

Resolução CN-SESI nº 0054/2023

**Autoriza a Retificação do Plano de Ação e Orçamento do Conselho Nacional do SESI - exercício 2023.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 211ª Reunião Ordinária de 24/7/2023, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

**Considerando** o Ofício nº 037/2023-DIDEN, de 5/5/2023, do diretor do Departamento Nacional do SESI, de 5/5/2023, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 5/5/2023;

**Considerando** o DESPACHO CN-SESI/CFC 1732/2023, de 16 de junho de 2023, emitido pelo Coordenador de Finanças e Contabilidade;

**Considerando** os artigos 52 e 58 do Regulamento do SESI, aprovado pelo Decreto nº 57.375, de 02/12/1965;

**Considerando** o Capítulo II – Retificação Orçamentária do Manual de Procedimentos Orçamentários do SESI, aprovado pela Resolução CN-SESI nº 0074/2021;

**Considerando** a NOTA TÉCNICA COPLAN nº 0036/2023, de 3/7/2023, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

**CONSIDERANDO** os termos do Parecer CONJUR nº 0141/2023, de 13/7/2023, emitido pela Consultoria Jurídica do Conselho Nacional do SESI no processo CN0157/2022.



Cont. Resolução CN-SESI nº 0054/2023

ONDE o Conselho Nacional do Sesi

**RESOLVE**

o Conselho Nacional do Sesi

a 27/07/2023, devido à constatação

**Art. 1º** Autorizar a Retificação do Plano de Ação e Orçamento do Conselho Nacional do Sesi, exercício 2023, que estima a receita e fixa a despesa em R\$ 115.770.272,00 (cento e quinze milhões setecentos e setenta mil e duzentos e setenta e dois reais), parte integrante deste ato.

**Art. 2º** Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 24 de julho de 2023.

**Vagner Freitas de Moraes**  
Presidente



# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2023

Conselho Nacional do SESI



**CONSELHO NACIONAL**

**SESI**

*Serviço Social da Indústria*

**PELO FUTURO DO TRABALHO**

**SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA – CONSELHO NACIONAL**

Presidente: **Vagner Freitas de Moraes**

Superintendente Executivo: **Wagner Pinheiro de Oliveira**

Brasília, 19 de junho de 2023

# **PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2023**

**Brasília – DF, junho de 2023**

©2023 SESI – Conselho Nacional  
Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

SESI/CN

GEPLAN – Gerência de Planejamento, Gestão e Fiscalização

GEFIN – Gerência de Finanças

SUPEX – Superintendência Executiva

**SESI**  
Serviço Social da Indústria  
  
Conselho Nacional

**Sede**  
Setor Bancário Norte, Quadra 1 – Bloco I nº 28  
Edifício Armando Monteiro Neto, 6º e 7º andares  
70040-903 – Brasília - DF  
Tel: (61) 3217-0700

## SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO .....	6
2 QUEM SOMOS.....	8
2.1 NOSSA HISTÓRIA .....	8
2.2 CONSELHO NACIONAL.....	8
2.3 FONTE DE RECURSOS.....	8
2.4 NOSSO MODELO DE ATUAÇÃO .....	9
3 NOSSA ATUAÇÃO PARA 2023 .....	14
3.1 AMBIENTE EXTERNO E CONTEXTO .....	14
3.2 DESAFIOS PARA O EXERCÍCIO .....	15
3.3 DIRECIONADORES INSTITUCIONAIS.....	16
4 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA 2023 .....	27
4.1 COMPOSIÇÃO E COMPARATIVO DAS PREVISÕES DAS RECEITAS E DESPESAS POR CATEGORIA ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA .....	27
4.2 ALOCAÇÃO ORÇAMENTÁRIA – FINALIDADE DOS RECURSOS.....	31
5 ANEXOS.....	33

# 1 APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação do Conselho Nacional do SESI para o exercício de 2023 contempla o direcionamento e a organização dos recursos, das iniciativas e dos processos de trabalho, em sinergia com as competências e responsabilidades do órgão nacional para o alcance de resultados que auxiliem na consecução da missão do SESI.

No exercício da sua função de órgão normativo superior da entidade, o Conselho Nacional do SESI definiu como foco estratégico para o exercício de 2023 o aprimoramento das normas da entidade, o fortalecimento da imagem institucional do SESI e o apoio aos Departamentos Regionais no desenvolvimento de projetos, tão logo seja aprovada a modificação do seu Regimento Interno.

As iniciativas previstas para o ano almejam fortalecer os princípios assistenciais do SESI na promoção da qualidade de vida do trabalhador da indústria e de seus dependentes em sinergia com os pilares de *ESG (Environmental, Social and Governance)*. E assim, promover a integração entre o compromisso do Brasil com a Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis, e a agenda de retomada da industrialização no país como estratégia de desenvolvimento econômico.

As principais premissas para elaboração da proposta de retificação orçamentária do Conselho Nacional para o exercício de 2023 foram:

- A reestimativa da Receita compulsória destinada ao Conselho Nacional, elaborada pelo Departamento Nacional;
- A alteração da Estrutura Organizacional do Conselho Nacional do SESI, instituída por meio da Resolução CN-SESI nº 0051/2023;
- O início de um novo ciclo de gestão do Conselho Nacional, com a posse do Presidente, Sr. Vagner Freitas, no dia 16 de fevereiro de 2023;
- Os resultados alcançados no ciclo do Planejamento Estratégico do CN-SESI de 2020 a 2022;
- Instituir e fomentar as melhores práticas de gestão e mecanismos de melhoria contínua;
- Promover a eficiência na utilização dos recursos, assim como o alinhamento à finalidade institucional;
- A revisão do Planejamento Estratégico do Conselho Nacional para o horizonte de 2023 a 2026.

Este Plano de Ação Retificado para o exercício de 2023 foi elaborado em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria, aprovado pela Resolução nº 074/2021 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2023, aprovado pela Resolução nº 101/2022 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria, aprovado pelo Ato Resolutório 12/2009.

Este Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

O Plano de Ação e Orçamento Retificado para o exercício de 2023, é composto por:

1. Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2023;

2. Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria;

3. Plano de Centros de Responsabilidades de 2023;

4. Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria;

5. Ato Resolutório 12/2009.

## 2 QUEM SOMOS

### 2.1 Nossa história

O Serviço Social da Indústria foi criado pela Confederação Nacional da Indústria em 1º de julho de 1946, consoante o Decreto-lei nº 9.403, de 25 de junho do mesmo ano. Tem por escopo estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria e nas atividades assemelhadas, concorrendo para a melhoria do padrão de vida no país, e, bem assim, para o aperfeiçoamento moral e cívico, e o desenvolvimento do espírito da solidariedade entre as classes.

### 2.2 Conselho Nacional

O Conselho Nacional é um órgão nacional do SESI que constitui a estrutura de governança da entidade, com atribuições deliberativas, consultivas e de fiscalização. O Conselho Nacional, com jurisdição em todo o território brasileiro, exerce, em nível de planejamento, fixação de diretrizes, coordenação e controle das atividades do SESI, a função normativa superior, ao lado do poder de inspecionar, fiscalizar e intervir, em caráter de correição, em qualquer setor institucional da entidade, no centro e nas regiões.

### 2.3 Fonte de recursos

O SESI é uma instituição privada, administrada e mantida pela indústria brasileira, com receitas provenientes de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 preveem que as empresas do ramo industrial recolham para o SESI o percentual de 1,5% sobre a sua folha de pagamentos.

Do total arrecadado com as contribuições compulsórias em todo o território nacional, 1,25% é destinado para o custeio e encargos do Conselho Nacional do SESI. A previsão retificada de arrecadação das contribuições compulsórias destinada ao Conselho Nacional do SESI para o exercício de 2023 é de R\$ 81.760.272,00.

## 2.4 Nosso modelo de atuação

### 2.4.1 Descrição da Governança

O SESI é uma instituição de direito privado e sem fins lucrativos, constituída como Serviço Social Autônomo destinado à promoção do bem-estar social dos trabalhadores da Indústria e das atividades assemelhadas. Foi criado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) em 1946, consoante o Decreto-lei nº 9.403/1946, que atribuiu à CNI o encargo de criar, organizar e dirigir o SESI.

A entidade possui relações permanentes com órgão federais do poder executivo, especialmente o Ministério do Trabalho e Previdência Social (como prevê o Art. 1º, § 2º do Regulamento do SESI, aprovado pelo Decreto nº 57.375, de 2 de dezembro de 1965) e o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (designado como o Ministério de vinculação do SESI). O Decreto-lei nº 9.403/1946 também prevê a nomeação do Presidente do Conselho Nacional do SESI pelo Presidente da República. Enquanto, a Lei nº 2.613, de 23 de setembro de 1955, determina a obrigação do SESI de submeter a sua prestação de contas anual ao Poder Executivo Federal e ao Tribunal de Contas da União.

O SESI possui órgãos nacionais e regionais de caráter normativo e administrativo, com competências complementares na execução da missão da entidade e autonomia própria para gerir seus recursos e serviços. Os órgãos normativos são o Conselho Nacional e os Conselho Regionais do SESI, enquanto os órgãos de administração são o Departamento Nacional e os Departamentos Regionais.

O Conselho Nacional e os Conselhos Regionais são instâncias de governança do SESI em nível nacional e regional, respectivamente, e exercem um papel fundamental na definição de diretrizes, na aprovação das prestações de contas, no controle e na supervisão das atividades da entidade. O Conselho Nacional do SESI é composto por: um presidente, nomeado pelo Presidente da República; pelo presidente da CNI; pelos presidentes dos Conselhos Regionais; um representante do Ministério do Trabalho e Previdência Social; um representante das autarquias arrecadadoras; e de seis representantes dos trabalhadores da indústria, indicados pelas confederações de trabalhadores da indústria e centrais sindicais.

Além de exercer as suas atividades deliberativas e normativas em colegiado, o

Conselho Nacional do SESI possui uma comissão de caráter permanente, constituída por três de seus membros efetivos, denominada Comissão de Orçamento (prevista no Art. 59 do Regulamento da entidade), com a incumbência de fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos de todas as unidades do SESI.

#### **2.4.2 Diagrama de Governança**

A estrutura de governança do SESI pode ser representada no diagrama a seguir, o qual identifica o papel do Conselho Nacional como órgão da administração superior em nível nacional:



Além das estruturas e organizações hierárquicas, o Conselho Nacional também é responsável por aprovar o Plano de Ação e Orçamento. O Conselho Nacional é composto por três membros efetivos, que são eleitos entre os conselheiros nacionais. O Conselho Nacional é responsável por fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos de todas as unidades do SESI.

O Conselho Nacional é composto por três membros efetivos, que são eleitos entre os conselheiros nacionais. O Conselho Nacional é responsável por fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos de todas as unidades do SESI. O Conselho Nacional é composto por três membros efetivos, que são eleitos entre os conselheiros nacionais. O Conselho Nacional é responsável por fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos de todas as unidades do SESI.

O Conselho Nacional é composto por três membros efetivos, que são eleitos entre os conselheiros nacionais. O Conselho Nacional é responsável por fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos de todas as unidades do SESI.



#### LEGENDA

- |                                 |   |                                 |   |                   |                     |
|---------------------------------|---|---------------------------------|---|-------------------|---------------------|
| Instância Interna de Governança | Instância Interna de Apoio à Governança | Instância Externa de Governança | Instância Externa de Apoio à Governança | Vinculação Direta | Vinculação Indireta |
|---------------------------------|---|---------------------------------|---|-------------------|---------------------|

<sup>1</sup> Conforme Estatuto da CNI no Art. 17 – Integram a estrutura básica da CNI os seguintes órgãos: Conselho de Representantes, Diretoria e Conselho fiscal.

<sup>2</sup> A vinculação da Ouvidoria e do Compliance nos Departamentos Regionais pode variar devido à sua autonomia administrativa.

### **2.4.3 Clientes**

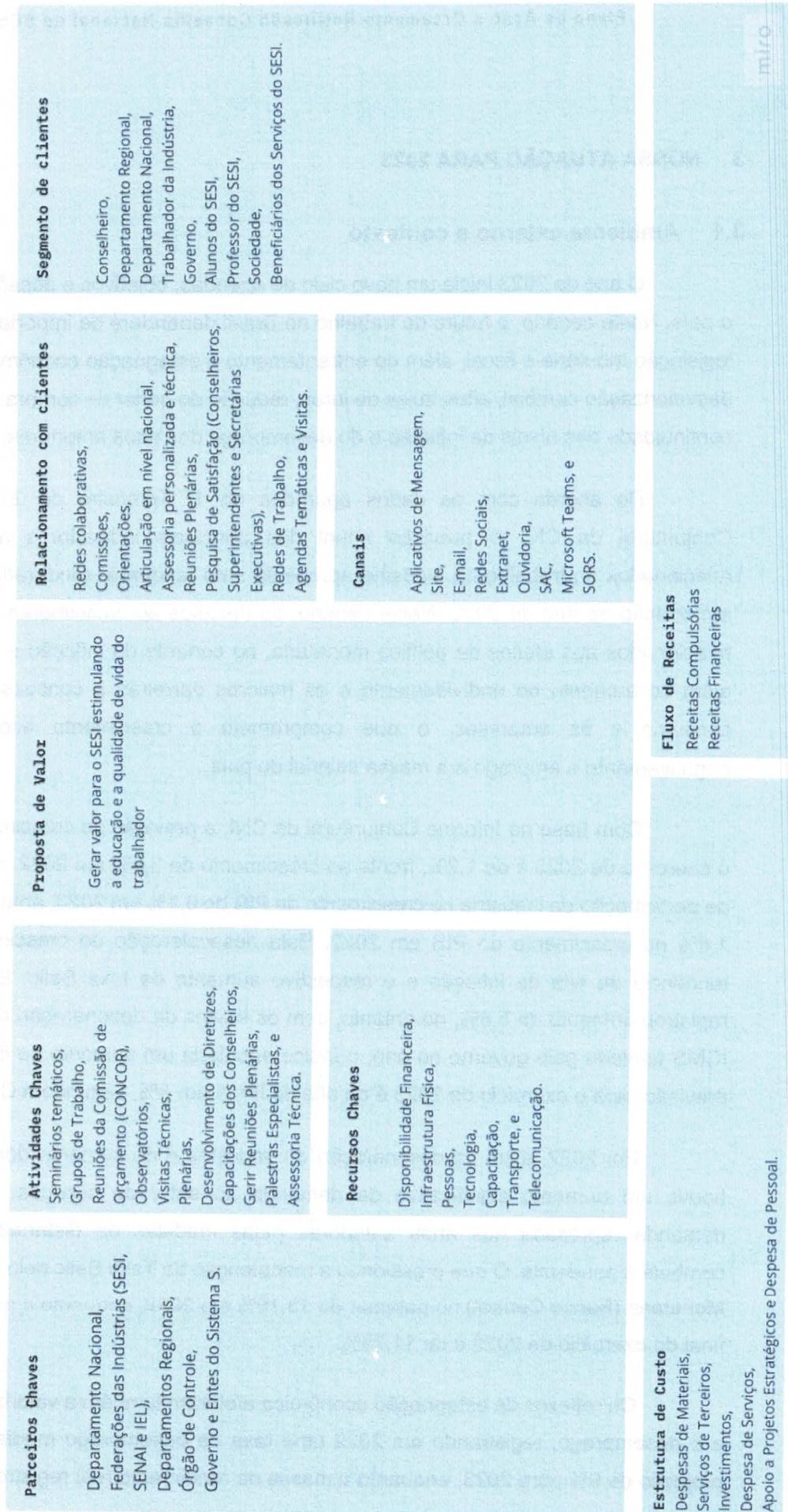
O Conselho Nacional do SESI exerce o papel de órgão normativo superior da entidade, cabendo ao Departamento Nacional e aos Departamentos Regionais promoverem administrativamente os objetivos e as atividades finalísticas do SESI. Logo, ressalta-se que o papel exercido pelo Conselho Nacional contribui indiretamente na geração de valor ao público-alvo do SESI. Entretanto, todas as funções e atividades exercidas pelo Conselho Nacional são executadas visando beneficiar o mesmo público-alvo dos negócios da entidade, constituído por:

- Os trabalhadores da indústria, como principais beneficiários e usuários dos serviços da entidade;
- A classe econômica da indústria, enquanto fundadores, usuários e contribuintes da entidade; e
- A sociedade, como parceira e parte interessada nos objetivos do SESI de contribuir com o desenvolvimento social e econômico do país.

### **2.4.4 Atividade Finalística**

As atribuições e competências do Conselho Nacional do SESI estão previstas no Art. 22 e 24 do Regulamento do SESI e direcionam prioritariamente à atuação do órgão em âmbito normativo, deliberativo, consultivo e de fiscalização. O Diagrama do Modelo de Negócios a seguir demonstra os principais dados sobre a organização dos recursos, dos macroprocessos e dos principais produtos e serviços do órgão na geração de valor ao público-alvo da entidade.

## The Business Model Canvas - Conselho Nacional do SESI



### 3 NOSSA ATUAÇÃO PARA 2023

#### 3.1 Ambiente externo e contexto

O ano de 2023 inicia um novo ciclo de agendas, objetivos e desafios para o SESI e o país. Neste cenário, o futuro do trabalho no Brasil dependerá de importantes reformas na legislação tributária e fiscal, além do enfrentamento à estagnação econômica marcada pela desvalorização cambial, altas taxas de juros, redução do poder de compra da população e a continuidade dos níveis de inflação e do desemprego dos anos anteriores.

De acordo com os dados apurados no 1º Trimestre de 2023 pelo Informe Conjuntural da CNI, a previsão anual dos principais indicadores macroeconômicos relacionados ao trabalho na indústria apresenta uma tendência moderada de crescimento em relação ao ano de 2022. Neste cenário, os desafios ao crescimento econômico estão relacionados aos efeitos da política monetária, no controle da inflação e da taxa de juros, além do aumento do endividamento e as maiores barreiras à concessão de crédito ao consumo e às empresas, o que compromete o crescimento econômico e afeta negativamente o emprego e a massa salarial do país.

Com base no Informe Conjuntural da CNI, a previsão de crescimento do PIB para o exercício de 2023 é de 1,2%, frente ao crescimento de 2,9% em 2022, sendo, a projeção de participação da indústria no crescimento do PIB de 0,1% em 2023, ante a participação de 1,6% no crescimento do PIB em 2022. Esta desaceleração do crescimento decorre da tendência de alta da inflação e o respectivo aumento da taxa Selic. Em 2022, o IPCA registrou aumento de 5,8%, no entanto, sem os efeitos da desoneração do PIS, COFINS e ICMS adotada pelo governo no ano, o índice apontaria um aumento de 8,9%. Enquanto, a previsão para o exercício de 2023 é de alta do IPCA em 6%, segundo a CNI.

Em 2022, além da desoneração de impostos e do aumento dos gastos públicos, houve um aumento significativo da demanda no setor de serviços, evidenciada pela demanda represada nos anos anteriores pelas medidas de distanciamento social no combate à pandemia. O que pressionou a manutenção da Taxa Selic pelo Comitê de Política Monetária (Banco Central) no patamar de 13,75% em 2022, enquanto a previsão da taxa ao final do exercício de 2023 é de 11,75%.

Os reflexos da estagnação econômica afetaram também a valorização dos salários e o desemprego, registrando em 2022 uma taxa de desemprego média em 9,3% e uma projeção de 9% para 2023, enquanto a massa de rendimento real registrou um aumento de

6,9% em 2022, e a projeção para 2023 é de alta de 6,7%.

Neste cenário, a eficiência do SESI e a otimização do seu potencial de serviços prestados à Indústria podem representar fatores determinantes para o alcance de resultados expressivos em 2023. Os esforços pela excelência operacional estão alinhados à posição de proximidade do SESI em relação às demandas dos clientes industriais em todas as regiões do Brasil, enquanto a liderança da entidade nos segmentos da educação básica e continuada e nos serviços de saúde e segurança do trabalho continuam a impactar positivamente o futuro do trabalho no país.

Enquanto, a atuação do CN-SESI estará voltada à geração de valor para o SESI estimulando a educação e a qualidade de vida do trabalhador da indústria, fortalecendo a identidade institucional por meio dos pilares de *ESG (Environmental, Social and Governance)* e do seu papel normativo e de controle das atividades do SESI. E assim, promover a defesa dos interesses dos trabalhadores e da indústria brasileira, em sinergia com os esforços dos demais Serviços Sociais Autônomos do país na prestação de serviços à sociedade.

No âmbito da Administração Nacional do SESI, destaca-se a importância da continuidade na implementação do Programa de Eficiência da Gestão (Resolução CN-SESI nº 058/2021) coordenado e fiscalizado pelo SESI-DN, na aplicação das Subvenções Regulamentares (Resolução CN-SESI nº 118/2021) e no aprimoramento dos Movimentos Orçamentários com a exclusão da Suplementação Orçamentária, a partir da vigência da Resolução nº 074/2021 – Manual de Procedimentos Orçamentários e Produção do SESI.

### 3.2 Desafios para o exercício

Com o início de um novo ciclo da estratégia de atuação do CN-SESI, no horizonte de 2023 a 2026, o foco de atuação do órgão está direcionado ao fortalecimento do propósito institucional do SESI, em promover a qualidade de vida dos trabalhadores da indústria e de seus dependentes. Desta forma, os principais desafios do CN-SESI revistos para o exercício de 2023 são:

- Promover a sinergia entre as necessidades finalísticas do SESI e o papel normativo e de fiscalização do órgão;

- Dar Transparência e disponibilizar tempestivamente as análises, os dados e normas estabelecidas no âmbito do Conselho Nacional.
- Fortalecer a representação dos trabalhadores da indústria nos órgãos do SESI;
- Estimular o relacionamento do SESI com a sociedade, o meio ambiente e a indústria de forma sustentável e com responsabilidade social, favorecendo a adoção de boas práticas em ESG;
- Fortalecer o relacionamento entre órgãos públicos federais e os Serviços Sociais Autônomos na defesa de objetivos comuns, colimando para o desenvolvimento socioeconômico do país e a geração de conhecimento.

### 3.3 Direcionadores institucionais

#### 3.3.1 Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

O Plano Estratégico do SESI é o instrumento orientador da entidade com o intuito de direcionar a tomada de decisão e a distribuição dos recursos em um determinado horizonte de tempo. Por isso, em uma construção coletiva entre Departamento Nacional e Regionais, o Plano Estratégico Sistêmico foi atualizado considerando o horizonte 2022-2027. Ele reflete o posicionamento institucional a partir do potencial do negócio, definindo as escolhas sistêmicas e orientando o melhor caminho a ser seguido para a atuação em todo o território nacional.

Além de reforçar o posicionamento da instituição à medida que dá clareza sobre a atuação coordenada e sistematizada, contribui diretamente para a comunicação a todos os públicos de interesse. Assim, é imprescindível que as contribuições dos Departamentos Regionais para os compromissos sistêmicos estejam refletidas em seus Planos de Ação e Orçamento.

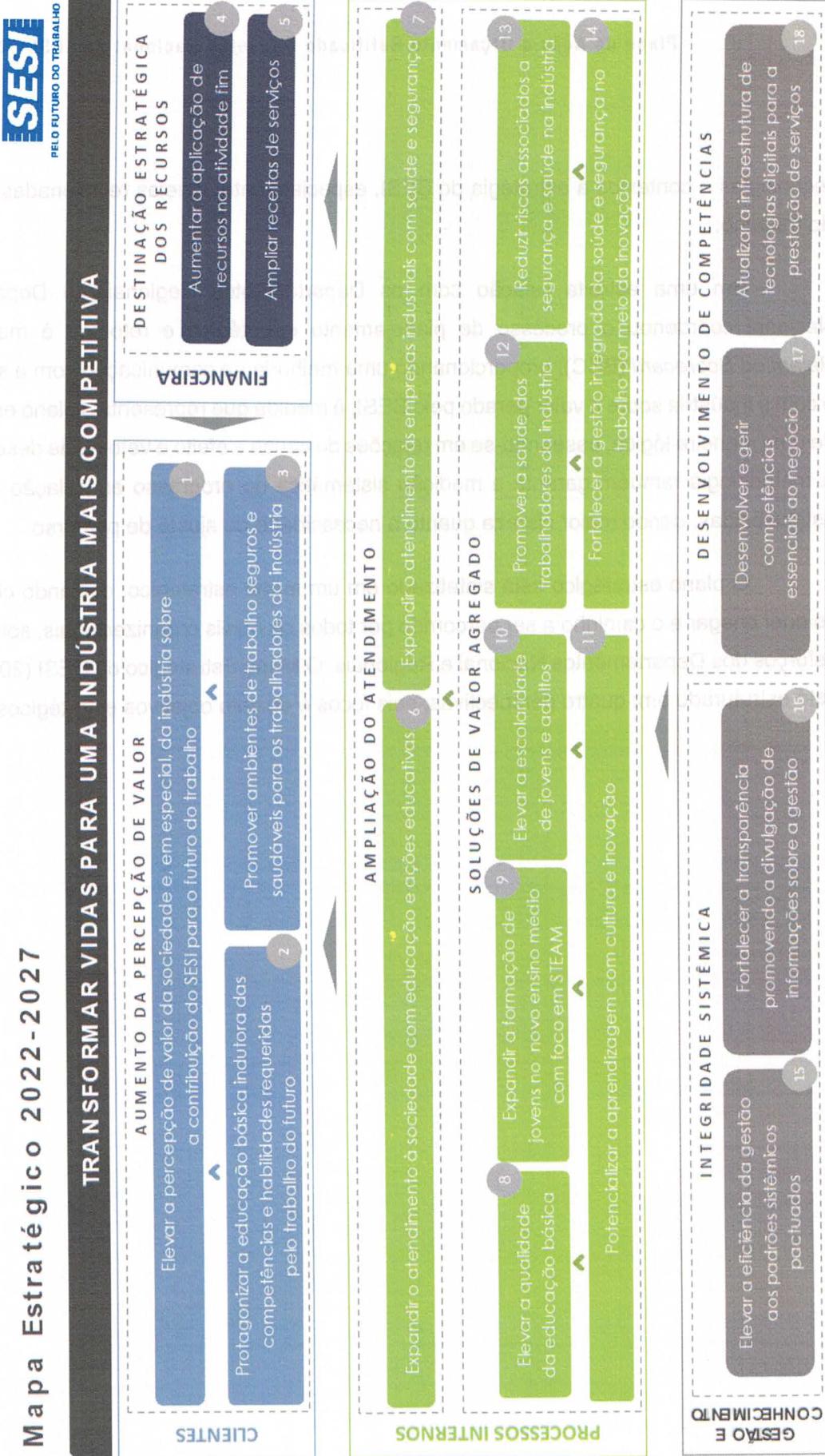
O Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 reafirma o propósito de “Transformar vidas para uma indústria mais competitiva” e desenha novas iniciativas para impactar os jovens, os trabalhadores e os empresários, agora em outro contexto e horizonte. A mudança repentina causada pela pandemia acelerou tendências e essa foi a oportunidade de incorporar novas

tecnologias e contextos à estratégia do SESI, especialmente aquelas relacionadas ao futuro do trabalho.

Em uma estreita relação com os Departamentos Regionais, o Departamento Nacional coordenou o processo de planejamento estratégico e retomou à metodologia *Balanced Scorecard* (BSC), proporcionando uma melhoria na comunicação com a sociedade e com a indústria sobre o valor gerado pelo SESI, à medida que representa o plano estratégico de uma maneira lógica, baseando-se em relações de causa e efeito e vetores de desempenho. A metodologia também garante a medição sistemática do progresso em relação às metas estabelecidas, dando maior clareza quanto à necessidade de ajuste de percurso.

O plano estratégico está sintetizado em um mapa estratégico, deixando claro onde se quer chegar e o caminho a ser percorrido por todos os níveis organizacionais, somando os esforços dos Departamentos Nacional e Regionais. O Mapa Estratégico do SESI (2022-2027) está estruturado em: quatro perspectivas, seis focos e dezoito objetivos estratégicos.

## Mapa Estratégico 2022-2027



### 3.3.2 Plano Estratégico do Conselho Nacional do SESI

A consolidação do Plano Estratégico Sistêmico (2022-2027) contempla as metas e objetivos voltados às áreas de negócio da entidade, e, portanto, priorizam a atuação finalística do SESI no atendimento à sociedade, aos trabalhadores e à indústria. Os Departamentos Regionais são os principais responsáveis pela execução destas metas, pois, é por meio da sua atuação que se evidencia o potencial de transformação social do SESI com a prestação de serviços diretamente à sociedade.

Além do Plano Estratégico Sistêmico do SESI (2022-2027), o Conselho Nacional possui um Planejamento Estratégico próprio para o horizonte de 2023 a 2026 e incorpora os objetivos, metas, indicadores e iniciativas estratégicas relativas ao desempenho do órgão no cumprimento do seu papel normativo e na consecução da sua estratégia em induzir boas práticas e a valorização da imagem institucional do SESI.

A estratégia estabelecida para o horizonte de 2023 a 2026 define como propósito do Conselho Nacional **gerar valor para o SESI estimulando a educação e a qualidade de vida do trabalhador**. O que incorpora a sua identidade institucional e reforça a sua missão em exercer suas funções regulamentares de uma forma articulada e inovadora para agregar valor ao SESI, além de fortalecer a atuação do órgão no alcance da sua visão de futuro em ser reconhecido como ator relevante e promotor de soluções para o SESI.

Dentre os atributos relacionados à identidade institucional, o Conselho Nacional elegeu os seus valores norteadores para a estratégia do horizonte de 2023 a 2026, estes valores devem balizar a tomada de decisão e a atuação da equipe do órgão na consecução do propósito. Os valores definidos são: Ética Profissional; Responsabilidade e Comprometimento; Inovação; Comunicação Clara e Precisa; e Valorização das Pessoas.

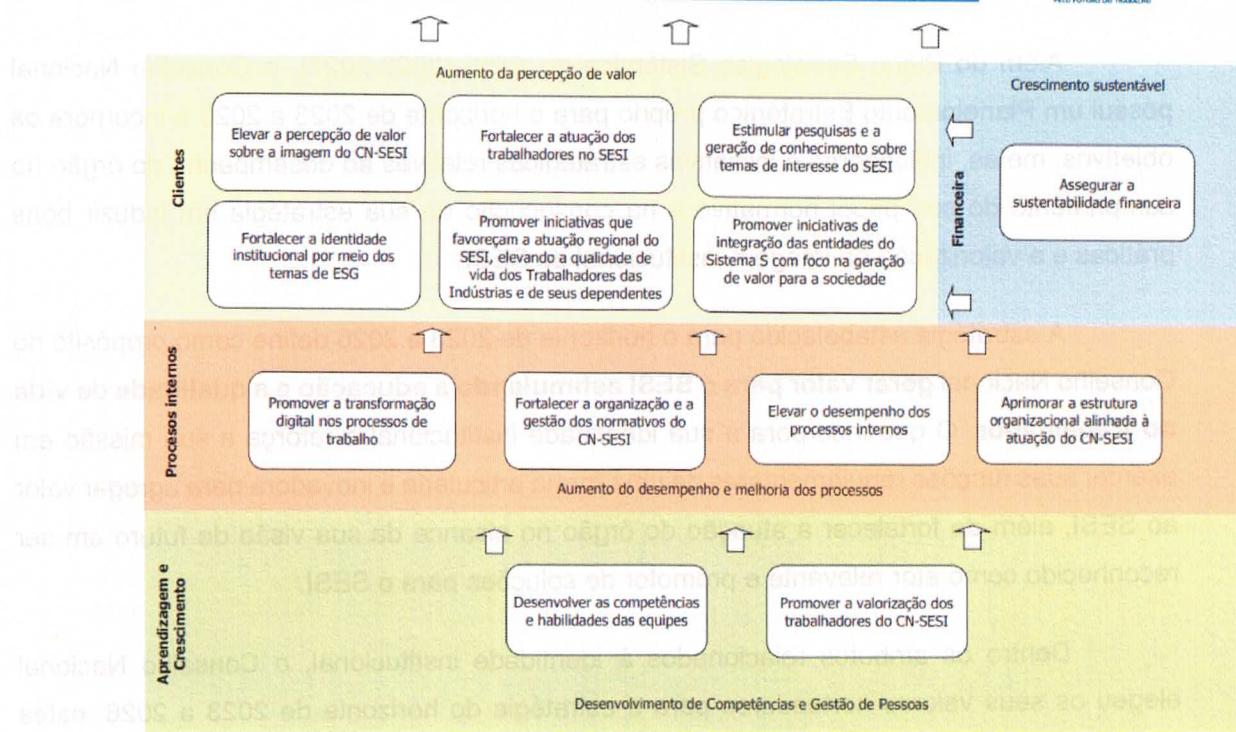
Os objetivos, metas, indicadores e iniciativas do Planejamento Estratégico CN-SESI (2023-2026) foram elaboradas segundo a metodologia do *Balanced Scorecard* (BSC) e estão divididos em quatro perspectivas interdependentes (Aprendizagem e Crescimento, Processos Internos, Financeira e Clientes) que proporcionam a mensuração dos resultados e a análise das relações de causa e efeito no desempenho do órgão na consecução do propósito.

Os objetivos incorporam os novos desafios do horizonte de 2023 a 2026, e aprimoram os instrumentos utilizados no ciclo anterior do planejamento do órgão, com o Mapa Estratégico CN-SESI 2020 a 2022. Os objetivos estratégicos do CN-SESI almejam a convergência aos Objetivos do Plano Estratégico Sistêmico (2022-2027) e estão representados em um instrumento de gestão da estratégia denominado Mapa Estratégico, apresentado a seguir:

## MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2026

Gerar valor para o SESI estimulando a educação e a qualidade de vida do trabalhador

CONSELHO NACIONAL  
SESI  
Serviço Social da Indústria  
PELO FUTURO DO TRABALHO



### 3.3.3 Ações Estruturantes

#### Fortalecer a Imagem Institucional do CN-SESI

**Objetivo geral:** Promover fóruns de discussão sobre os temas de interesse do SESI e contribuir no aprimoramento da gestão do SESI

#### **Resultados esperados para 2023:**

- Realizar o primeiro ciclo de debates sobre os temas do Arcabouço Fiscal e a Reforma Tributária;
- Realizar um evento de lançamento do Fórum do Sistema S com a participação da Frente Parlamentar pelo Sistema S, e de atores políticos relevantes nas pautas dos Serviços Sociais;
- Realizar ao menos 15 visitas aos Departamentos Regionais;
- Realizar um Seminário de Formação dos Conselheiros em Educação;
- Criar site do CN-SESI.

**Orçamento:** R\$ 1.500.000,00

#### Pesquisa com os Stakeholders sobre o Relatório de Gestão do SESI no Modelo do Relato Integrado

**Objetivo geral:** Promover uma pesquisa com as partes interessadas sobre o conteúdo do Relatório de Gestão do SESI para a definição de estratégias na adoção do modelo de Relato Integrado na prestação de contas da entidade.

#### **Resultados esperados para 2023:**

- Mapear o público-alvo e os Stakeholders envolvidos na publicação do Relatório de Gestão do SESI;
- Definir o escopo da pesquisa e os principais critérios a serem avaliados, de acordo com a percepção de valor do público;
- Definir o formato da pesquisa a ser aplicada aos Stakeholder nos anos posteriores.

**Orçamento:** A iniciativa não impactará o orçamento em 2023.

### **Programa de Integridade**

**Objetivo geral:** dar continuidade à implementação do Programa de Integridade do Conselho Nacional do SESI.

#### **Resultados esperados para 2023:**

- implementar os pilares de: i) Controle Interno; ii) Comunicação e Treinamento; iii) Investigações Internas; iv) Due Diligence de Integridade – DDI e v) Monitoramento e Auditoria;
- Oferecer ao menos 1(uma) oficina sobre o pilar para o gestor e equipe responsáveis;
- Estabelecer os procedimentos de Controle Interno;
- Elaborar Plano de Comunicação e agenda de treinamento em Integridade;
- Estabelecer procedimentos de investigações internas;
- Elaborar Política de Due Diligence de Integridade – DDI; e
- Estabelecer procedimentos de monitoramento e auditoria.
- contratação de sistema de gestão de GRC (incluindo módulo de *due diligence*)

**Orçamento:** R\$ 20.000,00

### **Gestão de Riscos**

**Objetivo Geral:** realizar o primeiro ciclo de monitoramento da gestão de riscos do CN-SESI.

#### **Resultados esperados para 2023:**

- Monitorar os planos de tratamento de riscos de todas as áreas do Conselho Nacional;
- Elaborar Relatório de Monitoramento 2023, contendo avaliação dos riscos-chave (se houver), achados e sugestões de melhoria.

**Orçamento:** R\$ 20.000,00

### **Programa de Governança em Privacidade de Dados para LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados).**

**Objetivo Geral:** Executar projeto de adequação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) nº 13.709/2018, alterada pela Lei n. 13.853/2019, no âmbito do Conselho Nacional do SESI.

### **Resultados esperados para 2023:**

- Elaboração e aprovação de políticas e procedimentos de privacidade.
- Estruturação de um processo de *due diligence* de privacidade de dados.
- Contratação de um software para a gestão do programa de privacidade de dados do Conselho.
- Condução de ações de conscientização e treinamento sobre as iniciativas de privacidade dados.

**Orçamento:** R\$ 52.000,00

### **Estruturação de práticas de ESG no Conselho.**

**Objetivo Geral:** Permitir que o conselho esteja adequado às melhores práticas de ESG atento às particularidades de suas operações.

### **Resultados esperados para 2023:**

- Mapeamentos dos ODS e avaliação de sua aplicabilidade às atividades do conselho.
- Elaboração de um plano para implementação de práticas ambientais sociais e de governança (ESG) no Conselho.
- Condução de ações de conscientização relacionadas à temática ESG.
- Inserção de cláusulas ESG nos contratos do Conselho com terceiros.
- Capacitação dos profissionais do núcleo no tema.

**Orçamento:** R\$ 100.000,00

### **Informatização da Plenária**

**Objetivo Geral:** Modernizar a gestão de documentos e fluxos de trabalho entre os órgãos do SESI no envio de matérias a serem apreciadas nas reuniões plenárias do Conselho Nacional do SESI.

### **Resultados Esperados para 2023:**

- Realizar um Estudo Técnico Preliminar identificando possíveis soluções que atendam as necessidades da gestão e dos fluxos de trabalho;
- Elaborar o Termo de Referência para contratação da solução.

**Orçamento:** Não impactará o orçamento em 2023

### **Melhoria da Estrutura Física do Conselho Nacional do SESI**

**Objetivo geral:** Reformar as instalações e as estruturas físicas utilizadas pelo Conselho Nacional.

**Resultados esperados para 2023:**

- Modernização das instalações e Infraestrutura física das salas do Edifício Bernardo Sayão, localizada no Setor Comercial Sul, utilizadas para arquivo de documentos e depósito de bens e materiais diversos, com revitalização e aquisição de mobiliário e equipamentos;
- Adquirir equipamentos e prover as instalações na nova unidade do CN-SESI, localizada no Ed. CNC, na Quadra 02 do SBN, Bl. N, 4º Andar – Brasília/DF.

**Orçamento:** R\$ 700.000,00

### **Integrar os sistemas de gestão do CN-SESI**

**Objetivo Geral:** Impulsionar a eficiência operacional por meio da automatização, superando expectativas nos serviços prestados pelo Conselho Nacional.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Implementação de atualizações e melhorias nos serviços e infraestrutura de segurança da informação;
- Adequação dos sistemas aos requisitos de conformidade (compliance);
- Modernização da infraestrutura tecnológica, incluindo atualização de hardware, software e das plataformas de site;
- Aprimoramento do sistema de informação, visando melhor integração, desempenho e confiabilidade, especialmente nas áreas de site;
- Adaptação da nova unidade de trabalho, contemplando a configuração adequada de redes, sistemas e equipamentos.

**Orçamento:** R\$ 6.384.000,00

### **Reformular o projeto Vira-Vida**

**Objetivo Geral:** Promover a formação profissionalizante de jovens em situação de violência sexual com acompanhamento pedagógico e psicossocial, induzindo a transformação do projeto Vira-Vira em política pública.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Realizar um diagnóstico de possíveis parceiros para retomada do Projeto
- Capacitar equipes responsáveis dos Departamentos Regionais para execução do projeto

**Orçamento:** R\$ 2.000.000,00

**Criar Projeto piloto de Educação Alimentar**

**Objetivo Geral:** Promover a Educação Alimentar no SESI como estratégia de combate à fome no Brasil.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Realizar um diagnóstico de possíveis parceiros para criação do projeto piloto
- Executar projeto piloto com a participação das Centrais de Produção de Alimentos dos Departamentos Regionais

**Orçamento:** R\$ 200.000,00

**Diagnóstico na área Cultural do SESI**

**Objetivo Geral:** Realizar um diagnóstico na área de cultura do SESI e apoiar iniciativas que incorporem a cultura brasileira no processo pedagógico.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Realizar um diagnóstico sobre a atuação do SESI na área da Cultura, compreendendo os projetos e a infraestrutura em todo o país

**Orçamento:** R\$ 135.000,00

### **Estimular a promoção dos pilares de ESG nas indústrias**

**Objetivo Geral:** Valorizar e disseminar boas práticas voltadas aos pilares de ESG (*Environmental, Social and Governance*) na indústria.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Criar prêmio ESG para as indústrias e para os Departamentos Regionais do SESI

**Orçamento:** R\$ 1.000.000,00

### **Promover iniciativas voltadas ao Desenvolvimento Sustentável no SESI**

**Objetivo Geral:** Estabelecer parcerias e incentivar boas práticas de sustentabilidade alinhadas à atuação do SESI e contribuir para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Estabelecer parceria entre o SESI e instituições especializadas em economia circular e reciclagem;
- Executar um projeto piloto com os Departamentos Regionais do SESI.

**Orçamento:** R\$ 1.000.000,00

### **Fortalecimento da atuação dos Trabalhadores nos órgãos do SESI**

**Objetivo Geral:** Promover iniciativas que aumentem a qualificação e a participação dos representantes dos trabalhadores nos órgãos do SESI.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Promover a qualificação das representações dos trabalhadores nos órgãos do Sistema SESI;
- Realizar eventos de integração entre representantes dos trabalhadores que atuam no SESI e SENAI

**Orçamento:** R\$ 600.000,00

## 4 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA 2023

### 4.1 Composição e comparativo das previsões das receitas e despesas por categoria econômica e orçamentária

O orçamento retificado para 2023 estima a receita total no valor de R\$ 115.770.272,00 (cento e quinze milhões setecentos e setenta mil duzentos e setenta e dois reais), o que demonstra o aumento de R\$ 5.428.386,00 (cinco milhões quatrocentos e vinte e oito mil trezentos e oitenta e seis reais), aproximadamente 4,92% a maior, em relação ao orçamento inicial previsto para 2023.

#### 4.1.1 Previsão e composição da receita

**Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas**

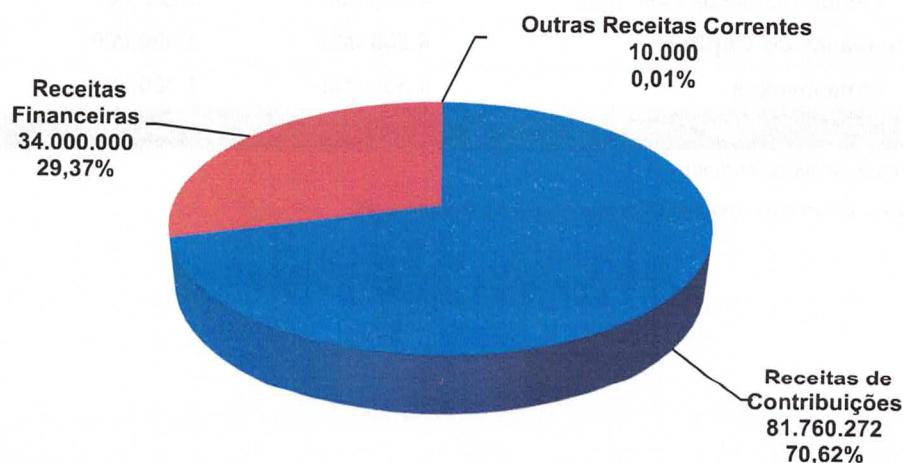
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificação 2023	Previsão Inicial 2023	R\$	%
<b>Receitas Correntes</b>	<b>115.770.272</b>	<b>110.341.886</b>	<b>5.428.386</b>	<b>4,92</b>
Receitas de Contribuições	81.760.272	76.341.886	5.418.386	7,10
Receitas Financeiras	34.000.000	34.000.000	0	0,00
Outras Receitas Correntes	10.000	0	10.000	100,00
<b>Total</b>	<b>115.770.272</b>	<b>110.341.886</b>	<b>5.428.386</b>	<b>4,92</b>

Fonte: Sistema Protheus

Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 1 – Composição Inicial da Receita**



Para a composição do teto orçamentário previsto, o Conselho Nacional do SESI considera o valor estimado da Receita de Contribuição, informado pelo Departamento Nacional e a Receita Financeira ou Patrimonial oriunda das Aplicações Financeiras. O aumento de 4,92% na previsão das receitas se dá pela melhor expectativa de obtenção de recursos provenientes da arrecadação do SESI.

#### 4.1.2 Fixação e composição da despesa

Assim como a receita, para a proposta de retificação orçamentária de 2023, as despesas previstas totalizam **R\$ 115.770.272,00** (cento e quinze milhões setecentos e setenta mil duzentos e setenta e dois reais), o que demonstra o aumento de R\$ 5.428.386,00 (cinco milhões quatrocentos e vinte e oito mil trezentos e oitenta e seis reais), aproximadamente 4,92% a maior, em relação ao orçamento inicial previsto para 2023.

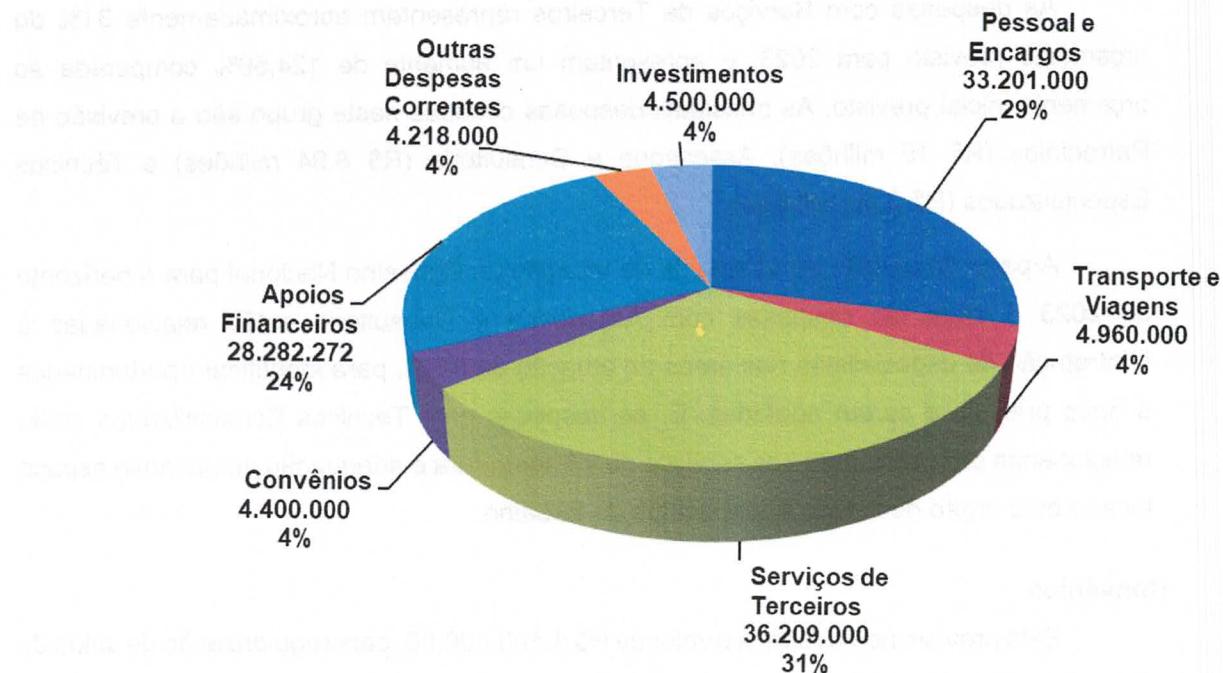
**Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas**

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificação 2023	Previsão Inicial 2023	R\$	%
<b>Despesas Correntes</b>	<b>111.270.272</b>	<b>109.041.886</b>	<b>2.228.386</b>	<b>2,04</b>
Pessoal e Encargos	33.201.000	30.120.076	3.080.924	10,23
Transporte e Viagens	4.960.000	3.822.101	1.137.899	29,77
Serviços de Terceiros	36.209.000	16.122.000	20.087.000	124,59
Convênios	4.400.000	10.000.000	-5.600.000	-56,00
Apoios Financeiros	28.282.272	45.775.708	-17.493.436	-38,22
Outras Despesas Correntes	4.218.000	3.202.001	1.015.999	31,73
<b>Despesas de Capital</b>	<b>4.500.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>3.200.000</b>	<b>246,15</b>
Investimentos	4.500.000	1.300.000	3.200.000	246,15
<b>Total</b>	<b>115.770.272</b>	<b>110.341.886</b>	<b>5.428.386</b>	<b>4,92</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 2 - Composição Inicial da Despesa**



O Plano de Ação Retificado traduz o equilíbrio orçamentário entre a projeção das receitas e das despesas, cabendo destacar:

#### **Pessoal e Encargos Sociais**

As despesas com Pessoal e Encargos Sociais representam aproximadamente 29% do total do orçamento previsto para 2023. Em relação à Previsão Inicial de 2023, observa-se um aumento de aproximadamente 10,23% que está relacionado ao reajuste salarial do Acordo Coletivo de Trabalho e a contratação de novos trabalhadores.

#### **Transporte e Viagens**

As despesas com Transportes e Viagens representam 4% do total do orçamento previsto, enquanto, em relação à Previsão Inicial de 2023, apresenta um aumento de 29,77%. Estão previstos neste Grupo de Despesa os gastos decorrentes das iniciativas de visitas aos Departamentos Regionais, com o intuito de apoiar a gestão das unidades administrativas e fortalecer o papel do Conselho Nacional enquanto órgão indutor de boas práticas. Estão previstos, também, a realização das reuniões plenárias do Conselho Nacional além de outros eventos com a participação dos Conselheiros.

### Serviços de Terceiros

As despesas com Serviços de Terceiros representam aproximadamente 31% do orçamento previsto para 2023, e apresentam um aumento de 124,59% comparada ao orçamento inicial previsto. As principais despesas contidas neste grupo são a previsão de Patrocínios (R\$ 15 milhões), Assessoria e Consultoria (R\$ 8,94 milhões) e Técnicos Especializados (R\$ 3,50 milhões).

A partir da revisão da estratégia de atuação do Conselho Nacional para o horizonte de 2023 a 2026, as despesas com Assessoria e Consultoria estão relacionadas à contratação de especialistas nas áreas de atuação do SESI, para identificar oportunidades e boas práticas a serem adotadas. E, as despesas com Técnicos Especializados estão relacionadas principalmente aos serviços de infraestrutura e adequação de um novo espaço locado pelo órgão destinado à sua equipe de trabalho.

### Convênios

Está previsto nesta rubrica o valor de R\$ 4.400.000,00, para regularização de saldo de Termo de Ajuste Administrativo com o Departamento Nacional do SESI, com a diminuição de 56% em relação à Previsão Inicial de 2023 devido às tratativas de prestação de contas do saldo remanescente do montante de R\$ 10 milhões, que poderá eventualmente ocorrer o não acatamento de parte da segunda parcela a ser devolvida ao SESI DN.

### Apoios Financeiros

Os valores constantes em Apoios Financeiros representam 24% do total do orçamento Retificado para 2023, e apresentam um decréscimo de aproximadamente 38,22% em relação à Previsão Inicial de 2023 decorrente da necessidade de equilibrar os saldos de gastos não previstos inicialmente e a revisão das iniciativas estratégicas do órgão.

A execução dos recursos previstos em Apoios Financeiros deverá ocorrer em conformidade às atribuições regulamentares do Conselho Nacional, enquanto órgão normativo nacional, almejando a convergência dos apoios financeiros aos objetivos institucionais e às obrigações do SESI, considerando a possibilidade de alteração normativa nos próximos meses.

### Outras Despesas Correntes

A previsão resumida em Outras Despesas Correntes envolve gastos nas rubricas: Locação de Imóveis, Condomínio, Energia Elétrica, Telefonia, Materiais Diversos, Materiais de Distribuição Gratuita, Despesas Financeiras, Multas, Taxas e Encargos, Despesas Judiciais, Cartoriais e de Representação. Este grupo representa cerca de 4% do orçamento total retificado para 2023, e apresenta um aumento de 31,73% em relação à Previsão Inicial de 2023 devido ao aumento de pessoal entre os anos de 2022 e 2023.

### **Despesas de Capital**

As Despesas de Capital representam 4% do total do orçamento retificado e apresentam um aumento de 246,15% se comparadas com a Previsão Inicial de 2023. Esta diferença corresponde a uma perspectiva maior de investimentos em equipamentos. O valor previsto para 2023 está relacionado com a continuidade da atualização e modernização da infraestrutura tecnológica, aquisições necessárias ao projeto de reestruturação física das salas do Edifício Bernardo Sayão, de propriedade do Conselho Nacional do SESI, e implementação de novo espaço locado devido a ampliação das atividades do CN SESI.

### **4.2 Alocação orçamentária – Finalidade dos Recursos**

Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, definidos pelo Plano de Centros de Responsabilidade para o exercício de 2023 do Sistema Indústria, o grupo de Negócios não apresenta previsão no orçamento de 2023, enquanto, a linha de Desenvolvimento Institucional representa 51% do orçamento, e as linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 32% e 26% do total da previsão do orçamento retificado de 2023.

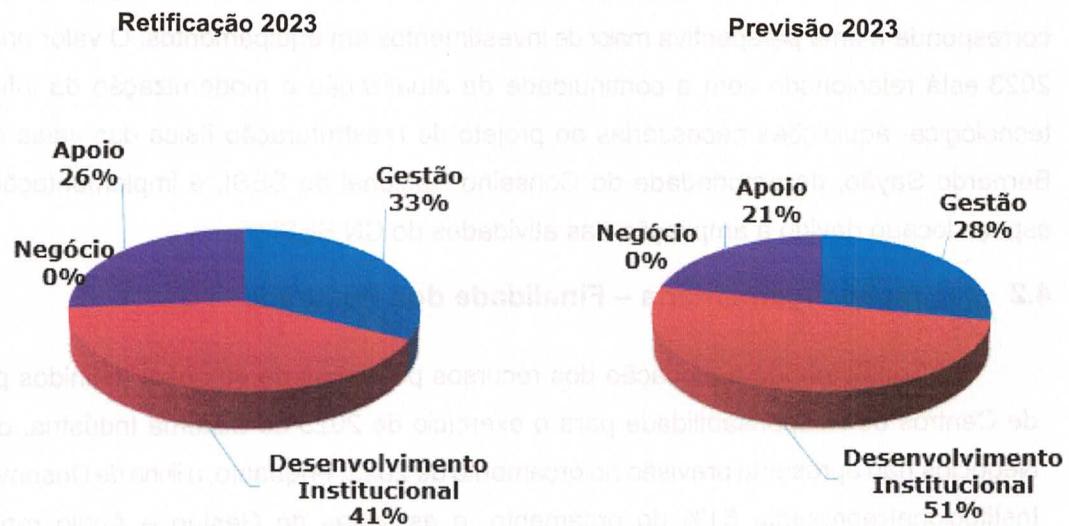
Despesa por Linhas de Atuação	Orçamento		Variação	
	Retificação 2023	Previsão Inicial 2023	R\$	%
Gestão	37.532.001	30.986.133	6.545.868	21,13
Desenvolvimento Institucional	47.682.272	55.775.708	-8.093.436	-14,51
Negócio	-	-	-	0,00
Apoio	30.555.999	23.580.045	6.975.954	29,58
<b>Total</b>	<b>115.770.272</b>	<b>110.341.886</b>	<b>5.428.386</b>	<b>4,92</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Considerando as atividades finalísticas do Conselho Nacional, conforme previsto no art. 22 do Regulamento da entidade, ressalta-se que a linha de atuação denominada Negócio no quadro acima representa a classificação do Plano de Centros de Responsabilidade do Sistema Indústria, e leva em consideração a atividade-fim do SESI nos Departamentos Regionais. Enquanto, as ações finalísticas próprias do Conselho Nacional se concentram em Gestão e Desenvolvimento Institucional.

**Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação**



Função	Retificado 2023	Previsão 2023
Funcionamento	R\$ 1.028.324,50	R\$ 1.028.324,50
Investimento	R\$ 1.028.324,50	R\$ 1.028.324,50
Total	R\$ 2.056.649,00	R\$ 2.056.649,00

## 5 ANEXOS

### ANEXO A – Receitas e Despesas por Unidade Organizacional

**SESI**SIGA/receta centro/v.12  
Hora: 10:20:08

Comparativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - UO

Folha: 1  
Dt Ref: 29/06/2023  
Emissão: 29/06/2023

Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL /Filial SESI - CONSELHO NACIONAL

Centro de Custo	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Var. em % (02/02)	Var. em R\$ (02-02)
2300103	SUPERINTENDÊNCIA EXECUTIVA	115.710.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00
TOTALIS DO PERÍODO:		115.710.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00

EXCELENTE

**SESI**

SIGA/centro de custo/v.12  
Hora: 10 18 11  
Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL / Filial: SESI - CONSELHO NACIONAL

Folha 1  
Dt.Ref: 29/06/2023  
Emissão: 29/06/2023

Centro de Custo	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Var. em R\$ (02/02)	Var. em R\$ (02-02)
230101	PRESIDÊNCIA DO CONSELHO NACIONAL	54.219.272,04	54.219.272,04	100,00%	0,00
230102	MÓDULO DE GESTÃO DE RISCO	4.153.000,20	4.153.000,20	100,00%	0,00
230103	SUPERINTENDÊNCIA EXECUTIVA	57.397.999,76	57.397.999,76	100,00%	0,00
<b>TOTAIS DO PERÍODO:</b>		<b>115.770.272,00</b>	<b>115.770.272,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>



Hora: 10 18 12

**ANEXO B – Receitas e Despesas por Centro de Responsabilidade**

SIGA/SIPCOR02/v.12 Comparativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - CR						Folha: 1
						Dt Ref: 29/06/2023
						Emissão: 29/06/2023
<b>Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL /Filial SESI - CONSELHO NACIONAL</b>						
Item Contábil	Descrição	Saldo G2	Saldo G2	Vaz. em % (G2/G2)	Vaz. em R\$ (G2-G2)	
232	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
23201	DESENVOLVIMENTO CORPORATIVO	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
2320101	DESENVOLVIMENTO DAS ENTRADAS	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
232010101	ADMINISTRAÇÃO INSTITUCIONAL	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
23201010103	ADMINISTRAÇÃO CORPORATIVA	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
2320101010301	ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA CORPORATIVA	115.770,272,00	115.770,272,00	100,00%	0,00	
<b>TOTAIS DO PERÍODO:</b>		<b>115.770,272,00</b>	<b>115.770,272,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	

## 0001 - Planos de Ação e Orçamento Retificado Conselho Nacional do SESI - 2023

SISTEMA DE GESTÃO FINANCEIRA DO SISTEMA SESI - E-Sistema

SIGA/despesa crv.12		Comparativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - CR		Folha 1 Dt Ref: 29/06/2023 Emissão: 29/06/2023	
Hora: 10:26:47		Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND CONSELHO NACIONAL /Filial SESI - CONSELHO NACIONAL			
Item Contábil	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Var. em % (02/02)	Var. em R\$ (02-02)
231	GESTAO	37.532.001,00	37.532.001,00	100,00%	0,00
231B1	GESTAO DELIBERATIVA E EXECUTIVA	14.174.000,52	14.174.000,52	100,00%	0,00
231B101	POLITICA INSTITUCIONAL	14.174.000,52	14.174.000,52	100,00%	0,00
231B10101	AÇÕES CONSULTATIVAS DELIBERATIVAS E EXECUT	14.174.000,52	14.174.000,52	100,00%	0,00
231B10101	GESTAO CONSULTATIVA DELIBERATIVA	1.583.000,24	1.583.000,24	100,00%	0,00
231B1010101	COORDENACAO DE APOIO A PLENARIA	1.583.000,24	1.583.000,24	100,00%	0,00
231B1010102	GESTAO EXECUTIVA	12.471.000,28	12.471.000,28	100,00%	0,00
231B101010201	PRESIDENCIA DO CONSELHO NACIONAL	1.834.000,28	1.834.000,28	100,00%	0,00
231B101010202	GABINETE DA PRESIDENCIA	3.336.595,94	3.336.595,94	100,00%	0,00
231B101010203	SUCESSO INSTITUCIONAL EXECUTIVA	7.580.000,24	7.580.000,24	100,00%	0,00
231B2	SUCESSO A GESTAO	23.356.000,48	23.356.000,48	100,00%	0,00
231B201	ASSSESSORIA A GESTAO	22.375.000,44	22.375.000,44	100,00%	0,00
231B20101	ASSSESSORIA A GESTAO	22.375.000,44	22.375.000,44	100,00%	0,00
231B2010101	JUDIÇICO	9.996.000,04	9.996.000,04	100,00%	0,00
231B201010101	CONSOLIDACAO JURIDICA	7.580.999,94	7.580.999,94	100,00%	0,00
231B201010102	COORDENACAO JURIDICA	2.497.000,20	2.497.000,20	100,00%	0,00
231B201010103	COMUNICACAO	740.000,04	740.000,04	100,00%	0,00
231B201010301	ASSSESSORIA ESPECIAL	740.000,04	740.000,04	100,00%	0,00
231B201010304	PLANEJAMENTO E ORGANIZACAO	3.984.000,24	3.984.000,24	100,00%	0,00
231B201010401	GERENCIAMENTO DE PLANEJ. GESTAO E FISCALIZACAO	1.037.000,28	1.037.000,28	100,00%	0,00
231B201010402	COORD DE PLANEJ., GESTAO E FISCALIZACAO	2.147.000,04	2.147.000,04	100,00%	0,00
231B201010405	ASSESSORIA TECNICA	7.653.000,12	7.653.000,12	100,00%	0,00
231B201010501	COORDENACAO	625.999,92	625.999,92	100,00%	0,00
231B201010502	MICELARIO DE GESTAO DE RISCOS E COMPLIANCE	2.274.000,00	2.274.000,00	100,00%	0,00
231B201010503	COORDENACAO DE RISCOS E COMPLIANCE	1.106.000,16	1.106.000,16	100,00%	0,00
231B201010504	COORD DE GOVERNANCA E TRANSPARENCIA	773.000,04	773.000,04	100,00%	0,00
231B201010505	COORDENACAO DE PROJETOS	2.874.000,00	2.874.000,00	100,00%	0,00
231B2011	ETD DA GESTAO	983.000,04	983.000,04	100,00%	0,00
231B201101	ETD DA GESTAO	983.000,04	983.000,04	100,00%	0,00
231B20110101	ETD DA GESTAO	983.000,04	983.000,04	100,00%	0,00
231B2011010101	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
23201	DESENVOLVIMENTO CORPORATIVO	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
2320101	DESENVOLVIMENTO DAS ENTIDADES	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
232010101	ADMINISTRACAO INSTITUCIONAL	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
232010102	APURACAO INSTITUCIONAL	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
23201010201	APURACAO INSTITUCIONAL	47.682.272,04	47.682.272,04	100,00%	0,00
234	APORO	30.555.998,96	30.555.998,96	100,00%	0,00
23401	ATIVIDADES DE APOIO	30.555.998,96	30.555.998,96	100,00%	0,00
2340101	APOIO ORGANIZACIONAL	29.762.998,88	29.762.998,88	100,00%	0,00
234010101	GESTAO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	17.908.998,44	17.908.998,44	100,00%	0,00
23401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	15.856.998,36	15.856.998,36	100,00%	0,00
23401010102	GERENCIACAO ADMINISTRATIVA	1.024.000,00	1.024.000,00	100,00%	0,00
23401010103	COORD DE LICITAÇÃO, CONTRATOS E SUPPLIMENTO	1.729.000,44	1.729.000,44	100,00%	0,00
23401010104	COORDENACAO DE APOIO ADMINISTRATIVO	12.061.997,96	12.061.997,96	100,00%	0,00
23401010105	COORDENACAO DE GESTAO DOCUMENTAL	1.040.999,88	1.040.999,88	100,00%	0,00
23401010106	GESTAO FINANCEIRA	2.053.000,00	2.053.000,00	100,00%	0,00
23401010107	GERENCIAMENTO FINANCEIRO	846.000,00	846.000,00	100,00%	0,00
23401010108	COORDENACAO DE FINANCIAS E CONTABILIDADE	1.297.000,00	1.297.000,00	100,00%	0,00
23401010109	GESTAO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO HUM	2.081.000,12	2.081.000,12	100,00%	0,00
23401010201	GESTAO DE PESSOAS	1.871.000,16	1.871.000,16	100,00%	0,00
23401010202	COORDENACAO DE GESTAO DE PESSOAS	1.871.000,16	1.871.000,16	100,00%	0,00
23401010203	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	129.999,96	129.999,96	100,00%	0,00
23401010204	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	129.999,96	129.999,96	100,00%	0,00
23401010303	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E DOC	9.053.000,32	9.053.000,32	100,00%	0,00
23401010304	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	9.053.000,32	9.053.000,32	100,00%	0,00
23401010305	GERENCIAMEN. TECNOLOGIA DA INFORM. E COMUN.	796.999,96	796.999,96	100,00%	0,00
23401010306	COORD DE TECNOLOGIA DA INFORM. E COMUN.	9.057.000,36	9.057.000,36	100,00%	0,00
2340111	ETD DO APOIO	793.000,00	793.000,00	100,00%	0,00
234011101	ETD DO APOIO	793.000,00	793.000,00	100,00%	0,00
23401110101	ETD DO APOIO	793.000,00	793.000,00	100,00%	0,00
TOTAL DO PERÍODO:		115.710.272,00	115.778.272,00	100,00%	0,00



Hora 10:26:51

## ANEXO C – Receitas e Despesas por Contas Orçamentárias

**SESI**

SIGA/conta orc - receita/v/G/Comparativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - Conta Orçamentária  
Hora: 10:22:27  
Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL /Filial: SESI - CONSELHO NACIONAL

Folha: 1

Dt Ref: 29/06/2023

Emissão: 29/06/2023

Conta Orçamentaria	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Var. em % (02/02)	Var. em R\$ (02-02)
4	RECEITAS	115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00
4.1	RECEITAS CORRENTES	115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00
4.1.01	RECEITAS CORRENTES PRÓPRIAS	115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00
4.1.01.01	RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	81.760.272,00	81.760.272,00	100,00%	0,00
4.1.01.01.04	CONTRIBUIDORES REGULAM E RECEBIMENTOS	81.760.272,00	81.760.272,00	100,00%	0,00
4.1.01.01.04.001	CONTRIBUICAO REGULAMENTAR CRIMINA DO SESI	81.760.272,00	81.760.272,00	100,00%	0,00
4.1.01.01.04.001.000	CONTRIBUICAO REGULAMENTAR	81.760.272,00	81.760.272,00	100,00%	0,00
4.1.01.02	RECEITAS PATRIMONIAIS	34.000.000,00	34.000.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.02.02	RECEITAS DE VALORES HERDATÓRIOS	34.000.000,00	34.000.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.02.02.004	HERDAMENTO DE APlicações FINANCEIRAS	34.000.000,00	34.000.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.02.02.004.000	HERDAMENTO DE APlicações FINANCEIRAS	34.000.000,00	34.000.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.05	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	10.000,00	10.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.05.01	RECUPERAÇÃO DE DESPESAS	10.000,00	10.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.05.01.001	RECUPERAÇÃO DE DESPESAS	10.000,00	10.000,00	100,00%	0,00
4.1.01.05.01.001.000	RECUPERAÇÃO DE DESPESAS	10.000,00	10.000,00	100,00%	0,00
TOTAIS DO PERÍODO:		115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00

# Plano de Ação e Orçamento Retificado Conselho Nacional do SESI - 2023

**SESI**

SIGA/conta orç. despesas/Retificativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - Conta Orçamentária  
Hora: 10:23:39

Folha 1  
DtRef: 29/06/2023  
Emissão: 29/06/2023

Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL /Filial: SESI - CONSELHO NACIONAL

Conta Orçamentaria	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Vaz. em % (02/02)	Vaz. em R\$ (02-02)
3	DESPESAS	115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00
3.1	DESPESAS CORRENTES	111.270.272,00	111.270.272,00	100,00%	0,00
3.1.01	APLICAÇÕES DIRETAS	78.587.999,96	78.587.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.01	IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS	33.200.999,72	33.200.999,72	100,00%	0,00
3.1.01.01.01	ONEROSOS E SALARIOS	12.304.000,20	12.304.000,20	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.001	SALARIOS	11.943.000,00	11.943.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.001.000	SALARIOS	11.943.000,00	11.943.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.002	FUNCIONES DE CONFIANÇA	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.002.000	FUNCIONES DE CONFIANÇA	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.005	ADICIONAIS E GRATIFICAÇÕES DIVERSAS	145.000,00	145.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.005.000	ADICIONAIS E GRATIFICAÇÕES DIVERSAS	145.000,00	145.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.006	HORAS EXTRAS	166.000,00	166.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.006.000	HORAS EXTRAS	166.000,00	166.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.01.007	ENCARGOS TRABALHISTAS	13.700.000,56	13.700.000,56	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.002	FGTS	1.820.999,98	1.820.999,98	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.002.000	FGTS	1.820.999,98	1.820.999,98	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.005	PERIAS E ABONO CONSTITUCIONAL 1/3	1.866.000,00	1.866.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.005.000	PERIAS E ABONO CONSTITUCIONAL 1/3	1.866.000,00	1.866.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.006	13 SALARIO	1.625.000,16	1.625.000,16	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.006.000	13 SALARIO	1.625.000,16	1.625.000,16	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.007	ABONO PRIMORDIAL	420.000,00	420.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.007.000	ABONO PRIMORDIAL	420.000,00	420.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.008	AVISO PREVIO	1.472.000,04	1.472.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.009	INDENIZAÇÕES DIVERSAS	1.472.000,04	1.472.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.009.000	INDENIZAÇÕES DIVERSAS	1.472.000,04	1.472.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.010	VALE TRANSPORTE	37.000,32	37.000,32	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.010.000	VALE TRANSPORTE	37.000,32	37.000,32	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.011	LICENÇAS PAGAS	717.000,12	717.000,12	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.011.000	LICENÇAS PAGAS	717.000,12	717.000,12	100,00%	0,00
3.1.01.01.02.012	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	5.911.000,68	5.911.000,68	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.001	VALOR REFERIDAO	1.423.999,98	1.423.999,98	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.001.000	VALOR REFERIDAO	1.423.999,98	1.423.999,98	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.002	PLANO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTO	1.088.000,48	1.088.000,48	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.002.000	PLANO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA	1.088.000,48	1.088.000,48	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.003	PLANO ODONTOLÓGICO	101.000,28	101.000,28	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.003.000	PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR	1.033.000,32	1.033.000,32	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.005	PREVIDÊNCIA 2	1.033.000,32	1.033.000,32	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.005.000	SEGURADO DE VIDA EM GRUPO	166.000,00	166.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.006	SEGURADO DE VIDA EM GRUPO	166.000,00	166.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.007	ADILILIO CIRCE	99.999,94	99.999,94	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.007.000	ADILILIO CIRCE	99.999,94	99.999,94	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.009	BENEFÍCIOS ADILILIO E DESPESAS DIVERSAS	80.000,04	80.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.03.009.000	BENEFÍCIOS ADILILIO E DESPESAS DIVERSAS	80.000,04	80.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.05	BOLAS E ESTANGOS	1.277.998,28	1.277.998,28	100,00%	0,00
3.1.01.01.05.001	ESTUDANTES DO SISTEMA INDÚSTRIA	1.166.000,04	1.166.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.05.001.000	ESTUDANTES DO SISTEMA INDÚSTRIA	1.166.000,04	1.166.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.05.002	ADILILIOS A BOLISTAS E ESTANGARIOS	111.998,24	111.998,24	100,00%	0,00
3.1.01.01.05.002.000	ADILILIOS A BOLISTAS E ESTANGARIOS	111.998,24	111.998,24	100,00%	0,00
3.1.01.01.05.002.001	OCUPAÇÃO E UTILIDADES	2.049.000,12	2.049.000,12	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.001	LOCACAO DE IMOVEIS	350.000,94	350.000,94	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.001.000	LOCACAO DE IMOVEIS	350.000,94	350.000,94	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.002	CONDÔMINO	1.400.000,04	1.400.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.002.000	CONDÔMINO	1.400.000,04	1.400.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.003	ENERGIA ELÉTRICA	240.000,00	240.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.003.000	ENERGIA ELÉTRICA	240.000,00	240.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.01.06.004	ENERGIA ELÉTRICA	240.000,00	240.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.02.006	TELEFONIA	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.02.006.001	TELEFONIA	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.02.006.001.000	TELEFONIA	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.001	MATERIAL	1.062.999,96	1.062.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.001.001	MATERIAL DE EXPEDIENTE	174.999,96	174.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.001.001.000	MATERIAL DE EXPEDIENTE	174.999,96	174.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.002	MATERIAL DIDÁTICO	35.000,04	35.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.002.001	MATERIAL DIDÁTICO	35.000,04	35.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.003	COMBUSTÍVEL LÍQUIDO E GAS INCABRAFANO	120.000,00	120.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.03.003.001	COMBUSTÍVEL LÍQUIDO E GAS INCABRAFANO	120.000,00	120.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.03.003.001.000	COMBUSTÍVEL LÍQUIDO E GAS INCABRAFANO	120.000,00	120.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.03.004	MATERIAL DE COMPUTAÇÃO	99.999,96	99.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.004.001	MATERIAL DE COMPUTAÇÃO	99.999,96	99.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.005	COMODOS ALIMENTÍCIOS	185.000,04	185.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.006.001	COMODOS ALIMENTÍCIOS	185.000,04	185.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.006.001.000	COMODOS ALIMENTÍCIOS	185.000,04	185.000,04	100,00%	0,00
3.1.01.03.007	VESTUÁRIO REPARATÓRIO DE CAMA E MESA	24.000,00	24.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.03.007.001	VESTUÁRIO REPARATÓRIO DE CAMA E MESA	24.000,00	24.000,00	100,00%	0,00
3.1.01.03.008	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.008.001	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.008.001.000	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.10	EMBALAGENS	3.999,96	3.999,96	100,00%	0,00
3.1.01.03.10.001	EMBALAGENS	3.999,96	3.999,96	100,00%	0,00



Plano de Ação e Orçamento Retificado Conselho Nacional do SESI 2023

**SESI**

SIGA/conta orc. despesa/diferativo de Saldos entre: 01/01/2023 - 31/12/2023 e 01/01/2023 - 31/12/2023 por - Conta Orçamentária  
Hora: 10:23:39

Folha: 3  
Dt.Ref: 29/06/2023  
Emissão: 29/06/2023

Grupo de Empresa: SERVICO SOCIAL DA IND. CONSELHO NACIONAL / Filial SESI - CONSELHO NACIONAL

Conta Orçamentária	Descrição	Saldo 02	Saldo 02	Var. em % (02/02)	Var. em R\$ (02-02)
3. 1. 01. 06. 16. 001	ASSISTAT DE PERIOD AMBIENTES E PUBLI	88.000,04	88.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 16. 001.000	ASSISTAT DE PERIOD AMBIET PUBLIC PJ	88.000,04	88.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17	SEGUNDOS	184.999,92	184.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 001	SEGUNDO DE VEICULOS	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 001.000	SEGUNDO DE VEICULOS	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 002	SEGUNDO DE IMÓVEIS	15.000,00	15.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 002.000	SEGUNDO DE IMÓVEIS	15.000,00	15.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 999	OUTROS SEGUNDOS	159.999,96	159.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 17. 999.000	OUTROS SEGUNDOS	159.999,96	159.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 18	SERVIÇOS GRAFICOS COPIAS E REPRODUÇOES	298.999,92	298.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 18. 001	SERVIÇOS GRAFICOS COPIAS E REPRODUÇOES	298.999,92	298.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 18. 001.000	SERVIÇOS GRAF COPIAS E REPRODUÇOES PJ	298.999,92	298.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 19	SERVIÇOS DE COMMERCIO EM GERAL	69.999,96	69.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 19. 001	SERVIÇOS DE COMMERCIO EM GERAL	69.999,96	69.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 19. 001.000	SERVIÇOS DE COMMERCIO EM GERAL PJ	69.999,96	69.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 20	TECNICOS ESPECIALIZADOS	3.499.999,92	3.499.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 20. 001	TECNICOS ESPECIALIZADOS	3.499.999,92	3.499.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 20. 001.000	TECNICOS ESPECIALIZADOS PJ	3.499.999,92	3.499.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 20. 002	ARQUITETURA	399.999,96	399.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 21	FIQUE TRANSP DE ENCOMENDAS E POSTAGENS	19.999,92	19.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 21. 001	FIQUE TRANSP DE ENCOMENDAS E POSTAGENS	19.999,92	19.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 21. 001.000	FIQUE TRANSP DE ENCOMENDAS E POSTAGENS	19.999,92	19.999,92	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 21. 002	CORREIO	9.999,96	9.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 25	PATROCINIOS	15.000.000,00	15.000.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 25. 001	PATROCINIOS	15.000.000,00	15.000.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 25. 001.000	PATROCINIOS	15.000.000,00	15.000.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 26	DESPESAS DE ALIMENTACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 26. 001	DESPESAS DE ALIMENTACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 26. 001.000	DESPESAS DE ALIMENTACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 27	TRABALHAMENTO E ACESOS DE CARAVITACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 27. 001	TRABALHAMENTO E ACESOS DE CARAVITACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 27. 001.000	TRABALHAMENTO E ACESOS DE CARAVITACAO	50.000,04	50.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 28	AQUIS DE LICENCIAS DE USO DE SOFTWARE	1.399.000,08	1.399.000,08	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 28. 001	AQUIS DE LICENCIAS DE USO DE SOFTWARE	1.399.000,08	1.399.000,08	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 28. 001.000	AQUIS DE LICENCIAS DE USO DE SOFTWARE	1.399.000,08	1.399.000,08	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29	OUTROS SERVICOS DE TIKECINOS	210.000,12	210.000,12	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 002	OUTROS SERVICOS DE TIKECINOS PJ	205.000,08	205.000,08	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 002.000	OUTSTADORES DE SERVICOS EVENTUAIS PJ	100.000,00	100.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 002.001	LAVANDORIA PJ	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 002.002	DECORAÇOES PJ	99.999,96	99.999,96	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 999	OUTROS SERVICOS DE TIKECINOS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 29. 999.000	OUTROS SERVICOS DE TIKECINOS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30	DESPESAS FIMINICIAS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 003	DESPESAS FIMINICIAS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 003.000	DESPESAS FIMINICIAS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 004	IMPOTS TAXAS E CONTRIBUIDORES	10.000,00	10.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 004.001	TAXAS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 004.001.000	TAXAS	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 005	OUTROS IMPOSTOS TAXAS E CONTRIBUIDORES	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 005.001	OUTROS IMPOSTOS TAXAS E CONTRIBUIDORES	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 005.001.000	OUTROS IMPOSTOS TAXAS E CONTRIBUIDORES	5.000,04	5.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006	DESPESAS DIVERSAS	1.020.000,00	1.020.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.002	DESPESAS JUDICIAIS CANTORIAS E EDITAIS	120.000,00	120.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.002.000	DESPESAS JUDICIAIS CANTORIAS E EDITAIS	120.000,00	120.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.004	DESPESAS JUDICIAIS CANTORIAS E EDITAIS	900.000,00	900.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.004.001	DESPESAS COM REPRESEN T. F. INTERACAO	900.000,00	900.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.004.001.000	DESPESAS COM REPRESEN F. INTEN - PV	900.000,00	900.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 01. 06. 30. 006.006	VICERIA DE REPRESENTACAO - PV	900.000,00	900.000,00	100,00%	0,00
3. 1. 02	TRANSPORTE E CORRENTES	32.682.272,04	32.682.272,04	100,00%	0,00
3. 1. 02. 03	CONSUMOS	4.400.000,04	4.400.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 02. 03. 03	ENTRADAS DO SISTEMA INDUSTRIA	4.400.000,04	4.400.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 02. 03. 03. 001.000	SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA - SESI	4.400.000,04	4.400.000,04	100,00%	0,00
3. 1. 02. 04	APORT FINANCEIRO	28.282.272,00	28.282.272,00	100,00%	0,00
3. 1. 02. 04. 004	PROJETOS ESTATUTARIOS	28.282.272,00	28.282.272,00	100,00%	0,00
3. 1. 02. 04. 004.001	ADIC AOS DS A DELIBERAR	28.282.272,00	28.282.272,00	100,00%	0,00
3. 2	DESPESAS DE CAPITAL	4.500.000,00	4.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01	APLICAÇOES DIRETAS	4.500.000,00	4.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01	INVESTIMENTOS	4.500.000,00	4.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03	ITENS MOVEIS	4.500.000,00	4.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 001	ITENS MOVEIS	999.999,96	999.999,96	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 001.000	ITENS MOVEIS	999.999,96	999.999,96	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 006	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS EM GERAL	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 006.000	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS EM GERAL	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 008	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	2.000.000,04	2.000.000,04	100,00%	0,00
3. 2. 01. 01. 03. 008.000	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	2.000.000,04	2.000.000,04	100,00%	0,00
TOTAIS DO PEG LODO		115.770.272,00	115.770.272,00	100,00%	0,00

Hora: 10:23:55



**ANEXO D – Demonstrativo das Receitas e Despesas**

Serviço Social da Indústria - Conselho Nacional (SESI CN)  
Quadro Comparativo da Receita Orçada Prevista 2023 com a Receita Retificada 2023-SEPLAN (PC1)

R\$ 1,00

Código	Especificação	VALORES		VARIAÇÕES	
		Previsão 2023	Retificação 2023	Para Mais	Para Menos
4	RECEITAS	110.341.886,00	115.770.272,00	5.428.386,00	-
41	RECEITAS CORRENTES	110.341.886,00	115.770.272,00	5.428.386,00	-
4101	RECEITAS CORRENTES PROPRIAS	110.341.886,00	115.770.272,00	5.428.386,00	-
410101	RECEITAS DE CONTRIBUICOES	76.341.886,00	81.760.272,00	5.418.386,00	-
41010104	CONTRIBUICOES REGULAM.E REGIMENT.	76.341.886,00	81.760.272,00	5.418.386,00	-
41010104001	CONTRIB.REGULAM.ORIUNDA DO SESI	76.341.886,00	81.760.272,00	5.418.386,00	-
410101040010001	CONTRIBUIÇÃO REGULAMENTAR	76.341.886,00	81.760.272,00	5.418.386,00	-
410102	RECEITAS PATRIMONIAIS	34.000.000,00	34.000.000,00	-	-
41010202	RECEITAS DE VALORES MOBILIARIOS	34.000.000,00	34.000.000,00	-	-
41010202004	RENDIMENTO DE APLICACOES FINANCEIRAS	34.000.000,00	34.000.000,00	-	-
410102020040001	RENDIMENTO DE APLICACOES FINANCEIRAS	34.000.000,00	34.000.000,00	-	-
410105	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	-	10.000,00	10.000,00	-
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	-	10.000,00	10.000,00	-
41010501001	RECUPERACAO DE DESPESAS	-	10.000,00	10.000,00	-
410105010010001	RECUPERACAO DE DESPESAS	-	10.000,00	10.000,00	-
41010502	MULTAS E JUROS DE MORA	-	-	-	-
41010502001	MULTAS E JUROS DE MORA	-	-	-	-
410105020010001	MULTAS E JUROS DE MORA	-	-	-	-
TOTAL DAS RECEITAS		110.341.886,00	115.770.272,00	5.428.386,00	-

Fonte: Sistema Protheus



**Serviço Social da Indústria - Conselho Nacional (SESI CN)**  
**Quadro Comparativo da Despesa Prevista 2023 x Despesa Retificada 2023 - Função Programa (PC-2)**

<b>Código</b>	<b>Especificação</b>	<b>VALORES</b>		<b>VARIACÕES</b>	
		<b>Prevista 2023</b>	<b>Retificada 2023</b>	<b>Para Mais</b>	<b>Para Menos</b>
<b>30000000</b>	<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>109.041.885,92</b>	<b>111.270.272,00</b>	<b>2.228.386,08</b>	<b>-</b>
31000000	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	28.876.876,28	31.923.001,44	3.046.125,16	-
31900000	APLICACOES DIRETAS	28.876.876,28	31.923.001,44	3.046.125,16	-
31900800	OUTROS BENEFÍCIOS ASSISTENCIAIS	3.448.635,36	5.911.000,68	2.462.365,32	-
31901100	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS	12.670.593,36	12.304.000,20	-	366.593,16
31901300	OBRIGACOES PATRONAIS	12.757.647,56	13.708.000,56	950.353,00	-
33000000	OUTRAS DESPESA CORRENTES	80.165.009,64	79.347.270,56	-	817.739,08
33500000	TRANSFERENCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	55.775.708,16	32.682.272,04	-	23.093.436,12
33504300	SUBVENÇÕES SOCIAIS	55.775.708,16	32.682.272,04	-	23.093.436,12
33900000	APLICACOES DIRETAS	24.389.301,48	46.664.998,52	22.275.697,04	-
33901400	DIARIAS	2.008.600,44	2.278.999,92	270.399,48	-
33901800	AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	1.243.200,00	1.277.998,28	34.798,28	-
33903000	MATERIAL DE CONSUMO	555.500,04	1.062.999,96	507.499,92	-
33903200	MATERIAL DE DISTRIBUICAO GRATUITA	408.000,00	80.000,04	-	327.999,96
33903300	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	1.813.500,48	2.681.000,04	867.499,56	-
33903400	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	300.000,00	150.000,00	-	150.000,00
33903500	SERVICOS DE CONSULTORIA	2.755.000,08	9.240.000,00	6.484.999,92	-
33903600	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - P.F.	680.000,04	900.000,00	219.999,96	-
33903900	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - P.J.	14.625.500,40	28.994.000,28	14.368.499,88	-
<b>40000000</b>	<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>1.300.000,08</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>3.199.999,92</b>	<b>-</b>
44000000	INVESTIMENTOS	1.300.000,08	4.500.000,00	3.199.999,92	-
44900000	APLICACOES DIRETAS	1.300.000,08	4.500.000,00	3.199.999,92	-
44905200	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	1.300.000,08	4.500.000,00	3.199.999,92	-
<b>TOTAL</b>		<b>110.341.886,00</b>	<b>115.770.272,00</b>	<b>5.428.386,00</b>	<b>-</b>

**SESI/CN**

GEPLAN – Gerência de Planejamento, Gestão e Fiscalização

GEFIN – Gerência de Finanças

SUPEX – Superintendência Executiva

**Elaboração:**

Fanie Ofugi Rodrigues Miranda

Ricardo Jorge de Melo

Sandra Nascimento

Vitor Assunção de Abreu