXTERIOR	307.393,00	(24.598,00)	-	-	282.795,00	80.799,63
25301080101 CLIMA E ENERGIA	5.000.000,00	-	-	-	5.000.000,00	-
25301080103 MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	414.794,32	(136.824,08)	-	-	277.970,24	100.276,84
25301090201 GESTAO TECNICA DA INFRAESTRUTURA	843.866,72	55.752,98	-	-	899.619,70	359.904,49
25301110101 ETD DA PROMOCAO E DEFESA DE INTERESSES	81.474,57	(21.023,21)	-	-	60.451,36	12.677,78
25302020101 PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROD	149.122,50	150.000,00	-	-	299.122,50	-
25302020102 PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROC	1.148.449,23	(965.287,23)	-	-	183.162,00	4.773,58
25302090101 PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	320.164,51	12.454,51	-	-	332.619,02	490,33
25302100101 GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	43.896.808,88	(38.743.213,17)	-	-	5.153.595,71	1.825.347,58
25302110101 ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	41.098,20	(5.903,18)	-	-	35.195,02	4.531,21
25303010101 EDUCACAO INFANTIL - CRECHE	33.054.239,59	6.900.673,18	-	-	39.954.912,77	11.631.399,54
25303010102 EDUCACAO INFANTIL - PRE-ESCOLA	55.382.566,59	2.038.267,25	-	-	57.420.833,84	21.282.141,09
25303010201 ENSINO FUNDAMENTAL - 1º AO 5º ANO	568.476.701,27	111.111.905,35	-	-	679.588.606,62	265.216.681,85
25303010202 ENSINO FUNDAMENTAL - 6º AO 9º ANO	681.215.808,64	80.281.388,42	-	-	761.497.197,06	261.586.667,17

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25303010301	ENSINO MEDIO	39.666.437,04	(1.989.095,01)	-	-	37.677.342,03	6.631.548,77
25303010302	NOVO ENSINO MEDIO	908.058.369,96	74.085.281,35	-	-	982.143.651,31	329.238.749,94
25303010405	EJA ENSINO FUND ANOS INICIAIS PRESENCIAL	1.177.915,66	(83.175,27)	-	-	1.094.740,39	593.063,29
25303010406	EJA ENSINO FUNDAMENTAL ANOS INICIAIS EAD	150.024,98	(41.393,20)	-	-	108.631,78	37.670,71
25303010407	EJA ENSINO FUNDAM ANOS FINAIS PRESENCIAL	426.431,97	162.768,74	-	-	589.200,71	286.592,14
25303010408	EJA - ENSINO FUNDAMENTAL ANOS FINAIS EAD	16.620.188,05	6.106.081,68	-	-	22.726.269,73	7.691.037,24
25303010409	EJA - ENSINO MEDIO PRESENCIAL	3.446.050,43	(1.668.267,04)	-	-	1.777.783,39	739.496,44
25303010410	EJA - ENSINO MEDIO EAD	43.412.262,95	11.725.404,83	-	-	55.137.667,78	27.002.770,36
25303010412	EJA PROFISSIONALIZANTE ENSINO MEDIO EAD	38.838.781,66	67.796.533,89	-	-	106.635.315,55	15.392.972,20
25303010413	EJA PROFISSI ENSINO FUND ANOS FINAIS EAD	1.768.350,27	30.399,78	-	-	1.798.750,05	386.955,91
25303010501	ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO	18.928.142,74	(7.568.188,63)	-	-	11.359.954,11	10.595.646,40
25303020101	EDUCACAO CONTINUADA EM EDUCACAO	145.173.417,74	(35.455.317,61)	-	-	109.718.100,13	35.742.462,27
25303020104	EDUC CONT EM ETICA SUST E RESP SOCIOEMP	6.349.677,34	(5.627.163,16)	-	-	722.514,18	970.584,16
25303020106	EDUCACAO CONTINUADA EM CULTURA	6.976.823,52	6.586.714,37	-	-	13.563.537,89	3.765.635,41
25303020107	EDUCACAO CONTINUADA EM ESPORTE	3.384.310,02	148.790,44	-	-	3.533.100,46	1.440.657,27
25303020109	ACOES DE CONTRATURNO	34.133.048,98	6.619.624,61	-	-	40.752.673,59	13.125.414,83
25303020201	EVENTOS EDUCATIVOS EM EDUCACAO	13.234.642,91	2.452.477,88	-	-	15.687.120,79	6.920.441,91
25303020203	EVENT EDUC EM ET SUST E RESPONS SOCIOEMP	919.365,00	(339.426,68)	-	-	579.938,32	249.240,62
25303020205	EVENTOS EDUCATIVOS EM CULTURA	16.901,00	183.770,00	-	-	200.671,00	57.204,73
25303030205	APERFEICOAMENTO ESPEC PROFIS PRESENCIAL	834.623,74	60.121,47	-	-	894.745,21	-
25303040103	POS-GRAD LATO SENSU ESPECIALI PRESENCIAL	38.510.212,00	(15.425.234,00)	-	-	23.084.978,00	9.561.193,12
25303040106	CURSOS DE EXTENSAO PRESENCIAL	16,00	1.190.725,00	-	-	1.190.741,00	7.687,06
25303040109	GRADUACAO - LICENCIATURA PRESENCIAL	7.731.767,00	(850.975,00)	-	-	6.880.792,00	2.951.007,58
25303060101	ESTAGIARIO	1.680.414,93	(50.640,77)	-	-	1.629.774,16	583.914,01
25303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	174.903.917,67	(16.973.878,90)	-	-	157.930.038,77	56.056.164,51
25303070106	CERTIFICACAO DE EXAMES SUPLETIVOS	210.576,44	(261,92)	-	-	210.314,52	81.150,75
25303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	516.067.126,88	(56.568.672,21)	-	-	459.498.454,67	155.941.599,50
25303070108	OLIMPIADAS E CONCURSOS DE EDUCACAO	21.580.598,45	(2.075.727,80)	-	-	19.504.870,65	6.794.633,81
25303070110	INCENTIVOS A ESTUDO	27.671.375,79	11.779.404,91	-	-	39.450.780,70	9.723.087,12
25303070111	PROGRAMA VIRA VIDA	1.534.253,59	702.087,52	-	-	2.236.341,11	669.049,28
25303070112	ALIMENTACAO DO EDUCANDO	9.392.912,45	(375.822,88)	-	-	9.017.089,57	3.202.824,96
25303070113	ASSESSORIA E CONSULT EM EDUC A DISTANCIA	-	-	-	-	-	22.266,64
25303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	3.640.301,01	(360.052,54)	-	-	3.280.248,47	340.775,09
25303100101	GESTAO DA EDUCACAO	1.766.549.127,52	303.931.893,71	-	-	2.070.481.021,23	586.467.049,88
25303110101	ETD DA EDUCACAO	13.195.580,00	3.630.822,62	-	-	16.826.402,62	6.823.568,26
25304010201	GESTAO DE RISCOS EM MAQ E EQUIPAME NR 12	2.251.663,10	(642.445,52)	-	-	1.609.217,58	637.459,80
25304010202	SOLUCOES DE SEGURANC PARA A IND DA CONST	719.340,30	21.416,80	-	-	740.757,10	177.563,45
25304010203	PROG GESTÃO RISCO NR 01 NR 09 e NR 15	85.483.301,79	5.935.188,44	-	-	91.418.490,23	33.046.320,40

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25304010204	ASSESSORIA EM ERGONOMIA (NR 17)	14.544.710,48	(164.000,91)	-	-	14.380.709,57	5.496.581,12
25304010205	LTCAT LAUDOS DE INSALUBRID E PERICULOSID	17.835.005,77	1.210.344,03	-	-	19.045.349,80	5.882.714,97
25304010206	PCMSO (NR 07)	52.658.513,24	(2.329.588,77)	-	-	50.328.924,47	18.620.113,44
25304010207	CONSULTAS OCUPACIONAIS	78.637.315,30	10.893.883,06	-	-	89.531.198,36	32.676.165,46
25304010208	EXAMES OCUPACIONAIS E NAO OCUPACIONAIS	122.033.719,32	10.374.003,60	-	-	132.407.722,92	50.435.046,22
25304010209	DEMAIS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	18.776.609,00	7.191.869,11	-	-	25.968.478,11	10.568.606,05
25304011001	GESTAO DOS SERVIC ESPECIALIZADOS EM SST	107.107.835,77	16.420.399,58	-	-	123.528.235,35	41.635.033,84
25304011101	ETD DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	1.214.029,15	40.365,13	-	-	1.254.394,28	174.982,83
25304030114	ACOES PARA PRATICA ALIMENTAR SAUDEL	6.976.918,17	(1.013.494,22)	-	-	5.963.423,95	2.526.970,57
25304030117	SERVICOS PARA FATORES PSICOSSOCIAIS	15.859.558,19	2.676.774,52	-	-	18.536.332,71	7.706.738,77
25304030119	IMUNIZACAO	71.002.081,06	(4.298.845,53)	-	-	66.703.235,53	32.522.810,24
25304030120	ATIVIDAD FISICA ESPORT-PUBLICO EM GERAL	215.938.076,45	27.894.942,07	-	-	243.833.018,52	95.825.491,38
25304030121	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVA-PARA EMPRESA	67.347.684,39	305.414,11	-	-	67.653.098,50	26.449.743,56
25304030122	CONSULTAS POR ESPECIALIDADES	46.199.815,77	(2.662.169,19)	-	-	43.537.646,58	15.676.093,97
25304030123	SAUDE BUCAL	65.444.157,39	2.340.488,43	-	-	67.784.645,82	25.853.693,27
25304030125	SERVICOS INTEGRADOS EM PROMOCACAO DA SAUDE	4.375.008,63	1.087.756,29	-	-	5.462.764,92	2.463.640,18
25304030128	SERVICOS DE TELEATENDIMENTO EM SAUDE	1.859.390,51	6.381.687,25	-	-	8.241.077,76	929.442,13
25304030129	TESTES	-	4.608,61	-	-	4.608,61	2.029,77
25304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCACAO DA SAUDE	177.461.580,81	(12.817.445,32)	-	-	164.644.135,49	57.494.804,87
25304031101	ETD DOS SERVICOS DE PROMOCACAO DA SAUDE	2.787.607,43	1.287.889,11	-	-	4.075.496,54	923.788,75
25304070101	CONSULTORIA EM GESTAO DE SST	96.115.145,82	180.669.183,72	-	-	276.784.329,54	84.162.703,50
25304070102	CONS EM GEST DO ABSENT E INTELIG EPIDEM	1.511.683,90	1.102.328,06	-	-	2.614.011,96	654.216,38
25304070103	CONSULTORIA EM PROMOCACAO DA SAUDE	1.697.898,57	1.293.431,65	-	-	2.991.330,22	1.246.339,44
25304070105	CONSULTORIA EM GESTAO DA SAUDE BUCAL	1.154.777,41	(189.829,50)	-	-	964.947,91	304.109,30
25304070106	CONS EM ALIMENTACAO SAUDEL NA INDUSTRI	123.000,00	(99.000,00)	-	-	24.000,00	22.005,00
25304070107	CONSULTORIA NAS ISO 45001 E SA8000	-	55.500,00	-	-	55.500,00	55.500,00
25304070108	CONS EM GESTAO DE FATORES PSICOSSOCIAIS	179.042,00	28.423,00	-	-	207.465,00	64.717,15
25304070109	GESTAO SST P TERCEIROS/CADEIA FORNEC IND	197.896.207,20	(185.030.517,46)	-	-	12.865.689,74	17.226.554,65
25304070110	SESI VIVA+	2.470.212,47	(398.264,86)	-	-	2.071.947,61	856.746,06
25304071001	GESTAO DA GESTAO DE SST E PROMO DE SAUDE	146.794.596,44	(5.380.012,71)	-	-	141.414.583,73	19.610.173,46
25304071101	ETD DA GESTAO DE SST E PROMOCACAO DE SAUDE	832.788,50	(128.300,50)	-	-	704.488,00	437.400,50
25304080101	INOVAC EM SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	36.109.142,27	9.964.721,74	-	-	46.073.864,01	12.132.390,12
25304080201	GESTAO DA INOVACAO SESI	52.417.911,61	17.190.633,66	-	-	69.608.545,27	12.618.310,37
25304080301	ETD DA INOVACAO SESI	269.000,00	200.000,00	-	-	469.000,00	824,32
25304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	480.771.992,58	127.574.521,29	-	-	608.346.513,87	126.940.939,41
25304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	1.531.014,16	624.189,32	-	-	2.155.203,48	412.870,08
25304120101	CURSOS E DES DE COMP EM SSI- EM PLAT NAC	2.300.227,24	676.751,27	-	-	2.976.978,51	927.988,64
25304120102	CURSOS E DES DE COMP EM SSI-EM PLAT REG	1.578.518,58	788.762,63	-	-	2.367.281,21	824.433,47

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25304120103	CURSOS PALESTRAS E WORKSHOPS PRES EM SSI	30.653.090,38	2.933.477,76	-	-	33.586.568,14	11.843.497,97
25305010101	EVENTOS CULTURAIS	139.383.876,55	58.526.958,53	-	-	197.910.835,08	48.717.540,24
25305010102	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM CULTURA	2.012.043,29	1.361.414,59	-	-	3.373.457,88	2.067.503,82
25305010103	FORMACAO CULTURAL	7.433.544,41	1.003.138,05	-	-	8.436.682,46	2.620.562,07
25305010104	DIAGNOSTICOS EM CULTURA	-	152.270,00	-	-	152.270,00	270,00
25305100101	GESTAO DA CULTURA	100.887.346,25	155.870.228,46	-	-	256.757.574,71	67.810.613,97
25305110101	ETD DA CULTURA	368.143,92	(119.090,97)	-	-	249.052,95	55.314,18
25306010102	ACESSO A ALIMENTACAO	363.620.276,52	32.330.696,17	-	-	395.950.972,69	148.931.085,28
25306010103	ACESSO A MEDICAMENTOS	348.992.924,16	10.715.318,95	-	-	359.708.243,11	137.122.033,97
25306010104	ACESSO A SAUDE SUPLEMENTAR	-	48.000,00	-	-	48.000,00	48.000,00
25306010105	ACESSO AO CREDITO	2.760,00	62.645,43	-	-	65.405,43	282.519,28
25306010106	ALIMENTACAO	5.834.457,76	621.799,88	-	-	6.456.257,64	2.469.838,64
25306010201	SERVICO SOCIAL	5.644.323,41	(268.475,24)	-	-	5.375.848,17	1.624.269,55
25306010205	INCLUSAO E APOIO PARA A PESSOA COM DEFIC	732.551,45	(245.124,78)	-	-	487.426,67	539.828,80
25306010206	ACOES DE INCLUSAO SOCIAL E COOP EM TURIS	3.311,00	(1.409,08)	-	-	1.901,92	551,75
25306010301	ETICA SUSTENTABILIDADE SOCIO EMPRESARIAL	28.636.472,85	52.310.467,56	-	-	80.946.940,41	22.288.765,47
25306010302	EVENTOS TECNICOS E CIENTIFICOS	2.941.179,97	12.430,99	-	-	2.953.610,96	524.131,84
25306010303	ACAO GLOBAL NACIONAL	-	-	-	-	-	5,45
25306010304	ACAO GLOBAL REGIONAL	1.674.129,00	361.430,00	-	-	2.035.559,00	413.327,63
25306010305	MOB NAC/REG PROM SAUDE -BEM-ESTAR GLOBAL	16.116.331,87	33.041.268,76	-	-	49.157.600,63	10.036.270,36
25306010306	DIA NACIONAL DA CONSTRUCAO SOCIAL (DNCS)	35.000,00	-	-	-	35.000,00	-
25306010307	CLUBES	61.086.547,93	10.024.969,04	-	-	71.111.516,97	23.789.186,96
25306010308	HOSPEDAGEM	7.059.277,78	318.001,93	-	-	7.377.279,71	3.240.539,44
25306010309	COLÔNIA DE FERIAS	2.199.116,34	185.157,21	-	-	2.384.273,55	843.443,48
25306100101	GESTAO EM COOPERACAO SOCIAL	66.720.168,94	8.835.267,52	-	-	75.555.436,46	31.867.717,39
25306110101	ETD DA COOPERACAO SOCIAL	878.804,00	34.312,67	-	-	913.116,67	164.645,11
25307010101	PESQ AVALIAC E DES DE PRODUT DE INTELIG	43.664.703,25	(625.542,78)	-	-	43.039.160,47	11.792.237,34
25307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	29.183.160,39	(8.262.513,95)	-	-	20.920.646,44	2.703.960,57
25307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	98.192.783,36	(3.102.684,64)	-	-	95.090.098,72	34.752.178,15
25307030102	MARKETING	46.943.304,69	7.502.190,01	-	-	54.445.494,70	18.627.909,43
25307030201	ATUACAO COMERCIAL	70.644.768,69	9.500.917,02	-	-	80.145.685,71	32.887.006,25
25307030301	SUPORT AS ACOES DE RELACOES COM O MERCAD	20.944.851,76	(2.193.668,16)	-	-	18.751.183,60	7.192.492,56
25307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	1.656.770.430,33	661.581.458,58	-	-	2.318.351.888,91	609.536.831,36
25307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	7.259.324,36	3.397.996,56	-	-	10.657.320,92	2.861.938,37
25308010201	PESQUISAS ESTUDOS DE MERCAD E TERRITORIO	493.853,00	(493.853,00)	-	-	-	-
25401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	308.910.575,09	26.835.574,46	-	-	335.746.149,55	122.289.635,65
25401010102	GESTAO FINANCEIRA	85.899.468,65	(1.175.577,51)	-	-	84.723.891,14	31.909.617,98
25401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	8.113.619,41	126.461,43	-	-	8.240.080,84	3.121.602,16

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25401010201	GESTAO DE PESSOAS	91.242.727,82	3.328.152,15	-	-	94.570.879,97	27.140.622,69
25401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	55.910.085,66	5.833.025,06	-	-	61.743.110,72	20.860.071,58
25401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	264.130.516,20	64.704.361,93	-	-	328.834.878,13	83.024.597,11
25401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	2.496.459,30	75.621,92	-	-	2.572.081,22	724.749,82
25401110101	ETD DO APOIO	8.491.529,68	779.449,83	-	-	9.270.979,51	2.179.264,17
TOTAL		13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	-	-	15.547.964.246,52	4.934.383.658,67

Fonte: Protheus - RC06

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA SEGUNDO AS SUBFUNÇÕES

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

Unidade	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
AC	4.520.393,00	1.435.047,00	62.095.456,00	5.369.104,00	73.420.000,00
AL	8.123.858,93	5.893.815,08	105.822.419,16	9.400.990,78	129.241.083,95
AM	6.787.745,67	10.142.020,60	148.950.177,96	16.450.055,77	182.330.000,00
AP	2.343.511,07	565.923,78	41.137.891,29	4.560.370,86	48.607.697,00
BA	10.741.618,84	24.321.653,00	493.020.029,49	19.089.462,67	547.172.764,00
CE	31.987.492,19	14.941.225,08	263.324.881,65	19.670.746,57	329.924.345,49
CN	47.767.828,00	34.562.047,00	9.636.600,00	35.722.340,00	127.688.815,00
DF	9.630.451,85	8.581.332,53	142.002.947,54	8.585.268,08	168.800.000,00
DN	99.231.871,71	814.267.924,06	1.688.363.112,55	75.196.174,43	2.677.059.082,75
ES	17.533.243,00	14.379.240,00	351.320.307,00	22.335.393,00	405.568.183,00
GO	8.280.570,00	18.091.950,00	341.235.132,00	27.392.348,00	395.000.000,00
MA	11.405.333,24	7.359.954,64	137.949.328,28	8.285.383,84	165.000.000,00
MG	34.525.807,43	84.915.702,75	1.303.544.248,71	78.882.132,07	1.501.867.890,96
MS	10.581.470,26	8.611.012,35	175.996.678,97	23.900.073,38	219.089.234,96
MT	8.921.847,00	9.998.689,00	163.075.065,00	8.814.617,00	190.810.218,00
PA	20.116.800,00	19.089.822,37	193.163.077,63	28.630.300,00	261.000.000,00
PB	5.539.198,66	5.237.456,00	82.349.899,68	10.143.445,66	103.270.000,00
PE	6.713.213,44	12.619.352,76	216.648.255,76	27.196.853,26	263.177.675,22
PI	3.297.600,00	3.143.200,00	49.103.876,98	11.655.323,02	67.200.000,00
PR	23.224.993,81	47.029.522,89	561.216.277,65	38.451.205,65	669.922.000,00
RJ	49.278.007,72	75.646.244,68	663.109.603,91	129.026.852,19	917.060.708,50
RN	4.557.052,49	5.221.183,85	87.739.616,44	7.478.097,22	104.995.950,00
RO	3.819.100,35	2.322.339,95	76.454.713,91	5.163.655,78	87.759.809,99
RR	1.823.922,00	1.557.201,00	35.954.064,00	4.367.375,00	43.702.562,00
RS	15.817.461,55	49.176.725,50	483.843.665,23	48.648.589,30	597.486.441,58
SC	20.190.458,81	75.133.781,84	1.396.767.252,92	62.063.969,55	1.554.155.463,12
SE	2.216.314,00	3.863.407,00	93.855.903,00	8.265.956,00	108.201.580,00
SP	55.358.082,00	330.824.182,00	2.941.973.764,00	176.341.842,00	3.504.497.870,00
TO	4.353.398,00	1.439.308,00	93.548.039,00	4.614.126,00	103.954.871,00
TOTAL:	528.688.645,02	1.690.371.264,71	12.403.202.285,71	925.702.051,08	15.547.964.246,52

Fonte: Protheus - RC02

DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

10000000 - Receitas Correntes							20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
Unidade	Receita de Contribuicoes	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Servicos	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Alienacao de Bens	Amortização de Empréstimos	Outras Receitas de Capital	Subtotal	
AC	5.158.274,00	1.815.266,00	0,00	17.813.961,00	46.762.000,00	71.549.501,00	0,00	0,00	1.870.499,00	1.870.499,00	73.420.000,00
AL	26.128.321,63	7.783.733,98	0,00	45.730.071,56	37.815.497,46	117.457.624,63	0,00	0,00	11.783.459,32	11.783.459,32	129.241.083,95
AM	85.656.390,00	10.209.357,51	0,00	51.539.734,28	32.822.468,21	180.227.950,00	2.000,00	0,00	2.100.050,00	2.102.050,00	182.330.000,00
AP	4.244.845,47	1.119.837,54	0,00	22.842.006,27	16.013.135,63	44.219.824,91	0,00	0,00	4.387.872,09	4.387.872,09	48.607.697,00
BA	199.891.609,00	26.230.558,00	0,00	168.677.218,00	27.438.949,00	422.238.334,00	0,00	0,00	124.934.430,00	124.934.430,00	547.172.764,00
CE	114.800.563,50	17.761.612,38	0,00	76.899.672,17	116.415.194,47	325.877.042,52	58.323,33	0,00	3.988.979,64	4.047.302,97	329.924.345,49
CN	100.388.815,00	27.000.000,00	0,00	0,00	300.000,00	127.688.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.688.815,00
DF	71.511.104,45	3.993.746,95	31.996.573,77	21.558.742,33	31.097.173,60	160.157.341,10	0,00	81.977,31	8.560.681,59	8.642.658,90	168.800.000,00
DN	2.007.776.307,00	491.436.657,69	0,00	82.109.768,10	90.893.240,73	2.672.215.973,52	0,00	4.843.109,23	0,00	4.843.109,23	2.677.059.082,75
ES	112.612.774,00	22.430.164,00	0,00	163.592.223,00	61.010.296,00	359.645.457,00	0,00	475.084,00	45.447.642,00	45.922.726,00	405.568.183,00
GO	142.973.524,00	18.858.550,00	0,00	168.726.670,00	48.221.256,00	378.780.000,00	50.000,00	0,00	16.170.000,00	16.220.000,00	395.000.000,00
MA	51.729.910,00	5.427.115,02	0,00	57.616.461,22	44.335.982,67	159.109.468,91	0,00	0,00	5.890.531,09	5.890.531,09	165.000.000,00
MG	614.946.569,89	227.498.767,04	30.399.714,42	592.604.365,82	36.418.473,79	1.501.867.890,96	0,00	0,00	0,00	0,00	1.501.867.890,96
MS	59.317.704,67	19.391.149,67	0,00	62.803.701,98	74.746.005,55	216.258.561,87	0,00	0,00	2.830.673,09	2.830.673,09	219.089.234,96
MT	76.168.345,00	11.957.982,00	0,00	55.227.899,00	36.589.204,00	179.943.430,00	0,00	0,00	10.866.788,00	10.866.788,00	190.810.218,00
PA	113.314.968,99	16.022.532,18	0,00	101.700.000,12	26.110.943,29	257.148.444,58	60.000,00	0,00	3.791.555,42	3.851.555,42	261.000.000,00
PB	39.393.999,00	3.714.383,00	0,00	21.471.732,00	30.762.021,00	95.342.135,00	0,00	0,00	7.927.865,00	7.927.865,00	103.270.000,00
PE	115.860.440,59	12.270.004,51	0,00	64.985.669,88	62.502.847,35	255.618.962,33	31.000,00	0,00	7.527.712,89	7.558.712,89	263.177.675,22
PI	17.966.516,00	1.340.100,00	0,00	15.755.080,00	26.349.071,00	61.410.767,00	2.603.000,00	0,00	3.186.233,00	5.789.233,00	67.200.000,00
PR	385.128.969,00	55.841.994,85	0,00	163.140.002,00	65.811.034,15	669.922.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.922.000,00
RJ	603.703.260,26	116.324.404,87	0,00	136.108.694,36	59.851.519,38	915.987.878,87	1.072.829,63	0,00	0,00	1.072.829,63	917.060.708,50
RN	41.361.706,00	3.077.110,32	0,00	30.537.549,45	25.041.965,23	100.018.331,00	0,00	0,00	4.977.619,00	4.977.619,00	104.995.950,00
RO	16.872.241,75	9.450.535,99	0,00	26.066.106,91	32.571.813,02	84.960.697,67	293.600,00	0,00	2.505.512,32	2.799.112,32	87.759.809,99
RR	5.362.618,00	2.841.082,29	0,00	13.515.497,00	19.717.735,71	41.436.933,00	0,00	0,00	2.265.629,00	2.265.629,00	43.702.562,00

10000000 - Receitas Correntes							20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
Unidade	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Alienação de Bens	Amortização de Empréstimos	Outras Receitas de Capital	Subtotal	
RS	397.288.523,10	45.718.506,56	0,00	113.716.060,49	14.802.980,25	571.526.070,40	0,00	0,00	25.960.371,18	25.960.371,18	597.486.441,58
SC	399.045.670,75	24.215.850,68	295.072.375,66	675.616.342,79	123.698.932,13	1.517.649.172,01	0,00	0,00	36.506.291,11	36.506.291,11	1.554.155.463,12
SE	26.170.804,00	27.033.522,00	0,00	27.665.032,00	26.039.867,00	106.909.225,00	0,00	0,00	1.292.355,00	1.292.355,00	108.201.580,00
SP	2.284.027.842,00	464.254.737,00	0,00	459.984.811,00	54.574.118,00	3.262.841.508,00	692.822,00	0,00	240.963.540,00	241.656.362,00	3.504.497.870,00
TO	12.691.426,00	7.783.624,00	0,00	12.701.199,00	56.749.399,00	89.925.648,00	0,00	0,00	14.029.223,00	14.029.223,00	103.954.871,00
TOTAL:	8.131.494.043,05	1.682.802.886,03	357.468.663,85	3.450.706.271,73	1.325.463.123,62	14.947.934.988,28	4.863.574,96	5.400.170,54	589.765.512,74	600.029.258,24	15.547.964.246,52

Fonte: Protheus - RC03

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

30000000 - Despesas Correntes					40000000 - Despesas de Capital				Total Geral
Unidade	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Divida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversoes Financeiras	Amortizacao da Divida	Subtotal	
AC	22.164.315,00	62.898,00	21.324.633,00	43.551.846,00	29.384.755,00	1.100,00	482.299,00	29.868.154,00	73.420.000,00
AL	61.674.862,85	892.873,30	48.434.399,21	111.002.135,36	18.235.023,44	3.925,15	0,00	18.238.948,59	129.241.083,95
AM	67.686.854,30	0,00	97.891.689,89	165.578.544,19	16.744.266,10	7.189,71	0,00	16.751.455,81	182.330.000,00
AP	19.586.210,66	0,00	16.727.668,74	36.313.879,40	12.293.069,08	748,52	0,00	12.293.817,60	48.607.697,00
BA	170.605.612,91	0,00	174.562.399,38	345.168.012,29	201.979.751,71	25.000,00	0,00	202.004.751,71	547.172.764,00
CE	102.989.884,84	0,00	157.186.691,27	260.176.576,11	69.736.106,97	11.662,41	0,00	69.747.769,38	329.924.345,49
CN	37.944.132,00	0,00	87.427.460,00	125.371.592,00	2.317.223,00	0,00	0,00	2.317.223,00	127.688.815,00
DF	62.830.239,84	2.230.394,86	60.556.638,19	125.617.272,89	22.756.907,07	17.760.244,85	2.665.575,19	43.182.727,11	168.800.000,00
DN	135.444.627,80	0,00	2.369.556.101,47	2.505.000.729,27	171.888.411,16	169.942,32	0,00	172.058.353,48	2.677.059.082,75
ES	174.239.132,00	0,00	110.718.850,00	284.957.982,00	120.599.456,00	10.745,00	0,00	120.610.201,00	405.568.183,00
GO	136.076.803,00	0,00	148.206.464,00	284.283.267,00	97.846.695,00	12.870.038,00	0,00	110.716.733,00	395.000.000,00
MA	69.428.384,38	0,00	61.681.774,54	131.110.158,92	33.883.841,08	6.000,00	0,00	33.889.841,08	165.000.000,00
MG	641.675.076,13	0,00	414.512.265,61	1.056.187.341,74	420.893.113,49	24.787.435,73	0,00	445.680.549,22	1.501.867.890,96
MS	70.382.530,56	602,91	87.126.449,94	157.509.583,41	61.572.725,47	6.926,08	0,00	61.579.651,55	219.089.234,96
MT	77.626.647,00	0,00	70.261.772,00	147.888.419,00	42.912.047,00	9.752,00	0,00	42.921.799,00	190.810.218,00
PA	124.436.000,00	0,00	77.039.232,37	201.475.232,37	59.509.767,63	15.000,00	0,00	59.524.767,63	261.000.000,00
PB	44.869.100,41	0,00	40.102.765,59	84.971.866,00	12.793.345,00	5.504.789,00	0,00	18.298.134,00	103.270.000,00
PE	97.634.817,50	0,00	85.075.395,99	182.710.213,49	80.454.169,27	13.292,46	0,00	80.467.461,73	263.177.675,22
PI	22.782.000,00	60.000,00	33.252.881,64	56.094.881,64	10.502.118,36	3.000,00	600.000,00	11.105.118,36	67.200.000,00
PR	214.297.470,00	0,00	233.030.530,00	447.328.000,00	222.551.562,23	42.437,77	0,00	222.594.000,00	669.922.000,00
RJ	417.051.768,07	49.137,03	380.916.031,74	798.016.936,84	119.043.771,66	0,00	0,00	119.043.771,66	917.060.708,50
RN	36.823.244,38	0,00	50.752.686,88	87.575.931,26	17.417.018,74	3.000,00	0,00	17.420.018,74	104.995.950,00
RO	25.648.020,97	0,00	30.470.858,93	56.118.879,90	31.638.598,13	2.331,96	0,00	31.640.930,09	87.759.809,99
RR	18.758.253,40	0,00	14.580.247,65	33.338.501,05	10.364.060,95	0,00	0,00	10.364.060,95	43.702.562,00
RS	265.249.177,52	0,00	222.884.936,06	488.134.113,58	109.352.328,00	0,00	0,00	109.352.328,00	597.486.441,58
SC	544.859.083,54	1.188.000,00	482.589.607,51	1.028.636.691,05	180.631.163,89	344.887.608,18	0,00	525.518.772,07	1.554.155.463,12

SE	31.216.651,00	0,00	36.479.607,00	67.696.258,00	40.501.622,00	3.700,00	0,00	40.505.322,00	108.201.580,00
SP	1.639.009.503,00	97.365,00	1.474.201.203,00	3.113.308.071,00	390.954.083,00	235.716,00	0,00	391.189.799,00	3.504.497.870,00
TO	22.868.146,00	0,00	23.980.853,00	46.848.999,00	57.104.035,00	1.837,00	0,00	57.105.872,00	103.954.871,00
TOTAL:	5.355.858.549,06	4.581.271,10	7.111.532.094,60	12.471.971.914,76	2.665.861.035,43	406.383.422,14	3.747.874,19	3.075.992.331,76	15.547.964.246,52

Fonte: Protheus - RC03

QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	14.947.934.988,28	4.708.934.377,57	-	10.239.000.610,71
12000000	Receita de Contribuicoes	8.131.494.043,05	2.642.957.363,94	-	5.488.536.679,11
12300000	Contribuições para Entidades Privadas	8.131.494.043,05	2.642.957.363,94	-	5.488.536.679,11
12310000	Contribuições para Entidades Privadas	8.131.494.043,05	2.642.957.363,94	-	5.488.536.679,11
13000000	Receita Patrimonial	1.682.802.886,03	555.266.987,29	-	1.127.535.898,74
13100000	Receitas Imobiliarias	38.919.637,99	11.985.067,98	-	26.934.570,01
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	38.919.637,99	11.985.067,98	-	26.934.570,01
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	1.643.883.248,04	543.281.919,31	-	1.100.601.328,73
15000000	Receita Industrial	357.468.663,85	116.240.317,56	-	241.228.346,29
15110100	Receita Industrial	357.468.663,85	116.240.317,56	-	241.228.346,29
16000000	Receitas de Servicos	3.450.706.271,73	1.029.994.609,24	-	2.420.711.662,49
16100000	Servicos Administrativos e Comerciais	3.450.706.271,73	1.029.994.609,24	-	2.420.711.662,49
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	3.450.706.271,73	1.029.994.609,24	-	2.420.711.662,49
19000000	Outras Receitas Correntes	1.325.463.123,62	364.475.099,54	-	960.988.024,08
19200000	Indenizacoes e Restituicoes	25.705.229,25	28.968.545,76	3.263.316,51	-
19210000	Indenizacoes	25.705.229,25	28.968.545,76	3.263.316,51	-
19900000	Receitas Diversas	1.299.757.894,37	335.506.553,78	-	964.251.340,59
19990000	Outras Receitas	1.299.757.894,37	335.506.553,78	-	964.251.340,59

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
20000000	Receitas de Capital	600.029.258,24	34.295.824,91	-	565.733.433,33
22000000	Alienacao de Bens	4.863.574,96	1.704.478,09	-	3.159.096,87
22100000	Alienacao de Bens Moveis	2.310.574,96	1.686.478,09	-	624.096,87
22210000	Alienação de Bens Imóveis	2.553.000,00	18.000,00	-	2.535.000,00
23000000	Amortizacao de Empréstimos	5.400.170,54	1.820.684,35	-	3.579.486,19
23110600	Amortização de Empréstimos	5.400.170,54	1.820.684,35	-	3.579.486,19
29000000	Outras Receitas de Capital	589.765.512,74	30.770.662,47	-	558.994.850,27
29900000	Demais Receitas de Capital	589.765.512,74	30.770.662,47	-	558.994.850,27
TOTAL		15.547.964.246,52	4.743.230.202,48	3.263.316,51	10.807.997.360,55

Fonte: Protheus - RC05

QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	12.471.971.914,76	4.215.637.017,65	-	8.256.334.897,11
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	5.355.858.549,06	2.002.916.198,96	-	3.352.942.350,10
31900000	Aplicacoes Diretas	5.355.858.549,06	2.002.916.198,96	-	3.352.942.350,10
31900400	Contratacao por Tempo Determinado	23.303.608,09	11.451.260,90	-	11.852.347,19
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdencia	62.771.087,70	21.036.739,33	-	41.734.348,37
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	3.273.722.518,93	1.223.301.497,02	-	2.050.421.021,91
31901300	Obrigacoes Patronais	1.091.218.550,15	423.345.567,63	-	667.872.982,52
31901600	Outras Despesas Variaveis	904.842.784,19	323.781.134,08	-	581.061.650,11
32000000	Juros e Encargos da Divida	4.581.271,10	1.882.127,63	-	2.699.143,47
32900000	Aplicacoes Diretas	4.581.271,10	1.882.127,63	-	2.699.143,47
32902100	Juros sobre a Divida por Contrato	4.581.271,10	1.882.127,63	-	2.699.143,47
33000000	Outras Despesas Correntes	7.111.532.094,60	2.210.838.691,06	-	4.900.693.403,54
33500000	Transferencias a Instituicoes	1.651.673.601,61	326.467.377,94	-	1.325.206.223,67
33504100	Contribuicoes	94.469.031,37	37.554.016,43	-	56.915.014,94
33504300	Subvencoes Sociais	1.557.204.570,24	288.913.361,51	-	1.268.291.208,73
33900000	Aplicacoes Diretas	5.459.858.492,99	1.884.371.313,12	-	3.575.487.179,87
33901400	Diarias- Pessoa Civil	86.868.068,98	31.559.681,58	-	55.308.387,40
33903000	Material de Consumo	663.950.047,58	248.667.151,22	-	415.282.896,36
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	18.783.532,20	5.400.491,13	-	13.383.041,07
33903300	Passagens e Despesas com Locomocao	159.403.765,27	54.764.529,90	-	104.639.235,37
33903500	Servicos de Consultoria	196.363.702,46	59.413.556,98	-	136.950.145,48
33903600	Outros Servicos de Terceiros	133.619,33	39.813,65	-	93.805,68

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
33903800	Arrendamento Mercantil	12.135.629,76	4.945.143,21	-	7.190.486,55
33903900	Outros Servicos de Terceiros	3.157.279.321,85	1.039.208.665,91	-	2.118.070.655,94
33904000	Servicos de Tecnologia da Informacao	215.676.231,84	62.194.325,22	-	153.481.906,62
33904700	Obrigacoes Tributarias e Contratuais	112.885.944,09	39.663.996,08	-	73.221.948,01
33908100	Distribuicao Constitucional ou Legal Receita	836.378.629,63	338.513.958,24	-	497.864.671,39
40000000	Despesas de Capital	3.075.992.331,76	718.746.641,02	-	2.357.245.690,74
44000000	Investimentos	2.665.861.035,43	546.554.828,32	-	2.119.306.207,11
44500000	Transferencias a Instituicoes	54.036.469,87	21.420.659,62	-	32.615.810,25
44504200	Auxilios	54.036.469,87	21.420.659,62	-	32.615.810,25
44900000	Aplicacoes Diretas	2.611.824.565,56	525.134.168,70	-	2.086.690.396,86
44905100	Obras e Instalacoes	1.577.437.639,31	361.639.601,29	-	1.215.798.038,02
44905200	Equipamentos e Material Permanente	948.887.852,74	130.591.047,25	-	818.296.805,49
44906100	Aquisicao de Imoveis	85.499.073,51	32.903.520,16	-	52.595.553,35
45000000	Inversoes Financeiras	406.383.422,14	170.336.661,94	-	236.046.760,20
45900000	Aplicacoes Diretas	406.383.422,14	170.336.661,94	-	236.046.760,20
45906200	Aquisicao de Produtos para Revenda	400.166.309,44	170.021.223,33	-	230.145.086,11
45906100	Aquisição de Imóveis	5.500.000,00	-	-	5.500.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	717.112,70	315.438,61	-	401.674,09
46000000	Amortizacao da Divida	3.747.874,19	1.855.150,76	-	1.892.723,43
46900000	Aplicacoes Diretas	3.747.874,19	1.855.150,76	-	1.892.723,43
46907100	Principal da Divida Contratual	3.747.874,19	1.855.150,76	-	1.892.723,43
TOTAL		15.547.964.246,52	4.934.383.658,67	-	10.613.580.587,85

Fonte: Protheus - RC05

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
Despesas Correntes	500.455.321,58	1.622.539.925,79	9.518.803.886,74	830.172.780,65	12.471.971.914,76
Pessoal e Encargos Sociais	289.356.946,60	44.480.539,58	4.584.474.089,12	437.546.973,76	5.355.858.549,06
Aplicacoes Diretas	289.356.946,60	44.480.539,58	4.584.474.089,12	437.546.973,76	5.355.858.549,06
Contratacao por Tempo Determinado	61.458,65	-	23.140.048,00	102.101,44	23.303.608,09
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdencia	5.883.061,75	24.161.169,46	24.640.787,36	8.086.069,13	62.771.087,70
Vencimentos e Vantagens Fixas	174.830.691,79	-	2.831.803.468,10	267.088.359,04	3.273.722.518,93
Obrigacoes Patronais	76.544.682,19	2.100,00	919.371.171,84	95.300.596,12	1.091.218.550,15
Outras Despesas Variaveis	32.037.052,22	20.317.270,12	785.518.613,82	66.969.848,03	904.842.784,19
Juros e Encargos da Divida	-	1.015.771,30	2.328.362,77	1.237.137,03	4.581.271,10
Aplicacoes Diretas	-	1.015.771,30	2.328.362,77	1.237.137,03	4.581.271,10
Juros sobre a Divida por Contrato	-	1.015.771,30	2.328.362,77	1.237.137,03	4.581.271,10
Outras Despesas Correntes	211.098.374,98	1.577.116.373,04	4.931.928.676,72	391.388.669,86	7.111.532.094,60
Transferencias a Instituicoes	5.663.342,30	409.399.673,29	1.234.056.962,29	2.553.623,73	1.651.673.601,61
Contribuicoes	-	94.469.031,37	-	-	94.469.031,37
Subvencoes Sociais	5.663.342,30	314.930.641,92	1.234.056.962,29	2.553.623,73	1.557.204.570,24
Aplicacoes Diretas	205.435.032,68	1.167.716.699,75	3.697.871.714,43	388.835.046,13	5.459.858.492,99
Diarias- Pessoa Civil	8.733.871,72	9.179,00	72.428.651,13	5.696.367,13	86.868.068,98
Material de Consumo	8.713.277,95	22.977,00	636.175.211,31	19.038.581,32	663.950.047,58
Material de Distribuicao Gratuita	1.500.254,25	-	14.039.910,20	3.243.367,75	18.783.532,20
Passagens e Despesas com Locomocao	12.742.387,78	5.671,00	136.934.157,96	9.721.548,53	159.403.765,27
Servicos de Consultoria	28.500.368,33	52.015,97	143.456.185,61	24.355.132,55	196.363.702,46
Outros Servicos de Terceiros - PF	15.189,83	-	91.977,64	26.451,86	133.619,33
Arrendamento Mercantil	-	-	12.135.629,76	-	12.135.629,76
Outros Serviços de Terceiros - PJ	134.004.022,83	331.185.356,00	2.429.693.167,67	262.396.775,35	3.157.279.321,85
Serviços de Tecnologia da Informação	10.672.496,07	-	146.415.830,00	58.587.905,77	215.676.231,84
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	553.163,92	62.871,15	106.500.993,15	5.768.915,87	112.885.944,09
Distribuicao Constitucional ou Legal Receita	-	836.378.629,63	-	-	836.378.629,63
Despesas de Capital	28.233.323,44	67.831.338,92	2.884.398.398,97	95.529.270,43	3.075.992.331,76
Investimentos	28.219.003,83	66.046.246,83	2.476.066.514,34	95.529.270,43	2.665.861.035,43
Transferencias a Instituicoes	-	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87

SEPLAN	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
Auxilios	-	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87
Aplicacoes Diretas	28.219.003,83	12.009.776,96	2.476.066.514,34	95.529.270,43	2.611.824.565,56
Obras e Instalacoes	15.375.409,52	1.393.490,00	1.552.932.740,40	7.735.999,39	1.577.437.639,31
Equipamentos e Material Permanente	10.008.594,31	10.616.286,96	840.582.045,37	87.680.926,10	948.887.852,74
Aquisicao de Imoveis	2.835.000,00	-	82.551.728,57	112.344,94	85.499.073,51
Inversoes Financeiras	14.319,61	702.793,09	405.666.309,44	-	406.383.422,14
Aplicacoes Diretas	14.319,61	702.793,09	405.666.309,44	-	406.383.422,14
Aquisicao de Produtos para Revenda	-	-	400.166.309,44	-	400.166.309,44
Aquisicao de Imóveis	-	-	5.500.000,00	-	5.500.000,00
Depositos Compulsorios	14.319,61	702.793,09	-	-	717.112,70
Amortizacao da Divida	-	1.082.299,00	2.665.575,19	-	3.747.874,19
Aplicacoes Diretas	-	1.082.299,00	2.665.575,19	-	3.747.874,19
Principal da Divida Contratual	-	1.082.299,00	2.665.575,19	-	3.747.874,19
TOTAL GERAL DA DESPESA	528.688.645,02	1.690.444.022,84	12.403.129.527,58	925.702.051,08	15.547.964.246,52
Percentuais	3,40	10,87	79,77	5,95	100,00

Fonte: Protheus - RC01

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/D R	AC	AL	AM	AP	BA	CE	CN	DF	DN	ES
08121	726.837,00	3.100.074,07	1.949.600,46	280.038,17	3.344.023,02	5.421.801,84	14.015.224,00	1.702.597,06	19.871.975,48	2.505.546,00
08122	9.021.588,00	23.908.998,24	39.139.329,56	6.158.496,39	20.194.192,49	83.042.219,26	54.224.325,00	18.631.091,76	154.471.462,38	50.084.752,00
08123	1.706.337,00	4.137.352,95	5.220.101,94	1.290.712,82	11.485.036,25	7.279.172,15	1.338.893,00	10.346.452,11	9.949.965,22	6.799.024,00
08124	327.765,00	850.621,33	591.050,97	683.152,11	1.061.701,71	1.367.002,64	9.008.976,00	2.060.082,56	13.566.636,35	3.188.191,00
08128	441.685,00	254.111,22	4.464.287,02	124.648,89	313.995,00	664.466,45	1.311.000,00	715.111,04	4.973.823,81	6.510.360,00
08131	305.806,00	593.603,05	299.645,88	276.515,99	1.927.057,04	13.576.381,35	13.228.350,00	1.430.243,29	50.106.287,18	2.866.868,00
08244	-	420.683,89	-	-	-	287.000,00	-	30.633.405,61	-	-
08301	449.524,00	8.416.862,78	7.644.032,55	810.018,28	24.922.853,88	10.270.855,76	-	4.262.899,14	18.681.685,54	11.389.581,00
08305	12.765,00	94.695,40	1.163.076,26	131.580,12	2.307.366,73	555.538,24	-	206.054,12	-	1.565.098,00
08306	124.803,00	55.240,31	-	235.985,92	2.220,00	-	-	89.501,43	-	-
08331	27.342.604,00	24.290.340,86	31.554.335,62	2.606.247,43	41.018.759,81	29.606.667,51	-	9.654.664,78	308.634.422,55	61.192.213,00
08333	1.312.593,00	2.156.060,25	2.248.715,98	130.788,78	900.835,03	5.663.690,55	-	4.260.550,83	445.408.236,46	6.297.078,00
08361	4.967.060,00	5.667.131,72	11.223.236,07	5.413.823,11	33.204.610,72	19.088.279,76	-	6.342.147,17	609.875,59	48.328.343,00
08362	1.970.376,00	8.211.996,65	4.229.109,47	3.628.099,50	153.458.536,87	10.073.376,82	-	21.439.129,91	51.997.085,65	18.708.114,00
08364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08365	683.147,00	-	11.183.327,46	864.871,97	-	601.438,41	-	-	564.198,65	871.308,00
08366	692.411,00	431.327,69	1.193.441,09	460.044,15	13.084.564,43	2.397.040,15	-	491.240,13	86.527.873,00	2.382.287,00
08368	20.366.857,00	39.890.796,78	49.725.645,82	24.530.307,29	205.050.930,28	103.754.341,24	-	51.600.347,58	606.362.258,29	163.285.296,00
08392	588.813,00	-	30.000,00	159.379,89	4.334.890,99	1.829.643,00	-	3.560.726,58	9.720.233,30	2.277.023,00
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	332.619,02	-
08661	-	-	-	152.223,75	343.222,94	18.616.539,28	-	-	80.824.016,51	500.000,00
08662	-	150.000,00	-	-	-	-	-	-	332.284,50	-
08665	1.673.366,00	3.105.237,41	2.929.906,78	635.262,44	13.299.031,33	4.917.348,12	-	1.373.754,90	-	6.969.338,00
08813	-	-	811.047,69	35.500,00	814.411,48	-	-	-	-	43.729,00
08845	705.663,00	3.505.949,35	6.730.109,38	-	16.104.524,00	10.911.542,96	34.562.047,00	-	814.124.143,27	9.804.034,00
TOTAL	73.420.000,00	129.241.083,95	182.330.000,00	48.607.697,00	547.172.764,00	329.924.345,49	127.688.815,00	168.800.000,00	2.677.059.082,75	405.568.183,00

Fonte: Protheus - RC04

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/DR	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR
08121	3172830,00	1965181,30	7983738,81	2244344,30	2145633,00	994700,00	637456,51	2290414,56	443000,00	5296793,66
08122	41193292,00	15517672,02	89781816,64	29351822,03	13629805,00	50315267,63	15337993,29	31750879,99	13044600,00	89233013,69
08123	10016920,00	4031160,54	29870272,76	4149390,19	4596324,00	9283700,00	2511610,53	4198863,63	2299523,02	18010866,84
08124	1801350,00	397337,50	3303115,91	333830,30	1932492,00	1052800,00	2319818,18	1753502,07	482400,00	5618616,24
08128	1823550,00	1574309,33	3441961,01	599623,68	2524539,00	1200000,00	408830,00	1082617,24	257300,00	1570885,79
08131	1435380,00	1704208,80	18098242,90	2295643,50	646256,00	1251500,00	229061,47	456322,69	335600,00	5033129,47
08244	768180,00	1367858,04	55134091,56	0,00	17184454,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8877294,54
08301	3675077,00	4589647,73	17855465,73	4807816,94	5762880,00	3619200,00	5548478,00	13051499,71	875100,00	46703429,85
08305	2870555,00	245388,02	4160452,85	659000,00	603774,00	3901600,00	259100,00	748146,28	198660,00	4118841,03
08306	152991,00	377071,61	35121,52	65931,66	41541,00	114500,00	2450,00	125194,67	0,00	753336,33
08331	67204362,00	24610336,59	312004773,75	41082339,98	29364109,00	55523330,00	23617428,00	32540523,21	3439200,00	61283821,47
08333	4.551.580,00	3.335.380,71	25.375.834,20	1.399.947,86	391.439,00	-	-	1.082.049,49	103.300,00	2.390.655,59
08361	44.441.436,00	18.364.380,76	274.850.350,80	21.007.922,05	16.688.686,00	44.610.290,00	4.697.233,00	15.198.514,77	8.115.600,00	9.218.720,96
08362	35.268.100,00	10.756.390,80	265.238.510,00	7.042.925,85	5.003.980,00	8.244.200,00	12.083.500,00	19.511.166,02	2.264.800,00	41.127.411,13
08364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08365	758.700,00	4.564.315,25	17.049.856,14	2.184.747,40	1.009.119,00	2.842.500,00	-	-	1.910.000,00	17.502.165,53
08366	4.009.010,00	1.297.014,07	2.984.845,22	-	3.612.825,00	7.488.800,00	981.126,00	1.611.261,72	577.800,00	6.826.230,79
08368	150.622.199,00	57.676.603,28	240.021.531,06	88.494.308,20	52.184.656,00	56.070.100,00	25.386.461,32	122.149.843,23	30.091.016,98	282.950.588,93
08392	872.915,00	1.538.859,93	18.131.536,73	1.449.789,30	7.724.531,00	1.437.490,00	179.423,00	467.024,37	405.400,00	5.554.410,90
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08661	-	2.458.723,40	4.081.790,16	2.986.153,05	12.248.356,00	-	899.619,70	-	-	1.622.818,82
08662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08665	2.607.379,00	4.177.857,97	32.354.575,20	2.818.899,81	5.295.582,00	1.461.300,00	3.561.360,00	5.297.214,12	823.700,00	23.897.391,44
08813	5.958.874,00	53.260,00	16.787.772,03	-	1.169.549,00	82.400,00	951.660,00	14.500,00	5.800,00	-
08845	11.795.320,00	4.397.042,35	63.322.235,98	6.114.798,86	7.049.688,00	11.506.322,37	3.657.391,00	9.848.137,45	1.527.200,00	32.331.577,00
TOTAL	395.000.000,00	165.000.000,00	1.501.867.890,96	219.089.234,96	190.810.218,00	261.000.000,00	103.270.000,00	263.177.675,22	67.200.000,00	669.922.000,00

Fonte: Protheus - RC04

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/DR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO	TOTAL
08121	3.554.353,96	757.670,89	1.392.108,16	-	292.584,33	2.328.103,17	572.920,00	8.948.532,00	1.188.085,00	99.126.166,75
08122	201.904.040,60	15.765.557,24	6.767.317,25	4.659.256,00	79.069.521,15	136.400.387,21	8.628.270,00	322.449.690,00	10.623.680,00	1.634.300.336,82
08123	35.500.539,77	2.585.981,92	1.534.298,99	1.377.871,00	14.990.489,06	48.449.694,35	2.475.257,00	340.994.704,00	1.233.219,00	597.663.734,04
08124	10.830.716,74	903.002,54	728.585,45	381.783,00	4.104.053,51	5.670.310,20	343.211,00	6.681.395,00	720.046,00	82.063.545,31
08128	-	317.008,01	100.000,00	304.385,00	1.961.270,65	7.596.060,16	132.800,00	11.160.639,00	478.612,00	56.307.879,30
08131	16.674.303,18	267.897,42	12.571,46	627.836,00	955.781,98	6.015.744,41	185.837,00	33.631.769,00	546.604,00	175.014.447,06
08244	71.010.847,58	-	-	-	213.405,43	665.120.004,35	-	977.382,00	-	851.994.607,00
08301	34.152.189,38	7.706.905,44	1.795.543,14	1.190.849,00	60.185.060,33	65.266.422,56	187.361,00	6.161.183,00	1.453.213,00	371.435.634,74
08305	364.165,04	117.845,93	211.464,05	148.800,00	15.866.871,93	16.136.182,53	-	9.937.834,00	118.381,00	66.703.235,53
08306	236.972,21	46.785,00	-	61.536,00	2.180.612,36	568.994,93	158.067,00	534.568,00	-	5.963.423,95
08331	110.854.627,50	10.538.696,39	8.253.363,97	8.792.739,00	119.268.473,48	108.241.011,85	6.147.676,00	330.896.384,00	12.638.167,00	1.902.201.618,75
08333	13.558.351,08	243.792,00	-	123.477,00	5.915.298,72	3.585.972,26	6.000,00	157.706.634,00	87.851,00	688.236.111,79
08361	32.128.272,85	10.372.091,85	6.088.625,73	6.406.614,00	-	26.427.618,77	14.004.392,00	751.279.686,00	2.340.861,00	1.441.085.803,68
08362	51.244.063,84	8.727.530,44	2.400.284,64	2.032.446,00	27.368.898,60	33.685.132,15	9.083.176,00	202.747.875,00	2.274.778,00	1.019.820.993,34
08364	-	-	-	-	-	-	-	24.275.719,00	-	24.275.719,00
08365	3.504.184,14	-	179.875,58	2.342.882,00	7.526.112,90	14.903.699,18	2.176.393,00	4.152.905,00	-	97.375.746,61
08366	-	465.185,51	86.455,36	886.873,00	20.924.462,51	19.758.142,56	605.064,00	9.663.705,00	429.330,00	189.868.359,38
08368	253.727.001,29	34.535.824,95	55.964.040,49	10.030.474,00	152.430.465,22	328.703.128,18	58.447.602,00	1.117.941.955,00	67.968.048,00	4.450.035.385,54
08392	9.071.715,33	3.311.656,68	83.018,96	1.485.539,00	14.223.798,46	-	194.500,00	121.137.527,00	103.400,00	209.873.245,42
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332.619,02
08661	6.251.004,48	-	-	-	5.719.729,77	3.013.373,50	-	17.756,00	-	139.735.327,36
08662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	482.284,50
08665	5.685.429,67	4.620.133,79	254.409,33	1.535.001,00	11.812.757,36	24.687.769,08	126.934,00	10.841.214,00	761.296,00	177.523.448,75
08813	5.488.061,39	-	-	-	14.494.721,64	-	1.803.509,00	32.358.275,00	-	80.873.070,23
08845	51.319.868,47	3.712.384,00	1.907.847,43	1.314.201,00	37.982.072,19	37.597.711,72	2.922.611,00	539,00	989.300,00	1.185.671.502,65
TOTAL	917.060.708,50	104.995.950,00	87.759.809,99	43.702.562,00	597.486.441,58	1.554.155.463,12	108.201.580,00	3.504.497.870,00	103.954.871,00	15.547.964.246,52

Fonte: Protheus - RC04

RECEITA

ANEXO I

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

Codigo		Valor	
10000000	Receitas Correntes	14.947.934.988,28	
12000000	Receita de Contribuicoes		8.131.494.043,05
12300000	Contribuições para Entidades Privadas		8.131.494.043,05
13000000	Receita Patrimonial	1.682.802.886,03	
13100000	Receitas Imobiliarias		38.919.637,99
13200000	Valores Mobiliarios		1.643.883.248,04
15000000	Receita Industrial		357.468.663,85
15110100	Receita Industrial		357.468.663,85
16000000	Receitas de Servicos		3.450.706.271,73
16100000	Servicos Administrativos e Comerciais		3.450.706.271,73
19000000	Outras Receitas Correntes		1.325.463.123,62
19200000	Indenizacoes e Restituicoes		25.705.229,25
19900000	Receitas Diversas		1.299.757.894,37
20000000	Receitas de Capital	600.029.258,24	
22000000	Alienacao de Bens		4.863.574,96
22100000	Alienação de Bens Móveis		2.310.574,96
22210000	Alienação de Bens Imóveis		2.553.000,00
23000000	Amortizacao de Empréstimos		5.400.170,54
29000000	Outras Receitas de Capital		589.765.512,74
29900000	Demais Receitas de Capital		589.765.512,74
TOTAL			15.547.964.246,52

Fonte: Protheus

DESPESA

ANEXO I

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

Codigo	Valor
30000000	Despesas Correntes 12.471.971.914,76
31000000	Pessoal e Encargos Sociais 5.355.858.549,06
31900000	Aplicacoes Diretas 5.355.858.549,06
31900400	CONTRATAÇÃO POR TEMPO DETERMIN 23.303.608,09
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas d 62.771.087,70
31901100	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS 3.273.722.518,93
31901300	Obrigacoes Patronais 1.091.218.550,15
31901600	Outras Despesas Variaveis 904.842.784,19
32000000	Juros e Encargos da Divida 4.581.271,10
32900000	Aplicacoes Diretas 4.581.271,10
32902100	Juros sobre a Divida por Contr 4.581.271,10
33000000	Outras Despesas Correntes 7.111.532.094,60
33500000	Transferencias a Instituicoes 1.651.673.601,61
33504100	Contribuicoes 94.469.031,37
33504300	Subvencoes Sociais 1.557.204.570,24
33900000	Aplicacoes Diretas 5.459.858.492,99
33901400	DIARIAS - PESSOA CIVIL 86.868.068,98
33903000	Material de Consumo 663.950.047,58
33903200	Material de Distribuicao Gratu 18.783.532,20
33903300	Passagens e Despesas com Locom 159.403.765,27
33903500	Servicos de Consultoria 196.363.702,46
33903600	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS 133.619,33
33903800	Arrendamento Mercantil 12.135.629,76
33903900	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS 3.157.279.321,85
33904000	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFO 215.676.231,84
33904700	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTR 112.885.944,09
33908100	DISTRIB CONSTIT OU LEGAL RECEI 836.378.629,63
40000000	Despesas de Capital 3.075.992.331,76
44000000	Investimentos 2.665.861.035,43
44500000	Transferencias a Instituicoes 54.036.469,87
44504200	Auxilios 54.036.469,87

Codigo		Valor
44900000	Aplicacoes Diretas	2.611.824.565,56
44905100	Obras e Instalacoes	1.577.437.639,31
44905200	Equipamentos e Material Perman	948.887.852,74
44906100	AQUISICAO DE IMOVEIS	85.499.073,51
45000000	Inversoes Financeiras	406.383.422,14
45900000	Aplicacoes Diretas	406.383.422,14
45906200	Aquisicao de Produtos para Rev	400.166.309,44
45906100	Aquisicao de Imoveis	5.500.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	717.112,70
46000000	Amortizacao da Divida	3.747.874,19
46900000	Aplicacoes Diretas	3.747.874,19
46907100	Principal da Divida Contratual	3.747.874,19
TOTAL		15.547.964.246,52

Fonte: Protheus

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Cultura e Cooperação Social

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: CULTURA

Objetivo: Potencializar a aprendizagem por meio da cultura

Dotação Retificada - 01/2025 a 12/2025

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor	
08	128	02052120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	30,0%	Outras Despesas Correntes	156.240,99
						Pessoal e Encargos Sociais	92.811,96
	122	02052150	GESTAO DA CULTURA	Espectadores em Ações de Cultura	3.097.549	Inversoes Financeiras	95.981.374,86
						Juros e Encargos da Dívida	593,00
						Outras Despesas Correntes	127.125.468,15
						Pessoal e Encargos Sociais	33.650.138,70
	392	02052128	POTENCIALIZAR A APRENDIZAGEM POR MEIO DA CULTURA	Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular	45,9%	Investimentos	29.731.509,63
						Juros e Encargos da Dívida	38.340,00
						Outras Despesas Correntes	148.845.010,63
						Pessoal e Encargos Sociais	31.258.385,16
Total do Foco CULTURA							466.879.873,08

Fonte: Protheus

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
--------	-----------	------	-------------------	------	---------------	-------

08	128	02062120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	30,0%	Outras Despesas Correntes	824.480,67
						Pessoal e Encargos Sociais	88.636,00
	122	02062161	GESTAO DA COOPERACAO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	260.062	Investimentos	4.102.142,73
				2. Atendimentos em Ações Comunitárias	273.415	Outras Despesas Correntes	34.295.462,88
						Pessoal e Encargos Sociais	37.157.830,85
	244	02062160	FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERACAO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	260.062	Inversoes Financeiras	385.959.899,57
				2. Atendimentos em Ações Comunitárias	273.415	Investimentos	19.594.426,46
						Outras Despesas Correntes	259.092.796,46
						Pessoal e Encargos Sociais	187.347.484,51
	331	02062160	FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERACAO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	260.062	Investimentos	13.669.067,21
				2. Atendimentos em Ações Comunitárias	273.415	Outras Despesas Correntes	36.841.485,14
						Pessoal e Encargos Sociais	717.607,28
	813	02062160	FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERACAO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	260.062	Inversoes Financeiras	1.017.750,00
				2. Atendimentos em Ações Comunitárias	273.415	Investimentos	8.226.346,08
						Outras Despesas Correntes	40.079.548,88
						Pessoal e Encargos Sociais	31.549.425,27
			Total do Foco COOPERACAO SOCIAL				1.060.564.389,99

Fonte: Protheus

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Educação

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: EDUCACAO

Objetivo: Expandir matrículas do Ensino Médio e da Educação de Jovens e Adultos (EJA)

Dotação Retificada - 01/2025 a 12/2025

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	361	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Número de matrículas 2. Número de participantes em eventos educativos 721.671 74.867	Inversoes Financeiras	7.561.537,00
					Investimentos	232.965.034,62
					Outras Despesas Correntes	275.516.814,07
					Pessoal e Encargos Sociais	925.042.417,99
	365	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Número de matrículas 2. Número de participantes em eventos educativos 721.671 74.867	Inversoes Financeiras	71.440,00
					Investimentos	10.848.575,20
					Outras Despesas Correntes	13.604.224,34
					Pessoal e Encargos Sociais	72.851.507,07
	368	02022117	GESTAO DA EDUCACAO	1. Número de matrículas 2. Número de participantes em eventos educativos 721.671 74.867	Inversoes Financeiras	5.500.000,00
					Investimentos	727.940.107,66
					Juros e Encargos da Divida	25.654,00
					Outras Despesas Correntes	772.647.096,54
		02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Número de matrículas 2. Número de participantes em eventos educativos 721.671 74.867	Pessoal e Encargos Sociais	573.385.252,60
					Investimentos	1.934.689,11
					Outras Despesas Correntes	16.709.668,79
					Pessoal e Encargos Sociais	33.468.269,80
	128	02022120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas 30,0%	Investimentos	97.943,48
					Outras Despesas Correntes	13.401.766,79
					Pessoal e Encargos Sociais	6.606.940,82
	366	02022130	EXPANDIR MATRICULAS DA EDUCACAO DE JOVENS E ADULTOS (EJA)	Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada 91.872	Investimentos	1.453.410,55
					Outras Despesas Correntes	102.251.845,87
					Pessoal e Encargos Sociais	86.163.102,96
	331	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Número de matrículas 2. Número de participantes em eventos educativos 721.671 74.867	Inversoes Financeiras	2.000,00
					Investimentos	1.283.711,43
					Outras Despesas Correntes	54.326.588,92
					Pessoal e Encargos Sociais	88.392.682,42
	333	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	721.671 74.867	Inversoes Financeiras	1.305.995,53
					Investimentos	40.314.420,78

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
			1. Número de matrículas		Outras Despesas Correntes	546.419.647,34
			2. Número de participantes em eventos educativos		Pessoal e Encargos Sociais	100.196.048,14
362	02022129	EXPANDIR MATRICULAS DO ENSINO	Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	258.269	Inversoes Financeiras	3.485.936,00
					Investimentos	337.889.027,93
					Outras Despesas Correntes	227.421.768,95
					Pessoal e Encargos Sociais	451.024.260,46
364	02022117	GESTAO DA EDUCACAO	1. Número de matrículas	721.671	Outras Despesas Correntes	2.031.608,00
			2. Número de participantes em eventos educativos	74.867	Pessoal e Encargos Sociais	22.244.111,00
Total do Foco EDUCACAO						5.756.385.106,16

Fonte: Protheus

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Institucional

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: INSTITUCIONAL

Objetivo: Ampliar a eficiência operacional e financeira do Sistema SESI.

Elevar a eficiência da gestão aos padrões sistêmicos pactuados.

Dotação Retificada - 01/2025 a 12/2025

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	123	02012115	APOIO ADMINISTRATIVO	88,0%	Amortizacao da Divida	1.082.299,00
					Inversoes Financeiras	693.041,09
					Investimentos	12.395.526,70
					Juros e Encargos da Divida	1.015.771,30
					Outras Despesas Correntes	462.322.711,08
					Pessoal e Encargos Sociais	120.154.384,87
	845	02012113	ASSISTENCIA FINANCEIRA A ENTIDADE	88,0%	Inversoes Financeiras	9.752,00
					Investimentos	54.036.469,87
					Outras Despesas Correntes	1.131.698.038,91
	128	02012120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	88,0%	Outras Despesas Correntes	17.092.945,92
					Pessoal e Encargos Sociais	9.252.335,35
	131	02012111	ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	26,4%	Investimentos	1.634.857,03
					Outras Despesas Correntes	108.274.851,88
					Pessoal e Encargos Sociais	65.104.738,15
	121	02012111	ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	26,4%	Investimentos	562.705,16
					Outras Despesas Correntes	25.869.814,76
					Pessoal e Encargos Sociais	72.693.646,83
	122	02012110	GESTAO INSTITUCIONAL	88,0%	Inversoes Financeiras	14.319,61
					Investimentos	25.747.516,65
					Outras Despesas Correntes	54.644.153,37
					Pessoal e Encargos Sociais	85.721.966,79
		02012111	ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	88,0%	Amortização da Dívida	2.665.575,19
					Inversões Financeiras	761.751,34
					Investimentos	668.899.332,69
					Juros e Encargos da Divida	2.263.775,77
					Outras Despesas Correntes	1.211.972.227,62
					Pessoal e Encargos Sociais	744.181.495,94

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
		02012115	APOIO ADMINISTRATIVO		Investimentos	95.143.520,69
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88,0%	Juros e Encargos da Dívida	1.237.137,03
					Outras Despesas Correntes	370.649.736,69
					Pessoal e Encargos Sociais	356.436.705,18
	124	02012110	GESTÃO INSTITUCIONAL		Investimentos	273.924,99
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88,0%	Outras Despesas Correntes	17.689.261,92
					Pessoal e Encargos Sociais	64.100.358,40
	661	02012110	GESTÃO INSTITUCIONAL		Investimentos	206.190,00
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88,0%	Outras Despesas Correntes	7.343.082,52
					Pessoal e Encargos Sociais	11.350.049,85
			Total do Foco INSTITUCIONAL			5.805.195.972,14

Fonte: Protheus

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Saúde e Segurança na Indústria

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: SAÚDE E SEGURANÇA

Objetivo: Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis

Dotação Retificada - 01/2025 a 12/2025

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	128	02032120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA		Outras Despesas Correntes	6.556.800,75
					Pessoal e Encargos Sociais	2.136.976,57
	571	02032119	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA		Outras Despesas Correntes	332.619,02
	662	02032119	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA		Outras Despesas Correntes	482.284,50
	301	02032119	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA		Investimentos	34.789.996,81
					Outras Despesas Correntes	33.433.332,14
					Pessoal e Encargos Sociais	55.304.906,40
		02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUДАVEIS		Investimentos	3.299.806,69
					Outras Despesas Correntes	107.507.266,83
					Pessoal e Encargos Sociais	137.100.325,87
	305	02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUДАVEIS		Investimentos	190.894,23
					Outras Despesas Correntes	59.388.222,69
					Pessoal e Encargos Sociais	7.124.118,61
	306	02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUДАVEIS		Investimentos	5.979,00
					Outras Despesas Correntes	1.603.307,52
					Pessoal e Encargos Sociais	4.354.137,43
	331	02032119	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA		Investimentos	138.932.652,56
					Outras Despesas Correntes	536.716.847,98
					Pessoal e Encargos Sociais	277.686.560,41
		02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUДАVEIS		Investimentos	36.689.507,34
					Outras Despesas Correntes	208.734.143,99
					Pessoal e Encargos Sociais	508.208.764,07
	661	02032119	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA		Investimentos	54.981.293,14
					Outras Despesas Correntes	11.752.439,63
					Pessoal e Encargos Sociais	8.028.408,21

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
		02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUDAVEIS	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança 2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	Investimentos Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	10.921.421,08 26.250.206,55 8.902.236,38
	665	02032140	PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUDAVEIS	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança 2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	Investimentos Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	1.117.653,07 39.626.274,92 136.779.520,76
		Total do Foco Saúde e Segurança				2.458.938.905,15

Fonte: Protheus

QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

Sunfunção	Total	Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	15.547.964.246,52		15.547.964.246,52
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	99.126.166,75		
		0201-Gestão Institucional	99.126.166,75
122-ADMINISTRACAO GERAL	3.952.724.983,86		
		0201-Gestão Institucional	3.620.411.972,69
		0205-Cultura	256.757.574,71
		0206-Cooperação Social	75.555.436,46
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	597.663.734,04		
		0201-Gestão Institucional	597.663.734,04
124-CONTROLE INTERNO	82.063.545,31		
		0201-Gestão Institucional	82.063.545,31
128-FORMACAO DE R.H.	56.307.879,30		
		0201-Gestão Institucional	26.345.281,27
		0202-Educação	20.106.651,09
		0203-Saúde e Segurança	8.693.777,32
		0205-Cultura	249.052,95
		0206-Cooperação Social	913.116,67
131-COMUNICACAO SOCIAL	175.014.447,06		
		0201-Gestão Institucional	175.014.447,06
244-ASSISTENCIA COMUNITARIA	851.994.607,00		
		0206-Cooperação Social	851.994.607,00
301-ATENCAO BASICA	371.435.634,74		
		0203-Saúde e Segurança	371.435.634,74
305-VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	66.703.235,53		
		0203-Saúde e Segurança	66.703.235,53
306-ALIMENTACAO E NUTRICAO	5.963.423,95		
		0203-Saúde e Segurança	5.963.423,95
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	1.902.201.618,75		

Sunfunção	Total	Programa	Total
		0202-Educação	144.004.982,77
		0203-Saúde e Segurança	1.706.968.476,35
		0206-Cooperação Social	51.228.159,63
333-EMPREGABILIDADE	688.236.111,79	0202-Educação	688.236.111,79
361-ENSINO FUNDAMENTAL	1.441.085.803,68	0202-Educação	1.441.085.803,68
362-ENSINO MEDIO	1.019.820.993,34	0202-Educação	1.019.820.993,34
364-ENSINO SUPERIOR	24.275.719,00	0202-Educação	24.275.719,00
365-EDUCACAO INFANTIL	97.375.746,61	0202-Educação	97.375.746,61
366-EDUCACAO DE JOVENS E ADULTOS	189.868.359,38	0202-Educação	189.868.359,38
368-EDUCACAO BASICA	2.131.610.738,50	0202-Educação	2.131.610.738,50
392-DIFUSAO CULTURAL	209.873.245,42	0205-Cultura	209.873.245,42
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	332.619,02	0203-Saúde e Segurança	332.619,02
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	139.735.327,36	0201-Gestão Institucional	18.899.322,37
		0203-Saúde e Segurança	120.836.004,99
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	482.284,50	0203-Saúde e Segurança	482.284,50
665-NORMALIZACAO E QUALIDADE	177.523.448,75	0203-Saúde e Segurança	177.523.448,75
813-LAZER	80.873.070,23	0206-Cooperação Social	80.873.070,23
845-OUTRAS TRANSFERENCIAS	1.185.671.502,65	0201-Gestão Institucional	1.185.671.502,65

Fonte: Protheus

TOTAL POR GRUPO DE DESPESA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
15.547.964.246,52	5.355.858.549,06	4.581.271,10	7.111.532.094,60	2.665.861.035,43	406.383.422,14	3.747.874,19

Fonte: Protheus

RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		14.947.934.988,28	Despesas Correntes		12.471.971.914,76
Receita de Contribuições	8.131.494.043,05		Pessoal e Encargos Sociais	5.355.858.549,06	
Receita Patrimonial	1.682.802.886,03		Juros e Encargos da Dívida	4.581.271,10	
Receita Industrial	357.468.663,85		Outras Despesas Correntes	7.111.532.094,60	
Receitas de Serviços	3.450.706.271,73				
Outras Receitas Correntes	1.325.463.123,62				
Receitas de Capital		600.029.258,24	Despesas de Capital		3.075.992.331,76
Alienação de Bens	4.863.574,96		Investimentos	2.665.861.035,43	
Amortização de Empréstimos	5.400.170,54		Inversões Financeiras	406.383.422,14	
Outras Receitas de Capital	589.765.512,74		Amortização da Dívida	3.747.874,19	
TOTAL DA RECEITA		15.547.964.246,52	TOTAL DA DESPESA		15.547.964.246,52

Fonte: Protheus

CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

SESI/DN

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Diretor

Paulo Mol

Diretor-Superintendente

Superintendência de Educação

Wisley João Pereira

Superintendente de Educação

Superintendência de Saúde e Segurança na Indústria

Emmanuel de Souza Lacerda

Superintendente de Saúde e Segurança na Indústria

Superintendência de Cultura

Cláudia Martins Ramalho

Superintendente de Cultura

Superintendência de Gestão e Desempenho

Eliane Fernandes da Silva

Superintendente de Gestão e Desempenho

Gerência de Estratégia e Desempenho

Julio Sergio Soares de Oliveira

Gerente de Estratégia e Desempenho

Marcelo Rodrigues Trevenzoli

Equipe Técnica

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna

Diretor Corporativo

Superintendência de Gestão Estratégica

Jose Sampaio de Souza Filho

Superintendente

Gerência de Planejamento, Orçamento e Custos

Frederico Alves Pereira

Gerente de Planejamento, Orçamento e Custos

Giovanna de Almeida Leal Silva

Tatiane Carvalho Silva de Oliveira

Equipe Técnica

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO – DIRCOM

André Nascimento Curvello

Diretor de Comunicação

Superintendência de Publicidade e Mídias Sociais

Mariana Caetano Flores Pinto

Superintendente de Publicidade e Mídias Sociais

Superintendência de Desenvolvimento Humano

Renato Paiva

Superintendente de Desenvolvimento Humano

Gerência de Educação Corporativa

Priscila Lopes Cavichioli

Gerente de Educação Corporativa

Alberto Nemoto Yamaguti

Normalização