

Resolução CN-SESI nº 0095/2023

**Aprova o Plano de Ação e
Orçamento do Departamento
Nacional do SESI - exercício 2024.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 212ª Reunião Ordinária de 27/11/2022, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

Considerando o Ofício nº 129/2023, de 1º/11/2023, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 1º/11/2023;

Considerando o disposto na alínea “c” do art. 24 e alínea “c” inciso I do art. 25, ambos do Regulamento do SESI;

Considerando o parágrafo único do artigo 7º da Resolução CN-SESI nº 0074/2021, de 26/7/2021, que Aprova o Manual de Procedimentos Orçamentários e Produção do Serviço Social da Indústria - SESI;

Considerando a Portaria MDS nº 209, de 1º/7/2009 e os termos do art. 23 da Lei nº 13.844 de 18/6/2019;

Considerando os termos da Nota Técnica CPLA nº 0048/2023, de 6/11/2023, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

Considerando o parecer CJUR Nº 0034/2023, de 9/11/2023, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0365/2023.



RESOLVE

Art. 1º Aprovar o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do SESI – exercício 2024, no valor total de R\$ 2.168.448.626,79 (dois bilhões cento e sessenta e oito milhões quatrocentos e quarenta e oito mil seiscentos e vinte e seis reais e setenta e nove centavos), conforme documento em anexo, parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 27 de novembro de 2023.

Vagner Freitas de Moraes
Presidente



PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO SESI 2024 DEPARTAMENTO NACIONAL

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI
Robson Braga de Andrade
Presidente

CONSELHO NACIONAL DO Sesi – CN
Vagner Freitas de Moraes
Presidente

Diretoria de Educação e Tecnologia - DIRET
Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti
Diretor de Educação e Tecnologia

SESI – Departamento Nacional
Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti
Diretor-Superintendente

Paulo Mól Junior
Diretor de Operações

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO SESI 2024 DEPARTAMENTO NACIONAL

© 2023 SESI – Departamento Nacional
Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

SESI/DN
Diretoria de Educação e Tecnologia – DIRET

FICHA CATALOGráfICA

S491s

Serviço Social da Indústria. Departamento Nacional.
SESI: Plano de Ação e Orçamento 2024: Departamento Nacional / Brasília:
SESI/DN, 2023.
66 p. il.

1. Plano de Ação e Orçamento 2024. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

SESI

Serviço Social da Indústria
Departamento Nacional

Sede

Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF
Tel.: (61) 3317-9001
Fax: (61) 3317-9190
<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992
sac@cni.com.br

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	9
2. NOSSA HISTÓRIA	10
2.1. Quem somos	10
2.2. Como atuamos	10
2.3. O que fazemos	11
3. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS	14
3.1. Estratégia Sistêmica de Atuação	14
3.2. Compromisso Sistêmico para o Exercício	15
3.2.1. Educação Básica e Continuada	16
3.2.2. Saúde e Segurança	28
3.2.3. Cultura	32
3.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão	35
3.3. Áreas Corporativas	39
4. ORÇAMENTO INICIAL 2024	41
4.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas	41
4.2. Fixação e Composição da Despesa	43
4.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas	43
4.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares	46
4.2.3. Composição da Despesa por Linha de Atuação	47
ANEXOS	48

1. APRESENTAÇÃO

O Sesi tem como missão precípua contribuir para o aumento da competitividade da indústria brasileira, a partir da elevação do nível de escolaridade, da promoção da saúde e da segurança do trabalho, do acesso à cultura, cooperando para promoção da melhoria do padrão de vida dos seus trabalhadores e dependentes.

Este documento apresenta o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do Sesi para o exercício de 2024. A partir do monitoramento dos resultados obtidos em todo território brasileiro, que carregam reflexo do comportamento da economia, do desempenho e das expectativas do setor industrial, a perspectiva de atendimento foi planejada considerando, também, a atuação e a demanda de cada estado da Federação.

No Informe Conjuntural do 3º trimestre de 2023, a Confederação Nacional da Indústria (CNI) projetou o crescimento de 3,3% para o PIB no ano. A nova revisão positiva é decorrente dos bons resultados obtidos que, apesar da política monetária restritiva, demonstrou forte expansão fiscal e crescimento dos setores primários - agropecuária e extrativa mineral. O mercado de trabalho segue aquecido com sustentação do crescimento tanto do número de pessoas ocupadas como da massa de rendimento real, além da manutenção da taxa de desemprego em níveis historicamente baixos.

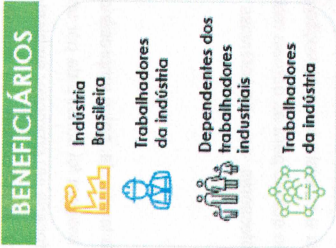
Esse desempenho é positivo para o Sesi, que mantém sua operação através da contribuição compulsória das indústrias. Por isso, segue trabalhando incansavelmente para operacionalizar seus serviços com a qualidade intrínseca que sustenta sua atuação junto ao setor mantenedor, operando em regime de colaboração com o Estado - embora sem dele fazer parte dele - e focado em iniciativas que contribuam para o aumento da produtividade na indústria em todo território nacional.

As ações que continuam sendo primordiais e permanecem em execução ao longo do ano de 2024, estão apresentadas neste Plano de Ação e Orçamento, elaborado em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria, aprovado pela Resolução nº 074/2021 e nº 085/2023 do Conselho Nacional do Sesi, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2024, aprovado pela Resolução nº 086/2023 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

2. NOSSA HISTÓRIA

2.1. Quem somos

O Serviço Social da Indústria (SESI) foi concebido na década de 1940, pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), consoante o Decreto-Lei 9403/46, amparado pela Constituição de 1937 que, em seu art. 129 tem por escopo a finalidade de estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria, promovendo a melhoria do padrão de vida no país.



Com a missão de promover a qualidade de vida do trabalhador e de seus dependentes, está dedicado à defesa e valorização do trabalhador da indústria e, ao longo deste caminho, invocou uma nova concepção de cidadania ao contribuir diretamente para melhoria no padrão de vida dessas pessoas e, por isso, tem o propósito de transformar vidas para uma indústria mais competitiva.

2.2. Como atuamos

A atuação sistêmica do Sesi tem, capilaridade em todo território nacional e abrangência em vários setores industriais. O atendimento está direcionado à demanda industrial e se adapta conforme a evolução das suas características, considerando, também, o contexto regional e dos setores trabalhados.

ESTRUTURA FÍSICA			
CENTROS de educação	514	CENTROS de Proteção da Saúde	322
UNIDADES móveis	438	CENTROS de Saúde e Segurança no Trabalho	215
CENTROS de Cultura	90	CENTROS de Alimentação	7
MUNICÍPIOS atendidos	2.570	CENTROS de Inovação em SSI	8

Fonte: Sistema OBA – Fechamento/2022.

O atendimento direto à indústria é realizado pelos **Departamentos Regionais (DRs)**, presentes nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal, por meio de uma ampla estrutura. Apesar de vinculados ao mesmo sistema normativo, os DRs têm autonomia na gestão e

execução de seus orçamentos, finanças e serviços e, por essa razão, respondem individualmente pelos seus resultados.

O **Departamento Nacional (DN)** elabora e coordena as ações em âmbito sistêmico. Ao DN cabe o desenvolvimento de iniciativas para apoiar, potencializar e alavancar o desempenho dos DRs no atendimento às demandas industriais.

O Sesi é uma entidade de direito privado, que trabalha ao lado do Estado, mas sem dele fazer parte, em um sistema de cooperação com o Poder Público, com administração e patrimônio próprios. Integrante dos Serviços Sociais Autônomos, é mantido através da contribuição compulsória das indústrias, e, por meio de prestação de serviços e parcerias institucionais, pode receber recursos de outras fontes.

As receitas de contribuições compulsórias mensais são garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 prevê que as empresas recolham para o Sesi 1,5% da folha de pagamento, que mantém as estruturas físicas do Sesi, em 26 estados e no Distrito Federal, e financiam programas essenciais às indústrias e seus trabalhadores. Prioritariamente, a receita oriunda dessa contribuição é destinada à oferta gratuita em cursos de educação básica e continuada.

Para ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, além dos atendimentos gratuitos, o Sesi também oferece produtos e serviços subsidiados e realiza atendimentos diretos. Nesses atendimentos, são ofertados serviços customizados para atender, sob demanda, necessidades e/ou resolver problemas específicos de uma indústria ou um setor industrial.

2.3. O que fazemos

EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA



A educação é o pilar da formação do indivíduo. Sendo uma escola com os princípios da indústria, o Sesi disponibiliza uma Educação Básica que contribui com a formação de indivíduos preparados para os desafios do mundo do trabalho e do pleno exercício da cidadania, aproximando a matriz educacional brasileira à dos países desenvolvidos e exercendo função essencial para promover o aumento da qualidade educacional brasileira.

Com metodologias integradas, a educação do Sesi é inclusiva e promove oportunidades de aprendizado ao longo da vida. Os alunos adquirem os conhecimentos necessários e desenvolvem habilidades e competências relevantes, estando prontos para promoverem o desenvolvimento sustentável. A robótica educacional é um dos maiores diferenciais do currículo da Rede Sesi, que foi precursora nessa iniciativa de integrar a robótica à educação no contexto brasileiro.

Com oferta desde a Educação Infantil até a Educação de Jovens e Adultos (EJA), o Sesi é a maior rede privada de Educação Básica do Brasil e está presente em todo o território nacional com 514 escolas, que sincronizam os avanços sociais, científicos e tecnológicos, gerando resultados de aprendizagem eficazes. Desenvolve também o Sistema Sesi de Educação, um ecossistema de recursos pedagógicos que traz material didático autoral, programa de avaliações em larga escala, plataformas educacionais adaptativas e biblioteca digital.

Tudo isso é possível, pois o foco também está voltado para a constante atualização dos profissionais da educação, com a oferta de pós-graduação para professores, formação para gestores escolares e cursos diversificados de Educação Continuada.

Ao ressaltar a relevância da formação de qualidade de professores e gestores, o Sesi instituiu o Centro Sesi de Formação em Educação. Tendo a qualidade como premissa de suas ações e abordando temas relevantes às práticas pedagógica, ele materializa o reconhecimento de que a formação continuada é necessária e crucial para a elevação da qualidade da educação, tanto para a Rede Sesi de Educação quanto para as demais redes de educação no Brasil, além de abordar junto aos professores as competências e habilidades requeridas para o trabalho do futuro.

SAÚDE E SEGURANÇA



Atualmente, o Sesi é a instituição mais lembrada, pelos empresários, como parceiro de saúde e segurança. Esta imagem foi construída por uma estratégia que, nos últimos 10 anos, esteve focada em promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis para os trabalhadores da indústria, conforme modelo preconizado pela Organização Mundial da Saúde (OMS).

A saúde do trabalhador impacta na produtividade da indústria. O acesso aos produtos e serviços de Segurança e Saúde no Trabalho (SST) e Promoção da Saúde (PS) representa uma oportunidade para o desenvolvimento de um ambiente de trabalho seguro e saudável

que potencializa a prevenção de acidentes e de doenças ocupacionais, bem como a redução de riscos e custos que comprometem o desempenho da indústria.

A atuação do SESI está pautada pela inteligência de dados, oferecendo soluções às empresas industriais de todos os portes. Ferramentas e metodologias exclusivas, desenvolvidas por uma equipe multidisciplinar, atendem aos diferentes setores industriais. Destaque para a gestão integrada e inteligente de saúde e segurança no trabalho. São disponibilizados painéis de indicadores que auxiliam o processo de tomada de decisões estratégicas. O SESI é o principal orquestrador da inovação em SSI. As soluções tecnológicas que compõem o seu portfólio são desenvolvidas de forma colaborativa com os Centros de Inovação SESI, com foco na entrega de soluções escaláveis e que façam sentido para a indústria e seus trabalhadores.

Com tecnologia e atuação no ambiente digital, os Departamentos Regionais do SESI integram uma rede que garante uma experiência de excelência com soluções customizadas, acessíveis e com suporte em todos os estados da federação e Distrito Federal.

CULTURA



A cultura, com suas manifestações e linguagens, é fundamental para o desenvolvimento humano e atua como experiência que potencializa o processo de aprendizagem e de formação de conhecimento – tanto por meio da reflexão e compreensão sobre a realidade em que vivemos, do fortalecimento da identidade individual e coletiva, como pela valorização da pluralidade, da diversidade e de uma cidadania plena.

A área de cultura do SESI atua em sinergia com os campos da arte, ciência, educação e tecnologia para construir processos de aprendizagem criativa, com foco na experimentação.

Alinhada aos desafios atuais e futuros da sociedade, a área de cultura vem, ainda, desenvolvendo projetos e metodologias organizadas nos eixos da formação, gestão e sustentabilidade, por meio da implementação de diretrizes para nortear a atuação cultural em âmbito sistêmico.

COOPERAÇÃO SOCIAL



O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade. Por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública, os Departamentos Regionais produzem ações articuladas com parceiros locais para fornecimento de refeições para a indústria, disponibilização de medicamentos em rede de farmácias e a conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

3. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS

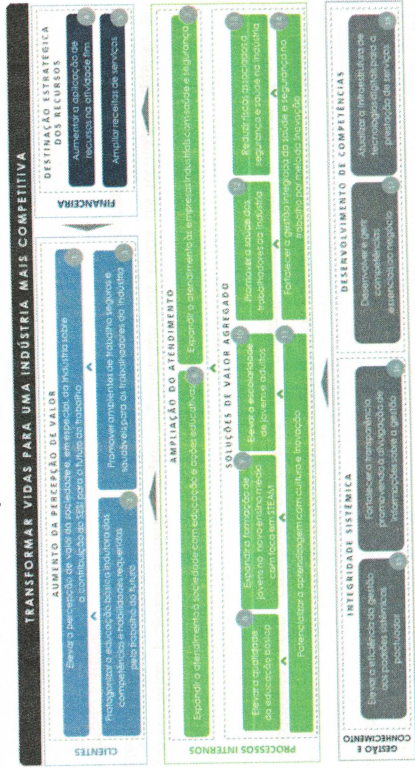
3.1. Estratégia Sistêmica de Atuação

A atuação sistêmica do SESI é orientada por um plano estratégico construído sob coordenação do Departamento Nacional e com a participação ativa de todos os Departamentos Regionais que, juntos, buscam ampliar a qualidade e o atendimento por meio da eficiência operacional, posicionando-se como parceiro relevante da indústria, na conquista de um novo patamar de produtividade, e do Brasil na elevação da equidade social.

O Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 traduz como o SESI atua para eliminar os obstáculos de acesso a recursos e oportunidades e para construir ambientes mais inclusivos para os trabalhadores e, assim, apoiar a indústria a superar seus desafios. Por isso, seu propósito é TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA.

Apoiado pela metodologia *Balanced Scorecard*, o propósito está desdobrado em um Mapa Estratégico Sistêmico que, em quatro perspectivas – Clientes, Financeira, Processos Internos e Gestão e Conhecimento –, direciona os esforços em seis focos de atuação – Aumento da Percepção de Valor, Destinação Estratégica dos Recursos, Ampliação do Atendimento, Soluções de Valor Agregado, Integridade Sistêmica e Desenvolvimento de Competências –, e define em dezoito objetivos as ações que o SESI irá realizar pelos próximos anos.

Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027



3.2.1. Educação Básica e Continuada

Conhecedor do seu potencial para contribuir com a melhoria da qualidade da educação básica brasileira e a centralidade nas ações de reposicionamento do ensino médio, o SESI está focado em ser o indutor das competências e habilidades requeridas pelo trabalho do futuro.

Com um ensino direcionado às reais necessidades do mundo moderno, que possibilite o preparo dos estudantes para o exercício da cidadania e para o mundo do trabalho, o SESI mantém seus esforços para a construção de um modelo de educação sintonizado com as transformações do século XXI, com uma metodologia pautada em desenvolver competências e habilidades complexas, que preparem o estudante para o que virá e com foco na educação tecnológica, essencial para garantir os seus projetos de vida.

Para 2024, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional são continuidade daquelas que visam desenvolver o “Sistema SESI de Educação”, com uso de recursos tecnológicos diversificados, autoral, colaborativo e adaptativo; a formação dos docentes; a utilização de novas metodologias educacionais; o aprimoramento da gestão escolar, orientada para resultados voltados ao fortalecimento de competências como liderança, planejamento operacional e financeiro e à organização didático-pedagógica; a consolidação da Educação de Jovens e Adultos e a expansão do Novo Ensino Médio. Intensificaremos também a destinação da gratuidade à estratégia de educação do SESI, focando no Ensino Fundamental, Novo Ensino Médio e EJA Profissionalizante.

Metas estratégicas para Educação Básica e Continuada

Perspectiva	Foco de Atuação	Indicador Estratégico	Meta para o exercício
Processos Internos	Soluções de valor agregado	2.1 Aderência ao "Programa Sistêmico de Educação de Excelência" (Resolução Con. SESI 058/2021)	Aderência

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

PROGRAMA SISTEMA Sesi DE EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA

Construir escolas com o DNA da indústria a partir de requisitos que assegurem a excelência de ensino e voltadas para o avanço de métodos e tecnologias educacionais, desenvolvendo a educação básica para além da Rede Sesi, servindo como farol para, também, mover a educação básica no Brasil, sobretudo na rede pública. Para isso, a identidade da escola Sesi de referência está fundamentada em cinco eixos: i) Sistema Sesi de Educação; ii) Gestão escolar; iii) Formação Continuada de Profissionais da Educação; iv) Tecnologias Educacionais e v) Espaços de Aprendizagem.

- i) **SISTEMA Sesi DE EDUCAÇÃO:** Elaborar recursos pedagógicos e as diretrizes necessárias para o desenvolvimento das competências e habilidades propostas nas matrizes curriculares do Sesi, alinhadas à BNCC.

Novo Ensino Médio

Objetivo geral: Ampliar a oferta do Novo Ensino Médio para estudantes da Rede Sesi, com expansão da oferta de itinerários formativos.

Resultados Esperados para 2024:

- Matriz de referência curricular dos 6 arranjos curriculares elaboradas, até dezembro/2024.

Educação de Jovens e Adultos – EJA

Objetivo geral: Elevar a escolaridade dos trabalhadores da indústria, ofertando a Educação de Jovens e Adultos, por meio de diferentes formatos e ênfase na metodologia inovadora desenvolvida pelo Sesi que engloba o reconhecimento de saberes e o uso de tecnologias.

Resultados Esperados para 2024:

- DRs apoiados em ações de mobilização de estudantes para efetivação de 110 mil matrículas de EJA, até dezembro/2024.
- 03 projetos piloto de Inteligência Artificial no Reconhecimento de Saberes implementados, até dezembro/2024;
- EJA Profissionalizante Integrada implementada em 03 Departamentos Regionais, até dezembro/2024.

Sistema Sesi de Educação

Objetivo geral: Fortalecer a Rede Sesi de educação com sistema de ensino próprio, colaborativo, inovador e no formato digital, e com a formação constante de seus profissionais.

Resultados Esperados para 2024:

- Avaliações em larga escala do Avalia Sesi para todos os anos de escolarização da Educação Básica (12), realizadas nas escolas de 24 Departamentos Regionais, até dezembro/2024;
- 574 mil cadernos do material didático do Sistema Estruturado da Educação Básica impressos e entregues, até dezembro/2024;
- Material didático digital, responsivo e com simuladores dos 04 bimestres de 2024, disponibilizados para escolas participantes da fase 2 do piloto (2º do EM) do projeto "Sala de Aula Digital", até fevereiro/2024;
- 28 materiais didáticos revisados de acordo com o novo alinhamento de matrizes do Novo Ensino Médio, até dezembro/2024. 4 cadernos por área do conhecimento para 4 bimestres (16) + 3 cadernos para os itinerários formativos nos 4 bimestres (12);
- 01 Plataforma que produz planos de aulas por meio de Inteligência Artificial disponibilizada para os professores da Rede Sesi, até dezembro/2024.

Plataforma de Aprendizagem

Objetivo geral: Disponibilizar plataformas digitais pedagógicas que possibilitem a melhoria da aprendizagem dos alunos e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

Resultados Esperados para 2024:

- 60% de engajamento médio atingido, considerando os Departamentos Regionais aderentes à Plataforma de Aprendizagem, até dezembro/2024.

Competências Socioemocionais – Rede SESI

Objetivo geral: Ofertar uma metodologia alinhada às competências gerais estabelecidas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC), voltada para o desenvolvimento de habilidades e de competências socioemocionais, de forma individualizada para os alunos da Rede SESI da Educação Infantil (pré-escola) e Ensino Fundamental (Anos Iniciais e Anos Finais) e implementar um ambiente positivo de aprendizagem, com promoção da saúde mental e redução dos casos de violência nas escolas SESI.

Resultados Esperados para 2024:

- Metodologia de desenvolvimento de competências socioemocionais, voltada para Educação Infantil e Ensino Fundamental (anos iniciais e anos finais) implementada em 25 Departamentos Regionais, até dezembro/2024;

English for All – Alunos

Objetivo geral: Promover o acesso de professores e estudantes da Rede SESI ao aperfeiçoamento do nível de proficiência em língua inglesa, ampliando a inserção no mundo do trabalho, bem como a participação e a competitividade do SESI em torneios internacionais de robótica.

Resultados Esperados para 2024:

- 12 Departamentos Regionais com adesão ao programa, até dezembro/2024;
- Diagnóstico de 100% no nível de proficiência em língua inglesa dos participantes dos Departamentos Regionais, até dezembro/2024;
- 5.000 alunos e professores certificados, até dezembro/2024.

Orçamento para “Sistema SESI de Educação”: R\$ 169.618.753

ii) **GESTÃO ESCOLAR:** desenvolver uma metodologia SESI de gestão escolar, capacitando gestores e certificando as escolas nesse método.

Sistemas e Plataformas de Gestão Escolar

Objetivo geral: Disponibilizar um sistema de gestão escolar (SGE), que permita que os Departamentos Regionais realizem uma gestão pedagógica, administrativa e financeira de forma integrada; além de fomentar a otimização dos processos de apuração de matrículas e de indicadores de gestão da rede SESI, contribuindo para um trabalho organizado e eficiente das escolas e uma rede cada vez mais orientada a dados.

Resultados Esperados para 2024:

- Continuidade e execução de novos serviços garantida aos 24 Departamentos Regionais que utilizam o Sistema de Gestão Escolar, apoiada pelo SESI/SENAI-DN, até dezembro/2024.

Indicadores de Qualidade da Rede SESI

Objetivo geral: Realizar estudos, pesquisas e monitoramento de indicadores para nortear o Planejamento Estratégico do SESI, instrumentalizar a tomada de decisão com base em evidências, fundamentar projetos educacionais, sustentar a defesa de interesse e consolidar a Rede SESI como referência de educação no país.

Resultados Esperados para 2024:

- Pesquisa de egressos da Rede SESI realizada em âmbito nacional, até dezembro/2024;
- PISA FOR SCHOOLS realizado para as escolas SESI, até dezembro/2024;
- Pesquisa de maturidade tecnológica realizada, até Julho/2024;
- 18 Painéis Estratégicos (Power BI) desenvolvidos/atualizados, até dezembro/2024;
- Parceria com a Rede Nacional de Ciência para a Educação renovada, até setembro/2024;
- 04 estudos de indicadores da Rede SESI desenvolvidos, até junho/2024.

Programa SESI de Gestão Escolar – PSGE

Objetivo geral: Fortalecer a atuação dos gestores escolares, para a tomada de decisões estratégicas, com vistas à melhoria contínua da gestão escolar e à ampliação da capacidade de gerenciamento de mudanças, com foco em resultados de aprendizagem.

Resultados Esperados para 2024:

- 60 Planos de Melhoramento elaborados junto às escolas da 2ª turma de implementação do PSGE – Ciclo 2023/2025, até dezembro/2024;
- 05 escolas da turma de 2022 avaliadas e certificadas pela Qualidade da Gestão Escolar, até dezembro/2024.

Secretaria Digital

Objetivo geral: Automatizar os serviços de documentação escolar, bem como de matrícula e pré-matrículas, e promover a digitalização do legado documental das secretarias escolares da Rede SESI.

Resultados Esperados para 2024:

- Secretaria digital implantada em 16 Departamentos Regionais, até dezembro/2024;
- Cenário de documentos escolares referente ao processo de matrícula 2022/2023 mapeado em 16 Departamentos Regionais, até dezembro/2024;
- Plano de ação de guarda/eliminação do passivo documental de matrículas 2022/2023 elaborado em 16 Departamentos Regionais, até dezembro/2024.

Orçamento para "Gestão Escolar": R\$ 60.650.018

- iii) **FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO:** Desenvolver projetos e programas de formação para seus profissionais com vistas às ações estratégicas que contemplem a integração dos processos de formação existentes às novas propostas de ações formativas, de forma a atender aos currículos SESI e elevar a qualidade do processo de ensino-aprendizagem.

Formação Continuada de Profissionais da Rede SESI

Objetivo geral: Desenvolver e integrar ações formativas para a Educação Básica, sendo referência no país, tendo em vista as diretrizes de formação continuada para o desenvolvimento dos profissionais de Educação e o reconhecimento de seu papel na construção de uma educação de qualidade.

Resultados Esperados para 2024:

- 02 seminários de Educação realizados ao longo do ano, sendo um no 1º semestre e outro no 2º semestre de 2024;
- 02 turmas do curso de formação em Educação Inclusiva, voltado para profissionais da Educação Básica da Rede SESI de Educação, até dezembro/2024;
- 250 horas de acréscimo à carga horária do curso English for All, configurando-o em uma pós-graduação lato sensu (especialização). Até dezembro/2024;
- 01 turma do curso de extensão English for All ofertada para 100 professores, até dezembro/2024;
- 15 Planos Pedagógicos Integrados (PPI) dos profissionais da Educação Básica da Rede SESI de Educação que fizeram a formação em Corportidade editorados, até dezembro/2024.

Formações em Pós-graduações

Objetivo geral: Desenvolver programas de especializações de cursos de pós-graduação lato sensu (especialização) para professores atuantes na Educação Básica dos anos iniciais e finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio.

Resultados Esperados para 2024:

- 80% de engajamento dos matriculados na 2ª turma de formação do PED, cuja oferta foi iniciada em 2023, até dezembro/2024;
- 03 polos dos Departamentos Regionais aderentes ao PED com apoio técnico para implementação da oferta de cursos de pós-graduação em Ciências da Natureza e Matemática, até dezembro/2024.

Núcleos de Formação Docente e Mentoria

Objetivo geral: Contribuir com a formação dos profissionais que integram o Sistema SESI, promovendo a elevação da qualidade da educação e dos processos de ensino e aprendizagem; através de formação continuada em serviço de professores e coordenadores pedagógicos preparando-os para se adaptar a um mundo em constante mudanças.

Resultados Esperados para 2024:

- 22 Núcleos de Formação Docente e Mentoria implantados nos Departamentos Regionais, até dezembro/2024.

Orçamento para “Formação Continuada de Profissionais da Educação”: R\$ 31.055.278

- iv) **TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS:** contempla múltiplas ferramentas tecnológicas disponíveis para a Rede e a criação futura do Centro SESI de Tecnologias Educacionais para o desenvolvimento de ferramentas e produtos tecnológicos inovadores em educação, em parceria com diferentes instituições e indústrias.

Metodologias e Materiais para o Programa SESI Educação Tecnológica

Objetivo geral: Implementar diretrizes pedagógicas e operacionais para disseminar novos conhecimentos e práticas por meio de recursos tecnológicos e metodologias ativas que favoreçam a aprendizagem do estudante.

Resultados Esperados para 2024:

- 100% do material didático de educação tecnológica revisado e disponibilizado para os Departamentos Regionais aderentes ao Programa Educação Tecnológica, até setembro/2024.

Torneios de Robótica

Objetivo geral: Impulsionar e incentivar os estudantes ao longo da sua trajetória, permitindo que eles vivenciem e apliquem os conhecimentos adquiridos em sala de aula, especialmente em Matemática e Física, a partir da utilização de três domínios importantes na aprendizagem: cognitivo (pensar), afetivo (sentir) e psicomotor (fazer), resultando em estudantes mais qualificados para o mundo do trabalho.

Resultados Esperados para 2024:

- 6º Festival SESI de Robótica realizado, até março/2024;
- Festival Internacional SESI de Robótica realizado, até agosto/2024;
- First Global realizado até outubro/2024;
- Metodologia (orientações estratégicas e operacionais e gestão técnica) das modalidades de robótica disseminadas em 16 Departamentos Regionais suboperadores, para as seletivas regionais do Festival 2025, até dezembro/2024.

Ferramentas Digitais de Aprendizagem

Objetivo geral: Disponibilizar ferramentas digitais da Microsoft nas escolas da rede SESI visando contribuir para novas abordagens de ensino, bem como o desenvolvimento de competências e habilidades essenciais no mundo do trabalho.

Resultados Esperados para 2024:

- 50% das horas contratadas executadas para a formação continuada dos docentes e equipes técnica e pedagógicas das escolas e dos Departamentos Regionais, no uso das ferramentas Microsoft, até dezembro/2024;
- Inserção de 15 escolas da Rede SESI no Programa Microsoft Showcase Schools apoiadas, até dezembro/2024.

Hardware Educacional

Objetivo geral: Disponibilizar hardwares educacionais aos estudantes do novo ensino médio da rede SESI, com o objetivo de viabilizar o acesso ao material didático digital, bem como o uso de plataformas e ferramentas tecnológicas em sala de aula, além de fomentar o acesso à tecnologia e a autonomia aos estudantes para realizar as atividades escolares sem restrição de local e horário.

Resultados Esperados para 2024:

- 9.326 notebooks disponibilizados aos estudantes do 1º ano e 2º ano do novo ensino médio (1ª fase do projeto piloto), até dezembro/2024.

Plataforma de Simulação e Robôs e Ensino de Programação

Objetivo geral: Promover o ensino de programação, dos fundamentos da robótica e da ciência da computação por meio da simulação de robôs.

Resultados Esperados para 2024:

- 65% dos estudantes de ensino fundamental anos finais e 1ª e 2ª série do ensino médio com acesso à plataforma de simulação de robô e ensino de programação, até junho/2024.

Portal SESI Educação

Objetivo geral: Disponibilizar plataformas digitais pedagógicas que possibilitem a melhoria da aprendizagem dos alunos e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

Resultados Esperados para 2024:

- Conteúdos e funcionalidades do portal disponibilizados para 850.000 usuários, até dezembro/2024.

Plataforma de Solução EaD (LMS)

Objetivo geral: Implementar diretrizes pedagógicas e operacionais para disseminar novos conhecimentos e práticas por meio de tecnologias que propiciem e estimulem a aprendizagem do estudante de forma ativa.

Resultados Esperados para 2024:

- 07 Departamentos Regionais capacitados para utilização e gestão da Solução SESI de EaD e suas ferramentas, até dezembro/2024.

Cibersegurança

Objetivo geral: Disponibilizar plataforma digital que possibilite a aprendizagem dos alunos sobre Segurança Cibernética e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

Resultados Esperados para 2024:

- 15.000 vagas disponibilizadas para estudantes de 8º e 9º ano, até dezembro/2024.

Google Cloud Brasil

Objetivo geral: Apoiar o processo de correção dos formulários do Reconhecimento de Saberes com Inteligência Artificial e aprendizado de Máquina, tornando o processo mais eficiente e célere; Ampliação da atuação da rede SESI através da consolidação de um portfólio e expansão para rede pública e empresas industriais; Elaborar um Sistema de Recomendação Educacional baseado em Inteligência Artificial e Aprendizado de Máquina capaz de direcionar conteúdos de acordo com a especificidade de cada estudante, favorecendo a personalização do ensino.

Resultados Esperados para 2024:

- Correção de formulários do Reconhecimento de Saberes (RDS) por meio de Inteligência Artificial com a necessidade de parecer final dos professores especialistas realizada, até dezembro/2024;
- 04 Parcerias efetivadas com órgãos do governo, estados e municípios, até dezembro/2024;
- Trilhas adaptativas para fomentar o ensino personalizado criadas, até dezembro/2024.

Orçamento para “Tecnologias Educacionais”: R\$ 187.735.501

- v) **ESPAÇO DE APRENDIZAGEM:** Adequar as escolas SESI à modernidade, padronizando um conceito arquitetônico adequado ao desenvolvimento dos currículos inovadores da Rede.

Escola SESI de Referência

Objetivo geral: modernizar os espaços de aprendizagem para criar uma referência de estrutura física diferenciada, que favoreça a interação entre os alunos e a construção de novas experiências.

Resultados Esperados para 2024:

- 12 novas unidades participantes do Edital Escola SESI de Referência concluídas, até dezembro/2024.

Simuladores de Ciências

Objetivo geral: Dotar as escolas da Rede SESI de equipamentos que permitam a simulação de situações e/ou fenômenos que possam contribuir com o desenvolvimento de habilidades previstas na matriz curricular da Rede

Sesi, no que tange o itinerário de Ciências da Natureza, tanto do Novo Ensino Médio quanto da Educação de Jovens e Adultos.

Resultados Esperados para 2024:

- 126 soluções (100 para o Ensino Médio / 26 para EJA) adquiridas, voltadas para reproduzir situações e/ou fenômenos da natureza, que desenvolvam habilidades específicas, previstas na matriz da Rede Sesi, voltadas para o Novo Ensino Médio, Ensino Fundamental e EJA, até dezembro/2024.

Orçamento “Espaço de Aprendizagem”: R\$ 192.761.544

OUTRAS INICIATIVAS

Programa de Redação

Objetivo geral: Apoiar no desenvolvimento da escrita, contribuindo para aprimorar o processo de dissertação argumentativa dos alunos dos Anos Finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio da Rede Sesi.

Resultados Esperados para 2024:

- Média de 70% de engajamento atingida na Rede Sesi, dos Departamentos Regionais aderentes, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 6.450.169

Educação Livre

Objetivo geral: Desenvolver competências básicas em língua portuguesa, matemática, ciências da natureza e habilidades socioemocionais para a vida e trabalho, oportunizando que jovens e adultos, especialmente aqueles de baixa renda e em situação de vulnerabilidade, tenham oportunidade de trabalho na indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- 400.000 acessos na Plataforma do Educação Livre alcançados, até dezembro/2024
- 02 novas parcerias contratuais para o projeto Educação Livre iniciadas, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 3.579.800

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 641.821.093	94,9 %
Outras Iniciativas	R\$ 10.029.969	1,5 %
Demais Processos	R\$ 24.304.234	3,6 %
TOTAL	R\$ 676.155.296	100 %

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.2.2. Saúde e Segurança

A agenda de Saúde e Segurança no Trabalho (SST) está relacionada a princípios básicos para a valorização pessoal do trabalhador e a fatores determinantes para a produtividade, sendo uma das mais importantes no âmbito da regulação das relações do trabalho. É imprescindível que as normas de SST busquem um constante equilíbrio entre a necessária e irrenunciável proteção ao trabalhador e seus impactos sociais e econômicos.

No Brasil, as principais regras que determinam obrigações, direitos e deveres a serem cumpridos por empregadores e trabalhadores estão reunidas nas Normas Regulamentadoras (NRs), editadas pelo Ministério do Trabalho e Previdência (2022) com base em diálogos tripartites (governo, empregadores e trabalhadores). Essas normas estabelecem os requisitos e as diretrizes para prevenir acidentes e doenças relacionados ao trabalho, bem como subsidiam a adoção de medidas de prevenção de riscos ocupacionais, contribuindo para um ambiente de negócios competitivo e o desenvolvimento do setor produtivo.

Neste contexto, o Sesi não é apenas um provedor de produtos e serviços. A instituição se posiciona como gestora da saúde integral dos trabalhadores. Com um portfólio qualificado e atuação pautada na prevenção, utiliza a inteligência de dados para propiciar uma gestão integrada de ações de SST e PS. A medida em que transforma dados em informações úteis, o Sesi apoia a indústria, identificando oportunidades e priorizando intervenções.

Para tanto, a estratégia Sesi Viva+ utiliza uma plataforma digital, multicanal, inteligente e completa para a gestão de programas e soluções voltadas à saúde e segurança. Com dados estruturados e qualificados em BI, auxilia a indústria no processo de tomada de

decisões para redução de riscos legais e de custos com saúde e afastamentos, bem como para a prevenção de acidentes e no aumento da produtividade no trabalho

Para 2024, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional são, em grande parte, continuidade daquelas que visam atuar com gestão e inteligência da informação em Segurança e Saúde do Trabalhador de forma a atender às necessidades da indústria por meio da Plataforma SESI Viva+ proporcionando melhor tomada de decisão nos resultados de Segurança e Saúde; fortalecer a capacidade de inovação e geração de novas soluções para as indústrias; e dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo desenvolvendo e implantando sistemática de monitoramento e avaliação do impacto das ações de Segurança e Saúde do Trabalhador nos resultados de interesse da indústria.

METAS ESTRATÉGICAS PARA SAÚDE E SEGURANÇA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Soluções de valor agregado	2.2] Novas soluções disponibilizadas na plataforma SESI Viva +	3

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Soluções SESI Viva+

Objetivo geral: Engajar e alinhar os Departamentos Regionais nas estratégias nacionais; Elevar o patamar de prestação de serviços de Saúde e Segurança no ambiente do trabalho com foco em entrega de resultados; Elaborar e disseminar os modelos de atuação e manuais dos serviços e produtos do portfólio nacional; Disponibilizar serviços digitais padronizados e sustentáveis, intensivos em tecnologia, de baixo custo, com escala nacional a partir da articulação com os Departamentos Regionais.

Resultados Esperados para 2024:

- Material técnico de até 4 temáticas de SST e PS produzidos, até dezembro/2024;
- 10 pilulas com as boas práticas dos Departamentos Regionais nas temáticas de SST e PS desenvolvidas, até dezembro/2024;
- 02 cursos EaD disponibilizados para o público interno, até dezembro/2024;
- Encontro nacional técnico da estratégia SESI Viva+ realizado, até dezembro/2024;
- 03 manuais técnicos dos serviços/metodologias em saúde e segurança desenvolvidos e disponibilizados, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 68.112,851

Inovação & Desenvolvimento do Negócio

Objetivo geral: Posicionar o SESI no ecossistema de inovação com entregas de valor em saúde e segurança, com parceiros estratégicos e tecnologia, buscando o desenvolvimento e escala de soluções de impacto, que contribuam nos resultados organizacionais e potencializam a sustentabilidade da indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- 03 projetos inovadores desenvolvidos, até dezembro/2024;
- 01 solução inovadora para operação disponibilizada, até dezembro/2024;
- Datalake com cinco produtos estruturado, até dezembro/2024;
- Processo de gestão de identidade para até 06 soluções mapeado, até dezembro/2024;
- NPL para o chatbot do ASSTI desenvolvido, até dezembro/2024;
- Maturidade de Inovação avaliada em 08 CIS e/ou Departamentos Regionais, até dezembro/2024;
- Estudo de prospectiva em Saúde e Segurança realizado, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 54.558.780

Suporte ao Negócio

Objetivo geral: Promover a estratégia nacional e manter a infraestrutura de tecnologias digitais funcional e atualizada para o alcance dos resultados da operação em SSI.

Resultados Esperados para 2024:

- Sistema S+ para gestão de programas de SSI sustentado e evoluído, com vidas ativas na plataforma de saúde e segurança (SESI Viva+) conforme quantitativo de vidas do indicador estratégico do Programa de Eficiência da Gestão, até dezembro/2024;
- 10 reuniões com os Departamentos Regionais (Projeto Integral), até dezembro/2024;
- Participação de pelo menos 03 eventos nacionais estratégicos, até dezembro/2024;
- Seminário Internacional de Saúde realizado, até dezembro/2024;
- Infraestrutura tecnológica de suporte e manutenção provida para até 03 soluções nacionais, até dezembro/2024;
- 01 modelo de negócio desenvolvido, até dezembro/2024;
- Parcerias estratégicas com Departamentos Regionais realizadas (até 03 TAAs), até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 21.032.398

OUTRAS INICIATIVAS

Influência e Articulação

Objetivo geral: Realizar e implementar acordos, ações e posicionamentos (publicações) que fortaleçam os interesses e a atuação das indústrias na gestão de serviços de saúde baseados em valores que possibilitem o desenvolvimento do negócio e notoriedade do Sesi na área de Saúde e Segurança no Trabalho, viabilizando Projetos Estratégicos para setores da indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- 01 diagnóstico da Saúde Suplementar no Brasil elaborado, até setembro/2024
- 01 projeto piloto de gestão da saúde em parceria com a ANS realizado, até dezembro/2024;
- 02 reuniões com o Grupo Técnico de Saúde Suplementar (GTSS) realizado, até dezembro/2024;
- 01 material de posicionamento do Sesi em Telemedicina Ocupacional elaborado, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 4.012.680

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SAÚDE E SEGURANÇA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$143.704.028	97,3 %
Outras Iniciais	R\$ 4.012.680	2,7 %
Demais Processos	R\$ 0	0 %
TOTAL	R\$ 147.716.708	100 %

Fonte: Sistema Protheus.
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.2.3. Cultura

Ao longo da trajetória do Sesi, destacam-se inúmeras realizações no campo da cultura que, graças ao impacto positivo que causaram, semearam um conjunto de novas oportunidades, orientadas pelos avanços na percepção e na mensuração de seu valor para o fortalecimento da atuação de diversas áreas do conhecimento, sobretudo da educação e da ciência.

O Departamento Nacional está aprimorando as diretrizes que norteiam a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito à incorporação da cultura no processo de aprendizagem. Para apoiar de forma decisiva a definição de novas oportunidades, o Departamento Nacional coordenou, com participação ativa dos Departamentos Regionais, a elaboração da Política Sesi de Cultura, com os princípios e as diretrizes que reposicionam a atuação cultural do Sesi em todo território brasileiro.

Em paralelo, deu continuidade ao trabalho de planejamento e estruturação da operação do Sesi Lab, o Centro de Arte, Ciência e Tecnologia do Sesi, que iniciou sua operação em novembro de 2022 e se configura como a principal estratégia da área de Cultura do Sesi, utilizando o atendimento e a conexão do novo Centro com seus públicos como mecanismo impulsionador desta frente.

Para 2024, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional são continuidade daquelas que estão focadas em fomentar o pensamento crítico, a criação e a transformação do mundo com ética e responsabilidade socioambiental, a partir da conexão entre processos artísticos, científicos e tecnológicos em diálogo e colaboração com diferentes públicos.

METAS ESTRATÉGICAS DE CULTURA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Ampliação do atendimento	1.2 Ampliação do atendimento pelo Sesi Lab	210.000

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

SESI Lab – Centro de Arte, Ciência e Tecnologia

Objetivo geral: Compartilhar com a sociedade o legado de experiências e saberes acumulados pelo SESI e SENAI; desenvolver pesquisas, produtos e serviços associados às suas premissas conceituais; desenvolver programas sustentados por uma abordagem educativa criativa, inovadora e acessível a diferentes públicos; promover conexões com redes de museus e instituições nacionais e internacionais ligadas à ciência, arte, tecnologia e inovação, colaborando para o fortalecimento de suas ações e para a difusão de suas pesquisas e acervos; estabelecer parcerias nacionais e internacionais que possam ampliar e potencializar suas ações, colaborando para a sustentabilidade institucional; buscar mecanismos ativos de representação e participação social na construção dos projetos e ações da instituição.

Resultados Esperados para 2024:

- 210.000 visitantes atendidos no SESI Lab, até dezembro/2024;
- 01 novo aparato incorporado à exposição de longa duração até dezembro/2024;
- 40.000 pessoas atendidas em visitas educativas, até dezembro/2024;
- 16 edições do café da manhã para profissionais da educação realizadas, até dezembro/2024;
- 03 edições dos cursos de formação para profissionais da educação realizadas, até dezembro/2024;
- 80 oficinas educativas aos finais de semana realizadas, até dezembro/2024;
- 16 edições do Maker Livre realizadas, até dezembro/2024;
- 10 edições dos dias especiais SESI Lab realizadas, até dezembro/2024;
- 02 edições do Brinca + SESI realizadas, até agosto/2024;
- Festival sobre Tema Anual (Bioeconomia e Biodiversidade) realizado, até agosto/2024;
- 1º ciclo do SESI Lab Delas iniciado, até julho/2024;
- 03 pesquisas de público realizadas, até dezembro/2024;
- 2º Seminário de Pesquisa SESI Lab realizado, até dezembro/2024;
- 02 exposições temporárias realizadas, até dezembro/2024;
- 08 edições do Programa Night Lab realizadas, até dezembro/2024;
- 02 publicações do Programa Editorial do SESI Lab finalizadas, até dezembro/2024;
- Margem de lucro líquido mantida em 20%, em cima dos produtos vendidos, até dezembro/2024;

- 10 contratos de locação de espaços firmados, até dezembro/2024;
- Projeto de associação para Pessoas Físicas estruturado, até dezembro/2024;
- 7.000 visitantes atendidos em visitas ao museu, até dezembro/2024;
- 100.000 visitantes espontâneos atendidos, até dezembro/2024;
- 25% das despesas totais do museu captadas em projetos de patrocínio, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 18.548.250

OUTRAS INICIATIVAS

Prêmio Indústria Nacional Marcantonio Vilaça

Objetivo geral: Realizar a edição especial do Prêmio e lançar sua 8ª edição em novo formato.

Resultados Esperados para 2024:

- Novo edital de inscrições do Prêmio lançado, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 1.350.000

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE AÇÕES DE CULTURA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$18.548.250	93,2 %
Outras Iniciativas	R\$ 1.350.000	6,8 %
Demais Processos	R\$0	0 %
TOTAL	R\$ 19.898.250	100 %

Fonte: Sistema Protheus.
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão

A constante melhoria do desempenho institucional possibilita que o SESI expanda o atendimento à sua missão e o mantêm conectado ao seu propósito de transformar cada vez mais vidas e, assim, apoiar a indústria na ampliação de sua competitividade.

A eficiência da gestão é suportada pelo fortalecimento da articulação sistêmica e redução de assimetrias entre os Departamentos Regionais. O foco é destinar estrategicamente os recursos, garantindo a preservação da aplicação nas atividades finalísticas, que geram impacto direto nos públicos-alvo. De forma complementar, a geração de novas receitas advém do desenvolvimento de soluções customizadas e novas formas de aprendizado que contribuem para a evolução da educação profissional do País. Uma vez que uma parcela do recurso compulsório possui destinação regimental estabelecida, e que é preciso ampliar a capacidade de atendimento do SESI de forma sustentável para impactar cada vez mais clientes, a ampliação das receitas de serviços é fruto de uma atuação orientada para o mercado.

As mudanças pretendidas são viabilizadas à medida em que o SESI trabalha com integridade sistêmica e desenvolve as competências necessárias para a execução do plano estratégico. Para garantir integridade, o Departamento Nacional atua promovendo o alinhamento das melhores práticas de gestão em todo território nacional; desenvolvendo as competências necessárias para a execução dos negócios sistêmicos; mantendo um arcabouço tecnológico que subsidia o registro, a apuração e a consolidação dos dados de serviços executados pelos Departamentos Regionais; além de viabilizar a modernização das ferramentas de gestão de dados, permitindo-o estar atualizado tecnologicamente com relação ao mercado.

Em 2024, o Departamento Nacional dará continuidade às iniciativas que estão focadas em dotar os Departamentos Regionais com informações e conhecimento estratégico de mercado e de clientes e produtos; desenvolvimento de competências de gestores, docentes e técnicos; no fortalecimento da gestão integrada estratégica, tática e operacional; e na geração de conhecimentos e informações para subsidiar o posicionamento e fortalecer a sinergia.

METAS ESTRATÉGICAS DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Ampliação do Atendimento	1.1] Empresas industriais atendidas com contratos de base nacional	17
Gestão e Conhecimento	Integridade Sistêmica	3.1] Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Convergência
		3.2] Percentual de implantação das ações de Aprimoramento da Transparência	100%
		4] Expansão do número de horas de capacitação desenvolvidas pela Universidade Corporativa	240 horas

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Comercial

Objetivo geral: Ampliar a geração de receitas de serviços do SESI, contribuindo para sustentabilidade do Sistema Indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- R\$ 22,5 milhões em receitas de serviços captados por meio de contratos de base nacional, até dezembro/2024;
- R\$ 10,5 milhões faturados por meio de contratos de base nacional, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 10.908.367 *

* Observação: no valor total do Orçamento há previsão de repasse de R\$ 10,3 milhões para os Departamentos Regionais operadores dos Contratos de Base Nacional, oriundos dos R\$ 10,5 milhões faturados que entraram como receita.

Inteligência de Mercado e Comercial

Objetivo geral: Otimizar a estratégia empresarial, oferecendo suporte estratégico, análises de tendências e cenários de mercado, fornecendo insights relevantes para o alcance dos objetivos do negócio, das metas de receitas captadas e faturadas e o aumento das ofertas de serviços do SESI pelos departamentos regionais e nacionais, visando a melhoria do atendimento e a expansão do impacto da organização.

Resultados Esperados para 2024:

- Inteligência de mercado e comercial para dar suporte na captação de R\$ 22,5 milhões em contratos de base nacional no DN;
- Inteligência de mercado e comercial para dar suporte na ampliação de 10% em receitas de serviços (sobre o realizado de 2022) dos Departamentos Regionais.

Orçamento: R\$ 966.653

Transparência e Prestação de Contas TCU

Objetivo geral: Promover a demonstração integrada e sistêmica da gestão dos recursos, dos resultados alcançados e do valor gerado aos públicos de interesse institucionais.

Resultados Esperados para 2024:

- Itens do conjunto de compromissos pactuados para o exercício 100% implantados, até dezembro/2024.
- Processo de monitoramento do Site da Transparência e Prestação de Contas TCU do SESI implantado, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 654.158

Fortalecimento do Desempenho Estratégico, Tático e Operacional

Objetivo geral: Impulsionar o desempenho e os resultados dos negócios, por meio do desenvolvimento e da implantação de soluções de gestão, com foco na redução de assimetrias regionais e mitigação de riscos, para elevação dos resultados sistêmicos e a comunicação assertiva da atuação institucional aos públicos.

Resultados Esperados para 2024:

- 100% do monitoramento dos Planos de Aprimoramento da Gestão realizados em conformidade com os prazos pactuados, visando elevar o percentual de aderência dos Departamentos Regionais às metas relativas aos indicadores do Ciclo II do Programa de Eficiência da Gestão, até dezembro/2024;
- Diagnóstico de maturidade do Ciclo II do Programa de Eficiência da Gestão realizado nos 27 Departamentos Regionais, até dezembro/2024;

Orçamento: R\$ 2.961.610

Observatório Nacional da Indústria

Objetivo geral: Consolidar a Rede de Observatório da Indústria no Brasil como ambiente orientado à educação e ao aprendizado sobre todos os assuntos que impactam a indústria, a partir da geração de informações, estatísticas, estudos e pesquisas e monitoramento das

diversas variáveis que permitem identificar tendências e estudar as incertezas que influenciam nos cenários futuros.

Resultados Esperados para 2024:

- 50% do plano de aumento da maturidade da rede implementado, até dezembro/2024;
- 60% do programa de pós-mentoria da Rede de Observatórios executado para os membros da rede, até dezembro/2024;
- 100% da modelagem da Rede do Observatório Nacional da Indústria realizada, até setembro/2024;
- 50% dos Observatórios da Rede acessando o Data Hub, até dezembro/2024;
- Projeto de tokenização de acesso à base de dados estruturado, até setembro/2024;
- Projeto de governança de dados do Data Hub estruturado, até março/2024;
- 30 produtos de inteligência prospectiva, estudos, pesquisas e de dados lançados pela equipe do Observatório Nacional da Indústria, até dezembro/2024;
- Demandas recebidas pelo Observatório atendidas com um grau de satisfação positiva de 60%, até dezembro/2024;
- 02 novos produtos de visualização de dados inovadores desenvolvidos, até dezembro/2024;
- 02 novas estratégias de comunicação nos canais do Observatório implementadas, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 7.970.248

OUTRAS INICIATIVAS

Prestação de Serviços no Exterior

Objetivo geral: Prestar serviços de capacitação técnica no exterior sob contratação de agências de cooperação, empresas e instituições congêneres.

Resultados Esperados 2024:

- 08 turmas de capacitação robótica educacional realizadas, até dezembro/2024
- 02 planos de trabalho do Programa de Intercâmbio de Pesquisadores implementados, até dezembro/2024

Orçamento: R\$ 1.889.557

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS A SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 23.461.037	76,1 %
Outras Iniciativas	R\$ 1.889.557	6,1 %
Demais Processos	R\$ 5.467.412	17,7 %
TOTAL	R\$ 30.818.005	100 %

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.3. Áreas Corporativas

Através do compartilhamento, seja de pessoas, estruturas, serviços, projetos ou processos, as Áreas Corporativas contribuem para a redução de custos fixos, economia em escala, padronização de processos e sistemas, melhoria dos níveis de serviços e maximização da utilização de recursos. Facilitando ainda maior integração operacional das Entidades, mediante compartilhamento de interesse recíproco e proporcionando o fortalecimento dos gestores na construção dos negócios, permitindo assim maior concentração nas atividades fins e busca da excelência na prestação de seus serviços.

Considerando a relevância de suas atividades para a operação, às Áreas Corporativas do SESI propuseram para 2024 ações alinhadas à necessidade do cliente e que contribuam imprescindivelmente com a missão da entidade.

Do total de despesas previstas pelas Áreas Corporativas para 2024, R\$ 91,1 milhões serão investidos no ISI Biodiversidade e Centro de Inovação do SESI. Ratificando o compromisso do SESI em estabelecer estratégias para o desenvolvimento, uso da transparência à sua abordagem de criação de valor para a indústria e à sociedade voltadas para o fortalecimento da competitividade da indústria e a equidade social. A prática do compartilhamento contribui para a maior integração operacional das Entidades, mediante compartilhamento de interesse recíproco e proporciona o fortalecimento dos gestores na construção dos negócios, permitindo maior concentração nas atividades fins e busca da excelência na prestação se seus serviços.

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS AS ÁREAS CORPORATIVAS

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DAS ÁREAS CORPORATIVAS		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 148.650.259	62,0 %
Demais Processos - ISI Biodiversidade e Centro de Inovação do SESI	R\$ 91.087.168	38,0 %
TOTAL	R\$ 239.737.427	100 %

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

4. ORÇAMENTO INICIAL 2024

O orçamento retificado proposto pelo Departamento Nacional do SESI, ponderou para sua formulação, além dos objetivos institucionais, que visam a aumento da competitividade da indústria e a equidade social do SESI às necessidades da indústria brasileira, os cenários econômicos apontados para o próximo ano, atrelando essa perspectiva ao plano estratégico da entidade.

4.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas

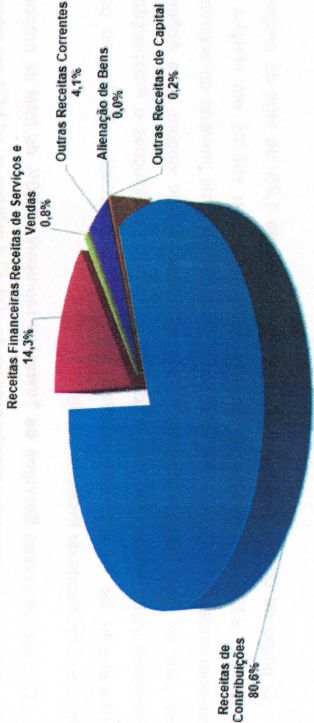
O orçamento para 2024 estima a receita total no valor de R\$ 2,2 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 78,8 milhões ou +3,8% em relação ao orçamento retificado 2023, apresentado na tabela 1.

Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2024	Retificado 2023	R\$	%
Receitas Correntes	2.163.226.619	2.074.534.861	88.791.758	4,3
Receitas de Contribuições	1.745.577.820	1.635.205.436	110.372.384	6,7
Receitas Financeiras	310.006.963	360.162.155	(50.155.192)	-13,9
Receitas de Serviços e Vendas	18.023.074	14.832.772	3.190.302	21,5
Outras Receitas Correntes	88.718.752	64.334.499	25.384.253	39,5
Receitas de Capital	5.122.008	15.153.069	(10.031.061)	-66,2
Alienação de Bens		12.000.000	(12.000.000)	100,0
Outras Receitas de Capital	5.122.008	3.153.069	1.968.939	62,4
Total	2.168.448.627	2.089.687.949	78.760.677	3,8

Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 1 – Composição da Receita por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

As **Receitas de Contribuições** representam 80,6% da proposta orçamentária, com aumento de +R\$ 110,4 milhões ou +6,7% em relação ao orçamento retificado de 2023. Esse aumento deve-se, principalmente, da expectativa da variação positiva nos indicadores da indústria.

As **Receitas Financeiras** representam 14,3% da proposta orçamentária, com redução prevista de -R\$ 50,2 milhões ou -13,9% em relação ao orçamento retificado 2023, devido à previsão de disponibilidade de recursos menores do que em 2023, e à queda da taxa Selic estimada para 2024.

As **Receitas de Serviços e Vendas** representam 0,8% da proposta orçamentária, com aumento de +R\$ 3,2 milhões ou +21,5% em relação ao orçamento retificado 2023. Essa variação deve-se, principalmente, às previsões das receitas educacionais de projetos da Educação Livre e do Projeto Educacional Ardagh – SESI Brasil.

As **Outras Receitas Correntes** representam 4,1% da proposta orçamentária, com aumento de +R\$ 25,4 milhões ou +39,5% em relação ao orçamento retificado 2023. Essa variação deve-se, principalmente, às projeções de receitas de patrocínios para o SESI Lab – Projetos Especiais e Serviços, recuperação de despesas do Sistema SESI de Educação – Desenvolvimento e Atualização, Hardware Educacional e Núcleos de Formação Docente e Mentoria. Em contrapartida, à expectativa de redução para recuperação de despesas

referente ao Sistema Sesi – Avaliação e Simulados e Formação Continuada de Profissionais da Rede Sesi.

Em **Alienação de Bens** a redução de -R\$ 12 milhões refere-se a expectativa de venda que havia sido prevista no orçamento retificado em 2023, de parte do edifício que abrigará às atividades Instituto Sesi de Tecnologia Educacionais.

Em **Outras Receitas de Capital** destaca-se o aumento de +R\$ 2 milhões ou +62,4% em relação ao orçamento retificado 2023. Essa variação deve-se em função da previsão de amortizações de empréstimos.

4.2. Fixação e Composição da Despesa

Assim como a receita, para a proposta orçamentária de 2024, as despesas previstas totalizam R\$ 2,2 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 78,8 milhões ou +3,8% em relação orçamento retificado 2023.

4.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas

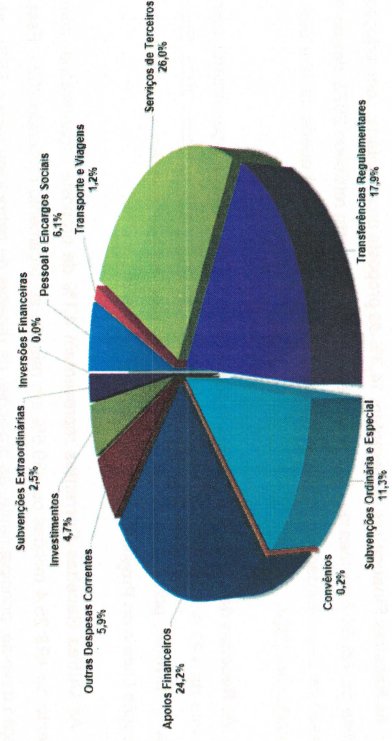
A tabela e o gráfico a seguir demonstram todos os grandes grupos de contas sintéticas para proposta orçamentária de 2024, em comparação ao orçamento retificado 2023 e suas respectivas variações.

Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2024	Retificado 2023	R\$	%
Despesas Correntes	2.011.210.130	1.934.223.510	76.986.620	4,0
Pessoal e Encargos Sociais	132.227.729	118.744.500	13.483.229	11,4
Transporte e Viagens	26.819.871	15.886.078	10.933.793	68,8
Serviços de Terceiros	564.377.464	501.803.194	62.574.271	12,5
Transferências Regulamentares	387.518.278	363.706.472	23.811.806	6,5
Subvenções Ordinária e Especial	244.237.509	228.223.056	16.014.454	7,0
Convênios	4.500.000	5.877.215	(1.377.215)	-23,4
Apoios Financeiros	522.973.878	512.384.365	10.589.513	2,1
Outras Despesas Correntes	128.555.400	187.598.631	(59.043.231)	-31,5
Despesa de Capital	157.238.497	155.464.440	1.774.057	1,1
Investimentos	102.125.876	106.519.511	(4.393.635)	-4,5
Subvenções Extraordinárias	54.725.627	48.396.928	6.328.699	13,1
Inversões Financeiras	386.994	148.001	238.994	161,5
Total	2.168.448.627	2.089.687.949	78.760.677	3,8

Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 2 - Composição da Despesa por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

O Departamento Nacional do Sesi aplicará 6,1% de suas despesas em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta variação positiva de +11,4% ou R\$ 13,5 milhões em relação ao orçamento retificado 2023.

O grupo de contas **Transporte e Viagens** representa 1,2% do total da proposta orçamentária 2024, com incremento de +R\$ 10,9 milhões ou +68,8% em relação ao orçamento retificado 2023. A variação decorre, principalmente, da previsão de encontros presenciais de Formação de Docente e Mentoria, despesas de viagens para Ações e Articulações Institucionais, Prospeção de Novos Produtos e Soluções e Prospeção e Monitoramento de Projetos Internacionais, contrapondo a redução de viagens para Formação Continuada de Profissionais da Rede Sesi.

O grupo de contas **Serviços de Terceiros** representa 26,0% do total da proposta orçamentária 2024, com uma variação positiva de +R\$ 62,6 milhões ou +12,5% em relação ao orçamento retificado 2023. Esse aumento explica-se, principalmente, pelo aumento nas despesas da Secretaria Digital, pela inclusão do projeto Núcleos de Formação Docente e Mentoria, aumento das ações Socioemocionais, Prospeção de Novos Produtos e Soluções

e previsão de serviços para Ações e Articulações Institucionais. Em contrapartida, não há para 2024, previsão de despesas de serviços de terceiros para Biblioteca Digital, além da redução nas ações para o Sistema SESI de Educação - Avaliação e Simulados.

O grupo de Contas **Transferências Regulamentares** representa 17,9% do total da proposta orçamentária 2024, com aumento de +R\$ 23,8 milhões ou +6,5% em relação ao orçamento retificado 2023. Observa-se que esse aumento é reflexo direto do aumento as receitas de contribuições.

O grupo de contas **Subvenções Ordinária e Especial** representa 11,3% do total da proposta orçamentária 2024, com incremento de +R\$ 16,0 milhões ou +7,0% em relação ao orçamento retificado 2023. Tal variação é reflexo do incremento nas receitas de contribuição do Sistema SESI.

O grupo de contas **Convênios** representa 0,2% do total da proposta orçamentária 2024, apresentando redução de -R\$ 1,4 milhão ou -23,4% em relação ao orçamento retificado 2023. Tal variação deve-se, principalmente, à cota parte do convênio com o SEBRAE – Congresso Internacional de Inovação na Indústria.

O grupo de contas **Apoios Financeiros** representa 24,2% do total da proposta orçamentária 2024, com aumento de +R\$ 10,6 milhões ou +2,1% em relação ao orçamento retificado 2023. Tal variação deve-se, principalmente, aumento em projetos estruturantes relativos ao eixo infraestrutura física da Escola SESI de Referência. Em contrapartida, há redução nas previsões de fomentos destinados às ações realizadas pelos Departamentos Regionais para as Ações Institucionais.

O grupo de Contas **Outras Despesas Correntes** representa 5,9% do total da proposta orçamentária 2024, com redução de -R\$ 59,0 milhões ou -31,5% em relação ao orçamento retificado 2023. O grupo é composto, principalmente, pelas contas de despesas financeiras, ocupações e utilidades, auxílios a terceiros e materiais. A redução deve-se, principalmente pela previsão na retificação de 2023 de aquisição de Notebooks – Hardware Educacional e previsão a menor de despesas com as obras dos condomínios – CEAMN, CESL e CERS.

O grupo **Despesa de Capital** representa 7,3% do total da proposta orçamentária 2024, com aumento de R\$ 1,8 milhão ou +1,1% em relação ao orçamento retificado 2023. Essa variação justifica-se, principalmente, pelo aumento nas subvenções extraordinárias. Em contrapartida, há previsão de redução em investimentos.

4.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares

A tabela e o gráfico a seguir demonstram a distribuição das despesas por Repasses Regulamentares, valores e respectivos percentuais.

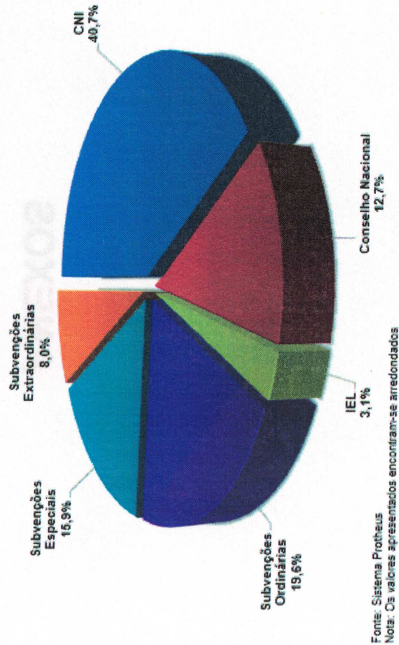
Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Repasses Regulamentares

Repasses Regulamentares	Orçamento		Variação
	Inicial 2024	Retificado 2023	
CNI	279.392.453	281.632.870	17.659.503
Conselho Nacional	87.278.892	81.760.272	5.518.620
IEL	20.946.934	20.313.331	633.603
Subvenções Ordinárias	134.766.256	126.250.092	8.536.364
Subvenções Especiais	109.451.253	101.972.163	7.479.090
Subvenções Extraordinárias	54.725.627	48.366.928	6.358.699
Total	955.461.414	940.226.495	46.154.959

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 3 – Composição da Despesa por Repasses Regulamentares



No tocante às demais transferências, o incremento apresentado é reflexo do aumento nas receitas de contribuição.

Por fim, destaca-se que as subvenções ordinárias e especial representam 35,6% do total das despesas com repasses regimentais.

4.2.3. Composição da Despesa por Linha de Atuação

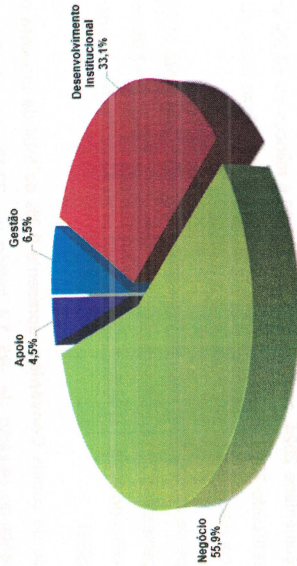
Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, o grupo de Negócios representa 55,9% do total da previsão do orçamento 2024, voltados ao atendimento dos Direcionadores Estratégicos. A linha de Desenvolvimento Institucional representa 33,1% composta dos repasses regulamentares do SESI. As linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 6,5% e 4,5% do total da previsão do orçamento 2024.

Tabela 4 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Inicial 2024	Revisado 2023	R\$	%
Gestão	141.047.529	126.888.427	14.159.102	11,2
Desenvolvimento Institucional	717.883.450	663.818.698	48.064.752	7,2
Negócio	1.211.345.765	1.195.812.357	15.537.409	1,3
Apoio	98.167.882	97.168.468	999.415	1,0
Total	2.168.448.627	2.089.887.949	78.560.677	3,8

Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 4 - Composição da Despesa por Linha de Atuação



Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

ANEXOS



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Órgão: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIAL/SESI - DN
Natureza: Receita
Período: 01/01/2024 a 31/12/2024
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orcado	Retificado	Suplement. Transporte	Revisado	Realizado
4100101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	1.755.572.830,13	0,00	-	1.755.572.830,13	-
4100201	RECEITA IMOBILIARIAS	309.515.272,32	0,00	-	309.515.272,32	-
4100301	RECEITA DE VALORES MOBILIARIOS	840.000,00	0,00	-	840.000,00	-
4100401	RECEITA DE VALORES INDUSTRIAIS	381.033,90	0,00	-	381.033,90	-
4100404	SERVICOES FINANCEIROS	282.555,00	0,00	-	282.555,00	-
4100405	SERVICOES ADMINISTRATIVOS	8.737.500,00	0,00	-	8.737.500,00	-
4100407	SERVICOES DE MANUTENCAO	1.333.630,00	0,00	-	1.333.630,00	-
4100408	SERVICOES DE LAZER	77.218.751,95	0,00	-	77.218.751,95	-
4100409	RECURSOS DE DESEMPREGO	12.500.000,00	0,00	-	12.500.000,00	-
4100501	RECURSOS DE INVESTIMENTO	2.168.448.626,79	0,00	-	2.168.448.626,79	-
4100502	AMORTIZACAO DE IMOVEIS	-	0,00	-	-	-
4201301	TOTAL	2.168.448.626,79	0,00	-	2.168.448.626,79	-

Fonte: Protheus - R036

C. Contábil	Orgão	Revisado	Emp.ment.	Transposto	Realizado
3101001	81.084.422,71	81.084.422,71	-	-	-
3101002	23.447.069,35	23.447.069,35	-	-	-
3101003	3.535.697,36	3.535.697,36	-	-	-
3101004	4.943.386,00	4.943.386,00	-	-	-
3101005	38.325.325,19	38.325.325,19	-	-	-
3101006	665.882,57	665.882,57	-	-	-
3101007	1.323,40	1.323,40	-	-	-
3101008	247.393,09	247.393,09	-	-	-
3101009	437.417,68	437.417,68	-	-	-
3101010	24.328.795,07	24.328.795,07	-	-	-
3101011	187.645,49	187.645,49	-	-	-
3101012	1.065.164,63	1.065.164,63	-	-	-
3101013	238.489,70	238.489,70	-	-	-
3101014	59.312,92	59.312,92	-	-	-
3101015	71.495,61	71.495,61	-	-	-
3101016	306.482,96	306.482,96	-	-	-
3101017	2.523,46	2.523,46	-	-	-
3101018	13.259.846,52	13.259.846,52	-	-	-
3101019	5.499.407,60	5.499.407,60	-	-	-
3101020	6.784.516,02	6.784.516,02	-	-	-
3101021	1.571.184,72	1.571.184,72	-	-	-
3101022	134.276,64	134.276,64	-	-	-
3101023	1.597.576,27	1.597.576,27	-	-	-
3101024	16.497,94	16.497,94	-	-	-

C. Contábil	Orgão	Revisado	Emp.ment.	Transposto	Realizado
3101001	32.083.877,36	32.083.877,36	-	-	-
3101002	93.100.422,62	93.100.422,62	-	-	-
3101003	39.517.390,66	39.517.390,66	-	-	-
3101004	22.128.536,46	22.128.536,46	-	-	-
3101005	2.293.181,05	2.293.181,05	-	-	-
3101006	1.448.153,50	1.448.153,50	-	-	-
3101007	48.037.186,70	48.037.186,70	-	-	-
3101008	1.899.415,92	1.899.415,92	-	-	-
3101009	1.840.384,52	1.840.384,52	-	-	-
3101010	1.929.446,33	1.929.446,33	-	-	-
3101011	201.571,16	201.571,16	-	-	-
3101012	13.563.05,94	13.563.05,94	-	-	-
3101013	4.577.335,94	4.577.335,94	-	-	-
3101014	15.104.485,99	15.104.485,99	-	-	-
3101015	24.988.599,53	24.988.599,53	-	-	-
3101016	28.174,66	28.174,66	-	-	-
3101017	38.436,53	38.436,53	-	-	-
3101018	54.559,19	54.559,19	-	-	-
3101019	31.512,95	31.512,95	-	-	-
3101020	394.468,84	394.468,84	-	-	-
3101021	30.153,11	30.153,11	-	-	-
3101022	279.292.482,82	279.292.482,82	-	-	-

CR	Descrição	Orçamento	Realizado	Vaz P/ Mais	Vaz P/ Menos
4101010102	GESTÃO EXECUTIVA	20.528.846,64			
4101010101	GERENCIAL	8.423.397,15			
410101010101	GERENCIAL	8.423.397,15			
41010101010101	COMERCIAL	85.861.429,24			
4101010101010101	PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO	18.512.697,53			
410101010101010101	CONTABILIDADE	18.512.697,53			
41010101010101010101	ETD DA GESTÃO	505.450,76			
4101010101010101010101	TRANSPARENCIA RECENTES E REGULAMENTAR	717.525.130,85			
410101010101010101010101	PRESTIÇOS, DESMOLHAMENTO E INOVA DE PROPOSTAS	781.302,88			
41010101010101010101010101	PRESTIÇOS, DESMOLHAMENTO E INOVA DE PROPOSTAS	69.425,00			
4101010101010101010101010101	PRESTIÇOS, DESMOLHAMENTO E INOVA DE PROPOSTAS	422.208,77			
410101010101010101010101010101	PRESTIÇOS, DESMOLHAMENTO E INOVA DE PROPOSTAS	32.780,30			
41010101010101010101010101010101	NOVO ENJOLO MIO	22.515.679,43			
4101010101010101010101010101010101	NOVO ENJOLO MIO	51.058.300,77			
410101010101010101010101010101010101	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EMPENHO	531.034.302,77			
41010101010101010101010101010101010101	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EMPENHO	4.238.657,64			
4101010101010101010101010101010101010101	ETD DA GESTÃO	146.161.202,96			
4101	ETD DA GESTÃO	151.222,96			
4101	GEST. DOS SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM 3ET	41.884.591,98			
4101	GEST. DOS SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM 3ET	40.169.397,17			
4101	GESTÃO DA INOVAÇÃO 3ET	1.430.337,56			
4101	GESTÃO DA INOVAÇÃO 3ET	1.430.337,56			
4101	ETD DA GESTÃO	2.168.448.626,79			
4101	TOTAL				

	Créditos	Realizado	Var. P/ Mês	Var. P/ Mesos
Despesas Correntes	2.011.210.129,72	-	-	2.011.210.129,72
Despesas com Pessoal	134.227.729,02	-	-	134.227.729,02
Salários e Encargos Sociais	134.227.729,02	-	-	134.227.729,02
Contribuição à Ent. Fechadas de Previdência	31.960.760	-	-	31.960.760
Obrigações e Vantagens Fixas	86.619.590,07	-	-	86.619.590,07
Benefícios Patronais	23.447.068,35	-	-	23.447.068,35
Outras Despesas Correntes	1.818.982,47	-	-	1.818.982,47
Transferências a Instituições	1.818.982,47	-	-	1.818.982,47
Contribuições	803.826.970,70	-	-	803.826.970,70
Contribuições Sociais	20.946.633,66	-	-	20.946.633,66
Contribuições Previdenciárias	782.889.337,04	-	-	782.889.337,04
Diárias - Resena Civil	1.075.147.123,65	-	-	1.075.147.123,65
Material de Consumo	40.130.251,02	-	-	40.130.251,02
Material de Distribuição Gratuita	1.088.015,80	-	-	1.088.015,80
Material de Manutenção e Locação	19.323.669,80	-	-	19.323.669,80
Serviços de Consultoria	52.259.135,16	-	-	52.259.135,16
Serviços de Tecnologia	93.100.429,66	-	-	93.100.429,66
Outros Serviços de Tecnologia	218.820,25	-	-	218.820,25
Serviços de Tecnologia da Informação	366.571.344,33	-	-	366.571.344,33
Despesas Tributárias e Contratuais	156.851.505,69	-	-	156.851.505,69
Despesas de Capital	156.851.505,69	-	-	156.851.505,69
Investimentos	440.000,00	-	-	440.000,00
Transferências a Instituições	156.851.505,69	-	-	156.851.505,69
Aplicações Financeiras	94.725.624,65	-	-	94.725.624,65
Obras e Instalações	179.033.705,04	-	-	179.033.705,04
Equipamentos e Material Permanente	23.032.166,88	-	-	23.032.166,88
Imobilizações	386.594,38	-	-	386.594,38
Aplicações Bancárias	204.000,00	-	-	204.000,00
Aquisição de Produtos para Revenda	182.394,38	-	-	182.394,38
Depósitos Compulsórios	182.394,38	-	-	182.394,38
TOTAL	2.168.448.626,79	-	-	2.168.448.626,79

Fonte: Protheus - RC05

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial: 01/01/2024 a 31/12/2024

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

[illegible]

Unidade	10000000 - Receita Corrente				30000000 - Receita de Capital		Subtotal	Total Geral
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Alíquota de Imposto de Renda	Receita de Capital		
EN	1.482.214.513,12	312.508.862,12	0,00	3.122.276,45	0,00	0,00	3.122.276,45	4.917.000,00
TOTAL:	1.482.214.513,12	312.508.862,12	0,00	3.122.276,45	0,00	0,00	3.122.276,45	4.917.000,00

Folha: Primeira - 423

Unidade	10000000 - Despesa Corrente				40000000 - Despesa de Capital			
	Despesa Social	Despesa de Pessoal	Despesa de Material	Despesa de Manutenção	Despesa de Investimento	Despesa de Financiamento	Despesa de Amortização	Total Geral
EN	132.232.232,22	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	4.917.000,00
TOTAL:	132.232.232,22	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	1.322.276,45	4.917.000,00

Folha: Primeira - 423



Código	Valor
10000000	2.163.326.519,22
12000000	1.745.777.890,13
13000000	1.100.523.719,13
13100000	310.006.952,73
13200000	491.690,41
16100000	309.515.272,32
16200000	18.023.074,41
16300000	18.023.074,41
16400000	89.718.751,95
16500000	89.718.751,95
19900000	5.122.007,57
20000000	5.122.007,57
23116000	5.122.007,57
23116000	5.122.007,57
TOTAL	2.163.326.519,22

Fonte: Protheus



Código	Valor
30000000	2.011.210.129,72
33000000	132.227.729,02
33000000	132.227.729,02
33007000	84.619.590,07
33011000	23.447.668,35
33015000	1.378.382.680,77
33016000	803.835.377,05
33000000	20.946.333,96
33000000	7.075.187.723,65
33000000	1.075.187.723,65
33000000	9.583.120,43
33000000	40.130.331,02
33000000	13.323.669,89
33000000	32.539.335,16
33000000	53.103.222,65
33000000	218.820,25
33000000	366.571.444,33
33000000	156.831.302,69
33000000	54.723.626,65
33000000	102.125.776,03
33000000	79.033.093,18
33000000	23.032.669,88
33000000	386.594,38
33000000	204.000,00
33000000	182.994,38
TOTAL	2.168.448.626,79

Fonte: Protheus

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti
Diretor de Educação e Tecnologia

Robson Braga de Andrade
Diretor

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti
Diretor-Superintendente

Paulo Mól Junior
Diretor de Operações

Wisley João Pereira
Gerente Executivo

Katyana Aragao Menescal
Gerente Executiva

Cláudia Martins Ramalho
Gerente Executiva

Eliane Fernandes da Silva
Superintendente

Ana Maria Curado
Diretora de Comunidade

Fernando Augusto Trivellato Andrade
Diretor de Serviços Corporativos

Rose Mauro Telles Silva
Superintendente

Donni Peterson Chiquitti
Gerente de Orçamento e

ANEXO III				
RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS E GRUPO DE DESPESA				
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO ESPORTE - ENDESPA/FEDE - IN				
Período: 01/01/2024 a 31/12/2024				
Valor em R\$ 1,00				
Despesa Total				
Despesa Econômica	Total	Despesa Econômica	Total	Despesa Econômica
Despesa Econômica	2.153.326.435,22	Despesa Econômica	2.153.326.435,22	Despesa Econômica
Despesa Econômica	1.744.077.899,12	Despesa Econômica	1.744.077.899,12	Despesa Econômica
Despesa Econômica	310.046.882,73	Despesa Econômica	310.046.882,73	Despesa Econômica
Despesa Econômica	39.056.979,41	Despesa Econômica	39.056.979,41	Despesa Econômica
Despesa Econômica	5.122.007,57	Despesa Econômica	5.122.007,57	Despesa Econômica
Despesa Econômica	5.122.007,57	Despesa Econômica	5.122.007,57	Despesa Econômica
Despesa Econômica	156.851.502,69	Despesa Econômica	156.851.502,69	Despesa Econômica
Despesa Econômica	381.394,28	Despesa Econômica	381.394,28	Despesa Econômica
TOTAL DA RECEITA	2.158.448.626,79	TOTAL DA RECEITA	2.158.448.626,79	2.158.448.626,79
TOTAL DA DESPESA		TOTAL DA DESPESA		