



RELATÓRIO ANUAL 2025

COMISSÃO DE ORÇAMENTO



COMISSÃO DE ORÇAMENTO DO SESI

RELATÓRIO ANUAL 2025

Brasília, março de 2026

PRESIDENTE DO CONSELHO NACIONAL DO SESI
FAUSTO AUGUSTO JÚNIOR

DIRETOR DO DEPARTAMENTO NACIONAL DO SESI
ANTONIO RICARDO ALVAREZ ALBAN

COMISSÃO DE ORÇAMENTO

Presidente

EDUARDO PRADO DE OLIVEIRA
Conselheiro – SESI/DR/SE

Membro

JOSÉ RICARDO MONTENEGRO CAVALCANTE
Conselheiro – SESI/DR/CE

Membro

MARCELO MARCOS BENEDITO
Conselheiro – MTE

@2025 SESI – Conselho Nacional do SESI

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA – CONSELHO NACIONAL

Este documento foi elaborado por uma equipe disciplinar cujos nomes encontram-se relacionados na folha de créditos.

SESI
Serviço Social da Indústria

Conselho Nacional

Sede
Setor Bancário Norte, Quadra 1 – Bloco I nº 28
Edifício Armando Monteiro Neto, 6º, 7º e 8º andares
70040-903 – Brasília – DF
Tel: (61) 3217-0700

Senhores Conselheiros,

Em cumprimento às disposições regimentais, submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório Anual da Comissão de Orçamento do Conselho Nacional do SESI, referente ao exercício de 2025, para conhecimento desse Egrégio Plenário.

O documento consolida as informações orçamentárias, financeiras e patrimoniais relativas às atividades administrativas e assistenciais desenvolvidas no período, bem como apresenta a evolução dos indicadores gerenciais previstos no Regimento Interno da CONCOR e os resultados finais alcançados, com destaque para as ações de maior relevância e abrangência nacional promovidas pelo SESI, contemplando dados consolidados e individualizados do exercício em epígrafe.

No âmbito das atribuições desta Comissão, as análises compreenderam quadro-resumo, nota técnica da assessoria, parecer do relator, parecer colegiado e apresentação gráfica da evolução dos dados, no contexto da fiscalização da execução orçamentária e da movimentação de fundos ao longo do exercício, abrangendo os Órgãos Nacionais (CN e DN) e os Departamentos Regionais.

Com planejamento, governança responsável e administração descentralizada e transparente, o SESI reafirmou seu compromisso institucional como fomentador de políticas sociais voltadas ao bem-estar do trabalhador da indústria brasileira.

Agradecemos ao Presidente do Conselho Nacional e ao Presidente da CNI e Diretor do Departamento Nacional pelo apoio prestado aos trabalhos desta Comissão.

Aos Conselheiros José Ricardo Montenegro Cavalcante e Marcelo Marcos Benedito, registramos nosso reconhecimento pela dedicação e competência no apoio a esta Presidência no cumprimento das atribuições que nos foram conferidas por este Egrégio Plenário.

Por fim, consignamos agradecimentos aos Conselheiros, Diretores Regionais, Superintendentes e colaboradores que, com empenho e comprometimento, contribuíram para os resultados ora apresentados.



Eduardo Prado de Oliveira
Presidente da Comissão de Orçamento

Sumário

- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| 8 | Apresentação
Composição da Comissão de Orçamento e diretrizes para formulação do relatório. | 11 | Orçamento Geral
Evolução do orçamento consolidado da Entidade e de cada unidade administrativa. |
| 12 | Transposição
Quadro dos valores e percentuais da transposição orçamentária de cada unidade administrativa. | 13 | Receita
A Receita total arrecadada em 2025, comparada à realizada em 2024. |
| 15 | Despesa
A Despesa total executada em 2025, comparada à realizada em 2024. | 17 | Resultado Orçamentário
Comparação entre Receita arrecadada e Despesa realizada em 2025. |
| 19 | Orçamento Programa
Recursos aplicados em atividades finalísticas do SESI em 2025. | 20 | Informações consolidadas
Informações Financeiras e Patrimoniais e índice de liquidez. |
| 22 | Execução Orçamentária
Quadro consolidado da Execução Orçamentária em 2025 e indicadores gerenciais. | 28 | Anexos
Quadros e gráficos com detalhamento e análise do exercício orçamentário de 2025. |

APRESENTAÇÃO

A Comissão de Orçamento (CONCOR), de caráter permanente, é composta por três membros efetivos do Conselho Nacional, designados anualmente na reunião ordinária de março, sendo dois representantes das categorias econômicas e um representante dos órgãos oficiais.

Nos termos da Resolução CN-SESI nº 0035/2025, de 24 de março de 2025, foram designados para compor a Comissão de Orçamento no exercício de 2025 os seguintes membros:

Membros Titulares:

Representantes das Categorias Econômicas

- Eduardo Prado de Oliveira, presidente do Conselho Regional do Sesi de Sergipe;
- José Ricardo Montenegro Cavalcante, presidente do Conselho Regional do Sesi do Ceará.

Representante dos Órgãos Oficiais

- Marcelo Marcos Benedito, representante titular do Ministério do Trabalho e Emprego, do Governo Federal.

Membros Suplentes:

- Jamal Jorge Bittar, presidente do Conselho Regional do Sesi do Distrito Federal;
- Sílvio Cezar Pereira Rangel, presidente do Conselho Regional do Sesi do Mato Grosso;

Assim, integraram a CONCOR, no exercício de 2025, os Conselheiros Eduardo Prado de Oliveira, na qualidade de Presidente, e José Ricardo Montenegro Cavalcante e Marcelo Marcos Benedito, como membros titulares, em conformidade com o Regulamento do Sesi e a Resolução CN-SESI nº 0104/2022.

Consoante o art. 59 do Regulamento do Sesi e o art. 5º da Resolução CN-SESI nº 0104/2022, compete à Comissão de Orçamento fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos dos órgãos das Administrações Nacional e Regionais; analisar os relatórios anuais de prestação de contas e emitir pareceres do Conselho Nacional, do Departamento Nacional e de eventual Departamento Regional sob intervenção; verificar a observância dos limites regulamentares e normativos referentes às transferências e repasses financeiros às Federações das Indústrias, à Confederação Nacional da Indústria (CNI) e ao Instituto Euvaldo Lodi (IEL); bem como acompanhar a adequada gestão dos recursos destinados às atividades finalísticas do Serviço Social da Indústria – Sesi.

A Gerência e a Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização do Conselho Nacional do Sesi prestaram assessoramento técnico à CONCOR, nos termos do art. 23 da Resolução CN-SESI nº 0104/2022, sendo responsáveis pelo recebimento mensal da documentação das unidades administrativas, pela análise dos dados e pela elaboração de resumos, notas técnicas, minutas de voto e pareceres, a fim de subsidiar a deliberação conclusiva dos Conselheiros.

No exercício de 2025, destacam-se as seguintes atividades desenvolvidas pela Comissão de Orçamento:

- Análise mensal dos documentos encaminhados por cada Unidade Administrativa do Sesi, compreendendo Balanços Orçamentários, Financeiros e Patrimoniais Comparados, Demonstrações das Variações Patrimoniais e demonstrativos da execução do orçamento-programa;
- Monitoramento das transferências às Federações das Indústrias, à CNI e ao IEL, em conformidade com os limites regulamentares e normativos;
- Análise dos relatórios anuais de prestação de contas do Conselho Nacional, do Departamento Nacional e, excepcionalmente, do Departamento Regional do Sesi do Amapá, que se encontra sob intervenção, com a emissão dos respectivos pareceres;
- Emissão de notas técnicas trimestrais por unidade administrativa, contendo a avaliação da execução orçamentária e financeira, da situação patrimonial e dos resultados do período;
- Elaboração de minutas de voto do relator e de pareceres da Comissão, quando da apreciação dos demonstrativos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial dos Departamentos Regionais, do Departamento Nacional e do Conselho Nacional;
- Elaboração de demonstrativos e análises da situação orçamentária, financeira e patrimonial dos Departamentos Regionais, Departamento Nacional e Conselho Nacional;
- Análise das notas técnicas emitidas pelas unidades administrativas nos casos de não atendimento aos indicadores gerenciais previstos na Resolução CN-SESI nº 0104/2022;
- Realização das reuniões ordinárias nº 635ª a 638ª, destinadas à deliberação dos processos instruídos pela assessoria técnica do Conselho Nacional.

Além dessas atividades, a Comissão prestou apoio técnico aos Departamentos Regionais, ao Departamento Nacional e a outros órgãos do Sistema Indústria, esclarecendo dúvidas e colaborando com as respectivas administrações, inclusive durante as reuniões do Conselho Nacional.

A Comissão de Orçamento utiliza o Sistema Sors, em sua plataforma WEB, como ferramenta de apoio às boas práticas de gestão, permitindo o acompanhamento sistemático da execução orçamentária e movimentação de fundos, bem como o aprimoramento do processo de elaboração e revisão do Plano de Ação e Orçamento das unidades administrativas do Sesi, fortalecendo os princípios da conformidade, transparência e integridade, essenciais ao desenvolvimento das ações institucionais do Sesi.

A plataforma possibilita o recebimento, a análise e a validação das informações orçamentárias e financeiras encaminhadas pelas unidades administrativas, bem como a emissão dos pareceres da Comissão. Em 2025, foram implementadas funcionalidades que permitiram a assinatura eletrônica, com certificação digital, dos documentos técnicos da Assessoria e dos pareceres finais dos membros titulares, diretamente na plataforma. As atas das reuniões e os ofícios encaminhados às unidades administrativas também passaram a ser emitidos por meio do Sistema Sors WEB, conferindo maior celeridade à formalização dos atos e à disponibilização dos resultados das análises técnicas ao final de cada trimestre.

A Comissão divulga, no sítio do Conselho Nacional (<https://www.cnsesi.com.br/>), os pareceres finais por unidade administrativa e o relatório anual consolidado relativo à fiscalização da execução orçamentária e da movimentação de fundos do exercício anterior, reafirmando o compromisso com a transparência institucional.

A busca contínua pela melhoria dos processos, pelo desenvolvimento de novas funcionalidades e pelo aperfeiçoamento das técnicas empregadas visa facilitar o acesso e o tratamento das informações, ampliar a transparência e fortalecer o compromisso da Comissão de Orçamento no exercício de sua função fiscalizadora no âmbito do Sistema Sesi.

A seguir, apresentam-se os resultados da gestão orçamentária, financeira e patrimonial do Sesi relativos ao exercício de 2025, com dados consolidados e individualizados por unidade administrativa, para apreciação dos Senhores Conselheiros.

ORÇAMENTO GERAL DO SESI – 2025

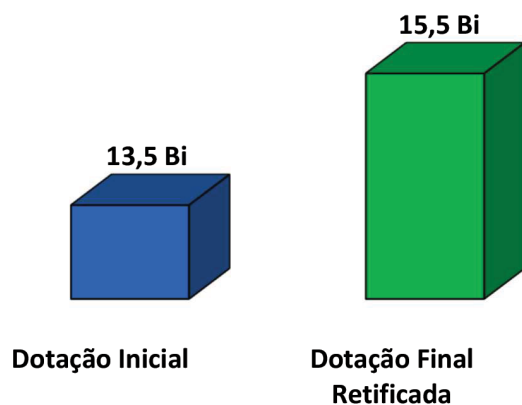
Mostra a evolução do orçamento consolidado da Entidade e de cada unidade administrativa.

No ano de 2025, o Serviço Social da Indústria – Sesi estabeleceu os seguintes tetos orçamentários, respeitando as normas vigentes:

Valores em reais

Unidade Administrativa	Dotação Inicial	Retificação	Dotação Final Retificada
CN	118.345.998,00	9.342.817,00	127.688.815,00
DN	2.264.646.563,36	412.412.519,39	2.677.059.082,75
AC	67.347.000,00	6.073.000,00	73.420.000,00
AL	120.970.592,03	8.270.491,92	129.241.083,95
AP	48.987.342,00	(379.645,00)	48.607.697,00
AM	158.866.000,00	23.464.000,00	182.330.000,00
BA	527.207.133,00	19.965.631,00	547.172.764,00
CE	299.225.088,37	30.699.257,12	329.924.345,49
DF	160.800.000,00	8.000.000,00	168.800.000,00
ES	349.438.450,00	56.129.733,00	405.568.183,00
GO	360.610.000,00	34.390.000,00	395.000.000,00
MA	170.000.000,00	(5.000.000,00)	165.000.000,00
MT	162.781.963,00	28.028.255,00	190.810.218,00
MS	216.277.352,21	2.811.882,75	219.089.234,96
MG	1.386.951.845,00	114.916.045,96	1.501.867.890,96
PA	256.000.000,00	5.000.000,00	261.000.000,00
PB	89.700.000,00	13.570.000,00	103.270.000,00
PR	587.448.000,00	82.474.000,00	669.922.000,00
PE	241.276.874,96	21.900.800,26	263.177.675,22
PI	53.800.000,00	13.400.000,00	67.200.000,00
RJ	821.727.728,90	95.332.979,60	917.060.708,50
RN	119.582.000,00	(14.586.050,00)	104.995.950,00
RS	517.298.065,03	80.188.376,55	597.486.441,58
RO	88.839.546,94	(1.079.736,95)	87.759.809,99
RR	38.173.067,00	5.529.495,00	43.702.562,00
SC	1.320.496.461,66	233.659.001,46	1.554.155.463,12
SP	2.760.014.827,00	744.483.043,00	3.504.497.870,00
SE	95.672.403,00	12.529.177,00	108.201.580,00
TO	74.620.117,00	29.334.754,00	103.954.871,00
TOTAL GERAL	13.477.104.418,46	2.070.859.828,06	15.547.964.246,52

Fonte: Sistema Sors Web



TRANSPOSIÇÃO DE VERBAS 2025

TABELA TRANSPOSIÇÃO DE VERBAS - 2025						
UNIDADE ADMINISTRATIVA	PROCESSO N°	NOTA TÉCNICA CPLA	ORÇAMENTO RETIFICADO	TRANSPOSIÇÃO		RESOLUÇÃO AD REFERENDUM N°
				VALOR	%	
CONSELHO NACIONAL	-	-	127.688.815,00	-	-	-
DEPARTAMENTO NACIONAL	-	-	2.677.059.082,75	-	-	-
ACRE	-	-	73.420.000,00	-	-	-
ALAGOAS	-	-	129.241.083,95	-	-	-
AMAPÁ	-	-	48.607.697,00	-	-	-
AMAZONAS	CN0050/2026	N° 0005/2026	182.330.000,00	14.216.049,67	7,80%	CN-SESI N°0006/2026
BAHIA	CN0048/2026	N° 0004/2026	547.172.764,00	22.026.368,00	4,03%	CN-SESI N°0005/2026
CEARÁ	-	-	329.924.345,49	-	-	-
DISTRITO FEDERAL	-	-	168.800.000,00	-	-	-
ESPIRITO SANTO	-	-	405.568.183,00	-	-	-
GOIÁS	CN0047/2026	N° 0013/2026	395.000.000,00	59.406.744,00	15,04%	CN-SESI N°0004/2026
MARANHÃO	CN0055/2026	N° 0009/2026	165.000.000,00	23.110.455,00	14,01%	CN-SESI N°0010/2026
MATO GROSSO	-	-	190.810.218,00	-	-	-
MATO GROSSO DO SUL	-	-	219.089.234,96	-	-	-
MINAS GERAIS	-	-	1.501.867.890,96	-	-	-
PARÁ	-	-	261.000.000,00	-	-	-
PARAÍBA	CN0053/2026	N° 0006/2026	103.270.000,00	12.508.270,25	12,11%	CN-SESI N°0008/2026
PARANÁ	-	-	669.922.000,00	-	-	-
PERNAMBUCO	-	-	263.177.675,22	-	-	-
PIAUÍ	-	-	67.200.000,00	-	-	-
RIO DE JANEIRO	CN0057/2026	N° 0011/2026	917.060.708,50	130.373.021,69	14,22%	CN-SESI N°0012/2026
RIO GRANDE DO NORTE	CN0044/2026	N° 0003/2026	104.995.950,00	2.035.400,00	1,94%	CN-SESI N°0003/2026
RIO GRANDE DO SUL	CN0054/2026	N° 0007/2026	597.486.441,58	102.028.737,04	17,08%	CN-SESI N°0009/2026
RONDÔNIA	CN0056/2026	N° 0010/2026	87.759.809,99	3.493.047,76	3,98%	CN-SESI N°0011/2026
RORAIMA	CN0058/2026	N° 0012/2026	43.702.562,00	5.478.843,47	12,54%	CN-SESI N°0013/2026
SANTA CATARINA	CN0051/2026	N° 0008/2026	1.554.155.463,12	199.699.805,01	12,85%	CN-SESI N°0007/2026
SÃO PAULO	CN0043/2026	N° 0002/2026	3.504.497.870,00	252.088.244,56	7,19%	CN-SESI N°0002/2026
SERGIPE	CN0036/2026	N° 0001/2026	108.201.580,00	7.884.285,00	7,29%	CN-SESI N°0001/2026
TOCANTINS	-	-	103.954.871,00	-	-	-
TOTAL			15.547.964.246,52	834.349.271,45	5,37%	

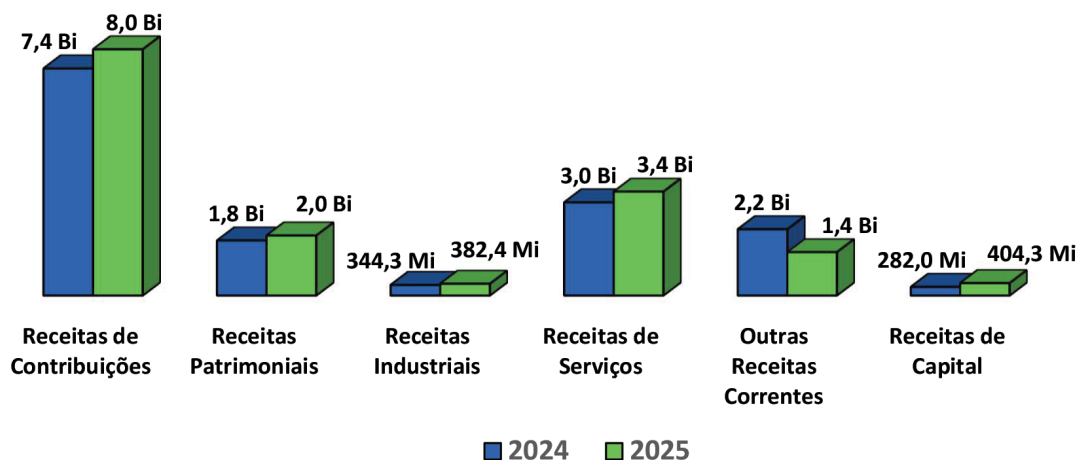
RECEITA – SESI/2025

Valores em reais

NATUREZA	2024 Realizada	A.V. %	2025 Realizada	A.V. %	A.H. %
Receitas	15.021.674.193,06	100	15.566.460.824,82	100	3,63
Receitas Correntes	14.739.711.597,39	98,12	15.162.188.600,18	97,40	2,87
Receitas de Contribuições	7.401.515.838,18	49,27	8.025.904.915,21	51,56	8,44
Receitas Patrimoniais	1.795.148.514,95	11,95	1.956.267.859,70	12,57	8,98
Receitas Industriais	344.336.064,81	2,29	382.446.274,16	2,46	11,07
Receitas de Serviços	3.037.328.659,76	20,22	3.385.772.353,26	21,75	11,47
Outras Receitas Correntes	2.161.382.519,69	14,39	1.411.797.197,85	9,07	(34,68)
Receitas de Capital	281.962.595,67	1,88	404.272.224,64	2,60	43,38
Total Geral das Receitas	15.021.674.193,06	100	15.566.460.824,82	100	3,63

A.V. – Análise Vertical A.H. – Análise Horizontal Fonte: Sistema Sors Web

Nota¹: O montante de R\$ 8.025.904.915,21, referente às receitas de contribuições arrecadadas no exercício, inclui o valor de R\$ 99.191.106,96, repassado ao Conselho Nacional pelo Departamento Nacional, em conformidade com o disposto no art. 52 do Regulamento do Sesi.



No exercício de 2025, o Serviço Social da Indústria – Sesi registrou **arrecadação total de R\$ 15.566.460.824,82**.

Em comparação com o exercício de 2024, a Receita Total apresentou crescimento nominal de 3,63%, evidenciando desempenho positivo da arrecadação no período.

As **Receitas Correntes**, no montante de R\$ 15.162.188.600,18, corresponderam a 97,40% da receita total realizada, enquanto as **Receitas de Capital**, que somaram R\$ 404.272.224,64, representaram 2,60% do total arrecadado no exercício.

Quanto à composição da receita, observa-se a seguinte distribuição:

- **Receitas de Contribuições:** R\$ 8.025.904.915,21 (51,56%);
- **Receitas de Serviços:** R\$ 3.385.772.353,26 (21,75%);
- **Receitas Patrimoniais:** R\$ 1.956.267.859,70 (12,57%);
- **Receitas Industriais:** R\$ 382.446.274,16 (2,46%);
- **Outras Receitas Correntes:** R\$ 1.411.797.197,35 (9,07%);
- **Receitas de Capital:** R\$ 404.272.224,64 (2,60%).

A estrutura arrecadatória demonstra a predominância das Receitas de Contribuições como principal fonte de financiamento das atividades institucionais, complementadas de forma relevante pelas Receitas de Serviços e Patrimoniais, o que reforça a diversificação das fontes e contribui para a sustentabilidade financeira da Entidade.

DESPESA – SESI/2025

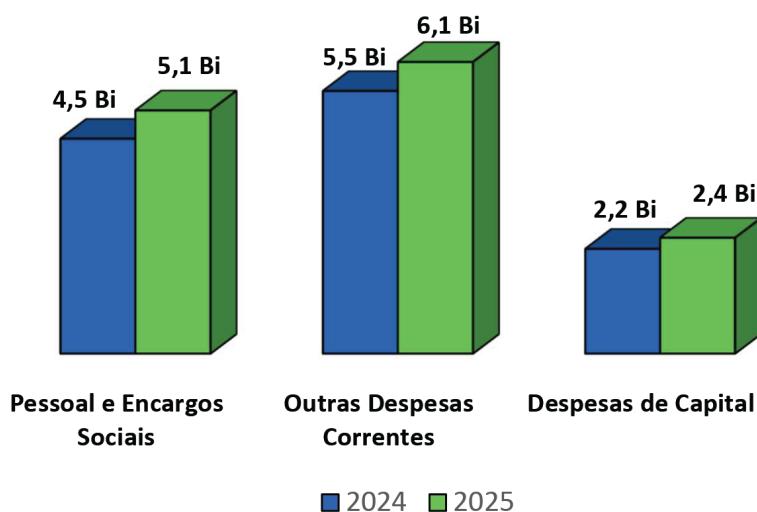
Valores em reais

NATUREZA	2024 Realizada	A.V. %	2025 Realizada	A.V. %	A.H.%
Despesas	12.221.030.203,86	100	13.655.666.289,74	100	11,74
Despesas Correntes	10.021.134.975,73	82,00	11.223.515.129,82	82,19	12,00
Pessoal e Encargos Sociais	4.510.095.833,84	36,90	5.104.408.939,52	37,38	13,18
Outras Despesas Correntes	5.511.039.141,89	45,09	6.119.106.190,30	44,81	11,03
Despesas de Capital	2.199.895.228,13	18,00	2.432.151.159,92	17,81	10,56
Total Geral das Despesas	12.221.030.203,86	100	13.655.666.289,74	100	11,74

A.V. – Análise Vertical

A.H. – Análise Horizontal

Fonte: Sistema Sors Web



No exercício de 2025, o Serviço Social da Indústria – Sesi registrou **Despesa Total de R\$ 13.655.666.289,74**.

Em comparação com o exercício de 2024, a despesa executada apresentou crescimento nominal de 11,74%, refletindo a ampliação das atividades institucionais e dos investimentos realizados no período.

As **Despesas Correntes** totalizaram **R\$ 11.223.515.129,82**, correspondendo a **82,19%** da despesa total de 2025. Já as **Despesas de Capital**, no montante de **R\$ 2.432.151.159,92**, representaram **17,81%** do total executado, evidenciando esforço relevante na realização de investimentos e na ampliação da capacidade operacional da Entidade.



As Despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** alcançaram **R\$ 5.104.408.939,52**, correspondendo a:

- 32,79% da Receita Total;
- 63,60% das Receitas de Contribuições;
- 37,38% da Despesa Total.

Em relação ao exercício anterior, essas despesas apresentaram aumento nominal de 13,18%, indicando crescimento compatível com a expansão das atividades e a manutenção da estrutura necessária ao cumprimento das finalidades institucionais.

A análise da estrutura da despesa demonstra predominância das despesas correntes, característica própria de entidades voltadas à prestação contínua de serviços, ao mesmo tempo em que evidencia participação significativa dos investimentos, reforçando o compromisso com o fortalecimento da infraestrutura e da capacidade de atendimento do SESI.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Das **Receitas Estimadas**, no montante de R\$ **15.547.964.246,52**, foram efetivamente arrecadados R\$ **15.566.460.824,82**, evidenciando desempenho superior à previsão inicial, com variação positiva de **0,12%** no exercício de 2025.

A **Despesa Realizada**, no valor de R\$ **13.655.666.289,74**, situou-se R\$ **1.892.297.856,78** abaixo da **Despesa Fixada**, que totalizava R\$ **15.547.764.246,52**, resultando em **economia orçamentária de 12,17%**. Esse resultado demonstra execução pautada na prudência e no controle dos gastos, em consonância com os princípios do equilíbrio fiscal e da responsabilidade na gestão dos recursos.

O confronto entre a Receita Arrecadada e a Despesa Executada apurou **superávit orçamentário** de R\$ **1.910.794.535,08** no exercício.

Importa destacar que esse resultado incorpora o montante de R\$ 98.405.693,92, proveniente de **Saldos de Exercícios Anteriores**, o que corresponde a 0,01% das Receitas Correntes e a 23,82% das Receitas de Capital.

O cenário evidenciado reforça a solidez financeira e evidencia a adequada gestão dos recursos do Serviço Social da Indústria – Sesi no período analisado, demonstrando capacidade de planejamento, equilíbrio orçamentário e aproveitamento eficiente das disponibilidades acumuladas.

Receitas

NATUREZA	2025		Valores em reais	
	Orçamento	Realizada	A.V. %	A.H. %
Receitas	15.547.964.246,52	15.566.460.824,82	100	0,12
Receitas Correntes	14.947.934.988,28	15.162.188.600,18	97,40	1,43
Receitas de Contribuições	8.131.494.043,05	8.025.904.915,21	51,56	(1,30)
Receitas de Serviços	3.450.706.271,73	3.385.772.353,26	21,75	(1,88)
Outras Receitas Correntes	1.325.463.123,62	1.411.797.197,85	9,07	6,51
Receitas Patrimoniais	1.682.802.886,03	1.956.267.859,70	12,57	16,25
Receitas Industriais	357.468.663,85	382.446.274,16	2,46	6,99
Receitas de Capital	600.029.258,24	404.272.224,64	2,60	(32,62)
Total Geral das Receitas (A)	15.547.964.246,52	15.566.460.824,82	100	0,12

A.V. – Análise Vertical

A.H. – Análise Horizontal

Fonte: Sistema Sors Web

Despesas

Valores em reais

NATUREZA	2025		A.V. %	A.H. %
	Orçamento	Realizada		
Despesas	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	100	(12,17)
Despesas Correntes	12.471.971.914,76	11.223.515.129,82	82,19	(10,01)
Pessoal e Encargos Sociais	5.355.858.549,06	5.104.408.939,52	37,38	(4,69)
Juros e Encargos da Dívida	4.581.271,10	4.478.890,92	0,03	(2,23)
Transferências	2.488.052.231,24	1.866.589.287,49	13,67	(24,98)
Outras Despesas Correntes	4.623.479.863,36	4.248.038.011,89	31,11	(8,12)
Despesas de Capital	3.075.992.331,76	2.432.151.159,92	17,81	(20,93)
Total Geral das Despesas (B)	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	100	(12,17)
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO (A - B)		1.910.794.535,08	12,28	

A.V. – Análise Vertical

A.H. – Análise Horizontal

Fonte: Sistema Sors Web

ORÇAMENTO PROGRAMA

O demonstrativo a seguir evidencia o direcionamento dos recursos aplicados às atividades finalísticas do Sistema Sesi no exercício de 2025, a partir dos programas de trabalho que compõem o sistema orçamentário na versão programática própria da Entidade.

A estrutura programática permite identificar, com maior grau de detalhamento, a alocação dos recursos nas diversas áreas de atuação institucional, assegurando transparência quanto à aplicação dos valores destinados ao cumprimento da missão do Serviço Social da Indústria – Sesi.

A execução orçamentária por **Centros de Responsabilidade**, especialmente aqueles vinculados às áreas de negócios, constitui elemento central para a análise da destinação dos recursos. Esse modelo de gestão possibilita associar despesas aos programas e ações finalísticas correspondentes, permitindo avaliar o desempenho operacional, a eficiência na aplicação dos recursos e o alinhamento das despesas às prioridades estratégicas da Entidade.

Dessa forma, a análise por programas e centros de responsabilidade evidencia não apenas o volume de recursos aplicados, mas também o grau de aderência das ações desenvolvidas aos objetivos institucionais, refletindo o compromisso do Sistema Sesi com a efetividade, a transparência e a boa governança na execução orçamentária.

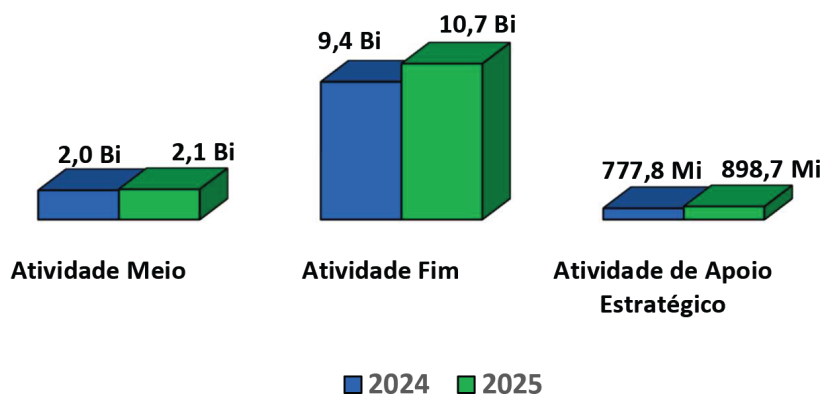
Valores em reais

Centros de Responsabilidade	2024 Realizada	A.V.%	2025 Realizada	A.V.%	A.H.%
Atividade Meio	2.004.315.738,43	16,40	2.079.644.268,42	15,23	3,76
Gestão Estratégica	427.637.802,86	3,50	450.058.904,93	3,30	5,24
Desenvolvimento Institucional	1.576.677.935,57	12,90	1.629.585.363,49	11,93	3,36
Atividade Fim	9.438.876.639,96	77,23	10.677.301.111,40	78,19	13,12
Negócios	9.438.876.639,96	77,23	10.677.301.111,40	78,19	13,12
Atividade de Apoio Estratégico	777.837.825,47	6,36	898.720.909,92	6,58	15,54
Apoio	777.837.825,47	6,36	898.720.909,92	6,58	15,54
Total Geral	12.221.030.203,86	100	13.655.666.289,74	100	11,74

A.V. – Análise Vertical

A.H. – Análise Horizontal

Fonte: Sistema Sors Web



INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

A seguir, apresentam-se os **dados consolidados do Sistema Sesi**, referentes ao exercício de 2025. As informações individualizadas por unidade administrativa encontram-se detalhadas nos quadros e gráficos anexos.

Índice de Liquidez Geral

O **Índice de Liquidez Geral** expressa a capacidade financeira da entidade para honrar seus compromissos de curto e longo prazo. Para sua apuração, consideram-se o Ativo Circulante somado ao Realizável a Longo Prazo, em confronto com o Passivo Circulante e Não Circulante.

A margem de segurança recomendada para esse indicador é **igual ou superior a R\$ 1,00**.

<i>Valores em reais</i>	
Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo (A)	31.024.795.904,04
Passivo (B)	3.640.404.354,58
Índice de Liquidez Geral - (A)/(B)	8,52

Fonte: Sistema Sors Web

O resultado de 8,52 evidencia elevada capacidade de solvência global, demonstrando ampla cobertura dos passivos pelos ativos realizáveis.

Índice de Liquidez Corrente

O **Índice de Liquidez Corrente** mede a capacidade da entidade de liquidar seus compromissos de curto prazo, considerando exclusivamente o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.

A margem de segurança também é **igual ou superior a R\$ 1,00**.

<i>Valores em reais</i>	
Ativo Circulante (A)	18.130.523.780,60
Passivo Circulante (B)	2.917.985.554,58
Índice de Liquidez Corrente - (A)/(B)	6,21

Fonte: Sistema Sors Web

O índice apurado de 6,21 confirma situação financeira sólida no curto prazo, com ativos circulantes amplamente suficientes para cobertura das obrigações exigíveis no exercício seguinte.

Variação Patrimonial

A Variação Patrimonial demonstra a diferença entre o Patrimônio Líquido apurado ao final de 2025 e aquele registrado em 31/12/2024.

<i>Valores em reais</i>	
Patrimônio Líquido Acumulado em 31/12/2025	27.384.391.549,46
Patrimônio Líquido Acumulado em 31/12/2024	24.140.287.420,99
(-) Outras Movimentações do PL	1.227.866,97
Variação Patrimonial Positiva de	3.242.876.261,50

Fonte: Sistema Sors Web

Verifica-se crescimento patrimonial relevante, refletindo resultado econômico positivo no exercício e fortalecimento da posição patrimonial do Serviço Social da Indústria – SESI.

Variação Financeira

A Variação Financeira demonstra a evolução das disponibilidades financeiras entre o encerramento dos exercícios de 2024 e 2025.

	<i>Valores em reais</i>
Disponibilidade Acumulada em 31/12/2025	13.743.147.142,62
Disponibilidade Acumulada em 31/12/2024	12.529.494.021,78
<i>Acréscimo Financeiro de</i>	1.213.653.120,84

Fonte: Sistema Sors Web

O acréscimo financeiro apurado evidencia incremento das disponibilidades, reforçando a solidez da posição de caixa e a capacidade de financiamento das atividades institucionais no exercício subsequente.

Os indicadores consolidados demonstram cenário de elevada liquidez, crescimento patrimonial e fortalecimento das disponibilidades financeiras, evidenciando gestão responsável e sustentável dos recursos do Sistema SESI no exercício de 2025.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – 2025

DISCRIMINAÇÃO	RECEITA				
	ORÇADA	ARRECADADA	SALDO	% EXEC.	% TOTAL
Receitas Correntes	14.947.934.988,28	15.162.188.600,18	(214.253.611,90)	101,43	97,40
Receitas de Contribuições	8.131.494.043,05	8.025.904.915,21	105.589.127,84	98,70	51,56
Contribuição Direta	3.766.729.108,12	3.763.663.440,49	3.065.667,63	99,92	24,18
Contribuição Indireta	4.264.376.119,93	4.163.050.367,75	101.325.752,18	97,62	26,74
Contribuições Regulamentares e Regimentais	100.388.815,00	99.191.106,97	1.197.708,03	98,81	0,64
Receita Patrimonial	1.682.802.886,03	1.956.267.859,70	(273.464.973,67)	116,25	12,57
Receitas Imobiliárias	38.919.637,99	41.560.545,22	(2.640.907,23)	106,79	0,27
Receitas de Valores Mobiliários	1.643.883.248,04	1.914.707.314,48	(270.824.066,44)	116,47	12,30
Receita Industrial	357.468.663,85	382.446.274,16	(24.977.610,31)	106,99	2,46
Receita Indústria de Produtos Alimentares	357.468.663,85	382.446.274,16	(24.977.610,31)	106,99	2,46
Receita de Artigos Confeccionados em Curso	-	-	-	-	-
Outras Receitas da Indústria de Transformação	-	-	-	-	-
Receita de Serviços	3.450.706.271,73	3.385.772.353,26	64.933.918,47	98,12	21,75
Serviços Comerciais	480.108.063,89	407.219.768,53	72.888.295,36	84,82	2,62
Serviços Tecnológicos	6.832.031,20	8.842.371,02	(2.010.339,82)	129,43	0,06
Serviços de Consultoria e Assistência Técnica	55.028.199,26	84.906.678,04	(29.878.478,78)	154,30	0,55
Serviços Financeiros	2.600.000,01	32.321,75	2.567.678,26	1,24	0,00
Serviços Administrativos	4.344.516,22	4.196.907,89	147.608,33	96,60	0,03
Serviços de Saúde	936.078.236,59	910.132.370,13	25.945.866,46	97,23	5,85
Serviços Educacionais	1.643.014.247,64	1.626.693.011,35	16.321.236,29	99,01	10,45
Serviços de Lazer	318.618.561,00	340.114.891,47	(21.496.330,47)	106,75	2,18
Serviços Laboratoriais	4.082.415,92	3.634.033,08	448.382,84	89,02	0,02
Serviços de Hospedagem	-	-	-	-	-
Serviços Assistenciais	-	-	-	-	-
Outras Receitas de Serviços	-	-	-	-	-
Outras Receitas Correntes Diversas	302.900.886,69	529.403.531,28	(226.502.644,59)	174,78	3,40
Recuperação de Despesas	236.188.966,20	393.784.432,34	(157.595.466,14)	166,72	2,53
Multas e Juros de Mora	16.490.023,17	66.086.544,26	(49.596.521,09)	400,77	0,42
Descontos Obtidos	1.600.515,69	2.739.681,15	(1.139.165,46)	171,17	0,02
Indenizações e Restituições	25.705.229,25	48.439.105,49	(22.733.876,24)	188,44	0,31
Saldo de Exercícios Anteriores	3.000.000,00	2.111.000,00	889.000,00	70,37	0,01
Patrocínios	19.916.152,38	16.242.768,04	3.673.384,34	81,56	0,10
Transferências Correntes	1.022.562.236,93	882.393.666,57	140.168.570,36	86,29	5,67
Subvenções Ordinárias	154.883.001,38	153.767.453,18	1.115.548,20	99,28	0,99
Subvenções Especiais	126.180.595,61	125.744.847,01	435.748,60	99,65	0,81
Convênio Entidades do Sistema Indústria	627.245,81	1.700.279,29	(1.073.033,48)	271,07	0,01
Convênio Entidades Públicas	19.388.067,72	23.403.540,32	(4.015.472,60)	120,71	0,15
Convênio Entidades Privadas	53.237.606,87	50.316.920,38	2.920.686,49	94,51	0,32
Convênio Organismos Internacionais	-	-	-	-	-
Outros Convênios	13.668.836,75	11.857.253,63	1.811.583,12	86,75	0,08
Apoios Financeiros à Feiras e Eventos	3.998.297,00	6.789.855,41	(2.791.558,41)	169,82	0,04
Apoios Financeiros à Modernização da Gestão	2.532.833,00	2.794.381,60	(261.548,60)	110,33	0,02
Apoios Financeiros Emergenciais	6.846.743,23	25.922.732,09	(19.075.988,86)	378,61	0,17
Apoios Financeiros à Projetos Estratégicos	507.784.430,94	349.108.013,59	158.676.417,35	68,75	2,24
Apoios Financeiros Incentivos à Produção	133.414.578,62	130.988.390,07	2.426.188,55	98,18	0,84
Receitas de Capital	600.029.258,24	404.272.224,64	195.757.033,60	67,38	2,60
Operações de Crédito	-	5.700.000,00	(5.700.000,00)	-	0,04
Internas	-	5.700.000,00	(5.700.000,00)	-	0,04
Externas	-	-	-	-	-
Alienação de Bens	4.863.574,96	129.654.050,27	(124.790.475,31)	2.665,82	0,83
Participação Societária Titular Patrimônio	-	-	-	-	-
Bens Móveis	2.310.574,96	3.838.250,27	(1.527.675,31)	166,12	0,02
Bens Imóveis	2.553.000,00	125.815.800,00	(123.262.800,00)	4.928,16	0,81
Bens Intangíveis	-	-	-	-	-
Amortizações	5.400.170,54	5.328.699,74	71.470,80	98,68	0,03
Amortização de Empréstimo	5.400.170,54	5.328.699,74	71.470,80	98,68	0,03
Amortização de Financiamento	-	-	-	-	-
Saldo de Exercícios Anteriores	412.932.017,43	96.294.693,92	316.637.323,51	23,32	0,62
Subvenções Extraordinárias	54.217.512,13	56.013.602,61	(1.796.090,48)	103,31	0,36
Outras Receitas de Capital	122.615.983,18	111.281.178,10	11.334.805,08	90,76	0,71
Auxílios Extraordinários	122.615.983,18	111.281.178,10	11.334.805,08	90,76	0,71
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-
TOTAL	15.547.964.246,52	15.566.460.824,82	(18.496.578,30)	100,12	100,00

Quadro somatório das Receitas fixadas e arrecadadas do conselho Nacional, Departamento Nacional e Departamentos Regionais. **Fonte: Sistema Sors Web.**

DISCRIMINAÇÃO	DESPESA				
	AUTORIZADA	REALIZADA	SALDO	% EXEC.	% TOTAL
Despesas Correntes	12.471.971.914,76	11.223.515.129,82	1.248.456.784,94	89,99	82,19
Pessoal e Encargos Sociais	5.355.858.549,06	5.104.408.939,52	251.449.609,54	95,31	37,38
Ordenados e Salários	3.155.627.911,33	3.003.508.515,19	152.119.396,14	95,18	21,99
Encargos Trabalhistas	1.091.218.550,15	1.082.902.517,67	8.316.032,48	99,24	7,93
Encargos Assistenciais	967.613.871,89	888.924.337,47	78.689.534,42	91,87	6,51
Mão-de-Obra Temporária	23.303.608,09	31.333.741,18	(8.030.133,09)	134,46	0,23
Bolsas e Estágios	118.094.607,60	97.739.828,01	20.354.779,59	82,76	0,72
Juros e Encargos da Dívida Interna	4.581.271,10	4.478.890,92	102.380,18	97,77	0,03
Transferências a Instituições Privadas	2.488.052.231,24	1.866.589.287,49	621.462.943,75	75,02	13,67
Contribuição CNI/Federações	735.989.814,37	726.012.155,03	9.977.659,34	98,64	5,32
Contribuição CN SESI	100.388.815,26	99.191.106,96	1.197.708,30	98,81	0,73
Contribuição CETIQT	-	-	-	-	-
Contribuição CTGAS	-	-	-	-	-
Contribuição IEL Nacional e Regionais	94.469.031,37	94.499.322,99	(30.291,62)	100,03	0,69
Subvenções Ordinárias	154.882.999,20	153.080.535,34	1.802.463,86	98,84	1,12
Subvenções Especiais	126.180.595,72	125.004.991,34	1.175.604,38	99,07	0,92
Convênios Entidades Sistema Indústria	25.076.768,71	18.561.131,79	6.515.636,92	74,02	0,14
Convênios Entidades Públicas	826.091,04	436.872,60	389.218,44	52,88	0,00
Convênios Entidades Privadas	5.500.000,00	6.046.646,04	(546.646,04)	109,94	0,04
Convênios Organismos Internacionais	-	-	-	-	-
Convênios Sindicatos	6.980.032,98	6.271.233,56	708.799,42	89,85	0,05
Outros Convênios	345.961,41	442.675,59	(96.714,18)	127,96	0,00
Apoios Financeiros	1.188.152.645,67	595.947.504,60	592.205.141,07	50,16	4,36
Auxílios a Terceiros	48.650.022,89	40.337.461,00	8.312.561,89	82,91	0,30
Contribuição Associativa e Filiação	609.452,62	757.650,65	(148.198,03)	124,32	0,01
Aplicação Direta (Outras Despesas Correntes)	4.623.479.863,36	4.248.038.011,89	375.441.851,47	91,88	31,11
Ocupações e utilidades	310.667.155,75	317.319.950,80	(6.652.795,05)	102,14	2,32
Materiais	663.950.047,58	651.328.598,53	12.621.449,05	98,10	4,77
Transportes e Viagens	187.971.731,34	168.035.863,35	19.935.867,99	89,39	1,23
Material de Distribuição Gratuita	18.783.532,20	19.205.045,94	(421.513,74)	102,24	0,14
Serviços de Terceiros	2.945.267.034,41	2.605.797.446,70	339.469.587,71	88,47	19,08
Arrendamento Mercantil	12.135.629,76	11.977.598,35	158.031,41	98,70	0,09
Despesas Financeiras	130.081.324,39	134.623.474,34	(4.542.149,95)	103,49	0,99
Impostos Taxas e Contribuições	112.885.944,09	96.121.477,31	16.764.466,78	85,15	0,70
Despesas Diversas	241.737.463,84	243.628.556,57	(1.891.092,73)	100,78	1,78
Despesas de Capital	3.075.992.331,76	2.432.151.159,92	643.841.171,84	79,07	17,81
Aplicação Direta (Obras/Investimentos/Material Permanente)	2.611.824.565,56	1.960.950.130,40	650.874.435,16	75,08	14,36
Participações Societárias	6.192.769,67	4.450.444,77	1.742.324,90	71,87	0,03
Bens Imóveis	1.662.936.712,82	1.378.165.763,51	284.770.949,31	82,88	10,09
Bens Móveis	826.505.037,81	515.613.003,29	310.892.034,52	62,38	3,78
Bens Intangíveis	116.190.045,26	62.720.918,83	53.469.126,43	53,98	0,46
Inversões Financeiras	406.383.422,14	409.734.391,47	(3.350.969,33)	100,82	3,00
Subvenções Extraordinárias	54.036.469,87	57.190.582,13	(3.154.112,26)	105,84	0,42
Auxílios Extraordinários	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	3.747.874,19	4.276.055,92	(528.181,73)	114,09	0,03
TOTAL	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	1.892.297.956,78	87,83	100,00

OS GASTOS TOTAIS COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS REPRESENTAM:

Da Receita	32,79
Da Receita de Contribuição	63,60
Da Despesa	37,38

DISCRIMINAÇÃO	PROGRAMAS DE TRABALHO DO SESI	
	REALIZADO	% TOTAL
Atividade Meio	275.462.473,26	2,02
Atividade Fim	4.415.822.002,10	32,34
Atividade de Apoio Estratégico	413.124.464,16	3,03
TOTAL	5.104.408.939,52	37,38

OS GASTOS TOTAIS COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS REPRESENTAM:

Na área Meio	5,40
Na área Fim	86,51
Na área de Apoio Estratégico	8,09

Quadro somatório das Despesas fixadas e realizadas do conselho Nacional, Departamento Nacional e Departamentos Regionais.

Fonte: Sistema Sors Web

DISCRIMINAÇÃO	PROGRAMAS DE TRABALHO DO SESI PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO				
	PROGRAMADA	REALIZADA	SALDO	% EXEC.	% TOTAL
Atividade Meio	2.219.132.667,86	2.079.644.268,42	139.488.399,44	93,71	15,23
Gestão	528.688.645,02	450.058.904,93	78.629.740,09	85,13	3,30
Desenvolvimento Institucional	1.690.444.022,84	1.629.585.363,49	60.858.659,35	96,40	11,93
Atividade Fim	12.403.129.527,58	10.677.301.111,40	1.725.828.416,18	86,09	78,19
Negócio	12.403.129.527,58	10.677.301.111,40	1.725.828.416,18	86,09	78,19
Defesa de Interesse	18.959.773,73	12.939.446,48	6.020.327,25	68,25	0,09
Tecnologia e Inovação	6.003.694,25	3.906.069,41	2.097.624,84	65,06	0,03
Educação	5.756.385.106,16	5.147.172.667,38	609.212.438,78	89,42	37,69
Educação Básica	2.759.510.857,12	2.526.004.927,20	233.505.929,92	91,54	18,50
Educação Infantil	97.375.746,61	91.412.969,78	5.962.776,83	93,88	0,67
Ensino Fundamental	1.441.085.803,68	1.345.884.421,58	95.201.382,10	93,39	9,86
Ensino Médio	1.019.820.993,34	966.219.840,47	53.601.152,87	94,74	7,08
Educação de Jovens e Adultos	189.868.359,38	117.373.140,95	72.495.218,43	61,82	0,86
Atendimento Educacional Especializado	11.359.954,11	5.114.554,42	6.245.399,69	45,02	0,04
Educação Continuada	184.757.656,36	186.716.977,33	(1.959.320,97)	101,06	1,37
Educação Profissional e Tecnológica	894.745,21	522.404,49	372.340,72	58,39	0,00
Educação Superior	31.156.511,00	32.119.605,20	(963.094,20)	103,09	0,24
Educação Executiva	-	-	-	-	-
Estágio e Desenvolvimento da Carreira	1.629.774,16	1.467.277,16	162.497,00	90,03	0,01
Demais Serviços de Educação	691.128.138,46	612.554.219,01	78.573.919,45	88,63	4,49
Prêmio em Educação	-	-	-	-	-
Gestão em Educação	2.070.481.021,23	1.773.863.106,49	296.617.914,74	85,67	12,99
ETD da Educação	16.826.402,62	13.924.150,50	2.902.252,12	82,75	0,10
Saúde e Segurança	2.452.935.210,90	2.101.733.743,28	351.201.467,62	85,68	15,39
Serviços Especializados em SST	550.213.477,77	527.341.426,53	22.872.051,24	95,84	3,86
Serviços para Promoção da Saúde	696.439.484,93	708.215.481,02	(11.775.996,09)	101,69	5,19
Gestão de SST e Promoção da Saúde	440.698.293,71	393.409.906,59	47.288.387,12	89,27	2,88
Inovação Sesi	116.151.409,28	80.729.399,11	35.422.010,17	69,50	0,59
Gestão da Saúde e Segurança na Indústria	608.346.513,87	352.075.751,66	256.270.762,21	57,87	2,58
ETD da Saúde e Segurança na Indústria	2.155.203,48	1.666.527,72	488.675,76	77,33	0,01
Cursos e Desenvolvimento de Competências em SSI	38.930.827,86	38.295.250,65	635.577,21	98,37	0,28
Cultura	466.879.873,08	392.052.952,32	74.826.920,76	83,97	2,87
Serviços em Cultura	209.873.245,42	208.196.535,73	1.676.709,69	99,20	1,52
Gestão da Cultura	256.757.574,71	183.757.400,90	73.000.173,81	71,57	1,35
ETD da Cultura	249.052,95	99.015,69	150.037,26	39,76	0,00
Cooperação Social	1.060.564.389,99	1.022.669.665,86	37.894.724,13	96,43	7,49
Serviços de Cooperação Social	984.095.836,86	937.272.963,54	46.822.873,32	95,24	6,86
Gestão em Cooperação Social	75.555.436,46	84.812.069,10	(9.256.632,64)	112,25	0,62
ETD da Cooperação Social	913.116,67	584.633,22	328.483,45	64,03	0,00
Suporte ao Negócio	2.641.401.479,47	1.996.826.566,67	644.574.912,80	75,60	14,62
Estudos e Pesquisas	43.039.160,47	28.751.229,35	14.287.931,12	66,80	0,21
Cooperação Institucional	20.920.646,44	16.690.203,54	4.230.442,90	79,78	0,12
Relações com o Mercado	248.432.462,73	247.815.657,99	616.804,74	99,75	1,81
Gestão do Suporte ao Negócio	2.318.351.888,91	1.695.646.375,53	622.705.513,38	73,14	12,42
ETD do Suporte ao Negócio	10.657.320,92	7.923.100,26	2.734.220,66	74,34	0,06
Gestão Empresarial	-	-	-	-	-
Gestão Empresarial	-	-	-	-	-
Atividade de Apoio Estratégico	925.702.051,08	898.720.909,92	26.981.141,16	97,09	6,58
Apoio	925.702.051,08	898.720.909,92	26.981.141,16	97,09	6,58
TOTAL	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	1.892.297.956,78	87,83	100,00
APLICAÇÃO DE RECURSOS TOTAIS					
Gestão					3,30
Desenvolvimento Institucional					11,93
Negócio					78,19
Apoio Estratégico					6,58

Quadro somatório das Despesas fixadas e realizadas do conselho Nacional, Departamento Nacional e Departamentos Regionais.

Fonte: Sistema Sors Web

DISCRIMINAÇÃO	ORÇAMENTO - PROGRAMA (FUNCIONAL PROGRAMÁTICA)				
	VERSÃO SEPLAN				
	PROGRAMADA	REALIZADA	SALDO	% EXEC.	% TOTAL
Atividade Meio	2.413.153.782,92	2.075.807.350,56	337.346.432,36	86,02	15,20
121 Planejamento e Orçamento	99.126.166,75	85.266.472,77	13.859.693,98	86,02	0,62
122 Administração Geral	1.634.300.336,82	1.514.832.913,20	119.467.423,62	92,69	11,09
123 Administração Financeira	597.663.734,04	401.691.198,81	195.972.535,23	67,21	2,94
124 Controle Interno	82.063.545,31	74.016.765,78	8.046.779,53	90,19	0,54
125 Normatização e Fiscalização	-	-	-	-	-
126 Tecnologia da Informação	-	-	-	-	-
Atividade Fim	13.134.810.463,60	11.579.858.939,18	1.554.951.524,42	88,16	84,80
128 Formação de RH	56.307.879,30	43.464.216,46	12.843.662,84	77,19	0,32
131 Comunicação Social	175.014.447,06	136.056.184,97	38.958.262,09	77,74	1,00
244 Assistência Comunitária	851.994.607,00	824.823.039,29	27.171.567,71	96,81	6,04
301 Atenção Básica	371.435.634,74	358.077.096,75	13.358.537,99	96,40	2,62
302 Assistência Hospitalar e Ambulatorial	-	-	-	-	-
303 Suporte Profilático e Terapêutico	-	-	-	-	-
305 Vigilância Epidemiológica	66.703.235,53	72.786.733,19	(6.083.497,66)	109,12	0,53
306 Alimentação e Nutrição	5.963.423,95	6.332.040,16	(368.616,21)	106,18	0,05
331 Proteção e Benefícios ao Trabalhador	1.902.201.618,75	1.595.462.320,50	306.739.298,25	83,87	11,68
332 Relações de Trabalho	-	-	-	-	-
333 Empregabilidade	688.236.111,79	611.033.866,08	77.202.245,71	88,78	4,47
361 Ensino Fundamental	1.441.085.803,68	1.345.884.421,58	95.201.382,10	93,39	9,86
362 Ensino Médio	1.019.820.993,34	966.219.840,47	53.601.152,87	94,74	7,08
363 Ensino Profissional	-	-	-	-	-
364 Ensino Superior	24.275.719,00	25.038.629,64	(762.910,64)	103,14	0,18
365 Educação Infantil	97.375.746,61	91.412.969,78	5.962.776,83	93,88	0,67
366 Educação de Jovens e Adultos	189.868.359,38	117.373.140,95	72.495.218,43	61,82	0,86
368 Educação Básica	4.449.962.627,41	3.516.334.901,34	933.627.726,07	79,02	25,75
392 Difusão Cultural	209.873.245,42	208.196.535,73	1.676.709,69	99,20	1,52
571 Desenvolvimento Científico	332.619,02	490,33	332.128,69	0,15	0,00
572 Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	-	-	-	-	-
573 Difusão, Conhecimento Científico e Tecnológico	-	-	-	-	-
661 Promoção Industrial	139.735.327,36	97.396.473,83	42.338.853,53	69,70	0,71
662 Produção Industrial	482.284,50	15.923,68	466.360,82	3,30	0,00
665 Normalização e Qualidade	177.523.448,75	168.511.846,19	9.011.602,56	94,92	1,23
693 Comércio Exterior	-	-	-	-	-
811 Desporto de Rendimento	-	-	-	-	-
812 Desporto Comunitário	-	-	-	-	-
813 Lazer	80.873.070,23	79.411.109,52	1.461.960,71	98,19	0,58
845 Transferências	1.185.744.260,78	1.316.027.158,74	(130.282.897,96)	110,99	9,64
846 Outros Encargos Especiais	-	-	-	-	-
TOTAL	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	1.892.297.956,78	87,83	100,00
APLICAÇÃO DE RECURSOS TOTAIS					
Na área Meio					15,20
Na área Fim					84,80

Quadro somatório das Despesas programadas e realizadas (Versão Seplan), do conselho Nacional, Departamento Nacional e Departamentos Regionais.

Fonte: Sistema Sors Web

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Dotação Anual	Realizada no Período	Saldo a Realizar
Receita	15.547.964.246,52	15.566.460.824,82	(18.496.578,30)
Despesa	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	1.892.297.956,78
Resultado Orçamentário apurado no período		1.910.794.535,08	
EXECUÇÃO FINANCEIRA/PATRIMONIAL			
Execução Financeira até o mês		Execução Patrimonial até o mês	
(+) Recursos Recebidos	18.621.285.756,75	(+) Ativo Real	31.024.795.904,04
(-) Valores Aplicados	17.407.632.635,91	(-) Passivo	3.640.404.354,58
(=) Resultado Parcial	1.213.653.120,84	(=) Ativo Real Líquido	27.384.391.549,46
(+) Saldo de Exercício Anterior	12.529.494.021,78	(-) Patrimônio Líquido Exerc. Ant.	24.140.287.420,99
(=) Total de Disponibilidades	13.743.147.142,62	(-) Outras Movimentações do PL	1.227.866,97
		(=) Variação do Patrimônio	3.242.876.261,50
		Variações Patrimoniais	
		(+) Variações Ativas	18.416.782.365,92
		(-) Variações Passivas	15.173.906.104,42
		(=) Saldo Patrimonial	3.242.876.261,50
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	18.130.523.780,60	Circulante	2.917.985.554,58
Não Circulante	12.894.272.123,44	Não Circulante	722.418.800,00
		Patrimônio Líquido	27.384.391.549,46
Total	31.024.795.904,04	Total	31.024.795.904,04

Quadro somatório: Resultado Orçamentário, Execução Financeira e Patrimonial do Conselho Nacional, Departamento Nacional e Departamentos Regionais.

Fonte: Sistema Sors Web

INDICADORES GERENCIAIS

<u>Receita de Contribuições</u>	8.025.904.915,21	51,56%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Receita Patrimonial</u>	1.956.267.859,70	12,57%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Receita Industrial</u>	382.446.274,16	2,46%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Receita de Serviço</u>	3.385.772.353,26	21,75%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Outras Receitas Diversas</u>	614.570.524,90	3,95%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Subvenções Recebidas</u>	335.525.902,80	2,16%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Apoios e Auxílios Financeiros</u>	515.603.372,76	3,31%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Saldo de Exercícios Anteriores</u>	98.405.693,92	0,63%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Receitas Diversas de Capital</u>	251.963.928,11	1,62%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Despesas Correntes</u>	11.223.515.129,82	139,84%
Receitas de Contribuição	8.025.904.915,21	
<u>Pessoal e Encargos Sociais</u>	5.104.408.939,52	63,60%
Receitas de Contribuição	8.025.904.915,21	
<u>Pessoal e Encargos Sociais</u>	5.104.408.939,52	32,79%
Receita Total	15.566.460.824,82	
<u>Pessoal e Encargos Sociais</u>	5.104.408.939,52	37,38%
Despesa Total	13.655.666.289,74	
<u>Receita Total</u>	15.566.460.824,82	114%
Despesa Total	13.655.666.289,74	
<u>Ativo Circulante</u>	18.130.523.780,60	6,21
Passivo Circulante	2.917.985.554,58	
<u>Repasse para IEL</u>	94.499.322,99	0,61
Receitas Base de Cálculo	15.479.182.831,20	
<u>Repasse para Federação</u>	726.012.155,03	9,05
Receitas Base de Cálculo	8.025.904.915,21	
<u>Despesa Total das Atividades-fim</u>	10.677.301.111,40	87,13%
Despesa Total Líquida	12.255.126.627,72	

Fonte: Sistema Sors Web

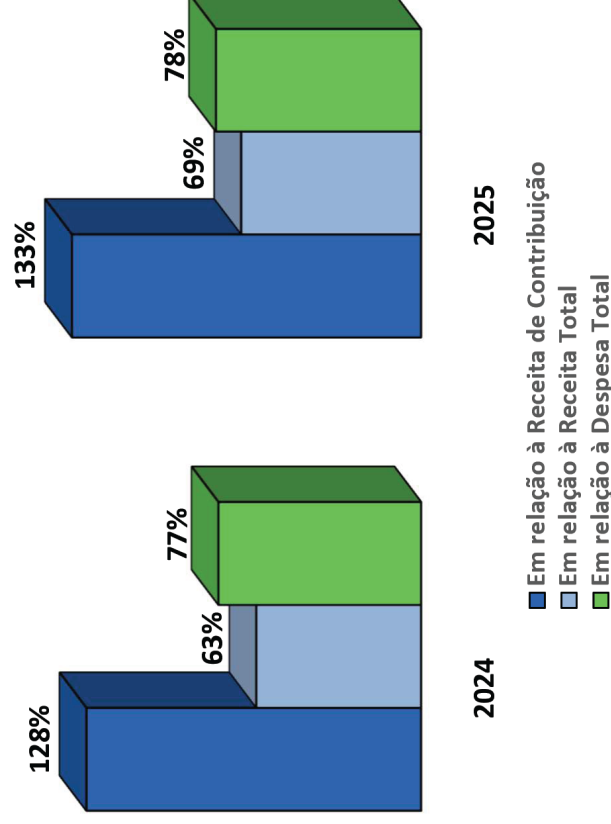


Quadros e Anexos

RECURSOS DESTINADOS À ATIVIDADE FINALÍSTICA DO SESI

Ano	Valores em reais													
	Receita de Contribuição (A)	A/D	Receita de Serviço (B)	B/D	Outras Receitas Diversas (C)	Receita Total (D)	Despesa Total (E)	Pessoal e Encargos Sociais (F)	F/D	F/E	Atividade Fim (G)	G/A	G/D	G/E
2024	7.401.515.838	49,3%	3.037.328.660	20,2%	4.582.829.695	15.021.674.193	12.221.030.204	4.510.095.834	30,0%	36,9%	9.438.876.640	128%	63%	77%
2025	8.025.904.915	51,6%	3.385.772.353	21,8%	4.154.783.556	15.566.460.825	13.655.666.290	5.104.408.940	32,8%	37,4%	10.677.301.111	133%	69%	78%

Fonte: Sistema Sors Web



PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO – PEG

As Resoluções CN-SESI nº 0093/2020 e 0058/2021 instituíram o Programa de Eficiência da Gestão sob a coordenação do Departamento Nacional do SESI, contendo indicadores e metas visando a redução das assimetrias de resultados do SESI entre as regiões do país, dispondo inclusive sobre a proporção percentual entre as despesas alocadas nas atividades-fim do SESI e a despesa total líquida.

Para este indicador, as despesas com as atividades-fim consistem nos gastos apropriados diretamente nos centros de responsabilidade de negócio, conforme previsto no Plano de Centros de Responsabilidade do Sistema Indústria, do exercício de 2025. Enquanto, a Despesa Total Líquida consiste na Despesa Total descontadas as deduções regulamentares, que correspondem à 16,75% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória (prevista no Art. 69 do Regulamento do SESI).

PERCENTUAL DE RECURSOS DESTINATOS ÀS ATIVIDADES-FIM – PEG																													
U.A	CN	DN	AC	AL	AP	AM	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MT	MS	MG	PA	PB	PR	PE	PI	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SP	SE	TO
(%)	0,1	81,3	90,1	88,6	90,0	90,0	95,4	84,8	92,8	88,9	91,2	87,2	93,8	86,4	92,9	81,4	88,1	91,3	92,3	83,8	83,2	91,4	90,3	89,1	90,9	94,1	96,3	90,2	94,3

Fonte: Sistema Sors Web

Percentual de Recursos destinados às Atividades-fim



Nota¹: Fórmula de cálculo para todas unidades administrativas, com exceção do Departamento Nacional: $[(\text{Despesa total das atividades-fim} / \text{Despesa total líquida})] * 100$.
A despesa total líquida consiste na despesa total, descontadas as deduções regulamentares, que correspondem à 16,75% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória - RBCC.

Nota²: Fórmula de cálculo DN: $[(\text{Total de despesas realizadas nas atividades-fim}) / (\text{RLCC})] * 100$.
As despesas com as atividades-fim consistem naquelas apropriadas diretamente nos centros de responsabilidade de Negócio + Subvenções Regulamentares.

RECURSOS/PASSIVO/ORÇAMENTO FINAL – SESI/2025

Valores em reais

UNIDADE ADMINISTRATIVA	RECURSOS RECEBIDOS	RECURSOS APLICADOS	PASSIVO CIRCULANTE	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	DOTAÇÃO FINAL
CN	213.215.964,33	193.387.924,26	48.346.939,36	0,00	127.688.815,00
DN	2.954.052.201,64	2.158.698.977,08	699.799.805,48	240.021.330,61	2.677.059.082,75
AC	72.071.873,01	74.096.739,37	13.498.476,61	1.851.819,54	73.420.000,00
AL	137.151.656,95	133.022.412,21	13.415.612,26	19.786.435,45	129.241.083,95
AP	63.645.359,72	54.225.193,83	6.746.576,02	13.228.752,72	48.607.697,00
AM	204.638.079,37	172.437.894,63	24.707.328,73	0,00	182.330.000,00
BA	557.329.022,49	533.283.084,54	84.337.930,42	2.688.472,10	547.172.764,00
CE	423.166.258,51	318.798.725,08	49.010.634,77	1.500.373,01	329.924.345,49
DF	187.981.866,82	202.909.727,97	19.605.670,50	3.849.507,54	168.800.000,00
ES	406.400.077,30	428.084.051,42	70.494.029,86	9.360.211,12	405.568.183,00
GO	424.773.603,64	416.247.113,07	197.621.763,52	13.961.288,28	395.000.000,00
MA	143.401.593,64	159.743.802,78	20.148.233,79	165.583,32	165.000.000,00
MT	198.290.262,71	181.886.407,53	46.329.291,47	770.998,24	190.810.218,00
MS	247.097.024,00	273.516.678,27	30.419.036,00	4.625.447,43	219.089.234,96
MG	1.559.018.120,43	1.257.952.130,21	230.274.659,33	14.095.045,98	1.501.867.890,96
PA	326.063.903,55	262.543.501,44	10.141.457,69	0,00	261.000.000,00
PB	100.908.898,53	91.824.403,83	29.303.752,91	74.606,01	103.270.000,00
PR	729.237.187,86	646.945.638,94	152.107.701,28	97.969.615,27	669.922.000,00
PE	291.577.112,49	272.493.550,60	24.965.956,72	739.515,83	263.177.675,22
PI	80.059.006,87	80.176.064,58	14.227.587,74	14.788.036,90	67.200.000,00
RJ	987.099.917,88	861.720.969,20	344.174.413,66	3.736.294,22	917.060.708,50
RN	106.373.707,99	100.175.260,00	8.621.626,72	302.369,00	104.995.950,00
RS	686.393.915,01	567.798.073,16	97.666.179,99	5.926.798,54	597.486.441,58
RO	93.185.546,72	65.301.858,06	25.982.059,49	408.664,38	87.759.809,99
RR	46.535.478,72	44.652.202,48	6.893.456,92	9.994.478,89	43.702.562,00
SC	2.221.831.418,51	2.258.245.396,78	223.494.548,36	99.231.977,17	1.554.155.463,12
SP	4.908.781.178,10	5.416.270.378,97	388.001.460,61	161.370.837,06	3.504.497.870,00
SE	156.550.875,53	86.370.636,87	24.785.276,85	1.906.695,39	108.201.580,00
TO	94.454.644,43	94.823.838,75	12.864.087,52	63.646,00	103.954.871,00
Total Geral	18.621.285.756,75	17.407.632.635,91	2.917.985.554,58	722.418.800,00	15.547.964.246,52

Fonte: Sistema Sors Web

RECEITA/DESPESA/RESULTADO – SESI/2025 (Prevista/Realizada)

Valores em reais

U.A	RECEITA			DESPESA			RESULTADO	
	PREVISTA	REALIZADA	SALDO	PREVISTA	REALIZADA	SALDO	RECEITA-DESPESA	%
CN	127.688.815,00	161.028.049,61	33.339.234,61	127.688.815,00	131.907.770,12	4.218.955,12	29.120.279,49	22,08%
DN	2.677.059.082,75	2.712.204.644,66	35.145.561,91	2.677.059.082,75	1.973.004.835,98	(704.054.246,77)	739.199.808,68	37,47%
AC	73.420.000,00	66.215.918,34	(7.204.081,66)	73.420.000,00	64.975.485,91	(8.444.514,09)	1.240.432,43	1,91%
AL	129.241.083,95	123.036.426,50	(6.204.657,45)	129.241.083,95	117.235.745,50	(12.005.338,45)	5.800.681,00	4,95%
AP	48.607.697,00	48.636.724,02	29.027,02	48.607.697,00	48.094.728,49	(512.968,51)	541.995,53	1,13%
AM	182.330.000,00	190.311.628,59	7.981.628,59	182.330.000,00	162.437.091,53	(19.892.908,47)	27.874.537,06	17,16%
BA	547.172.764,00	529.551.689,17	(17.621.074,83)	547.172.764,00	450.461.911,83	(96.710.852,17)	79.089.777,34	17,56%
CE	329.924.345,49	391.403.773,55	61.479.428,06	329.924.345,49	304.786.936,11	(25.137.409,38)	86.616.837,44	28,42%
DF	168.800.000,00	164.754.789,73	(4.045.210,27)	168.800.000,00	158.247.598,53	(10.552.401,47)	6.507.191,20	4,11%
ES	405.568.183,00	409.460.298,88	3.892.115,88	405.568.183,00	409.460.298,88	3.892.115,88	0,00	0,00%
GO	395.000.000,00	377.844.203,81	(17.155.796,19)	395.000.000,00	353.807.301,42	(41.192.698,58)	24.036.902,39	6,79%
MA	165.000.000,00	138.731.316,66	(26.268.683,34)	165.000.000,00	147.971.096,23	(17.028.903,77)	(9.239.779,57)	(6,24%)
MT	190.810.218,00	186.117.833,14	(4.692.384,86)	190.810.218,00	169.543.439,68	(21.266.778,32)	16.574.393,46	9,78%
MS	219.089.234,96	241.060.264,65	21.971.029,69	219.089.234,96	214.045.118,64	(5.044.116,32)	27.015.146,01	12,62%
MG	1.501.867.890,96	1.521.962.973,41	20.095.082,45	1.501.867.890,96	1.224.136.433,45	(277.731.457,51)	297.826.539,96	24,33%
PA	261.000.000,00	323.168.945,05	62.168.945,05	261.000.000,00	254.010.138,05	(6.989.861,95)	69.158.807,00	27,23%
PB	103.270.000,00	92.090.942,97	(11.179.057,03)	103.270.000,00	80.952.416,91	(22.317.583,09)	11.138.526,06	13,76%
PR	669.922.000,00	673.552.233,33	3.630.233,33	669.922.000,00	567.908.303,00	(102.013.697,00)	105.643.930,33	18,60%
PE	263.177.675,22	252.625.083,82	(10.552.591,40)	263.177.675,22	225.175.469,04	(38.002.206,18)	27.449.614,78	12,19%
PI	67.200.000,00	69.555.334,84	2.355.334,84	67.200.000,00	67.529.890,03	329.890,03	2.025.444,81	3,00%
RJ	917.060.708,50	928.837.871,14	11.777.162,64	917.060.708,50	834.421.070,37	(82.639.638,13)	94.416.800,77	11,32%
RN	104.995.950,00	99.306.974,99	(5.688.975,01)	104.995.950,00	87.853.399,80	(17.142.550,20)	11.453.575,19	13,04%
RS	597.486.441,58	660.945.268,14	63.458.826,56	597.486.441,58	535.757.753,36	(61.728.688,22)	125.187.514,78	23,37%
RO	87.759.809,99	77.744.470,23	(10.015.339,76)	87.759.809,99	57.072.377,35	(30.687.432,64)	20.672.092,88	36,22%
RR	43.702.562,00	40.211.527,22	(3.491.034,78)	43.702.562,00	39.008.094,34	(4.694.467,66)	1.203.432,88	3,09%
SC	1.554.155.463,12	1.581.892.443,77	27.736.980,65	1.554.155.463,12	1.571.435.630,87	17.280.167,75	10.456.812,90	0,67%
SP	3.504.497.870,00	3.265.021.551,75	(239.476.318,25)	3.504.497.870,00	3.239.497.361,68	(265.000.508,32)	25.524.190,07	0,79%
SE	108.201.580,00	143.384.775,14	35.183.195,14	108.201.580,00	73.012.437,61	(35.189.142,39)	70.372.337,53	96,38%
TO	103.954.871,00	95.802.867,71	(8.152.003,29)	103.954.871,00	91.916.155,03	(12.038.715,97)	3.886.712,68	4,23%
Total Geral	15.547.964.246,52	15.566.460.824,82	18.496.578,30	15.547.964.246,52	13.655.666.289,74	(1.892.297.956,78)	1.910.794.535,08	13,99%

Fonte: Sistema Sors Web

RECEITAS CORRENTES – SESI/2025

Valores em reais

U.A	RECEITAS CORRENTES											Total Receitas Correntes	
	Contribuição	Patrimonial	Industrial	Serviços	Out. Rec. Corr. Div.	Saldos Exerc. Ant.	Subvenções Correntes	Apoios Financeiros					
CN	99.191.106,97	46.342.287,07	0,00	0,00	362.655,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.896.049,61
DN	1.981.389.324,71	533.046.326,99	0,00	26.853.338,18	101.070.227,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.642.369.216,99
AC	5.160.239,82	2.814.324,86	0,00	16.243.827,41	1.567.268,47	2.111.000,00	11.486.787,22	24.877.621,24	64.261.069,02				
AL	26.293.747,66	9.489.817,32	0,00	43.499.484,42	844.058,04	0,00	14.729.918,92	18.875.889,32	113.732.895,68				
AP	3.845.820,13	1.636.490,79	0,00	22.537.827,75	2.025.041,12	0,00	12.885.482,75	2.802.869,60	45.733.532,14				
AM	89.109.407,36	14.593.915,58	0,00	46.634.909,47	13.717.577,62	0,00	18.101.636,42	4.159.204,60	186.316.651,05				
BA	197.697.950,10	48.910.600,34	0,00	172.766.713,70	17.652.187,88	0,00	0,00	14.296.183,25	451.323.635,27				
CE	109.617.123,27	75.457.578,15	0,00	66.173.077,48	80.803.880,54	0,00	16.730.764,93	38.565.434,13	387.347.858,50				
DF	68.593.410,80	4.416.664,79	30.610.916,77	20.362.797,60	12.155.565,78	0,00	13.980.493,91	8.685.625,22	158.805.474,87				
ES	117.704.535,94	24.293.742,38	0,00	159.846.533,83	2.891.585,51	0,00	17.655.220,48	42.715.596,21	365.107.214,35				
GO	142.095.907,90	24.931.596,62	0,00	164.720.527,62	12.241.892,80	0,00	0,00	33.637.238,87	377.627.163,81				
MA	51.516.000,13	6.289.993,61	0,00	53.355.401,55	1.733.759,26	0,00	13.515.368,46	9.231.772,62	135.642.295,63				
MT	77.811.147,51	10.673.503,52	0,00	54.564.834,64	4.485.450,16	0,00	14.702.441,24	11.687.535,28	173.924.912,35				
MS	60.795.488,32	20.459.897,92	0,00	56.732.737,28	32.521.915,60	0,00	18.073.104,12	50.006.595,09	238.589.738,33				
MG	605.228.045,98	260.596.862,54	38.179.118,50	584.712.151,50	32.691.259,47	0,00	0,00	511.635,42	1.521.919.073,41				
PA	111.953.015,30	23.741.243,88	0,00	95.005.273,84	49.823.092,68	0,00	17.619.439,78	18.810.832,64	316.962.898,12				
PB	37.858.256,80	7.726.867,27	0,00	21.051.374,87	1.616.274,73	0,00	14.074.302,12	9.549.522,78	91.876.598,57				
PR	387.634.129,81	63.045.188,37	0,00	168.050.389,96	13.298.757,48	0,00	0,00	41.523.767,71	673.552.233,33				
PE	116.351.275,47	16.139.073,79	0,00	65.045.968,72	1.040.688,11	0,00	18.334.044,71	32.978.611,68	249.889.662,48				
PI	16.751.121,15	1.604.986,39	0,00	17.172.638,98	1.474.365,00	0,00	13.324.871,73	6.786.814,02	57.114.797,27				
RJ	594.761.336,08	123.287.886,05	0,00	142.625.392,83	60.890.069,20	0,00	0,00	5.764.817,49	927.329.501,65				
RN	41.250.682,23	5.395.910,81	0,00	26.558.060,72	1.406.375,05	0,00	13.052.244,56	7.743.608,27	95.406.881,64				
RS	397.102.745,39	54.388.674,71	0,00	127.732.705,54	12.439.545,52	0,00	0,00	33.492.171,78	625.155.842,94				
RO	16.592.231,73	11.919.727,13	0,00	22.960.375,21	1.908.087,11	0,00	11.975.196,62	10.970.955,84	76.326.573,64				
RR	4.814.744,06	3.481.227,10	0,00	12.778.127,56	1.378.494,29	0,00	15.293.487,37	1.188.088,41	38.934.168,79				
SC	393.982.178,86	29.834.357,79	313.656.238,89	678.003.110,97	48.253.970,77	0,00	0,00	45.675.400,28	1.509.405.257,56				
SP	2.232.408.184,42	484.536.021,26	0,00	483.720.268,02	64.009.935,35	0,00	0,00	0,00	3.264.674.409,05				
SE	25.834.828,60	38.618.338,41	0,00	22.287.703,94	40.084.531,88	0,00	12.039.574,92	4.401.297,39	143.266.275,14				
TO	12.560.928,71	8.594.754,26	0,00	13.776.799,67	182.012,80	0,00	11.937.919,93	36.664.303,62	83.716.718,99				
Total Geral	8.025.904.915,21	1.956.267.869,70	382.446.274,16	3.385.772.353,26	614.570.524,90	2.111.000,00	279.512.300,19	515.603.372,76	15.162.188.600,18				

Fonte: Sistema Sors Web

RECEITAS DE CAPITAL/TOTAL RECEITAS – SESI/2025

continuação tabela anterior

Valores em reais

U.A	RECEITAS DE CAPITAL										Total Geral Receitas
	Operações de Crédito	Alienação de Bens	Amortiz. de Em pr.	Saldos Exerc. Ant.	Subvenções Extraord.	Out. Rec.Capital	Total Rec. Capital				
CN	0,00	15.132.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.132.000,00	0,00	0,00	0,00	161.028.049,61
DN	0,00	65.000.000,00	4.845.427,67	0,00	0,00	0,00	69.845.427,67	0,00	0,00	0,00	2.712.204.644,66
AC	0,00	0,00	0,00	0,00	1.954.849,32	0,00	1.954.849,32	0,00	0,00	0,00	66.215.918,34
AL	0,00	248.997,50	0,00	7.381.099,21	1.673.434,11	0,00	9.303.530,82	0,00	0,00	0,00	123.036.426,50
AP	0,00	0,00	0,00	0,00	2.903.191,88	0,00	2.903.191,88	0,00	0,00	0,00	48.636.724,02
AM	0,00	2.000,00	0,00	0,00	3.992.977,54	0,00	3.994.977,54	0,00	0,00	0,00	190.311.628,59
BA	0,00	2.736.301,00	0,00	0,00	0,00	75.491.752,90	78.228.053,90	0,00	0,00	0,00	529.551.689,17
CE	0,00	70.900,00	0,00	0,00	3.985.015,05	0,00	4.055.915,05	0,00	0,00	0,00	391.403.773,55
DF	700.000,00	0,00	8.187,51	2.905.143,83	2.335.983,52	0,00	5.949.314,86	0,00	0,00	0,00	164.754.789,73
ES	0,00	0,00	475.084,56	39.738.577,97	4.139.422,00	0,00	44.353.084,53	0,00	0,00	0,00	409.460.298,88
GO	0,00	217.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217.040,00	0,00	0,00	0,00	377.844.203,81
MA	0,00	0,00	0,00	0,00	3.089.021,03	0,00	3.089.021,03	0,00	0,00	0,00	138.731.316,66
MT	0,00	0,00	0,00	7.229.790,00	4.963.130,79	0,00	12.192.920,79	0,00	0,00	0,00	186.117.833,14
MS	0,00	164.120,00	0,00	0,00	2.306.406,32	0,00	2.470.526,32	0,00	0,00	0,00	241.060.264,65
MG	0,00	43.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.900,00	0,00	0,00	0,00	1.521.962.973,41
PA	0,00	0,00	0,00	0,00	6.216.046,93	0,00	6.216.046,93	0,00	0,00	0,00	323.168.945,05
PB	0,00	0,00	0,00	0,00	214.344,40	0,00	214.344,40	0,00	0,00	0,00	92.090.942,97
PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	673.552.233,33
PE	0,00	113.100,00	0,00	0,00	2.622.321,34	0,00	2.735.421,34	0,00	0,00	0,00	252.625.083,82
PI	5.000.000,00	26.500,00	0,00	0,00	7.414.037,57	0,00	12.440.537,57	0,00	0,00	0,00	69.555.334,84
RJ	0,00	1.508.369,49	0,00	0,00	0,00	0,00	1.508.369,49	0,00	0,00	0,00	928.837.871,14
RN	0,00	0,00	0,00	0,00	3.900.093,35	0,00	3.900.093,35	0,00	0,00	0,00	99.306.974,99
RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.789.425,20	35.789.425,20	0,00	0,00	0,00	660.945.268,14
RO	0,00	448.900,00	0,00	0,00	968.996,59	0,00	1.417.896,59	0,00	0,00	0,00	77.744.470,23
RR	0,00	0,00	0,00	0,00	1.277.358,43	0,00	1.277.358,43	0,00	0,00	0,00	40.211.527,22
SC	0,00	43.476.279,58	0,00	29.010.906,63	0,00	0,00	72.487.186,21	0,00	0,00	0,00	1.581.892.443,77
SP	0,00	347.142,70	0,00	0,00	0,00	0,00	347.142,70	0,00	0,00	0,00	3.265.021.551,75
SE	0,00	118.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.500,00	0,00	0,00	0,00	143.384.775,14
TO	0,00	0,00	0,00	10.029.176,28	2.056.972,44	0,00	12.086.148,72	0,00	0,00	0,00	95.802.867,71
Total Geral	5.700.000,00	129.654.050,27	5.328.699,74	96.294.693,92	56.013.602,61	111.281.178,10	404.272.224,64	111.281.178,10	111.281.178,10	111.281.178,10	15.566.460.824,82

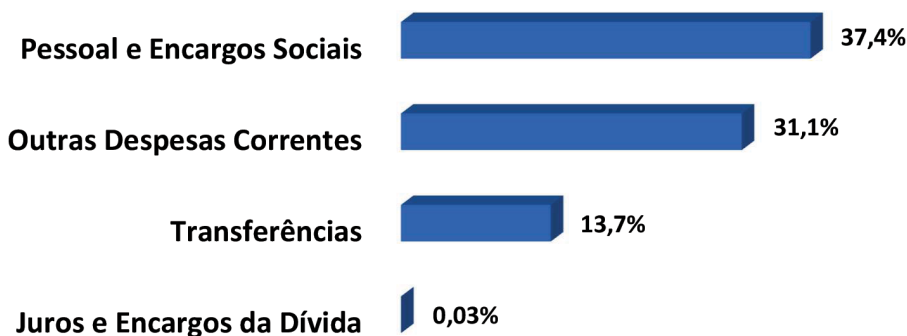
Fonte: Sistema Sors Web

DESPESAS CORRENTES – SESI/2025

Valores em reais

U.A	DESPESAS CORRENTES				
	Pessoal e Enc. Sociais	Juros e Enc. da Div. Int.	Transf. A Inst. Privadas	Aplic. Diretas (Out. Desp. Corr.)	Total Desp. Corr.
CN	29.309.207,11	0,00	20.567.838,82	16.369.048,47	66.246.094,40
DN	127.228.627,91	0,00	1.295.349.583,83	408.086.647,55	1.830.664.859,29
AC	21.511.708,97	51.368,21	706.858,60	20.834.988,89	43.104.924,67
AL	57.445.539,48	925.668,46	4.209.365,02	41.623.763,10	104.204.336,06
AP	21.603.600,31	0,00	0,00	19.725.837,06	41.329.437,37
AM	69.554.770,38	0,00	7.046.861,38	76.704.519,39	153.306.151,15
BA	160.698.723,14	0,00	16.931.590,18	154.325.990,18	331.956.303,50
CE	108.679.770,66	0,00	19.876.868,63	126.018.886,39	254.575.525,68
DF	62.243.752,14	2.230.551,11	9.466.104,63	50.309.296,28	124.249.704,16
ES	171.383.225,16	0,00	10.087.972,70	101.888.881,40	283.360.079,26
GO	140.515.731,96	0,00	11.566.247,90	114.239.527,89	266.321.507,75
MA	68.813.616,10	0,00	4.378.860,01	57.770.447,83	130.962.923,94
MT	73.261.794,29	0,00	7.012.073,97	60.999.313,48	141.273.181,74
MS	69.730.895,56	1.010,80	7.109.344,63	68.579.165,40	145.420.416,39
MG	591.622.291,67	0,00	65.056.719,44	306.024.555,55	962.703.566,66
PA	130.172.212,77	0,00	11.855.615,99	68.987.744,29	211.015.573,05
PB	42.523.256,64	0,00	3.552.048,46	26.865.978,64	72.941.283,74
PR	202.205.567,69	0,00	41.980.857,70	187.253.535,54	431.439.960,93
PE	97.733.298,08	0,00	9.700.418,82	60.326.644,83	167.760.361,73
PI	22.390.255,48	110.489,46	1.170.180,34	32.765.106,74	56.436.032,02
RJ	415.568.344,43	0,00	71.422.352,72	274.065.471,90	761.056.169,05
RN	32.800.229,28	0,00	3.851.694,35	42.560.021,55	79.211.945,18
RS	252.690.985,41	0,00	31.409.237,52	179.394.077,39	463.494.300,32
RO	24.923.748,18	0,00	1.800.420,52	22.377.089,67	49.101.258,37
RR	20.181.782,08	0,00	538.114,41	11.734.878,59	32.454.775,08
SC	548.851.068,44	1.012.917,56	40.115.193,76	425.754.610,08	1.015.733.789,84
SP	1.490.581.214,14	146.885,32	165.572.237,74	1.248.348.496,29	2.904.648.833,49
SE	28.749.618,33	0,00	2.899.103,00	22.009.184,17	53.657.905,50
TO	21.434.103,73	0,00	1.355.522,42	22.094.303,35	44.883.929,50
Total Geral	5.104.408.939,52	4.478.890,92	1.866.589.287,49	4.248.038.011,89	11.223.515.129,82

Fonte: Sistema Sors Web

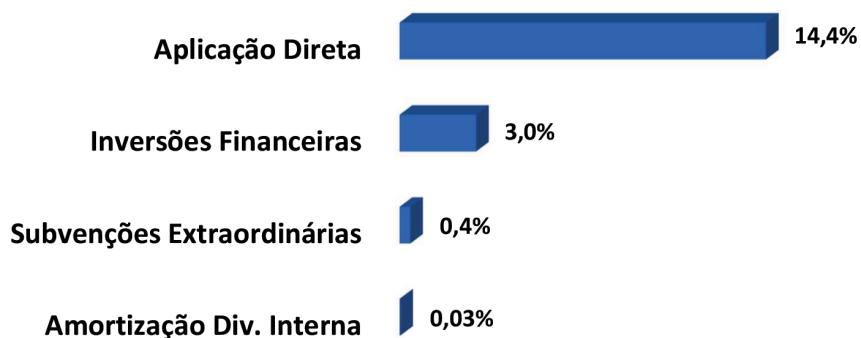


DESPESAS DE CAPITAL/TOTAL DESPESAS – SESI/2025
continuação tabela anterior

Valores em reais

U.A	DESPESAS DE CAPITAL					Total Despesas
	Aplic. Direta (Obr/Inst/Mat Per)	Inversões Financeiras	Subvenções Extraordinárias	Amortização Div. Interna	Total Desp. Cap.	
CN	65.661.675,72	0,00	0,00	0,00	65.661.675,72	131.907.770,12
DN	84.936.508,77	212.885,79	57.190.582,13	0,00	142.339.976,69	1.973.004.835,98
AC	21.382.654,11	859,02	0,00	487.048,11	21.870.561,24	64.975.485,91
AL	13.027.856,03	3.553,41	0,00	0,00	13.031.409,44	117.235.745,50
AP	6.764.615,61	675,51	0,00	0,00	6.765.291,12	48.094.728,49
AM	9.121.605,21	9.335,17	0,00	0,00	9.130.940,38	162.437.091,53
BA	118.481.497,84	24.110,49	0,00	0,00	118.505.608,33	450.461.911,83
CE	50.199.491,20	11.919,23	0,00	0,00	50.211.410,43	304.786.936,11
DF	13.385.990,31	18.167.934,30	0,00	2.443.969,76	33.997.894,37	158.247.598,53
ES	126.087.010,68	13.208,94	0,00	0,00	126.100.219,62	409.460.298,88
GO	75.008.229,09	12.477.564,58	0,00	0,00	87.485.793,67	353.807.301,42
MA	17.001.890,24	6.282,05	0,00	0,00	17.008.172,29	147.971.096,23
MT	28.257.833,70	12.424,24	0,00	0,00	28.270.257,94	169.543.439,68
MS	68.618.336,39	6.365,86	0,00	0,00	68.624.702,25	214.045.118,64
MG	232.315.697,49	29.117.169,30	0,00	0,00	261.432.866,79	1.224.136.433,45
PA	42.981.810,20	12.754,80	0,00	0,00	42.994.565,00	254.010.138,05
PB	8.006.441,58	4.691,59	0,00	0,00	8.011.133,17	80.952.416,91
PR	136.425.252,53	43.089,54	0,00	0,00	136.468.342,07	567.908.303,00
PE	57.400.366,33	14.740,98	0,00	0,00	57.415.107,31	225.175.469,04
PI	9.746.094,23	2.725,73	0,00	1.345.038,05	11.093.858,01	67.529.890,03
RJ	73.364.901,32	0,00	0,00	0,00	73.364.901,32	834.421.070,37
RN	8.635.727,55	5.727,07	0,00	0,00	8.641.454,62	87.853.399,80
RS	72.263.453,04	0,00	0,00	0,00	72.263.453,04	535.757.753,36
RO	7.968.517,00	2.601,98	0,00	0,00	7.971.118,98	57.072.377,35
RR	6.553.319,26	0,00	0,00	0,00	6.553.319,26	39.008.094,34
SC	206.353.892,68	349.347.948,35	0,00	0,00	555.701.841,03	1.571.435.630,87
SP	334.618.144,51	230.383,68	0,00	0,00	334.848.528,19	3.239.497.361,68
SE	19.350.988,59	3.543,52	0,00	0,00	19.354.532,11	73.012.437,61
TO	47.030.329,19	1.896,34	0,00	0,00	47.032.225,53	91.916.155,03
Total Geral	1.960.950.130,40	409.734.391,47	57.190.582,13	4.276.055,92	2.432.151.159,92	13.655.666.289,74

Fonte: Sistema Sors Web

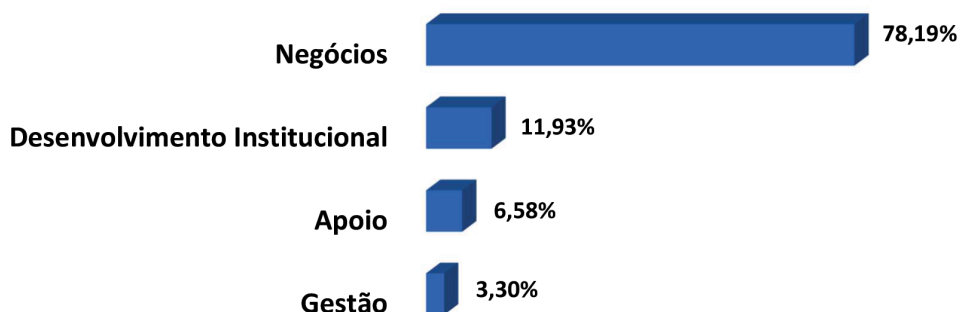


DESPESAS POR NATUREZA DE GASTOS – SESI/2025

Valores em reais

U.A	Gestão	Desenvolvimento Institucional	Negócios	Apoio	Total Geral
CN	27.331.469,23	20.939.108,42	60.660,26	83.576.532,21	131.907.770,12
DN	80.557.297,42	809.916.366,44	1.006.007.131,51	76.524.040,61	1.973.004.835,98
AC	3.231.578,51	1.378.223,77	55.720.232,82	4.645.450,81	64.975.485,91
AL	7.580.269,67	4.314.091,53	97.541.809,70	7.799.574,60	117.235.745,50
AP	2.335.021,81	659.465,30	40.324.326,89	4.775.914,49	48.094.728,49
AM	6.552.191,38	11.359.409,75	129.448.917,32	15.076.573,08	162.437.091,53
BA	10.055.088,65	23.368.845,88	397.941.295,23	19.096.682,07	450.461.911,83
CE	34.321.754,80	13.336.332,79	239.984.296,90	17.144.551,62	304.786.936,11
DF	8.251.608,78	7.939.243,84	133.657.172,81	8.399.573,10	158.247.598,53
ES	23.225.455,34	15.696.116,01	343.263.709,13	27.275.018,40	409.460.298,88
GO	7.729.351,13	17.763.620,39	300.981.302,26	27.333.027,64	353.807.301,42
MA	12.722.295,90	7.708.297,09	119.015.221,22	8.525.282,02	147.971.096,23
MT	7.999.949,39	9.968.431,23	143.764.363,97	7.810.695,09	169.543.439,68
MS	9.978.750,80	8.608.021,29	173.234.757,34	22.223.589,21	214.045.118,64
MG	30.608.520,05	88.590.343,30	1.043.465.848,90	61.471.721,20	1.224.136.433,45
PA	13.889.165,66	18.281.292,40	188.273.276,91	33.566.403,08	254.010.138,05
PB	3.578.603,42	5.103.680,98	63.590.169,36	8.679.963,15	80.952.416,91
PR	18.049.189,12	48.839.906,65	459.319.192,92	41.700.014,31	567.908.303,00
PE	6.002.005,92	12.442.094,42	186.645.134,67	20.086.234,03	225.175.469,04
PI	5.141.224,96	1.859.658,45	51.297.547,80	9.231.458,82	67.529.890,03
RJ	43.521.090,45	74.841.087,43	611.642.002,97	104.416.889,52	834.421.070,37
RN	3.997.262,17	5.344.937,98	71.369.469,23	7.141.730,42	87.853.399,80
RS	13.048.234,49	54.317.729,24	423.573.146,68	44.818.642,95	535.757.753,36
RO	4.147.615,40	2.245.187,16	46.446.330,68	4.233.244,11	57.072.377,35
RR	1.584.134,53	1.893.358,15	32.189.115,60	3.341.486,06	39.008.094,34
SC	19.024.478,62	71.463.242,46	1.417.237.381,65	63.710.528,14	1.571.435.630,87
SP	39.683.892,93	286.157.656,64	2.758.669.142,79	154.986.669,32	3.239.497.361,68
SE	1.791.886,08	3.882.863,03	60.113.592,52	7.224.095,98	73.012.437,61
TO	4.119.518,32	1.366.751,47	82.524.561,36	3.905.323,88	91.916.155,03
Total Geral	450.058.904,93	1.629.585.363,49	10.677.301.111,40	898.720.909,92	13.655.666.289,74

Fonte: Sistema Sors Web



DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO/ATIVIDADE FIM – SESI/2025

Valores em reais

U.A	Defesa de Interesse		Tecnologia e Inovação		Educação		Saúde e Segurança	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
CN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DN	15.331.678,80	8.867.582,60	5.853.694,25	3.894.919,31	986.913.832,88	681.204.942,18	387.871.016,88	177.695.929,91
AC	0,00	0,00	0,00	0,00	14.365.174,00	13.270.213,18	29.749.506,00	24.231.638,47
AL	0,00	0,00	150.000,00	0,00	42.272.511,08	36.052.610,65	35.620.466,79	32.580.768,37
AP	0,00	0,00	0,00	0,00	14.702.429,38	18.037.720,81	4.403.004,12	3.926.580,40
AM	0,00	0,00	0,00	0,00	71.526.290,09	67.041.563,18	43.929.999,55	31.977.731,40
BA	168.228,24	170.212,00	0,00	0,00	212.294.418,76	197.534.718,33	77.028.176,71	77.401.113,47
CE	0,00	100.000,00	0,00	0,00	89.445.512,90	100.066.411,71	60.102.987,31	58.854.281,54
DF	0,00	0,00	0,00	0,00	37.600.489,57	32.987.450,08	15.117.590,03	13.864.471,02
ES	0,00	0,00	0,00	0,00	233.842.249,00	228.227.797,60	81.565.543,00	80.213.417,85
GO	0,00	0,00	0,00	0,00	174.876.714,00	157.273.876,36	75.052.794,00	63.068.982,83
MA	0,00	0,00	0,00	0,00	55.501.888,06	51.839.652,22	28.119.744,12	27.130.569,51
MT	1.936.217,00	1.571.256,89	0,00	0,00	52.502.989,00	48.371.655,42	42.364.910,00	38.156.727,79
MS	0,00	784.401,49	0,00	0,00	109.073.475,80	99.605.669,94	40.896.901,66	24.649.416,46
MG	0,00	0,00	0,00	415,33	621.975.859,43	492.946.397,37	366.475.945,86	302.334.534,11
PA	0,00	0,00	0,00	0,00	84.532.690,00	65.683.149,21	62.760.580,00	68.588.566,21
PB	900.069,70	900.033,82	0,00	0,00	34.740.949,00	26.706.372,98	30.262.519,00	24.308.643,36
PR	0,00	0,00	0,00	0,00	221.241.274,43	200.514.778,52	124.358.050,57	128.826.836,07
PE	0,00	0,00	0,00	0,00	120.137.959,37	102.274.785,45	49.061.206,54	43.316.661,72
PI	0,00	0,00	0,00	0,00	15.732.600,00	14.902.498,60	4.773.260,00	4.391.129,84
RJ	623.579,99	545.959,68	0,00	0,00	214.677.673,20	208.451.434,38	147.445.213,61	130.159.368,59
RN	0,00	0,00	0,00	0,00	36.324.030,54	28.174.816,58	20.560.063,01	18.010.545,39
RS	0,00	0,00	0,00	10.734,77	177.018.999,69	158.560.200,14	177.760.340,41	168.315.420,08
RO	0,00	0,00	0,00	0,00	34.984.382,02	22.984.607,35	10.266.530,21	9.282.221,96
RR	0,00	0,00	0,00	0,00	20.837.575,00	21.321.370,45	11.755.540,00	8.727.691,69
SC	0,00	0,00	0,00	0,00	327.599.520,96	331.287.122,61	194.668.989,52	202.533.096,96
SP	0,00	0,00	0,00	0,00	1.694.741.466,00	1.694.555.574,62	311.956.493,00	322.519.955,13
SE	0,00	0,00	0,00	0,00	48.154.118,00	37.933.630,14	5.854.538,00	4.784.092,95
TO	0,00	0,00	0,00	0,00	8.768.034,00	9.361.647,32	13.153.301,00	11.883.350,20
Total	18.959.773,73	12.939.446,48	6.003.694,25	3.906.069,41	5.756.385.106,16	5.147.172.667,38	2.452.935.210,90	2.101.733.743,28

Fonte: Sistema Sors Web

DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO/ATIVIDADE FIM – SESI/2025

continuação tabela anterior

Valores em reais

U.A	Cultura		Cooperação Social		Suporte ao Negócio		Total Atividade Fim	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
CN	9.636.600,00	60.660,26	0,00	0,00	0,00	0,00	9.636.600,00	60.660,26
DN	62.579.438,63	62.217.230,96	0,00	0,00	229.740.692,98	72.126.526,55	1.688.290.354,42	1.006.007.131,51
AC	588.813,00	589.111,00	0,00	0,00	17.391.963,00	17.629.270,17	62.095.456,00	55.720.232,82
AL	0,00	645.525,29	752.597,79	793.887,59	27.026.843,50	27.469.017,80	105.822.419,16	97.541.809,70
AP	929.004,83	1.515.366,20	247.313,82	260.998,08	20.856.139,14	16.583.661,40	41.137.891,29	40.324.326,89
AM	30.000,00	769.636,16	18.003.237,59	17.654.272,92	15.460.650,73	12.005.713,66	148.950.177,96	129.448.917,32
BA	4.334.890,99	3.799.494,45	814.411,48	776.903,62	198.379.903,31	118.258.853,36	493.020.029,49	397.941.295,23
CE	3.931.914,32	4.577.092,38	623.718,66	8.444.127,09	109.220.748,46	67.942.384,18	263.324.881,65	239.984.296,90
DF	4.070.574,14	3.976.669,49	36.373.436,20	36.455.792,03	48.840.857,60	46.372.790,19	142.002.947,54	133.657.172,81
ES	9.633.875,00	11.314.687,79	633.991,00	534.508,98	25.644.649,00	22.973.296,91	351.320.307,00	343.263.709,13
GO	972.915,00	956.131,17	7.203.678,00	7.185.337,53	83.129.031,00	72.496.974,37	341.235.132,00	300.981.302,26
MA	1.564.936,43	1.583.655,19	3.595.295,29	4.200.020,85	49.167.464,38	34.261.323,45	137.949.328,28	119.015.221,22
MT	8.268.936,00	7.857.645,16	19.866.308,00	17.726.393,25	38.135.705,00	30.080.685,46	163.075.065,00	143.764.363,97
MS	1.449.789,30	1.247.518,69	4.118.535,71	7.116.241,36	20.457.976,50	39.831.509,40	175.996.678,97	173.234.757,34
MG	18.152.989,36	16.105.099,34	73.709.601,78	76.128.386,56	223.229.852,28	155.951.016,19	1.303.544.248,71	1.043.465.848,90
PA	1.516.690,00	6.989.043,84	2.134.150,00	2.688.083,47	42.218.967,63	44.324.434,18	193.163.077,63	188.273.276,91
PB	1.196.432,00	1.285.130,77	1.118.336,00	1.135.342,38	14.131.593,98	9.254.646,05	82.349.899,68	63.590.169,36
PR	7.409.003,66	6.434.794,57	9.466.312,01	7.472.899,42	198.741.636,98	116.069.884,34	561.216.277,65	459.319.192,92
PE	767.172,94	502.963,79	557.709,09	564.664,88	46.124.207,82	39.986.058,83	216.648.255,76	186.645.134,67
PI	482.400,00	36.794,20	108.300,00	188.253,49	28.007.316,98	31.778.871,67	49.103.876,98	51.297.547,80
RJ	33.705.078,39	29.459.676,11	80.965.857,43	77.763.077,01	185.692.201,29	165.262.487,20	663.109.603,91	611.642.002,97
RN	4.860.862,52	4.947.677,32	224.495,79	233.116,31	25.770.164,58	20.003.313,63	87.739.616,44	71.369.469,23
RS	14.223.798,46	7.460.269,10	46.301.912,76	24.307.038,54	68.538.613,91	64.919.484,05	483.843.665,23	423.573.146,68
RO	83.018,96	146.820,37	0,00	0,00	31.120.782,72	14.032.681,00	76.454.713,91	46.446.330,68
RR	1.485.539,00	1.064.563,61	0,00	0,00	1.875.410,00	1.075.489,85	35.954.064,00	32.189.115,60
SC	633.277,15	774.567,70	711.839.928,59	689.934.377,10	162.025.536,70	192.708.217,28	1.396.767.252,92	1.417.237.381,65
SP	273.804.023,00	215.180.628,04	37.417.644,00	37.664.731,39	624.054.138,00	488.748.253,61	2.941.973.764,00	2.758.669.142,79
SE	194.500,00	182.607,28	2.753.257,00	1.739.063,41	36.899.490,00	15.474.198,74	93.855.903,00	60.113.592,52
TO	373.400,00	371.892,09	1.734.362,00	1.702.148,60	69.518.942,00	59.205.523,15	93.548.039,00	82.524.561,36
Total	466.879.873,08	392.052.952,32	1.060.564.389,99	1.022.669.665,86	2.641.401.479,47	1.996.826.566,67	12.403.129.527,58	10.677.301.111,40

Fonte: Sistema Sors Web

DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO (Seplan) – SESI/2025

Valores em reais

U.A.	ATIVIDADES MEIO						ATIVIDADES FIM		
	Planejamento e Orçamento	Administração Geral	Administração Financeira	Controle Interno	TOTAL ATIVIDADE MEIO	Formação Rec. Humanos	Comunicação Social	Assistência Comunitária	
CN	9.551.258,09	90.248.623,44	981.391,69	4.990.803,52	105.772.076,74	990.262,07	4.206.322,89	0,00	
DN	14.696.643,11	155.487.482,81	9.879.511,65	11.654.178,33	191.717.815,90	2.331.386,04	40.492.944,20	0,00	
AC	632.285,43	6.485.233,50	1.678.436,83	328.664,47	9.124.620,23	443.897,77	311.334,61	0,00	
AL	2.731.667,47	21.052.061,95	2.728.338,09	884.746,96	27.396.814,47	127.679,83	458.364,03	448.497,28	
AP	276.211,67	7.511.112,23	1.288.586,57	670.226,60	9.746.137,07	127.360,80	290.374,84	0,00	
AM	1.623.605,47	38.283.098,88	6.063.561,16	569.127,99	46.539.393,50	3.430.841,96	238.249,25	0,00	
BA	3.292.635,25	19.867.917,46	11.249.949,16	1.026.006,80	35.436.508,67	70.533,84	1.799.424,78	0,00	
CE	4.902.471,54	74.113.113,43	6.502.019,47	1.477.237,77	86.994.842,21	622.701,03	14.285.217,17	8.096.650,00	
DF	1.835.372,48	18.216.318,39	9.315.474,31	1.895.681,22	31.262.846,40	159.827,29	1.042.825,24	30.787.430,31	
ES	2.397.907,81	60.509.744,73	6.956.909,40	2.917.544,68	72.782.106,62	6.001.976,37	2.839.054,14	0,00	
GO	2.984.012,61	37.584.359,77	9.838.812,12	1.439.606,57	51.846.791,07	1.874.371,92	1.399.617,12	508.226,38	
MA	1.948.665,54	16.905.842,59	4.402.007,92	404.684,75	23.661.200,80	812.478,61	1.942.509,16	1.555.680,22	
MT	2.232.986,27	11.951.981,07	4.434.286,17	1.718.701,90	20.337.955,41	1.869.229,67	597.081,42	15.370.141,09	
MS	2.069.992,17	27.319.534,55	4.085.005,65	318.274,47	33.792.806,84	516.446,13	2.256.183,71	0,00	
MG	7.110.289,51	75.089.058,96	32.105.182,53	4.700.836,69	119.005.367,69	3.502.128,62	12.383.939,32	58.539.666,45	
PA	1.056.946,21	48.636.868,67	8.367.462,74	1.230.713,99	59.291.991,61	662.674,86	1.397.247,69	0,00	
PB	545.207,56	12.618.533,75	2.219.730,16	1.180.881,79	16.564.353,26	89.709,95	175.443,37	0,00	
PR	5.174.434,63	87.266.928,59	19.529.632,57	5.050.853,76	117.021.849,55	1.618.658,87	4.212.485,34	6.994.786,74	
PE	2.189.248,71	23.416.147,14	4.148.078,91	1.822.884,60	31.576.359,36	831.267,80	428.039,21	0,00	
PI	215.556,99	12.336.929,09	1.397.715,76	741.381,51	14.691.583,35	358.132,94	365.309,19	0,00	
RJ	3.018.739,27	165.919.737,72	34.964.012,86	10.511.100,24	214.413.590,09	0,00	15.691.378,72	67.623.052,41	
RN	729.949,60	15.108.901,27	2.685.489,55	853.579,82	19.377.920,24	46.861,56	238.349,55	0,00	
RS	2.069.734,10	71.646.306,84	19.980.390,38	4.119.701,89	97.816.133,21	1.135.111,60	1.159.534,28	485.903,72	
RO	1.440.990,28	6.402.854,36	1.356.940,61	661.632,58	9.862.417,83	4.041,00	18.668,74	0,00	
RR	0,00	3.413.984,57	1.281.152,54	402.804,45	5.097.941,56	131.522,46	467.451,13	0,00	
SC	1.896.607,44	150.530.996,50	45.192.073,93	5.331.075,51	202.950.753,38	7.490.171,85	5.640.300,53	633.816.017,55	
SP	7.087.973,43	239.138.121,93	145.683.340,51	6.201.883,37	398.111.319,24	7.812.755,00	21.082.433,41	596.987,14	
SE	493.873,51	7.601.659,29	2.323.910,33	221.958,31	10.641.401,44	11.959,64	144.011,20	0,00	
TO	1.061.206,62	10.169.459,72	1.051.795,24	689.991,24	12.972.452,82	390.226,98	492.090,73	0,00	
Total Geral	85.266.472,77	1.514.832.913,20	401.691.198,81	74.016.765,78	2.075.807.350,56	43.464.216,46	136.056.184,97	824.823.039,29	

Fonte: Sistema Sors Web

DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO (Seplan) – SESI/2025

continuação tabela anterior

Valores em reais

U.A	ATIVIDADES FIM											
	Atenção Básica	Vigilância Epidemiológica	Alimentação e Nutrição	Proteção e Benefício ao Trabalhador	Empregabilidade	Ensino Fundamental	Ensino Médio	Ensino Superior	Educação Infantil	Educação de Jovens e Adultos		
CN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DN	16.808.751,46	0,00	0,00	128.557.667,55	374.102.422,76	270.247,94	52.332.693,78	0,00	110.152,10	26.276.056,93	0,00	0,00
AC	613.209,87	15.825,00	112.566,66	21.791.531,48	1.334.930,69	5.320.715,20	2.527.853,27	0,00	654.540,24	619.844,23	0,00	0,00
AL	8.431.891,83	152.170,18	40.022,88	21.396.561,83	606.902,93	5.273.686,77	8.714.420,59	0,00	0,00	376.581,91	0,00	0,00
AP	752.009,61	82.522,67	348.305,27	3.214.505,73	96.891,22	6.528.346,10	3.055.184,89	0,00	892.313,10	451.103,57	0,00	0,00
AM	5.662.713,76	921.929,29	0,00	22.073.925,72	1.061.638,42	10.722.049,73	4.772.877,92	0,00	11.959.353,85	1.316.011,61	0,00	0,00
BA	27.546.802,24	2.649.136,23	0,00	37.484.045,27	878.701,76	32.074.271,27	140.745.592,04	0,00	0,00	14.324.010,87	0,00	0,00
CE	9.890.618,42	875.507,68	0,00	31.699.437,46	9.721.195,85	19.979.205,18	10.825.243,53	0,00	1.287.243,97	3.140.336,26	0,00	0,00
DF	3.798.270,30	426.480,60	69.952,68	8.454.466,91	2.612.569,89	6.478.119,77	18.126.406,11	0,00	0,00	63.509,14	0,00	0,00
ES	12.174.678,77	1.880.703,37	0,00	58.401.667,16	5.268.994,68	48.397.720,50	18.300.934,41	0,00	799.396,39	2.263.601,85	0,00	0,00
GO	3.291.174,65	2.629.827,90	81.945,12	56.081.579,84	3.276.045,48	45.715.007,84	33.288.637,54	0,00	793.627,06	2.867.150,00	0,00	0,00
MA	5.356.386,04	246.889,49	531.751,64	24.567.985,83	2.258.905,49	18.298.212,34	9.816.535,08	0,00	4.591.267,99	1.239.247,13	0,00	0,00
MT	5.683.358,66	856.671,30	30.178,11	26.084.129,92	342.387,42	16.228.712,94	5.440.922,69	0,00	1.051.429,48	2.786.972,88	0,00	0,00
MS	3.965.073,45	838.135,52	49.497,88	27.618.689,21	689.288,51	26.681.805,67	9.687.692,90	0,00	2.103.065,79	0,00	0,00	0,00
MG	14.637.930,37	4.896.130,33	34.558,20	260.987.922,23	20.456.275,24	170.915.611,91	234.490.114,41	0,00	15.991.717,43	2.669.328,99	0,00	0,00
PA	13.756.870,14	886.544,10	117.644,91	55.892.456,12	0,00	25.516.983,18	5.960.810,98	0,00	2.623.644,78	5.495.535,38	0,00	0,00
PB	4.020.337,93	247.912,31	1.387,90	18.689.851,61	0,00	4.692.478,30	8.002.897,55	0,00	0,00	977.333,33	0,00	0,00
PR	44.604.152,76	4.729.102,89	755.616,20	71.495.380,86	3.257.436,83	9.935.050,12	41.736.133,94	0,00	14.116.266,44	5.976.551,85	0,00	0,00
PE	12.427.720,72	950.952,87	120.423,29	27.609.277,76	1.116.707,95	15.751.089,73	20.943.422,86	0,00	0,00	1.333.673,64	0,00	0,00
PI	850.905,76	208.750,55	18.232,17	3.150.277,54	0,00	7.942.569,74	2.439.312,56	0,00	1.455.300,39	442.522,84	0,00	0,00
RJ	33.959.399,40	815.582,66	245.634,23	97.438.168,41	15.807.773,17	33.635.388,71	49.585.230,44	0,00	3.244.063,19	598.872,57	0,00	0,00
RN	7.897.696,04	74.345,57	42.340,00	7.002.405,77	3.645,00	7.668.068,04	8.287.801,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RS	52.304.834,65	18.094.684,64	2.272.750,46	98.760.431,87	5.113.180,00	0,00	31.126.140,73	0,00	6.966.545,16	17.741.362,31	0,00	0,00
RO	1.828.356,00	121.159,04	0,00	7.494.228,68	0,00	7.928.743,78	3.592.425,00	0,00	221.809,00	13.983,47	0,00	0,00
RR	1.092.717,18	141.930,90	23.922,39	6.064.756,89	73.946,59	6.780.943,63	2.258.328,02	0,00	2.312.565,32	784.460,69	0,00	0,00
SC	58.278.774,22	23.371.560,28	572.738,53	121.877.252,13	6.460.179,03	27.973.630,29	28.476.808,47	0,00	15.201.815,10	14.493.781,59	0,00	0,00
SP	7.136.975,69	6.424.946,43	739.061,40	335.453.657,86	156.425.274,25	769.804.931,41	200.302.534,56	25.038.629,64	3.906.495,35	10.234.582,75	0,00	0,00
SE	137.152,71	0,00	123.510,24	4.617.199,21	3.948,40	12.893.913,72	8.724.244,38	0,00	1.130.357,65	473.877,46	0,00	0,00
TO	1.168.334,12	247.331,39	0,00	11.503.159,65	64.624,52	2.476.917,77	2.658.640,57	0,00	0,00	412.847,70	0,00	0,00
Total Geral	358.077.096,75	72.786.733,19	6.332.040,16	1.595.462.320,50	611.033.866,08	1.345.884.421,58	966.219.840,47	25.038.629,64	91.412.969,78	117.373.140,95	0,00	0,00

Fonte: Sistema Sors Web

DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO (Seplan) – SESI/2025

continuação tabela anterior

Valores em reais

U.A	ATIVIDADES FIM											TOTAL GERAL
	Educação Básica	Difusão Cultural	Des. Científico	Promoção Industrial	Produção Industrial	Normalização e Qualidade	Lazer	Outras Transferências	TOTAL ATIVIDADE FIM			
CN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.939,108,42	26.135.693,38	131.907.770,12
DN	278.031.106,83	8.651.294,98	490,33	44.946.330,85	4.773,58	0,00	0,00	0,00	0,00	808.370.700,75	1.781.287.020,08	1.973.004.835,98
AC	19.258.309,82	589.111,00	0,00	0,00	0,00	1.587.337,24	0,00	0,00	0,00	669.858,60	55.850.865,68	64.975.485,91
AL	36.859.829,80	645.525,29	0,00	0,00	0,00	3.009.344,37	0,00	0,00	0,00	3.297.451,51	89.838.931,03	117.235.745,50
AP	21.672.189,44	150.607,39	0,00	146.293,35	0,00	508.908,34	0,00	0,00	0,00	0,00	38.348.591,42	48.094.728,49
AM	42.424.736,77	769.636,16	0,00	0,00	0,00	2.900.688,46	0,00	0,00	0,00	7.021.516,38	115.897.698,03	162.437.091,53
BA	122.921.635,94	3.799.494,45	0,00	445.203,16	0,00	14.224.964,54	0,00	0,00	0,00	15.284.683,15	415.025.403,16	450.461.911,83
CE	71.316.707,48	2.641.816,06	0,00	18.250.727,77	0,00	4.849.434,42	0,00	0,00	0,00	10.310.051,62	217.792.093,90	304.786.936,11
DF	49.976.664,61	3.435.670,46	0,00	0,00	0,00	1.552.558,82	0,00	0,00	0,00	0,00	126.984.752,13	158.247.598,53
ES	159.189.381,57	2.597.222,91	0,00	329.407,40	0,00	7.273.796,70	0,00	0,00	0,00	10.940.985,03	336.678.192,26	409.460.298,88
GO	129.729.946,12	833.874,55	0,00	0,00	0,00	2.006.019,53	0,00	0,00	0,00	11.566.247,90	301.960.510,35	353.807.301,42
MA	41.935.817,23	1.579.062,26	0,00	1.260.499,65	0,00	3.892.805,01	0,00	0,00	0,00	4.389.001,64	124.309.895,43	147.971.096,23
MT	42.408.070,02	7.325.670,37	0,00	10.431.189,25	0,00	4.872.644,93	0,00	0,00	0,00	7.024.498,21	149.205.484,27	169.543.439,68
MS	92.828.613,13	1.247.518,69	0,00	3.117.450,55	0,00	2.538.051,80	0,00	0,00	0,00	6.114.798,86	180.252.311,80	214.045.118,64
MG	178.166.563,93	16.088.843,83	0,00	3.105.847,69	415,33	28.069.487,67	0,00	0,00	0,00	64.409.267,43	1.105.131.065,76	1.224.136.433,45
PA	65.951.135,84	3.252.763,18	0,00	0,00	0,00	1.789.218,12	0,00	0,00	0,00	11.299.556,13	194.718.146,44	254.010.138,05
PB	18.694.840,28	284.943,82	0,00	899.583,82	0,00	3.091.323,13	0,00	0,00	0,00	3.549.888,46	64.388.063,65	80.952.416,91
PR	181.706.591,00	4.703.958,75	0,00	1.362.297,66	0,00	21.089.095,92	0,00	0,00	0,00	32.592.887,28	450.886.453,45	567.908.303,00
PE	96.669.936,18	425.736,43	0,00	0,00	0,00	5.296.975,27	0,00	0,00	0,00	9.678.463,62	193.599.109,68	225.175.469,04
PI	33.719.218,52	36.794,20	0,00	0,00	0,00	726.044,94	0,00	0,00	0,00	1.124.935,34	52.838.306,68	67.529.890,03
RJ	222.309.569,88	11.926.198,07	0,00	5.499.414,35	0,00	5.887.070,01	0,00	0,00	0,00	50.587.262,80	620.007.480,28	834.421.070,37
RN	25.558.473,93	3.238.896,31	0,00	0,00	0,00	4.115.632,32	0,00	0,00	0,00	3.702.091,65	68.475.479,56	87.853.399,80
RS	131.655.047,54	6.978.238,34	0,00	2.601.412,61	10.734,77	10.952.921,97	0,00	0,00	0,00	38.253.188,36	437.941.620,15	535.757.753,36
RO	23.875.028,54	146.820,37	0,00	0,00	0,00	164.275,38	0,00	0,00	0,00	1.800.420,52	47.209.959,52	57.072.377,35
RR	9.627.653,76	1.064.563,61	0,00	0,00	0,00	1.411.508,46	0,00	0,00	0,00	1.673.881,75	33.910.152,78	39.008.094,34
SC	358.738.172,47	0,00	0,00	4.971.922,55	0,00	23.788.913,87	0,00	0,00	0,00	37.332.839,03	1.368.484.877,49	1.571.435.630,87
SP	973.795.876,37	125.497.774,88	0,00	28.893,17	0,00	12.174.014,29	0,00	0,00	0,00	150.215.267,21	2.841.386.042,44	3.239.497.361,68
SE	29.503.492,01	182.607,28	0,00	0,00	0,00	100.670,41	0,00	0,00	0,00	2.899,103,00	62.371.036,17	73.012.437,61
TO	57.810.292,33	101.892,09	0,00	0,00	0,00	638.140,27	0,00	0,00	0,00	979.204,09	78.943.702,21	91.916.155,03
Total Geral	3.516.334.901,34	208.196.535,73	490,33	97.396.473,83	15.923,68	168.511.846,19	15.923,68	79.411.109,52	1.316.027.158,74	11.579.858.939,18	13.655.666.289,74	

Fonte: Sistema Sors Web

DISPONIBILIDADE/LIQUIDEZ CORRENTE – SESI/2025

Valores em reais

U.A	DISPONÍVEL 2023	DISPONÍVEL 2024	DISPONÍVEL 2025	Resultado Financeiro do Período	ATIVO CIRCULANTE	PASSIVO CIRCULANTE	LIQUIDEZ CORRENTE
CN	322.936.033,02	315.448.140,64	335.276.180,71	19.828.040,07	405.209.751,55	48.346.939,36	8,38
DN	3.272.178.050,53	3.776.670.771,34	4.572.023.995,90	795.353.224,56	5.573.925.184,21	699.799.805,48	7,97
AC	24.545.476,78	20.583.265,69	18.558.399,33	(2.024.866,36)	32.286.262,12	13.498.476,61	2,39
AL	48.746.945,10	62.883.664,25	67.012.908,99	4.129.244,74	85.565.408,57	13.415.612,26	6,38
AP	7.172.063,95	7.967.094,40	17.387.260,29	9.420.165,89	25.195.064,93	6.746.576,02	3,73
AM	52.340.196,06	73.427.799,52	105.627.984,26	32.200.184,74	126.185.003,29	24.707.328,73	5,11
BA	293.751.759,68	355.132.416,62	379.178.354,57	24.045.937,95	465.086.264,90	84.337.930,42	5,51
CE	138.897.878,83	142.433.434,54	246.800.967,97	104.367.533,43	267.710.866,37	49.010.634,77	5,46
DF	4.039.054,52	33.984.272,92	19.056.411,77	(14.927.861,15)	38.234.598,43	19.605.670,50	1,95
ES	65.908.289,74	166.435.556,09	144.751.581,97	(21.683.974,12)	193.251.431,69	70.494.029,86	2,74
GO	194.396.158,10	148.924.909,98	157.451.400,55	8.526.490,57	374.608.931,75	197.621.763,52	1,90
MA	24.081.998,51	49.526.756,48	33.184.547,34	(16.342.209,14)	65.251.149,33	20.148.233,79	3,24
MT	86.658.964,77	69.901.718,46	86.305.573,64	16.403.855,18	133.976.939,03	46.329.291,47	2,89
MS	116.705.783,89	157.906.878,65	131.487.224,38	(26.419.654,27)	165.845.822,69	30.419.036,00	5,45
MG	1.538.783.271,31	1.777.514.633,68	2.078.580.623,90	301.065.990,22	2.252.231.936,22	230.274.659,33	9,78
PA	137.576.543,36	150.326.940,23	213.847.342,34	63.520.402,11	244.920.509,02	10.141.457,69	24,15
PB	33.085.004,32	48.089.271,62	57.173.766,32	9.084.494,70	74.409.008,63	29.303.752,91	2,54
PR	305.922.963,37	396.530.568,38	478.822.117,30	82.291.548,92	618.172.217,57	152.107.701,28	4,06
PE	90.597.713,31	95.004.086,98	114.087.648,87	19.083.561,89	142.816.200,46	24.965.956,72	5,72
PI	11.803.033,08	5.519.087,36	5.402.029,65	(117.057,71)	17.042.166,04	14.227.587,74	1,20
RJ	513.949.815,14	1.002.381.588,95	1.127.760.537,63	125.378.948,68	1.245.331.990,38	344.174.413,66	3,62
RN	26.753.929,21	37.885.812,48	44.084.260,47	6.198.447,99	56.948.895,40	8.621.626,72	6,61
RS	298.359.098,76	348.307.449,03	466.903.290,88	118.595.841,85	544.622.983,96	97.666.179,99	5,58
RO	52.622.911,86	77.522.056,76	105.405.745,42	27.883.688,66	123.411.572,83	25.982.059,49	4,75
RR	23.973.747,01	23.318.242,32	25.201.518,56	1.883.276,24	34.558.256,84	6.893.456,92	5,01
SC	273.783.222,98	203.785.182,53	167.371.204,26	(36.413.978,27)	420.298.656,94	223.494.548,36	1,88
SP	2.641.843.191,86	2.648.963.205,41	2.141.474.004,54	(507.489.200,87)	3.976.531.352,15	388.001.460,61	10,25
SE	234.914.339,52	272.569.948,88	342.750.187,54	70.180.238,66	360.133.742,62	24.785.276,85	14,53
TO	60.113.317,03	60.549.267,59	60.180.073,27	(369.194,32)	66.761.612,68	12.864.087,52	5,19
Total Geral	10.896.440.755,60	12.529.494.021,78	13.743.147.142,62	1.213.653.120,84	18.130.523.780,60	2.917.985.554,58	6,21

Fonte: Sistema Sors Web

VARIAÇÃO PATRIMONIAL/PATRIMÔNIO LÍQUIDO – SESI/2025

Valores em reais

U.A	ATIVO CIRCULANTE	ATIVO NÃO CIRCULANTE	ATIVO	PASSIVO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (2025)	OUTRAS MOVIMENTAÇÕES DO PL	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (2024)	VARIAÇÃO PATRIMONIAL
CN	405.209.751,55	101.499.956,33	506.709.707,88	48.346.939,36	458.362.768,52	0,00	377.730.632,45	80.632.136,07
DN	5.573.925.184,21	484.610.417,34	6.058.535.601,55	939.821.136,09	5.118.714.465,46	(1.227.866,97)	4.450.164.973,62	667.321.624,87
AC	32.286.262,12	83.931.938,98	116.218.201,10	15.350.296,15	100.867.904,95	0,00	82.840.953,27	18.026.951,68
AL	85.565.408,57	101.107.749,21	186.673.157,78	33.202.047,71	153.471.110,07	0,00	148.913.536,43	4.557.573,64
AP	25.195.064,93	62.543.806,37	87.738.871,30	19.975.328,74	67.763.542,56	0,00	63.164.306,80	4.599.235,76
AM	126.185.003,29	109.507.556,85	235.692.560,14	24.707.328,73	210.985.231,41	0,00	180.903.463,46	30.081.767,95
BA	465.086.264,90	647.135.588,29	1.112.221.853,19	87.026.402,52	1.025.195.450,67	0,00	862.536.115,65	162.659.335,02
CE	267.710.866,37	226.301.738,60	494.012.604,97	50.511.007,78	443.501.597,19	0,00	314.796.325,73	128.705.271,46
DF	38.234.598,43	217.829.553,46	256.064.151,89	23.455.178,04	232.608.973,85	0,00	220.971.305,05	11.637.668,80
ES	193.251.431,69	414.085.089,05	607.336.520,74	79.854.240,98	527.482.279,76	0,00	464.353.310,02	63.128.969,74
GO	374.608.931,75	406.696.828,89	781.305.760,64	211.583.051,80	569.722.708,84	0,00	480.158.975,72	89.563.733,12
MA	65.251.149,33	155.051.062,72	220.302.212,05	20.313.817,11	199.988.394,94	0,00	199.531.350,30	457.044,64
MT	133.976.939,03	224.936.140,22	358.913.079,25	47.100.289,71	311.812.789,54	0,00	282.009.334,89	29.803.454,65
MS	165.845.822,69	335.456.403,64	501.302.226,33	35.044.483,43	466.257.742,90	0,00	381.717.283,91	84.540.458,99
MG	2.252.231.936,22	972.531.639,62	3.224.763.575,84	244.369.705,31	2.980.393.870,53	0,00	2.500.014.706,03	480.379.164,50
PA	244.920.509,02	271.191.607,07	516.112.116,09	10.141.457,69	505.970.658,40	0,00	403.913.794,68	102.056.863,72
PB	74.409.008,63	60.907.953,17	135.316.961,80	29.378.358,92	105.938.602,88	0,00	94.730.281,45	11.208.321,43
PR	618.172.217,57	652.421.880,77	1.270.594.098,34	250.077.316,55	1.020.516.781,79	0,00	765.227.988,16	255.288.793,63
PE	142.816.200,46	329.452.200,62	472.268.401,08	25.705.472,55	446.562.928,53	0,00	370.695.357,33	75.867.571,20
PI	17.042.166,04	87.972.221,81	105.014.387,85	29.015.624,64	75.998.763,21	0,00	73.304.243,29	2.694.519,92
RJ	1.245.331.990,38	524.624.710,70	1.769.956.701,08	347.910.707,88	1.422.045.993,20	0,00	1.284.836.398,90	137.209.594,30
RN	56.948.895,40	121.280.346,37	178.229.241,77	8.923.995,72	169.305.246,05	0,00	155.557.361,83	13.747.884,22
RS	544.622.983,96	516.398.676,39	1.061.021.660,35	103.592.978,53	957.428.681,82	0,00	787.349.088,75	170.079.593,07
RO	123.411.572,83	42.462.027,34	165.873.600,17	26.390.723,87	139.482.876,30	0,00	104.024.339,85	35.458.536,45
RR	34.558.256,84	126.973.344,52	161.531.601,36	16.887.935,81	144.643.665,55	0,00	140.059.515,96	4.584.149,59
SC	420.298.656,94	948.204.481,21	1.368.503.138,15	322.726.525,53	1.045.776.612,62	0,00	879.811.845,63	165.964.766,99
SP	3.976.531.352,15	4.366.598.730,35	8.343.130.082,50	549.372.297,67	7.793.757.784,83	0,00	7.504.392.408,79	289.365.376,04
SE	360.133.742,62	195.474.932,22	555.608.674,84	26.691.972,24	528.916.702,60	0,00	442.922.991,10	85.993.711,50
TO	66.761.612,68	107.083.541,33	173.845.154,01	12.927.733,52	160.917.420,49	0,00	123.655.231,94	37.262.188,55
Total Geral	18.130.523.780,60	12.894.272.123,44	31.024.795.904,04	3.640.404.354,58	27.384.391.549,46	(1.227.866,97)	24.140.287.420,99	3.242.876.261,50

Fonte: Sistema Sors Web

ORÇAMENTO/PATRIMÔNIO/FINANCEIRO – SESI/2025

Valores em reais

U.A	ORÇAMENTO					PATRIMÔNIO			VARIÇÕES DO PATRIMÔNIO				FINANCEIRO		
	Mês	DOTAÇÃO	RECEITA TOTAL	DESPESA TOTAL	RESULTADO	ATIVO REAL	PASSIVO	ATIVO REAL LÍQUIDO	VARIÇÕES ATIVAS	VARIÇÕES PASSIVAS	RESULTADO DO EXERCÍCIO	EXERC. ANTERIOR + REC. RECEBIDOS	RECURSOS APLICADOS	DISPONIB. FINAIS	
CN	12	127.688.815	161.028.050	131.907.770	29.120.279	506.709.708	48.346.939	458.362.769	234.144.293	153.512.157	80.632.136	528.664.105	193.387.924	335.276.181	
DN	12	2.677.059.083	2.712.204.645	1.973.004.836	739.199.809	6.058.535.602	939.821.136	5.118.714.465	2.799.960.182	2.132.638.557	667.321.625	6.730.722.973	2.158.698.977	4.572.023.996	
AC	12	73.420.000	66.215.918	64.975.486	1.240.432	116.218.201	15.350.296	100.867.905	88.527.731	70.500.779	18.026.952	92.655.139	74.096.739	18.558.399	
AL	12	129.241.084	123.036.427	117.235.746	5.800.681	186.673.158	33.202.048	153.471.110	151.963.273	147.405.699	4.557.574	200.035.321	133.022.412	67.012.909	
AM	12	182.330.000	190.311.629	162.437.092	27.874.537	235.692.560	24.707.329	210.985.231	200.994.258	170.912.490	30.081.768	278.065.879	172.437.895	105.627.984	
AP	12	48.607.697	48.636.724	48.094.728	541.996	87.738.871	19.975.329	67.763.543	57.514.796	52.915.561	4.599.236	71.612.454	54.225.194	17.387.260	
BA	12	547.172.764	529.551.689	450.461.912	79.089.777	1.112.221.853	87.026.403	1.025.195.451	661.289.688	498.630.353	162.659.335	912.461.439	533.283.085	379.178.355	
CE	12	329.924.345	391.403.774	304.786.936	86.616.837	494.012.605	50.511.008	443.501.597	462.151.776	333.446.505	128.705.271	565.599.693	318.798.725	246.800.968	
DF	12	168.800.000	164.754.790	158.247.599	6.507.191	256.064.152	23.455.178	232.608.974	214.514.515	202.876.847	11.637.669	221.966.140	202.909.728	19.056.412	
ES	12	405.568.183	409.460.299	409.460.299	0	607.336.521	79.854.241	527.482.280	544.333.212	481.204.243	63.128.970	572.835.633	428.084.051	144.751.582	
GO	12	395.000.000	377.844.204	353.807.301	24.036.902	781.305.761	211.583.052	569.722.709	469.579.134	380.015.401	89.563.733	573.698.514	416.247.113	157.451.401	
MA	12	165.000.000	138.731.317	147.971.096	(9.239.780)	220.302.212	20.313.817	199.988.395	159.935.159	159.478.115	457.045	192.928.350	159.743.803	33.184.547	
MG	12	1.501.867.891	1.521.962.973	1.224.136.433	297.826.540	3.224.763.576	244.369.705	2.980.393.871	1.763.595.879	1.283.216.714	480.379.165	3.336.532.754	1.257.952.130	2.078.580.624	
MS	12	219.089.235	241.060.265	214.045.119	27.015.146	501.302.226	35.044.483	466.257.743	343.409.151	258.868.692	84.540.459	405.003.903	273.516.678	131.487.224	
MT	12	190.810.218	186.117.833	169.543.440	16.574.393	358.913.079	47.100.290	311.812.790	219.619.227	189.815.772	29.803.455	268.191.981	181.886.408	86.305.574	
PA	12	261.000.000	323.168.945	254.010.138	69.158.807	516.112.116	10.141.458	505.970.658	368.803.877	266.747.013	102.056.864	476.390.844	262.543.501	213.847.342	
PB	12	103.270.000	92.090.943	80.952.417	11.138.526	135.316.962	29.378.359	105.938.603	100.843.462	89.635.141	11.208.321	148.998.170	91.824.404	57.173.766	
PE	12	263.177.675	252.625.084	225.175.469	27.449.615	472.268.401	25.705.473	446.562.929	322.218.362	246.350.791	75.867.571	386.581.199	272.493.551	114.087.649	
PI	12	67.200.000	69.555.335	67.529.890	2.025.445	105.014.388	29.015.625	75.998.763	81.356.013	78.661.493	2.694.520	85.578.094	80.176.065	5.402.030	
PR	12	669.922.000	673.552.233	567.908.303	105.643.930	1.270.594.098	250.077.317	1.020.516.782	881.751.009	626.462.215	255.288.794	1.125.767.756	646.945.639	478.822.117	
RJ	12	917.060.709	928.837.871	834.421.070	94.416.801	1.769.956.701	347.910.708	1.422.045.993	1.013.945.293	876.735.698	137.209.594	1.989.481.507	861.720.969	1.127.760.538	
RN	12	104.995.950	99.306.975	87.853.400	11.453.575	178.229.242	8.923.996	169.305.246	128.258.250	114.510.366	13.747.884	144.259.520	100.175.260	44.084.260	
RO	12	87.759.810	77.744.470	57.072.377	20.672.093	165.873.600	26.390.724	139.482.876	97.726.498	62.267.962	35.458.536	170.707.603	65.301.858	105.405.745	
RR	12	43.702.562	40.211.527	39.008.094	1.203.433	161.531.601	16.887.936	144.643.666	46.827.463	42.243.313	4.584.150	69.853.721	44.652.202	25.201.519	
RS	12	597.486.442	660.945.268	535.757.753	125.187.515	1.061.021.660	103.592.979	957.428.682	739.222.451	569.142.858	170.079.593	1.034.701.364	567.798.073	466.903.291	
SC	12	1.554.155.463	1.581.892.444	1.571.435.631	10.456.813	1.368.503.138	322.726.526	1.045.776.613	2.185.990.516	2.020.025.749	165.964.767	2.425.616.601	2.258.245.397	167.371.204	
SE	12	108.201.580	143.384.775	73.012.438	70.372.338	555.608.675	26.691.972	528.916.703	189.121.376	103.127.664	85.993.712	429.120.824	86.370.637	342.750.188	
SP	12	3.504.497.870	3.265.021.552	3.239.497.362	25.524.190	8.343.130.083	549.372.298	7.793.757.785	3.745.462.223	3.456.096.846	289.365.376	7.557.744.384	5.416.270.379	2.141.474.005	
TO	12	103.954.871	95.802.868	91.916.155	3.886.713	173.845.154	12.927.734	160.917.420	143.723.300	106.461.111	37.262.189	155.003.912	94.823.839	60.180.073	
Total		15.547.964.247	15.566.460.825	13.655.666.290	1.910.794.535	31.024.795.904	3.640.404.355	27.384.391.549	18.416.782.366	15.173.906.104	3.242.876.262	31.150.779.779	17.407.632.636	13.743.147.143	

Fonte: Sistema Sors Web

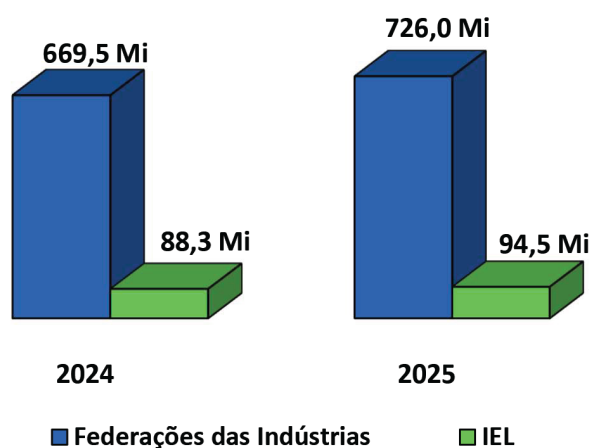
FEDERAÇÕES/IEL/CNI

Valores em reais

U.A.	2024				2025			
	Federações das Indústrias		IEL		Federações das Indústrias		IEL	
	Valor R\$	%	Valor R\$	%	Valor R\$	%	Valor R\$	%
DN*	292.635.622,48	4,00	21.038.294,93	0,92	317.411.547,14	4,00	20.077.763,08	0,74
AC	338.259,45	6,80	310.625,63	0,53	350.989,22	6,80	318.869,38	0,48
AL	1.462.807,99	5,98	1.693.007,64	1,18	1.706.464,15	6,49	1.586.991,39	1,29
AM	5.291.912,19	6,87	770.076,03	0,44	6.130.727,98	6,88	890.788,40	0,50
AP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA	12.797.162,82	7,00	1.935.088,32	0,50	13.278.574,21	6,72	2.006.108,94	0,38
CE	7.299.412,78	7,00	2.423.448,52	1,04	7.673.198,63	7,00	2.636.852,99	0,67
DF	4.608.030,72	7,00	957.977,46	0,65	4.811.938,24	7,02	498.473,55	0,31
ES	7.221.405,81	6,87	1.764.305,00	0,59	8.076.962,96	6,86	1.957.351,00	0,48
GO	9.272.190,78	7,01	1.457.852,97	0,40	9.952.103,89	7,00	1.614.144,01	0,43
MA	3.288.339,60	6,99	706.822,98	0,58	3.606.120,01	7,00	772.740,00	0,56
MG	39.499.934,78	7,00	16.859.638,00	1,24	42.427.526,18	7,01	21.981.741,25	1,45
MS	3.817.441,72	6,70	1.771.464,28	0,76	4.152.239,33	6,83	1.962.559,53	0,81
MT	4.756.466,60	6,81	1.312.811,95	0,74	5.303.921,97	6,82	1.708.152,00	0,93
PA	7.294.739,24	7,00	2.316.428,68	0,91	7.836.711,09	7,00	3.462.845,04	1,07
PB	2.467.211,52	7,00	795.176,99	1,00	2.650.077,98	7,00	899.810,48	0,98
PE	7.210.101,93	6,85	1.545.021,84	0,70	7.970.499,46	6,85	1.707.964,16	0,68
PI	1.000.203,43	6,18	0,00	0,00	1.124.935,34	6,72	0,00	0,00
PR	24.293.266,91	7,01	4.840.751,41	0,83	27.178.764,60	7,01	5.414.122,68	0,81
RJ	38.698.363,89	7,01	8.292.506,54	0,99	41.657.796,73	7,00	8.926.671,68	1,02
RN	2.588.313,74	7,00	747.890,22	0,61	2.887.547,76	7,00	814.543,89	0,82
RO	1.098.387,67	7,00	552.811,94	0,60	1.161.456,21	7,00	638.964,31	0,82
RR	371.752,28	7,00	180.979,87	0,46	337.032,08	7,00	201.082,33	0,50
RS	25.893.535,15	7,02	5.109.583,90	0,87	27.866.034,89	7,02	3.543.202,63	0,54
SC	25.338.675,07	7,00	9.754.117,90	0,67	27.578.752,49	7,00	9.664.514,76	0,61
SE	1.596.186,92	7,00	1.054.210,44	1,23	1.808.438,00	7,00	1.090.665,00	0,76
SP	138.593.015,48	6,73	0,00	0,00	150.214.990,91	6,73	0,00	0,00
TO	798.225,28	6,82	114.032,08	0,17	856.803,58	6,82	122.400,51	0,13
TOTAL	669.530.966,23	6,52	88.304.925,52	0,66	726.012.155,03	6,56	94.499.322,99	0,63

Fonte: Sistema Sors Web

* DN transferência a CNI



MONITORAMENTO DOS RESULTADOS APURADOS EM 2025

Valores em reais

UN	Resultado Orçamentário	Resultado Financeiro	Resultado Patrimonial	Repasso Federação Até 7%	%	IEL até 1,5%	%	Índice de Liquidez Corrente	Receita de Contribuição	Receita de Serviço	Subvenções	Outras Receitas	Total Receitas
CN	29.120.279	19.828.040	80.632.136	0	0,0	0	0,0	8,38	99.191.107	0	0	61.836.943	161.028.050
DN	739.199.809	795.353.225	667.321.625	317.411.547	4,0	20.077.763	0,7	7,97	1.981.389.325	26.853.338	0	703.961.982	2.712.204.645
AC	1.240.432	(2.024.866)	18.026.952	350.989	6,8	318.869	0,5	2,39	5.160.240	16.243.827	13.441.637	31.370.215	66.215.918
AL	5.800.681	4.129.245	4.557.574	1.706.464	6,5	1.586.991	1,3	6,38	26.293.748	43.499.484	16.403.353	36.839.841	123.036.427
AM	27.874.537	32.200.185	30.081.768	6.130.728	6,9	890.788	0,5	5,11	89.109.407	46.634.909	22.094.614	32.472.698	190.311.629
AP	541.996	9.420.166	4.599.236	0	0,0	0	0,0	3,73	3.845.820	22.537.828	15.788.675	6.464.402	48.636.724
BA	79.089.777	24.045.938	162.659.335	13.278.574	6,7	2.006.109	0,4	5,52	197.697.950	172.766.714	0	159.087.025	529.551.689
CE	86.616.837	104.367.533	128.705.271	7.673.199	7,0	2.636.853	0,7	5,46	109.617.123	66.173.077	20.715.780	194.897.793	391.403.774
DF	6.507.191	(14.927.861)	11.637.669	4.811.938	7,0	498.474	0,3	1,95	68.593.411	20.362.798	16.316.477	59.482.104	164.754.790
ES	0	(21.683.974)	63.128.970	8.076.963	6,9	1.957.351	0,5	2,74	117.704.536	159.846.534	21.794.642	110.114.587	409.460.299
GO	24.036.902	8.526.491	89.563.733	9.952.104	7,0	1.614.144	0,4	1,90	142.095.908	164.720.528	0	71.027.768	377.844.204
MA	(9.239.780)	(16.342.209)	457.045	3.606.120	7,0	772.740	0,6	3,24	51.516.000	53.355.402	16.604.389	17.255.525	138.731.317
MG	297.826.540	301.065.990	480.379.165	42.427.526	7,0	21.981.741	1,4	9,78	605.228.046	584.712.152	0	332.022.776	1.521.962.973
MS	27.015.146	(26.419.654)	84.540.459	4.152.239	6,8	1.962.560	0,8	5,45	60.795.488	56.732.737	20.379.510	103.152.529	241.060.265
MT	16.574.393	16.403.855	29.803.455	5.303.922	6,8	1.708.152	0,9	2,89	77.811.148	54.564.895	19.665.572	34.076.279	186.117.833
PA	69.158.807	63.520.402	102.056.864	7.836.711	7,0	3.462.845	1,1	24,15	111.953.015	95.005.274	23.835.487	92.375.169	323.168.945
PB	11.138.526	9.084.495	11.208.321	2.650.078	7,0	899.810	1,0	2,54	37.858.257	21.051.375	14.288.647	18.892.665	92.090.943
PE	27.449.615	19.083.562	75.867.571	7.970.499	6,9	1.707.964	0,7	5,72	116.351.275	65.045.969	20.956.366	50.271.474	252.625.084
PI	2.025.445	(117.058)	2.694.520	1.124.935	6,7	0	0,0	1,20	16.751.121	17.172.639	20.738.909	14.892.665	69.555.335
PR	105.643.930	82.291.549	255.288.794	27.178.765	7,0	5.414.123	0,8	4,06	387.634.130	168.050.390	0	117.867.714	673.552.233
RJ	94.416.801	125.378.949	137.209.594	41.657.797	7,0	8.926.672	1,0	3,62	594.761.336	142.625.393	0	191.451.142	928.837.871
RN	11.453.575	6.198.448	13.747.884	2.887.548	7,0	814.544	0,8	6,61	41.250.682	26.558.061	16.952.338	14.545.894	99.306.975
RO	20.672.093	27.883.689	35.458.536	1.161.456	7,0	638.964	0,8	4,75	16.592.232	22.960.375	12.944.193	25.247.670	77.744.470
RR	1.203.433	1.883.276	4.584.150	337.032	7,0	201.082	0,5	5,01	4.814.744	12.778.128	16.570.846	6.047.810	40.211.527
RS	125.187.515	118.595.842	170.079.593	27.866.035	7,0	3.543.203	0,5	5,58	397.102.745	127.732.706	0	136.109.817	660.945.268
SC	10.456.813	(36.413.978)	165.964.767	27.578.752	7,0	9.664.515	0,6	1,88	393.982.179	678.003.111	0	509.907.154	1.581.892.444
SE	70.372.338	70.180.239	85.993.712	1.808.438	7,0	1.090.665	0,8	14,53	25.834.829	22.287.704	12.039.575	83.222.668	143.384.775
SP	25.524.190	(507.489.201)	289.365.376	150.214.991	6,7	0	0,0	10,25	2.232.408.184	483.720.268	0	548.893.099	3.265.021.552
TO	3.886.713	(369.194)	37.262.189	856.804	6,8	122.401	0,1	5,19	12.560.929	13.776.800	13.994.892	55.470.247	95.802.868
Total	1.910.794.535	1.213.653.121	3.242.876.262	726.012.155	-	94.499.323	-	-	8.025.904.915	3.385.772.353	335.525.903	3.819.257.654	15.566.460.825

Fonte: Sistema Sors Web

MONITORAMENTO DOS RESULTADOS APURADOS EM 2025

continuação tabela anterior

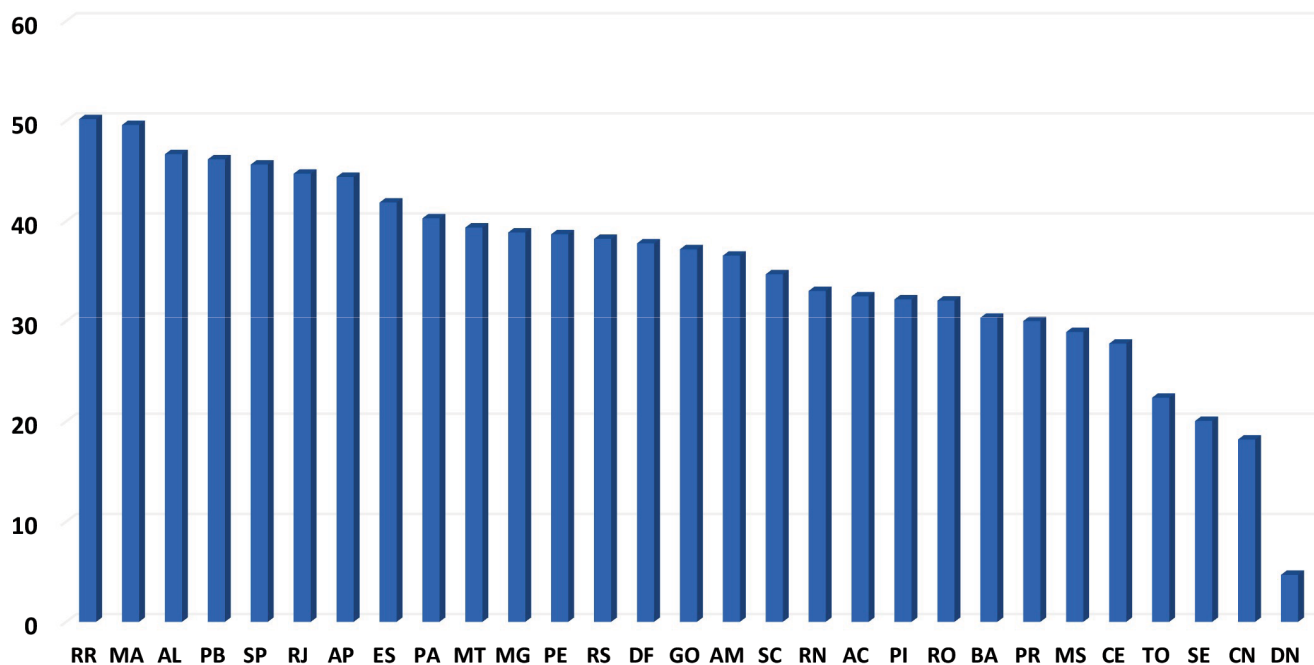
UN								Valores em reais	
	Pessoal e Encargos	Juros e Encargos da Dívida	Transferências	Outras Despesas correntes	Despesas de Capital	Total Despesas	Disponibilidade	Patrimônio Líquido	
CN	29.309.207,11	0,00	20.567.838,82	16.369.048,47	65.661.675,72	131.907.770,12	335.276.180,71	458.362.768,52	
DN	127.228.627,91	0,00	1.295.349.583,83	408.086.647,55	142.339.976,69	1.973.004.835,98	4.572.023.995,90	5.118.714.465,46	
AC	21.511.708,97	51.368,21	706.858,60	20.834.988,89	21.870.561,24	64.975.485,91	18.558.399,33	100.867.904,95	
AL	57.445.539,48	925.668,46	4.209.365,02	41.623.763,10	13.031.409,44	117.235.745,50	67.012.908,99	153.471.110,07	
AP	21.603.600,31	0,00	0,00	19.725.837,06	6.765.291,12	48.094.728,49	17.387.260,29	67.763.542,56	
AM	69.554.770,38	0,00	7.046.861,38	76.704.519,39	9.130.940,38	162.437.091,53	105.627.984,26	210.985.231,41	
BA	160.698.723,14	0,00	16.931.590,18	154.325.990,18	118.505.608,33	450.461.911,83	379.178.354,57	1.025.195.450,67	
CE	108.679.770,66	0,00	19.876.868,63	126.018.886,39	50.211.410,43	304.786.936,11	246.800.967,97	443.501.597,19	
DF	62.243.752,14	2.230.551,11	9.466.104,63	50.309.296,28	33.997.894,37	158.247.598,53	19.056.411,77	232.608.973,85	
ES	171.383.225,16	0,00	10.087.972,70	101.888.881,40	126.100.219,62	409.460.298,88	144.751.581,97	527.482.279,76	
GO	140.515.731,96	0,00	11.566.247,90	114.239.527,89	87.485.793,67	353.807.301,42	157.451.400,55	569.722.708,84	
MA	68.813.616,10	0,00	4.378.860,01	57.770.447,83	17.008.172,29	147.971.096,23	33.184.547,34	199.988.394,94	
MT	73.261.794,29	0,00	7.012.073,97	60.999.313,48	28.270.257,94	169.543.439,68	86.305.573,64	311.812.789,54	
MS	69.730.895,56	1.010,80	7.109.344,63	68.579.165,40	68.624.702,25	214.045.118,64	131.487.224,38	466.257.742,90	
MG	591.622.291,67	0,00	65.056.719,44	306.024.555,55	261.432.866,79	1.224.136.433,45	2.078.580.623,90	2.980.393.870,53	
PA	130.172.212,77	0,00	11.855.615,99	68.987.744,29	42.994.565,00	254.010.138,05	213.847.342,34	505.970.658,40	
PB	42.523.256,64	0,00	3.552.048,46	26.865.978,64	8.011.133,17	80.952.416,91	57.173.766,32	105.938.602,88	
PR	202.205.567,69	0,00	41.980.857,70	187.253.535,54	136.468.342,07	567.908.303,00	478.822.117,30	1.020.516.781,79	
PE	97.733.298,08	0,00	9.700.418,82	60.326.644,83	57.415.107,31	225.175.469,04	114.087.648,87	446.562.928,53	
PI	22.390.255,48	110.489,46	1.170.180,34	32.765.106,74	11.093.858,01	67.529.890,03	5.402.029,65	75.998.763,21	
RJ	415.568.344,43	0,00	71.422.352,72	274.065.471,90	73.364.901,32	834.421.070,37	1.127.760.537,63	1.422.045.993,20	
RN	32.800.229,28	0,00	3.851.694,35	42.560.021,55	8.641.454,62	87.853.399,80	44.084.260,47	169.305.246,05	
RS	252.690.985,41	0,00	31.409.237,52	179.394.077,39	72.263.453,04	535.757.753,36	466.903.290,88	957.428.681,82	
RO	24.923.748,18	0,00	1.800.420,52	22.377.089,67	7.971.118,98	57.072.377,35	105.405.745,42	139.482.876,30	
RR	20.181.782,08	0,00	538.114,41	11.734.878,59	6.553.319,26	39.008.094,34	25.201.518,56	144.643.665,55	
SC	548.851.068,44	1.012.917,56	40.115.193,76	425.754.610,08	555.701.841,03	1.571.435.630,87	167.371.204,26	1.045.776.612,62	
SP	1.490.581.214,14	146.885,32	165.572.237,74	1.248.348.496,29	334.848.528,19	3.239.497.361,68	2.141.474.004,54	7.793.757.784,83	
SE	28.749.618,33	0,00	2.899.103,00	22.009.184,17	19.354.532,11	73.012.437,61	342.750.187,54	528.916.702,60	
TO	21.434.103,73	0,00	1.355.522,42	22.094.303,35	47.032.225,53	91.916.155,03	60.180.073,27	160.917.420,49	
Total	5.104.408.939,52	4.478.890,92	1.866.589.287,49	4.248.038.011,89	2.432.151.159,92	13.656.666.289,74	13.743.147.142,62	27.384.391.549,46	

Fonte: Sistema Sors Web

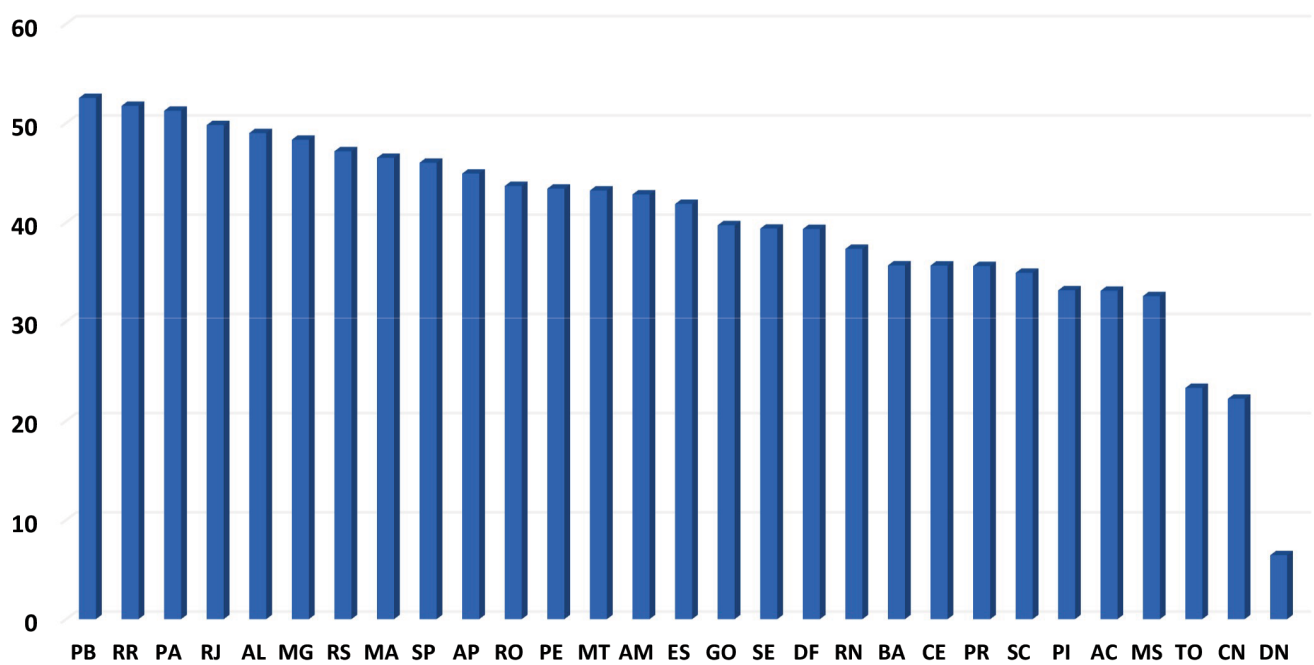


ANÁLISE GRÁFICA – SESI/2025

Pessoal e Encargos Sociais em relação à Receita Total - Valor Percentual

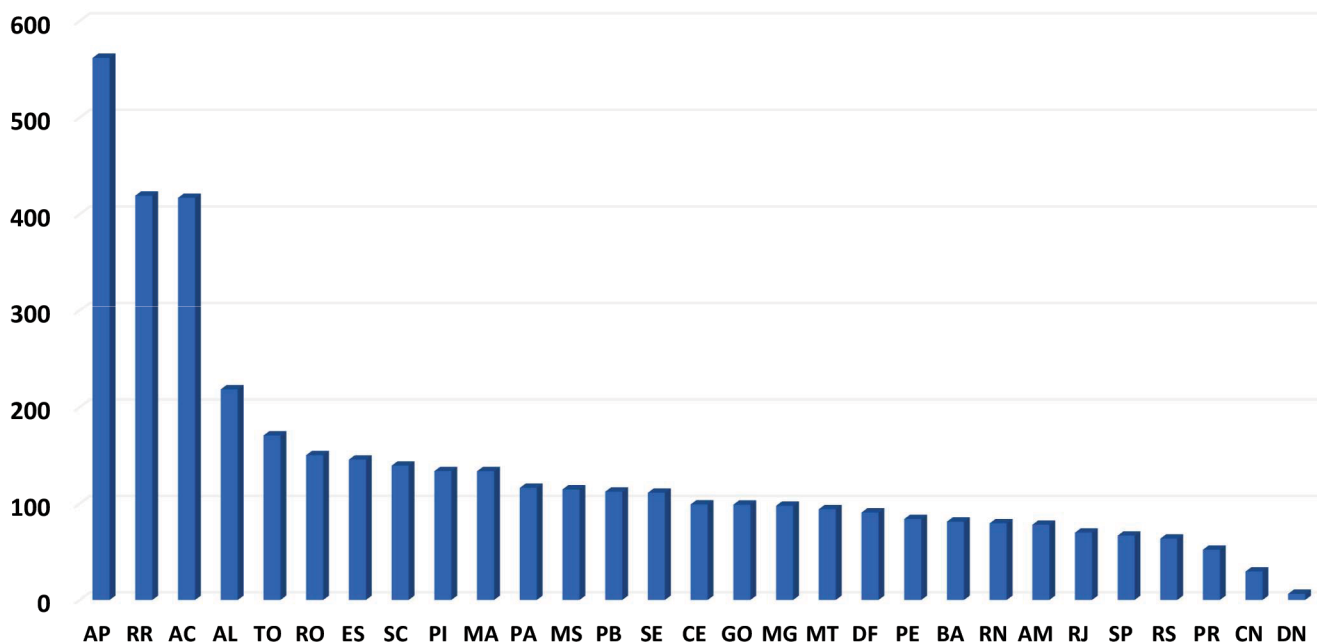


Pessoal e Encargos Sociais em relação à Despesa Total - Valor Percentual

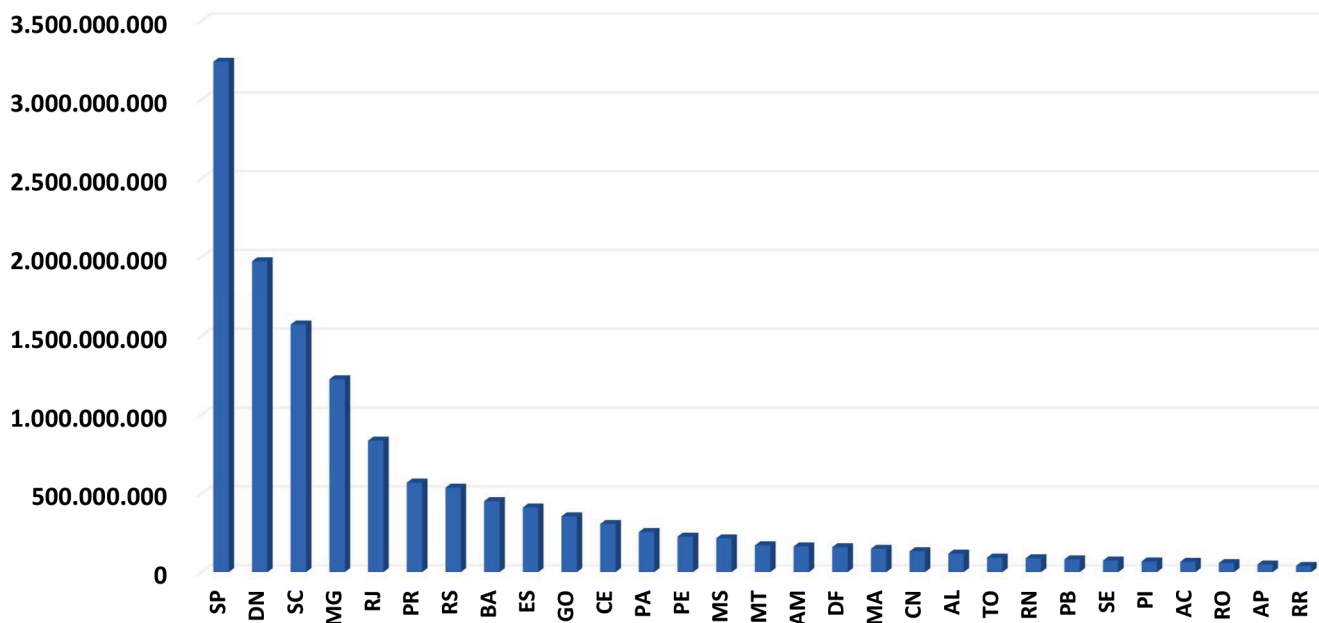


ANÁLISE GRÁFICA – SESI/2025

Pessoal e Encargos Sociais em relação à Receita de Contribuição - Valor Percentual



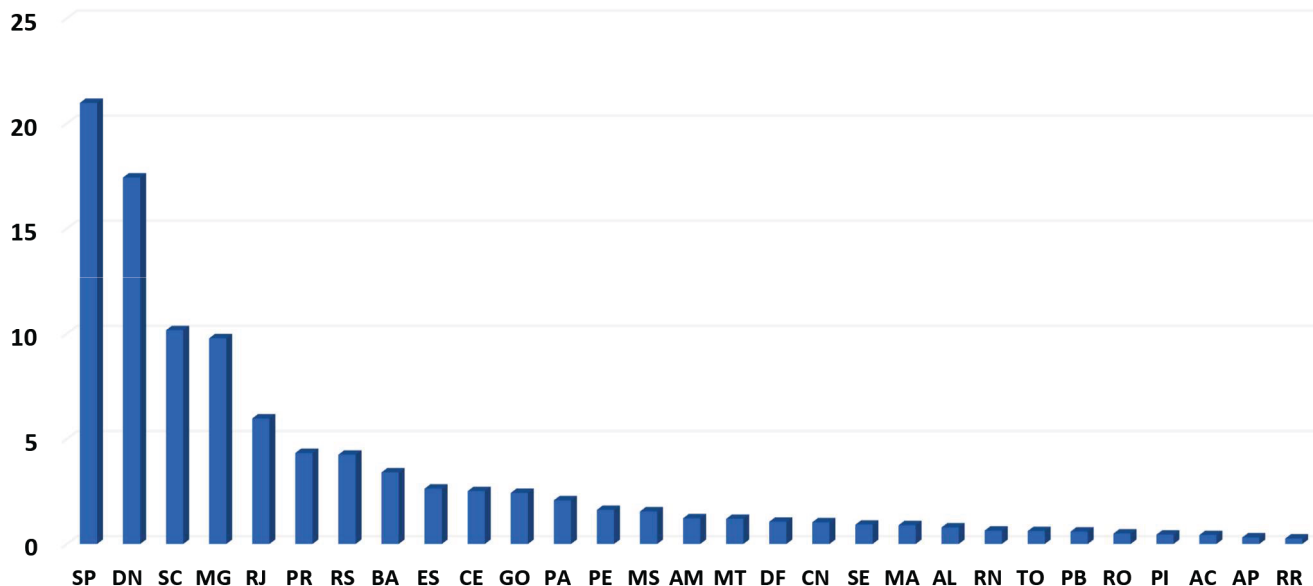
**Despesa do DR em relação à Despesa Total (CN+DN+DR's)
 Valor em R\$ mi**



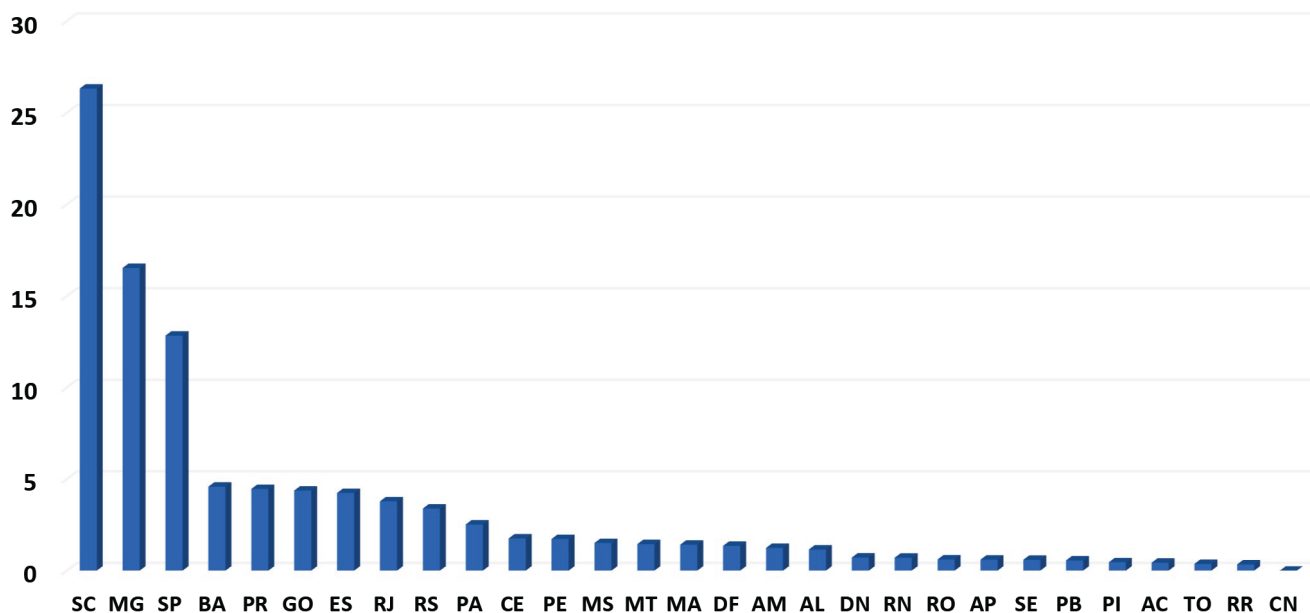


ANÁLISE GRÁFICA – SESI/2025

**Receita Total Unidade em relação à Receita Total Geral (CN+DN+DR's)
 Valor Percentual**

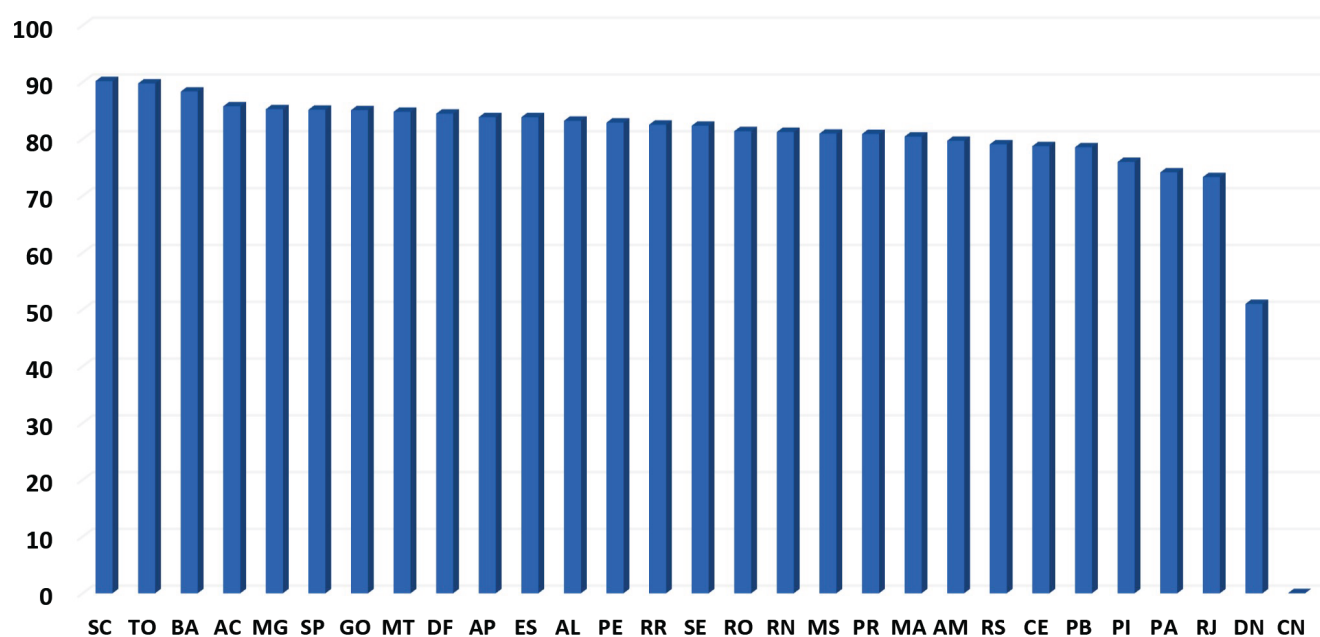


**Receita de Serviço e Industrial em Relação à Receita Total
 Valor Percentual**



ANÁLISE GRÁFICA – SESI/2025

Atividade Fim em relação à Despesa Total - Valor Percentual



CONSELHO NACIONAL DO SESI – CNSESI

Superintendência Executiva – SUPEX

Sérgio Eduardo Arbulu Mendonça
Superintendente

Gerência de Planejamento, Gestão e Fiscalização – GPLAN

Altair da Silva Garcia
Gerente

Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização – CPLA

Ricardo Jorge de Melo
Coordenador

Equipe Técnica

Bruno Alves Lima
Bruno Daniel Dias Silva
Débora Cristina Capistrano da Costa
Luís Paulo Dias Miranda
Sandra do Nascimento
Vitor Assunção de Abreu





Conselho Nacional
SESI



SBN Qd 01, Bloco I, Ed. Armando Monteiro Neto
Brasília - DF | CEP 70.040-913
+55 61 3217 - 0700