

Resolução CN-SESI nº 0044/2026

Autorizar a Retificação do Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI – exercício 2026.

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 220ª Reunião Ordinária de 28/7/2026, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

Considerando o Ofício nº 085/2026-DIDEN, de 7/7/2026, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 8/7/2026;

Considerando os artigos 25 e 58 do Regulamento do SESI, aprovado pelo Decreto nº 57.375, de 2/12/1965;

Considerando o Capítulo II – Retificação Orçamentária do Manual de Procedimentos Orçamentários do SESI, aprovado pela Resolução CN-SESI nº 0074/2021;

Considerando a NOTA TÉCNICA CPLA nº 0024/2026, de 10/7/2026, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

Considerando os termos do Parecer GEJUR nº 0129/2026, de 15/7/2026, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0400/2025.

RESOLVE:

Art. 1º Autorizar a Retificação Orçamentária do Plano de Ação do Sistema SESI, exercício 2026, que estima a receita e fixa a despesa em R\$ 17.388.983.216,24 (dezessete bilhões trezentos e oitenta e oito milhões novecentos e oitenta e três mil duzentos e dezesseis reais e vinte e quatro centavos), que representa um aumento de 9,2% em relação à Previsão Orçamentária Inicial de 2026, parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 28 de julho de 2026.


Fausto Augusto Junior
Presidente

Conselho Nacional do SESI



PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2026

SISTEMA SESI

Brasília
2026

A INDÚSTRIA CRIA.
A INDÚSTRIA É MAIS.



PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2026

SISTEMA SESI

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Presidente

CONSELHO NACIONAL DO Sesi – CN

Fausto Augusto Junior

Presidente

Sesi – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Diretor

Paulo Mol Júnior

Diretor Superintendente

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2026

SISTEMA SESI

Brasília
2026

© 2026 Sesi – Departamento Nacional

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada à fonte.

Sesi/DN

Superintendência Geral do Sesi

Dados Internacionais da Catalogação na Publicação (CIP)

S491p

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial. Sistema Sesi.

Plano de ação e orçamento retificado 2026: sistema Sesi / Brasília :
Sesi/DN, 2026.

93 p. il.

1. Plano de Ação e Orçamento 2026 – Sistema Sesi. Serviço Social da
Indústria I. Título

CDU 657.31

Elaborado por Alberto Nemoto Yamaguti - Bibliotecário – CRB-1/2396

Sesi

Serviço Social da Indústria
Departamento Nacional

Sede

Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF
Tel.: (61) 3317-9001

<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992
sac@cni.com.br

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Previsão de realização por modalidade	23
Gráfico 2 – Composição das Receitas por Grupo de Contas	31
Gráfico 3 – Composição das Despesas por Grupo de Contas	34
Gráfico 4 – Composição Orçamentária por Região	38
Gráfico 5 – Composição das Despesas por Linha de Atuação.....	43

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Previsão de realização em Educação Básica, Educação Continuada e Outras Ações Educativas	23
Tabela 2 – Matrícula e hora-aluno em Gratuidade Regulamentar em Educação Básica e Continuada	25
Tabela 3 – Previsão de realização em Cultura	27
Tabela 4 – Previsão de realização em Saúde e Segurança	28
Tabela 5 – Previsão de realização em Cooperação Social	29
Tabela 6 – Comparativos das Receitas por Grupo de Contas	31
Tabela 7 – Comparativo da Despesa por Grupo de Contas	34
Tabela 8 – Quadro Demonstrativo por Unidade Organizacional e Região	37
Tabela 9 – Comparativo das Despesas por Linha de Atuação	43

SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO	10
2 QUEM SOMOS	12
2.1 Nossa História.....	12
2.2 O que fazemos.....	13
2.3 Modelo de Negócio do SESI	15
3 NOSSA ESTRATÉGIA E NOSSOS RESULTADOS	17
3.1 Estratégia Sistêmica de Atuação	17
3.2 Resultados Sistêmicos.....	20
3.2.1 Educação Básica	22
3.2.1.1 Gratuidade Regulamentar.....	24
3.2.2 Cultura	26
3.2.3 Saúde	27
3.2.4 Cooperação Social.....	29
4 ORÇAMENTO SISTÊMICO	30
4.1 Composição orçamentária	30
4.2 Receitas e Despesas por Grupos de contas.....	31
4.2.1 Receitas.....	31
4.2.2 Despesas.....	34
4.3 Orçamento Comparado por Unidade Administrativa.....	37
4.4 Composição da Despesa por Linha de Atuação	42
ANEXOS	44

1 APRESENTAÇÃO

O avanço para um futuro cada vez mais digitalizado impulsiona mudanças estruturais em áreas-chave como saúde, educação e cultura. O SESI reconhece que a sociedade está orientada para a remodelação das práticas tradicionais, desde a gestão da saúde no trabalho, até os métodos educacionais e os processos de promoção cultural.

Influenciado por um ambiente econômico dinâmico, o Brasil passa por uma fase marcada por desafios e oportunidades para o fortalecimento e a transformação do seu setor industrial. A aceleração tecnológica e a reestruturação das cadeias globais de valor exigem que o país assuma o protagonismo em inovação e desenvolvimento sustentável. Nesse contexto, destaca-se a importância do aprendizado contínuo e da necessidade de que profissionais, sejam iniciantes ou experientes, acompanhem as transformações do mundo do trabalho.

O SESI, promotor de uma educação básica pautada pela abordagem STEAM – metodologia de ensino interdisciplinar que integra as áreas de Ciências, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática – prevê, para 2026, a continuidade da expansão do Programa SESI de Educação por meio dos Departamentos Regionais. Alinhado a esse desafio, o SESI estima, para 2026, a realização de 177.315 matrículas no Ensino Fundamental, 92.763 matrículas no Ensino Médio e 128.909 matrículas na Educação de Jovens e Adultos.

Dados do Programa Internacional de Avaliação de Estudantes 2022 (PISA) indicam que aproximadamente 54% dos estudantes brasileiros não atingiram o nível básico de proficiência em pensamento criativo, competência avaliada por meio de tarefas de expressão escrita, expressão visual e resolução de problemas sociais e científicos¹. Diante desse cenário, a Cultura no SESI adota uma abordagem voltada para a experimentação, promovendo ações culturais nas escolas da Rede SESI em áreas como artes visuais, música, teatro, dança e literatura. Para 2026, está prevista a expansão dos projetos de formação cultural para todos os Departamentos Regionais.

Diante das constantes transformações no mundo do trabalho, o SESI também prioriza o cuidado com a saúde do trabalhador. Com o objetivo de promover a melhoria da qualidade de vida, a instituição oferece programas, serviços, cursos, diagnósticos e consultorias para apoiar as empresas na gestão da segurança e saúde ocupacional. Essas iniciativas

¹ BRASIL. Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep). **Notas sobre o Brasil no Pisa 2022**. Brasília, DF: Inep, 2023.

contribuem para a avaliação do ambiente físico de trabalho, a identificação de situações de risco e a implementação de medidas corretivas. Para 2026, estima-se que aproximadamente sete milhões de pessoas serão beneficiadas pelos programas de segurança e saúde, bem como pelas ações de promoção da saúde.

O Plano de Ação e Orçamento Sistêmico do SESI foi elaborado com base no monitoramento contínuo dos resultados em todo território brasileiro, que carregam reflexo do comportamento da economia, do desempenho e das expectativas do setor industrial, a atuação e a demanda de cada estado da Federação. Esse Plano está em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção, aprovado pela Resolução nº 074/2021 e nº 085/2023 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2026, aprovado pela Resolução nº 078/2025 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

2 QUEM SOMOS

2.1 Nossa História

Com um legado de 80 anos, o Serviço Social da Indústria (SESI) consolidou-se como um pilar estratégico para o desenvolvimento industrial e social do Brasil. Criado para qualificar o trabalhador e fortalecer a indústria, o Sesi é a maior rede de educação básica privada do país e um parceiro fundamental para a saúde e segurança do setor, investindo permanentemente na qualidade e capilaridade de seus serviços.

Como integrante dos Serviços Sociais Autônomos, o Sesi, instituição de direito privado, sem fins lucrativos, é mantido por receitas provenientes de contribuição compulsória das indústrias, também recebe recursos por meio de parcerias e prestação de serviços.

O sucesso de sua missão fundamenta-se em um modelo de governança em rede, que combina a visão estratégica do Departamento Nacional (DN) com a autonomia e a agilidade dos Departamentos Regionais (DR). Sob a administração superior da CNI e das Federações das Indústrias, o Departamento Nacional define as diretrizes e gerencia os recursos para programas de interesse nacional, enquanto os Departamentos Regionais executam o atendimento direto, respondendo por seus resultados e adaptando as soluções às realidades locais.

Essa estrutura permite ao Sesi estar presente nos 26 estados e no Distrito Federal, alcançando mais de 2.822 municípios. O Departamento Nacional atua como articulador, conectando os Departamentos Regionais por meio de redes colaborativas temáticas que promovem a troca de experiências e a disseminação de boas práticas em Educação, Cultura e Saúde.

Toda estrutura é mantida, principalmente, pelas receitas de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 preveem que as empresas industriais recolham para o Sesi 1,5% da folha de pagamento.

Com recurso compulsório aplicado de forma eficiente, ampliando o atendimento e garantindo capilaridade para ampliar o atendimento, o Sesi oferece produtos e serviços de três formas: mediante valor subsidiado – ou seja, abaixo do valor de mercado –, por pagamento integral aos serviços customizados e, especialmente, de forma gratuita.

Para isso, em 2008, o SESI incorporou ao seu Regulamento normativos para ampliação gradual da destinação de recursos da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC)² destinada à educação e à oferta de vagas gratuitas em Educação Básica e Continuada, estipulando as metas de 33,33% e 16,67% para aplicação da receita líquida de contribuição compulsória em educação básica e continuada e em gratuidade regulamentar, respectivamente.

2.2 O que fazemos

O SESI está presente nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal. Unidos por um interesse comum e com competências complementares, os conhecimentos do SESI são disseminados por todo o Brasil em um ambiente de colaboração mútua. Com o suporte de um modelo de governança, o Departamento Nacional orienta e promove a troca de experiências, conectando os Departamentos Regionais por meio de redes colaborativas nas áreas de Educação, Cultura, Saúde e Cooperação Social.

O fruto dessa atuação visionária em sua concepção, complementar e harmônica em sua execução, é uma indústria forte, apta a enfrentar os desafios de um mundo competitivo e globalizado.

² O Art. 69 do Regulamento do SESI determina como RLCC, o valor correspondente a 83,25% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória. Além disso, para apuração da gratuidade regulamentar, são utilizadas as despesas realizadas com custeio, investimento e gestão, vinculadas à educação básica e continuada, conforme estabelecido no Art. 6º, §4º.



EDUCAÇÃO BÁSICA

Maior rede privada de Educação Básica do Brasil, o SESI prepara indivíduos para o trabalho e cidadania, alinhando-se a padrões educacionais de países desenvolvidos. Com 468 unidades em todo o país, oferece Educação Infantil ao Ensino Médio, incluindo a modalidade de Educação de Jovens e Adultos - EJA, integrando avanços sociais, científicos e tecnológicos para aprendizagem eficaz. O SESI também investe na formação contínua de professores e gestores por meio do Centro SESI de Formação em Educação, reforçando a importância da qualificação para elevar a qualidade do ensino no Brasil.



CULTURA

O SESI forma cidadãos críticos e criativos, capazes de apreciar e contribuir para a diversidade cultural do Brasil.

Em uma abordagem com foco na experimentação, o SESI promove ações culturais que abrangem áreas como artes visuais, música, teatro, dança e literatura. Por meio de oficinas, cursos e eventos, a criatividade e a expressão artística são estimuladas aos estudantes, aos trabalhadores da indústria e à sociedade.

95 centros de cultura espalhados pelo Brasil realizam projetos que envolvem a comunidade e promovem a cultura local, contribuindo para a valorização das tradições e expressões artísticas regionais.



SAÚDE E SEGURANÇA

O SESI é a principal referência em saúde para a indústria, com foco na produtividade e bem-estar dos trabalhadores, alinhado às diretrizes da OMS. Suas soluções em Saúde Corporativa promovem ambientes seguros, prevenindo acidentes e doenças ocupacionais, além de reduzir riscos e custos para as empresas.

Com inteligência de dados e metodologias exclusivas, o SESI atende indústrias de todos os portes, ampliando o acesso à saúde para trabalhadores e seus dependentes. Sua rede de nove Centros de Inovação impulsiona soluções para desafios do setor, consolidando a instituição como líder em inovação em saúde corporativa.



COOPERAÇÃO SOCIAL

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade. Por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública, os Departamentos Regionais produzem ações articuladas com parceiros locais para fornecimento de refeições para a indústria, disponibilização de medicamentos em rede de farmácias e a conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

2.3 Modelo de Negócio do Sesi

O Modelo de Negócio do Sesi descreve, de forma integrada e sintética, como a instituição estrutura suas operações para criar, entregar e capturar valor junto à sociedade e, especialmente, à indústria. Coordenada e impulsionada pelo Departamento Nacional, essa operação sistêmica reflete a forma como o Sesi organiza seus recursos, processos e iniciativas para promover o bem-estar social, a competitividade industrial e o desenvolvimento sustentável do país.

3 NOSSA ESTRATÉGIA E NOSSOS RESULTADOS

Para uma organização com a capilaridade e a complexidade do SESI, um plano estratégico sistêmico é um instrumento essencial para assegurar que sua atuação seja coesa, alinhada e de alto impacto em todo o território nacional. Ele funciona como uma bússola que orienta as decisões e esforços do Departamento Nacional e dos Departamentos Regionais, promovendo a convergência das ações. Esse alinhamento potencializa o uso de recursos e maximiza a contribuição da instituição para o fortalecimento da indústria e da sociedade.

Orientada pelo conceito de neoindustrialização e alicerçada no Mapa Estratégico da Indústria 2023-2032, a estratégia tem como foco o fortalecimento da competitividade da indústria brasileira. Seu objetivo é preparar o setor para um futuro dinâmico, com ênfase em inovação, produtividade e sustentabilidade.

3.1 Estratégia Sistêmica de Atuação

Diante de um cenário de profundas transformações, impulsionado pela aceleração digital e pela reorganização das cadeias globais de valor, o Brasil atravessa uma fase crucial para a modernização de seu setor industrial. Reconhecendo que essas mudanças estruturais impactam áreas-chave como saúde, educação e tecnologia, o SESI posiciona-se para liderar essa evolução.

Historicamente, o SESI tem atuado de forma proativa para contribuir com a superação dos desafios enfrentados pela indústria brasileira. Com presença em todos os estados brasileiros e no Distrito Federal, a instituição desenvolveu diferenciais estratégicos que se consolidaram como ativos valiosos para o fortalecimento da indústria nacional. Esses diferenciais garantem capacidade de atuação capilarizada e adaptável às diversas realidades das empresas industriais, independentemente de porte, setor ou localização.

Sabendo que escolhas estratégicas são decisões determinantes para o sucesso de uma organização, o SESI estruturou sua estratégia de atuação sistêmica com base em três pilares fundamentais, que refletem tanto os desafios da indústria quanto as suas próprias capacidades institucionais:



Protagonizar a educação básica de referência e indutora das competências requeridas pelo trabalho do futuro



Potencializar o acesso à aprendizagem com cultura.



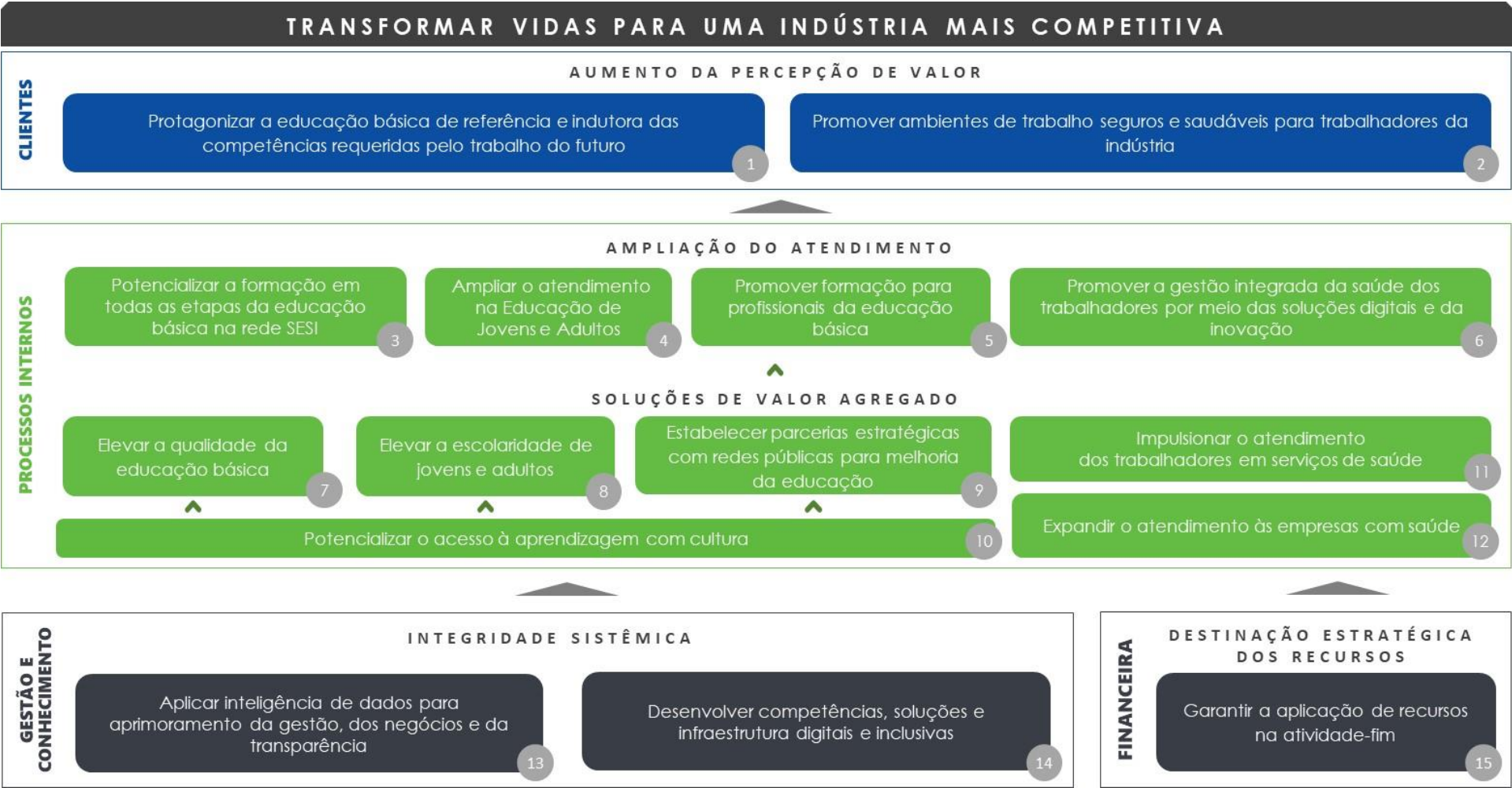
Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis para trabalhadores da indústria

“TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA” é o propósito que conduz as escolhas estratégicas, e o Sesi mantém seu compromisso de fortalecer a indústria brasileira. Para o ciclo 2025-2027, a instituição realinhou sua oferta ao setor produtivo, levando em consideração as vocações regionais, a diversidade, a equidade de gênero e a inclusão.

No decorrer do ciclo atual, a dinâmica cada vez mais veloz de transformação, impulsionada pelo avanço das tecnologias de Inteligência Artificial e pela adoção de métodos ágeis, faz emergir novas necessidades de posicionamento. Atento a esse cenário, o Sesi Departamento Nacional antecipou as discussões para a revisão do Plano Estratégico Sistêmico, projetando o ajuste de rota para o horizonte 2028–2030. Esse processo terá o ano de 2027 como período de transição, garantindo o alinhamento contínuo entre os instrumentos de gestão e a sustentabilidade das ações finalísticas da instituição.

As metas e indicadores do ciclo vigente, por Departamento Regional e consolidados sistemicamente, foram incorporados neste Plano de Ação e Orçamento Retificado 2026.

Mapa Estratégico Sistêmico 2025-2027



Fonte: Planejamento Estratégico Sistêmico 2025-2027

3.2 Resultados Sistêmicos

A participação dos Departamentos Regionais enriquece o processo com perspectivas diversas e práticas, aumentando o valor entregue aos clientes por meio de uma abordagem integrada do Sistema Sesi. Assim, a gestão estratégica alinha-se ao crescimento sustentável e à melhoria contínua dos processos e serviços.

As metas sistêmicas consolidam os compromissos com os Departamentos Regionais, considerando suas capacidades e necessidades, conforme detalhado nas tabelas anexas a este documento.

PERSPECTIVA: CLIENTES

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META SISTÊMICA
Aumento da percepção de valor	1 Protagonizar a educação básica de referência e indutora das competências requeridas pelo trabalho do futuro	1.1 ISESI Ensino Fundamental I	8,6
		1.2 ISESI Ensino Fundamental II	7,1
		1.3 ISESI Ensino Médio	5,9
		1.4 Taxa de ocupação dos alunos da EJA	80,0%
	2 Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis para trabalhadores da indústria	2 Percentual de empresas que percebem a contribuição do Sesi na promoção de ambientes seguros e saudáveis	(*)

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

(*) O indicador poderá ser revisto em virtude do processo de revisão do Plano Estratégico Sistêmico 2028-2030, observando-se as diretrizes estabelecidas para o período de transição em 2027.

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Ampliação do atendimento para a indústria	3 Potencializar a formação em todas as etapas da educação básica na rede Sesi	3 Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	269.739
	4 Ampliar o atendimento na Educação de Jovens e Adultos	4 Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Prof. Integrada	97.913
	5 Promover formação para profissionais da educação básica	5.1 Média de horas de formação de profissionais da educação da Rede Sesi	(*)
		5.2 Horas de formação de profissionais da educação realizadas para outras redes de ensino	(*)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
	6 Promover a gestão integrada da saúde dos trabalhadores por meio das soluções digitais e da inovação	6 N° de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.738.306
Soluções de valor agregado	7 Elevar a qualidade da educação básica	7.1 Percentual de estudantes do EF I nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	83,9%
		7.2 Percentual de estudantes do EF II nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	81,2%
		7.3 Percentual de estudantes do EM nos níveis proficiência adequado e/ou avançado	75,1%
	8 Elevar a escolaridade de jovens e adultos	8 Taxa de aprovação da Nova EJA e EJA Profissionalizante	74,6%
	9 Estabelecer parcerias estratégicas com redes públicas para melhoria da educação	9 Indicador será definido em 2025 para contratação em 2026-2027	(*)
	10 Potencializar o acesso à aprendizagem com cultura	10.1 Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular	59,3%
		10.2 Estudantes matriculados em ações culturais	35.440
	11 Impulsionar o atendimento dos trabalhadores em serviços de saúde	11 Trabalhadores atendidos em saúde	3.001.769
	12 Expandir o atendimento às empresas com saúde	12 Expansão de atendimento às empresas com saúde	48.805

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

(*) O indicador poderá ser revisto em virtude do processo de revisão do Plano Estratégico Sistêmico 2028-2030, observando-se as diretrizes estabelecidas para o período de transição em 2027.

PERSPECTIVA: GESTÃO E CONHECIMENTO

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Integridade sistêmica	13 Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão, dos negócios e da transparência	13 Quantidade de etapas do processo de envio de dados ao Data Lake Nacional (via serviço)	148
	14 Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e inclusivas	14.1 Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	70,0%
		14.2 Índice de maturidade em tecnologias digitais	(*)

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

(*) O indicador poderá ser revisto em virtude do processo de revisão do Plano Estratégico Sistêmico 2028-2030, observando-se as diretrizes estabelecidas para o período de transição em 2027.

3.2.1 Educação Básica

O SESI trabalha para protagonizar o futuro da educação brasileira. Premissas como ensino inovador e de qualidade, aplicação de tecnologias educacionais de ponta e gestão baseada em evidências, direcionam a constante construção de uma escola voltada para o futuro. Trata-se da oportunidade de liderar a estruturação de referências educacionais para as redes pública e privada de ensino no Brasil, com um ensino de excelência que aproxime a matriz educacional brasileira à dos países desenvolvidos.

Nessa perspectiva, o SESI vem construindo um modelo de ensino que oferece oportunidades a todos, sintonizado com os avanços sociais, científicos e tecnológicos, que promove a formação de indivíduos preparados para os desafios do mundo do trabalho e do pleno exercício da cidadania, que contribui para o aumento da produtividade do país e para o fortalecimento de uma indústria mais inovadora.

O ensino do SESI é baseado em um projeto pedagógico que estimula a investigação, as conexões de ideias e a criação de possibilidades. Para se manter na vanguarda, a Rede projeta-se para o futuro e inova suas metodologias e tecnologias educacionais. Materiais didáticos autorais e exclusivos, infraestrutura de ponta e formação constante do seu quadro docente impactam diretamente no engajamento dos alunos e na melhoria da aprendizagem.

A previsão de produção retificada do Sistema SESI para 2026, baseada nas metas dos Departamentos Regionais, apresenta uma **redução de 1,6% no total de matrículas em**

Educação Básica frente à previsão inicial. Esse impacto decorre, principalmente, do decréscimo de 12 mil matrículas na Educação de Jovens e Adultos (EJA).

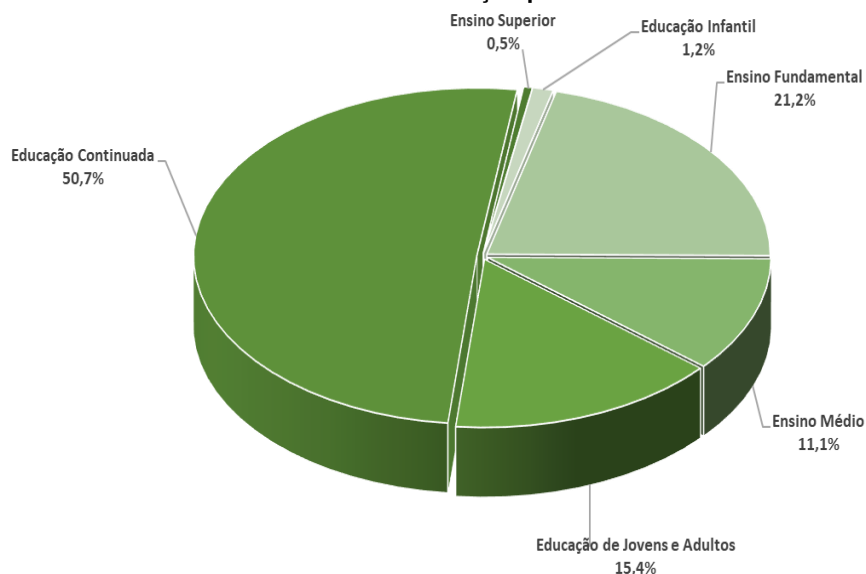
Tabela 1 – Previsão de realização em Educação Básica, Educação Continuada e Outras Ações Educativas

Modalidades	Metas		Variação %
	Retificado 2026	Planejado 2026	
Cursos (matrículas)	836.809	850.142	-1,6
Educação Infantil	9.779	10.377	-5,8
Ensino Fundamental	177.315	178.854	-0,9
Ensino Médio	92.763	94.416	-1,8
Educação de Jovens e Adultos	128.909	141.154	-8,7
Educação Continuada	423.871	420.161	0,9
Ensino Superior	4.172	5.180	-19,5
Eventos Educativos (participantes)	75.476	68.326	10,5

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2026 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

A retificação de 2026 de matrículas por modalidade atesta o esforço do Sistema SESI em canalizar seu ensino aos princípios e às demandas do mundo do trabalho. Do total, 98,3% das matrículas estão direcionadas para desenvolver as competências e habilidades técnicas e profissionais fundamentais para o século XXI, sendo 21,2% no Ensino Fundamental, 11,1% no Ensino Médio e 15,4% na Educação de Jovens e Adultos e 50,7% na Educação Continuada.

Gráfico 1 – Previsão de realização por modalidade



Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2026 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.1.1 Gratuidade Regulamentar

Para potencializar sua contribuição para o futuro do trabalho e ampliar a oportunidade para pessoas que buscam adquirir novas habilidades, melhorar suas perspectivas de carreira ou entrar no mercado de trabalho, o SESI oferece uma série de cursos gratuitos como parte de seu compromisso em promover a atualização constante de trabalhadores, crucial para a competitividade e o crescimento da indústria. As vagas gratuitas compreendem as ações de educação básica e continuada, bem como ações educativas relacionadas à saúde, ao esporte, à cultura e ao lazer, destinadas a estudantes e trabalhadores da indústria.

De acordo com o Regulamento do SESI, Artigo 6º, §2º, “O SESI vinculará no seu orçamento geral parcela da receita líquida de contribuição compulsória para a educação, compreendendo as ações de educação básica e continuada, bem como ações educativas relacionadas à saúde, ao esporte, à cultura e ao lazer, destinadas a estudantes, conforme diretrizes e regras definidas pelo Conselho Nacional.”

META DE MATRÍCULAS E DE HORA-ALUNO EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

O Sistema SESI planeja a realização de cerca de 225 mil matrículas em gratuidade regulamentar, o que representa redução de 5,0% quando comparada a previsão inicial de 2026. Essa redução está concentrada nos cursos de Educação de Continuada, que reduziu cerca de 8 mil matrículas em relação à previsão inicial de 2026.

Com essas matrículas estima-se a realização de 123 milhões de hora-aluno, refletindo redução de 3,6% em relação à previsão inicial de 2026, induzido por uma redução de 5,2 milhões de hora-aluno na Educação de Jovens e Adultos.

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Na tabela a seguir, são apresentadas as metas de matrículas e hora-aluno em gratuidade regulamentar, por Departamento Regional:

Tabela 2 – Matrícula e hora-aluno em Gratuidade Regulamentar em Educação Básica e Continuada

DR	Matrículas em Gratuidade Regulamentar			Hora-aluno em Gratuidade Regulamentar		
	Retificado 2026	Planejado 2026	% Variação	Retificado 2026	Planejado 2026	Variação %
AC	653,00	590,00	10,7%	437.429	538.451	-18,8%
AL	8.118,00	6.023,00	34,8%	1.059.603	883.859	19,9%
AM	3.897,00	4.225,00	-7,8%	2.297.600	2.193.800	4,7%
AP	814,00	870,00	-6,4%	910.593	1.023.400	-11,0%
BA	7.644,00	11.342,00	-32,6%	3.672.100	4.636.782	-20,8%
CE	5.787,00	5.580,00	3,7%	5.550.972	5.344.572	3,9%
DF	1.594,00	1.835,00	-13,1%	1.483.956	1.813.440	-18,2%
ES	3.737,00	3.949,00	-5,4%	2.783.904	2.155.201	29,2%
GO	4.245,00	4.210,00	0,8%	2.457.261	2.522.336	-2,6%
MA	3.518,00	3.220,00	9,3%	1.247.775	1.195.925	4,3%
MG	17.395,00	18.431,00	-5,6%	5.209.691	6.784.422	-23,2%
MS	1.861,00	2.303,00	-19,2%	1.944.036	1.979.560	-1,8%
MT	4.965,00	3.957,00	25,5%	2.151.831	2.171.716	-0,9%
PA	3.948,00	4.016,00	-1,7%	2.649.360	2.714.647	-2,4%
PB	1.825,00	1.825,00	0,0%	846.030	829.200	2,0%
PE	9.003,00	8.245,00	9,2%	2.820.462	2.663.129	5,9%
PI	1.784,00	2.084,00	-14,4%	907.634	919.334	-1,3%
PR	23.936,00	23.936,00	0,0%	8.654.214	8.646.109	0,1%
RJ	28.105,00	22.858,00	23,0%	11.652.955	11.733.297	-0,7%
RN	2.781,00	2.780,00	0,0%	3.309.324	3.312.006	-0,1%
RO	399,00	448,00	-10,9%	370.540	444.577	-16,7%
RR	624,00	624,00	0,0%	469.000	469.000	0,0%
RS	25.182,00	20.748,00	21,4%	10.813.076	11.212.054	-3,6%
SC	10.445,00	11.709,00	-10,8%	4.403.335	6.095.743	-27,8%
SE	1.333,00	1.908,00	-30,1%	1.377.200	1.941.000	-29,0%
SP	48.368,00	66.463,00	-27,2%	43.191.143	42.833.537	0,8%
TO	3.028,00	2.753,00	10,0%	676.039	914.265	-26,1%
Total	224.989	236.932	-5,0%	123.347.063	127.971.362	-3,6%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI-DN – Retificado 2026. (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

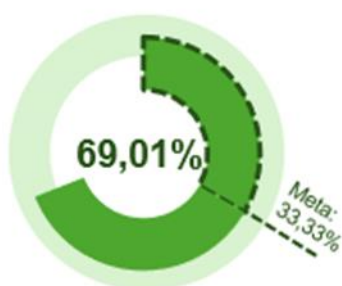
META DE APLICAÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA DE CONTRIBUIÇÃO COMPULSÓRIA (RLCC) EM EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA E EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

Para viabilização dessas matrículas e da respectiva produção de hora-aluno, estima-se aplicar 69,01% da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) para a educação básica e continuada, que corresponde a cerca de R\$ 4,9 bilhões da RLCC prevista na retificação para o Sistema SESI em 2026.

No mesmo período, serão destinados 33,14% da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) para vagas gratuitas regulamentares em educação básica e continuada, que corresponde a mais de R\$ 2 bilhões da RLCC prevista em retificação para o Sistema SESI em 2026, superando, portanto, a meta regulamentar de 16,67% estabelecida no Artigo 69, §1º, inciso II, alínea f do Regulamento do SESI.

Meta de aplicação da RLCC em educação básica e continuada:

R\$ 4.871.649.464,56



Meta de aplicação da RLCC em gratuidade regulamentar:

R\$ 2.339.780.071,72



Fonte: Protheus/DN e SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2026 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

3.2.2 Cultura

O SESI forma cidadãos críticos e criativos, capazes de apreciar e contribuir para a diversidade cultural do Brasil. Desde a sua formação, em 1946, o SESI promove a cultura como parte de sua missão e oferece uma variedade de programas e atividades que fortalecem a identidade cultural e a cidadania. O Regulamento do SESI prevê que suas ações abrangem os diversos meio-ambientes que condicionam a vida do trabalhador da indústria e sua família e deixa como meta a promoção do bem-estar social destas pessoas.

A formação cultural promove a compreensão e a valorização das diferentes expressões culturais, contribuindo para a construção de uma sociedade mais inclusiva.

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Ao longo da trajetória do Sesi, destacam-se inúmeras realizações no campo da cultura que, graças ao impacto positivo que causaram, semearam um conjunto de novas oportunidades, orientadas pelos avanços na percepção e na mensuração de seu valor para o fortalecimento da atuação de diversas áreas do conhecimento, sobretudo da educação e da ciência.

Os Departamentos Nacional e Regionais estão aprimorando as diretrizes que norteiam a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito à incorporação da cultura no processo de aprendizagem. A Política Sesi de Cultura direciona a atuação sistêmica e está baseada em três eixos (formação, gestão e difusão) que definem princípios e diretrizes que reposicionam a atuação cultural de forma coordenada. O Sesi, então, reafirma seu compromisso de promover a compreensão e a valorização das diferentes expressões culturais, contribuindo para a construção de uma sociedade mais inclusiva e respeitosa.

A retificação de 2026 reflete uma redução de 22% no número de espectadores em ações culturais. Os serviços de Consultas a Acervo têm previsão de aumento da ordem de 3%, e a modalidade de Empréstimos de Acervo apresenta expectativa de acréscimo de 10% quando comparada ao planejamento inicial de 2026. Esse é o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 3 – Previsão de realização em Cultura

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2026	Planejado 2026	
Espectadores em ações de cultura	2.745.019	3.515.784	-22%
Consultas a acervo	3.121.427	3.032.704	3%
Empréstimos de acervo	634.777	576.152	10%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, Sesi/DN – Retificado 2026 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema Sesi).

3.2.3 Saúde

A saúde no trabalho no Brasil enfrenta um cenário complexo, sendo impactada diversas tendências demográficas e epidemiológicas. O país está passando por um rápido envelhecimento populacional, o que representa desafios específicos para a saúde corporativa. Apesar do sólido investimento do setor industrial em programas de Segurança e Saúde no Trabalho, acidentes e doenças ocupacionais ainda acontecem, eventos que podem resultar em afastamentos, perda de produtividade e custos elevados para as empresas. Por outro lado, mas ainda olhando o trabalhador de forma única, a saúde

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

assistencial, na maioria das vezes, foca no tratamento de doenças, em vez de ações preventivas e de promoção, o que não contribui, de forma efetiva, com a gestão das doenças crônicas do adulto, impactando nos custos com saúde, além do maior tempo para tratamento.

Com o conceito de saúde corporativa, que se refere ao estado geral de bem-estar físico, mental e emocional dos trabalhadores, o Sesi está atento às tendências e desenvolve o ambiente de trabalho como um todo. Campanhas de vacinação, programas de promoção da saúde, programas de gestão de Segurança e Saúde no Trabalho (SST), treinamentos de SST e promoção da saúde, além da ampliação do acesso a atividades físicas e programas da saúde mental, visam não apenas tratar, mas também prevenir doenças, promovendo um estilo de vida saudável, os quais comprometem positivamente no desempenho dos trabalhadores da indústria.

Nesse contexto, o Sesi realiza uma gestão integrada e inteligente para desenvolver a saúde integral dos trabalhadores. Para cumprir as obrigações, e prover a saúde dos trabalhadores, atua com soluções tecnológicas, digitais, padronizadas e escaláveis para empresas industriais de todos os portes.

Na retificação de 2026, o Sesi terá aumento de 23% no total de empresas atendidas e de 11% no total de pessoas atendidas. Para o número de pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde, a previsão para o ano é de acréscimo de 23%. Este é o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 4 – Previsão de realização em Saúde e Segurança

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2026	Planejado 2026	
Empresas atendidas	79.119	64.578	23%
Pessoas atendidas	3.973.375	3.567.854	11%
Pessoas beneficiadas com programas em segurança e saúde	6.756.318	5.505.737	23%
Pessoas beneficiadas em promoção da saúde	1.374.245	1.397.897	-2%
Vacinas aplicadas	965.225	892.128	8%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, Sesi/DN – Retificado 2026 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema Sesi).

3.2.4 Cooperação Social

A atuação em Cooperação Social é executada pelos Departamentos Regionais por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública. Essas são ações articuladas com parceiros locais com foco na conscientização sobre inclusão de pessoas com **deficiência**, preservação do meio ambiente, consumo consciente da água e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

A retificação de 2026 aponta para oscilação no número de Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias, com redução de 3,9%, assim como decréscimo de 13% nos Atendimentos em Ações Comunitárias pelo Sistema SESI, quando comparado à previsão de 2026, sendo este o resultado da consolidação das metas pelas quais os Departamentos Regionais se comprometem a realizar no exercício, considerando a realidade de cada um.

Tabela 5 – Previsão de realização em Cooperação Social

Ação	Metas		Variação %
	Retificado 2026	Planejado 2026	
Pessoas atendidas em ações comunitárias	267.755	278.716	-3,9%
Atendimentos em ações comunitárias	306.455	352.255	-13,0%

Fonte: SMD – Sistema de Medição de Desempenho, SESI/DN – Retificado 2026 (Informações disponibilizadas pelos Departamentos Regionais para compor o Plano de Ação e Orçamento do Sistema SESI).

4 ORÇAMENTO SISTÊMICO

O orçamento retificado pelo Sistema SESI foi construído em alinhamento com os desafios do Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027. A sua reformulação considera os cenários econômicos projetados e, ao mesmo tempo, impulsiona a agenda de modernização e excelência no atendimento às necessidades da indústria brasileira.

Nesse contexto, a proposta orçamentária retificada para 2026 foi ajustada para espelhar a dinâmica atual do cenário econômico e as necessidades reais do setor produtivo. Para fortalecer a capacidade de resposta às transformações do mercado e entregar soluções de alto valor agregado, este orçamento recalibrado prioriza a modernização e a excelência no atendimento à indústria, com uma alocação de recursos planejada para maximizar o impacto das iniciativas e o alinhamento aos indicadores de desempenho organizacional.

As metas estratégicas para o exercício de 2026, apresentadas a seguir, consolidam os objetivos propostos pelos Departamentos Regionais, respeitando a realidade de cada um. O detalhamento por estado encontra-se nas tabelas anexas a este plano.

PERSPECTIVA: FINANCEIRA

FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
Destinação estratégica dos recursos	15 Garantir a aplicação de recursos na atividade-fim	15 Percentual de recursos destinados às atividades-fim	88,0%

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Termo de Pactuação de Metas Estratégicas).

4.1 Composição orçamentária

O orçamento retificado previsto para o Sistema SESI, para o exercício de 2026, estima a receita em R\$ 17,4 bilhões e, visando garantir a sustentabilidade das operações, fixa a despesa em patamar correspondente, o que representa um incremento de 9,2% quando comparado ao orçamento inicial 2026.

4.2 Receitas e Despesas por Grupos de contas

4.2.1 Receitas

A proposta orçamentária referente às receitas, conforme as projeções retificadas estabelecidas para o exercício de 2026, foi elaborada a partir da consolidação dos dados encaminhados pelos Departamentos Regionais, Conselho Nacional e Departamento Nacional do Sesi, e apresenta sua composição devidamente classificada por natureza, conforme detalhado na Tabela 6, a seguir:

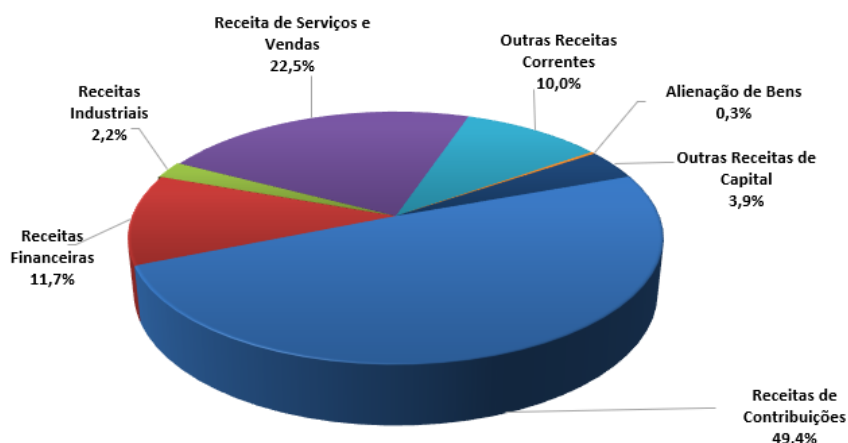
Tabela 6 – Comparativos das Receitas por Grupo de Contas

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2026	inicial 2026	R\$	%
Receitas Correntes	16.657.282.098	15.725.546.992	931.735.105	5,9
Receitas de Contribuições	8.586.204.107	8.556.164.961	30.039.147	0,4
Receitas Financeira	2.027.351.877	1.744.268.912	283.082.965	16,2
Receitas Industriais	380.782.490	383.736.923	-2.954.433	-0,8
Receita de Serviço e Vendas	3.919.880.381	3.794.774.618	125.105.764	3,3
Outras Receitas Correntes	1.743.063.241	1.246.601.579	496.461.663	39,8
Receita de Capital	731.701.119	205.384.873	526.316.246	256,3
Alienação de Bens	51.600.318	4.016.741	47.583.578	1.184,60
Outras Receitas de Capital	680.100.801	201.368.132	478.732.668	237,7
Total	17.388.983.216	15.930.931.865	1.458.051.351	9,2

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento

Gráfico 2 – Composição das Receitas por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

As **Receitas de Contribuições** apresentam aumento de R\$ 30,0 milhões em relação ao orçamento inicial 2026 e corresponde à 49,4% da receita total do orçamento retificado para 2026. Observa-se esse aumento, principalmente, nos Departamento Regionais: Rio de Janeiro (+R\$ 19,8 milhões), Minas Gerais (+R\$ 17,7 milhões), Paraná (+R\$ 15,4 milhões), Santa Catarina (+R\$ 12,2 milhões), Pernambuco (+R\$ 8,7 milhões), Departamento Nacional (+R\$ 7,4 milhões), Bahia (+R\$ 6,8 milhões), Goiás (+R\$ 6,6 milhões) e Amazonas (+R\$ 6,1 milhões) contrapondo, principalmente, a redução na previsão retificada dos seguintes Departamentos Regionais: São Paulo (-R\$ 76,3 milhões), Pará (-R\$ 3,7 milhões) e Rio Grande do Sul (-R\$ 1,3 milhão).

As **Receitas Financeiras** são caracterizadas pelas contas de receitas imobiliárias, dividendos e rendimentos de aplicações financeiras. O valor do orçamento retificado 2026 apresenta aumento de R\$ 283,1 milhões em relação ao orçamento inicial 2026 e corresponde a 11,7% da receita total do orçamento retificado 2026. Essa variação levou em consideração um aumento dos valores disponíveis para aplicação. As principais variações das receitas financeiras ocorrem nos Departamentos Regionais: São Paulo (+R\$ 88,8 milhões), Minas Gerais (+R\$ 79,1 milhões), no Departamento Nacional (+R\$ 48,4 milhões), Rio Grande do Sul (+R\$ 21,7 milhões), Rio de Janeiro (+R\$ 14,9 milhões), Conselho Nacional (+R\$ 10,0 milhões) e Pará (+R\$ 5,8 milhões). Em contrapartida, os principais Departamentos Regionais que prevê redução com relação ao orçamento inicial 2026, são: Santa Catarina (-R\$ 6,7 milhões) e Mato Grosso do Sul (-R\$ 2,5 milhões).

Em **Receitas Industriais**, observa-se redução de R\$ 2,3 milhões se comparado ao orçamento inicial 2026, sendo impactado pelo Departamento Regional do Distrito Federal (R\$ 7,2 milhões), contrapondo com a previsão de aumento nos Departamentos Regionais: Santa Catarina (+R\$ 3,2 milhões) e Minas Gerais (+R\$ 1,0 milhão).

As **Receitas de Serviços e Vendas** preveem incremento de R\$ 125,1 milhões em relação ao orçamento inicial 2026 e correspondem a 22,5% da receita total no orçamento retificado para 2026. Tal variação deve-se, principalmente, à elevação nas previsões em serviços educacionais (+R\$ 69,5 milhões), serviços e vendas comerciais (+R\$ 28,6 milhões), saúde ocupacional (+R\$ 24,6 milhões), serviços de lazer (+R\$ 9,7 milhões) e serviços tecnológicos (+R\$ 3,9 milhões). Os Departamentos Regionais com maior previsão de crescimento nas receitas de serviços e vendas são, principalmente, Santa Catarina (+R\$ 73,0 milhões), Goiás (+R\$ 17,4 milhões), Bahia (+R\$ 13,2 milhões), Espírito Santo (+R\$ 11,2 milhões) e Minas Gerais (+R\$ 10,0 milhões). Contrapondo a previsão retificada de redução, principalmente,

nos seguinte Departamentos Regionais: São Paulo (-R\$ 13,5 milhões) e Paraná (-R\$ 4,5 milhões).

O grupo **Outras Receitas Correntes** prevê acréscimo de R\$ 496,5 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. O aumento decorre principalmente em receitas de saldo de exercícios anteriores (+R\$ 278,5 milhões) previstos para o Conselho Nacional (+R\$ 160,9 milhões), São Paulo (+R\$ 100,0 milhões), Ceará (+R\$ 9,7 milhões), Acre (+R\$ 7,7 milhões), Amazonas (+R\$ 0,3 milhões). Prevê acréscimo também na rubrica apoios financeiros (+R\$ 165,2 milhões) com os principais Departamentos Regionais: Goiás (+R\$ 77,2 milhões), Paraná (+R\$ 28,4 milhões), Santa Catarina (+R\$ 21,1 milhões), Mato Grosso do Sul (+R\$ 12,6 milhões), Mato Grosso (+R\$ 11,5 milhões) e Tocantins (+R\$ 11,7 milhões). Dando continuidade na contextualização de acréscimo, na retificação prevê aumento em indenizações, restituições e doações (+R\$ 83,6 milhões), sendo o aumento nos principais regionais: São Paulo (+R\$ 71,0 milhões) e Rio Grande do Sul (+R\$ 11,1 milhões). Contrapondo os principais acréscimos a retificação orçamentária prevê uma redução na rubrica de recuperação de despesas (-R\$ 40,3 milhões) principalmente no Departamento Regional de Santa Catarina (-R\$ 27,5 milhões) e no Departamento Nacional (-R\$ 17,7 milhões).

Em **Alienação de Bens**, observa-se aumento de R\$ 47,5 milhões se comparado ao orçamento inicial 2026. Sendo, principalmente, pela previsão nos Departamentos Regionais Alagoas (+R\$ 32,2 milhões) e Minas Gerais (+R\$ 14,2 milhões).

Em **Outras Receitas de Capital**, destaca-se pelo incremento de R\$ 478,7 milhões se comparado ao orçamento inicial 2026. Essa variação deve-se, principalmente, pela previsão no orçamento retificado 2026 de utilização de saldo de exercícios anteriores (+R\$ 522,6 milhões) nos seguintes Departamentos Regionais: São Paulo (+R\$ 110,2 milhões), Paraná (+R\$ 93,8 milhões), Goiás (+R\$ 67,4 milhões), Bahia (+R\$ 41,4 milhões), Rio grande do Sul (+R\$ 41,4 milhões), Espírito Santo (+R\$ 37,7 milhões), Pernambuco (+R\$ 28,1 milhões), Santa Catarina (+R\$ 24,0 milhões), Distrito Federal (+R\$ 17,3 milhões), Tocantins (+R\$ 13,4 milhões), Rio de Janeiro (+R\$ 10,4 milhões), Roraima (+R\$ 9,1 milhões), Mato Grosso (+R\$ 9,0 milhões), Paraíba (+R\$ 6,0 milhões), Alagoas (+R\$ 4,1 milhões), Acre (+R\$ 2,3 milhões) e Amazonas (+R\$ 2,3 milhões).

4.2.2 Despesas

A despesa orçamentária retificada do Sistema Sesi, fixada em R\$ 17,4 bilhões para 2026, foi dimensionada com o propósito de viabilizar a execução do plano estratégico e o custeio das atividades prioritárias em todo o país. O montante representa um aumento de 9,2% em relação ao movimento orçamentário anterior, assegurando os recursos necessários para o cumprimento das metas estabelecidas. A alocação das despesas por Grupo de Contas está dividida conforme apresentado a seguir:

Tabela 7 – Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

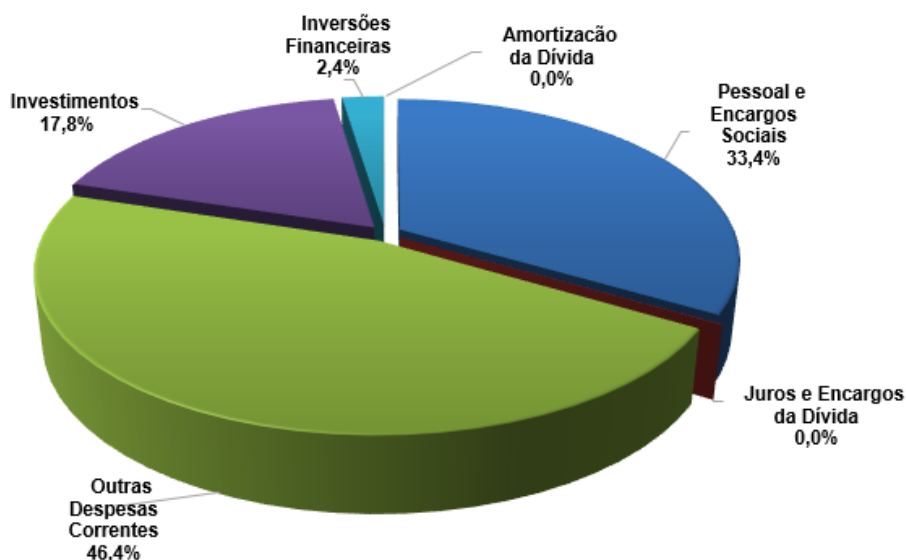
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2026	Inicial 2026	R\$	%
Despesas Correntes	13.880.917.779	13.207.726.201	673.191.578	5,1
Pessoal e Encargos Sociais	5.806.143.881	5.730.352.995	75.790.886	1,3
Juros e Encargos da Dívida	6.037.479	5.106.673	930.807	18,2
Outras Despesas Correntes	8.068.736.418	7.472.266.533	596.469.886	8,0
Despesas de Capital	3.508.065.437	2.723.205.664	784.859.773	28,8
Investimentos	3.091.216.205	2.309.156.440	782.059.765	33,9
Inversões Financeiras	414.927.973	411.834.478	3.093.495	0,8
Amortização da Dívida	1.921.259	2.214.746	(293.487)	-13,3
Total	17.388.983.216,24	15.930.931.865,06	1.458.051.351,18	9,2

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento.

Gráfico 3 – Composição das Despesas por Grupo de Contas



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

O Sistema SESI aplicará 33,4% de suas despesas em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta incremento de R\$ 75,8 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Essa variação justifica-se, principalmente, nos Departamentos Regionais de Santa Catarina (+R\$ 83,5 milhões), Minas Gerais (+R\$ 45,1 milhões), Goiás (+R\$ 24,7 milhões), Pará (+R\$ 22,6 milhões), Rio Grande do Sul (+R\$ 19,6 milhões), Rio de Janeiro (+R\$ 8,1 milhões), Distrito Federal (+R\$ 7,5 milhões), Bahia (+R\$ 7,1 milhões), Rio Grande do Norte (+R\$ 6,6 milhões), Ceará (+R\$ 5,7 milhões), Mato Grosso do Sul (+R\$ 4,6 milhões), Pernambuco (+R\$ 4,6 milhões), Amazonas (+R\$ 4,3 milhões), Conselho Nacional (+R\$ 2,6 milhões). Em contrapartida, houve redução em alguns Departamentos Regionais sendo o maior impacto da redução em São Paulo (-R\$ 116,0 milhões).

O grupo **Juros e Encargos Sociais** apresenta um aumento de 18,2% em relação ao orçamento inicial 2026, decorrente, principalmente, da elevação nos encargos sobre dívidas contratuais sendo o Conselho Nacional o principal responsável por esse impacto (+R\$ 1,4 milhão). Em contrapartida, houve previsão de redução principalmente, nos seguintes Departamentos Regionais: Distrito Federal (-R\$ 0,3 milhão) e Santa Catarina (-R\$ 0,2 milhão).

O grupo **Outras Despesas Correntes** prevê aumento de R\$ 596,5 milhões ou +8,0% se comparado ao orçamento inicial 2026. As principais variações são nas rubricas despesas diversas (+R\$ 185,5 milhões), convênios e acordos (+R\$ 143,7 milhões), apoios financeiros (+R\$ 100,6 milhões). O aumento em despesas diversas refere-se, principalmente, à mudança na forma de cobrança da contribuição compulsória, impactando em aumento com as despesas com arrecadação indireta (taxa para a Receita Federal do Brasil) (+R\$ 84,2 milhões) e despesas para provisão para créditos de liquidação duvidosa (+R\$ 97,7 milhões). Já convênios e acordos o aumento da retificação comparando ao orçamento inicial refere-se principalmente ao Conselho Nacional (+R\$143,0 milhões).

Para a rubrica de apoios financeiros o Departamento Nacional (+R\$ 83,7 milhões) e o Conselho Nacional do SESI (+R\$ 17,7 milhões) foram os que mais contribuíram para o acréscimo, considerando as revisões nas expectativas de prestação de contas previstas para 2026.

Já o grupo **Investimentos** apresenta previsão de aumento de R\$ 782,1 milhões quando comparado ao orçamento inicial 2026. A variação deve-se, principalmente, pelos

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Departamentos Regionais de São Paulo (+R\$ 313,2 milhões), Goiás (+R\$ 130,0 milhões), Paraná (+R\$ 120,3 milhões), Minas Gerais (+R\$ 56,0 milhões), Alagoas (+R\$ 41,4 milhões) e Bahia (+R\$ 44,2 milhões).

O grupo **Inversões Financeiras** apresenta um acréscimo de R\$ 3,1 milhões em relação as despesas do orçamento inicial 2026, ocasionado pelo aumento de previsão para aquisição de mercadorias para revenda (+R\$ 2,7 milhões) e constituição do fundo de reserva (+R\$ 381,0 mil). O aumento em aquisição de mercadorias para revenda deve-se principalmente pelo Departamento Regional de Minas Gerais (+R\$ 4,1 milhões), em contrapartida, a retificação prevê redução para o departamento regional do Distrito Federal (-R\$ 2,5 milhões).

O grupo **Amortização da Dívida** prevê redução de R\$ 0,3 milhão em relação as despesas do orçamento inicial 2026, ocasionado, principalmente, pela previsão de redução no Departamento Regional do Piauí (-R\$ 0,3 milhão).

4.3 Orçamento Comparado por Unidade Administrativa

Tabela 8 – Quadro Demonstrativo por Unidade Organizacional e Região

Em R\$ 1,00

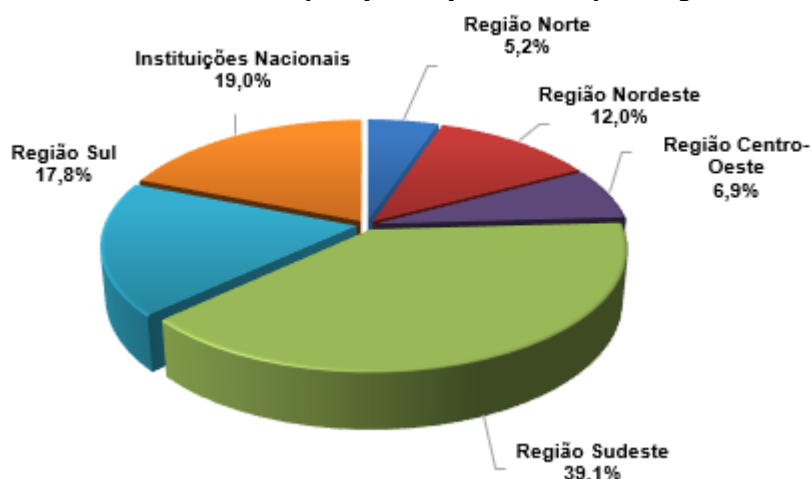
Unidades e Regiões	Orçamento		Variação		% por Unidade e Região
	Retificado 2026	Inicial 2026	R\$	%	
Acre	65.700.000	62.800.000	2.900.000	4,6	7,2
Amapá	50.329.523	48.090.133	2.239.390	4,7	5,5
Amazonas	221.980.000	208.570.000	13.410.000	6,4	24,5
Pará	317.000.000	308.000.000	9.000.000	2,9	34,9
Rondônia	93.710.989	84.480.484	9.230.504	10,9	10,3
Roraima	56.550.438	46.407.112	10.143.326	21,9	6,2
Tocantins	102.194.085	71.698.850	30.495.235	42,5	11,3
Região Norte	907.465.035	830.046.579	77.418.455	9,3	5,2
Alagoas	176.262.820	120.529.743	55.733.077	46,2	8,5
Bahia	637.845.894	560.059.235	77.786.659	13,9	30,7
Ceará	359.751.231	374.289.872	-14.538.641	-3,9	17,3
Maranhão	180.000.000	185.658.000	-5.658.000	-3,0	8,7
Paraíba	125.000.000	107.510.000	17.490.000	16,3	6,0
Pernambuco	295.918.849	265.604.750	30.314.099	11,4	14,2
Piauí	72.600.000	69.000.000	3.600.000	5,2	3,5
Sergipe	116.807.687	109.574.270	7.233.417	6,6	5,6
Rio Grande do Norte	116.518.000	111.736.000	4.782.000	4,3	5,6
Região Nordeste	2.080.704.481	1.903.961.870	176.742.611	9,3	12,0
Distrito Federal	185.100.000	165.900.000	19.200.000	11,6	15,4
Goiás	556.820.000	384.200.000	172.620.000	44,9	46,3
Mato Grosso	227.675.192	200.738.702	26.936.490	13,4	18,9
Mato Grosso do Sul	231.962.796	211.927.440	20.035.356	9,5	19,3
Região Centro-Oeste	1.201.557.988	962.766.142	238.791.846	24,8	6,9
Espírito Santo	411.413.378	357.445.693	53.967.685	15,1	6,1
Minas Gerais	1.667.358.683	1.553.136.726	114.221.958	7,4	24,5
Rio de Janeiro	991.466.990	937.262.571	54.204.419	5,8	14,6
São Paulo	3.726.352.306	3.457.304.492	269.047.814	7,8	54,8
Região Sudeste	6.796.591.358	6.305.149.482	491.441.876	7,8	39,1
Paraná	771.431.000	639.946.000	131.485.000	20,5	24,9
Rio Grande do Sul	661.712.988	633.864.487	27.848.501	4,4	21,3
Santa Catarina	1.670.194.145	1.569.697.018	100.497.127	6,4	53,8
Região Sul	3.103.338.132	2.843.507.505	259.830.628	9,1	17,8
Conselho Nacional	304.679.007	130.931.666	173.747.341	132,7	9,2
Departamento Nacional	2.994.647.215	2.954.568.621	40.078.594	1,4	17,2
Instituições Nacionais	3.299.326.222	3.085.500.287	213.825.935	6,9	19,0
Total Geral	17.388.983.216	15.930.931.865	1.458.051.351	9,2	100,0
Receita Intra-Orçamentária*	465.027.109	468.712.261	-3.685.153	-0,8	100,0

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento.

(*) Composta pelas contas: Subvenções Ordinárias, Especiais e Extraordinárias e a Contribuição ao Conselho Nacional.

Gráfico 4 – Composição Orçamentária por Região



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

A seguir, serão detalhadas as principais variações por região geográfica do orçamento retificado 2026, conforme apresentado na Tabela 9.

A **Região Sudeste** apresenta aumento de R\$ 491,4 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Abaixo seguem os Departamentos Regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional de São Paulo apresenta aumento de R\$ 269,0 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 313,2 milhões), despesas diversas (derivado, principalmente das despesas de arrecadação) (+R\$ 121,0 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 23,1 milhões) e materiais (+R\$ 18,8 milhões). Em contrapartida, houve previsão de redução em pessoal e encargos (-R\$ 166,0 milhões) e auxílios a terceiros (-R\$ 20,0 milhões).

O Departamento Regional de Minas Gerais apresenta aumento de R\$ 114,2 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 56,0 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 45,1 milhões), transportes e viagens (+R\$ 5,0 milhões), despesas diversas (+R\$ 4,2 milhões) e materiais (+R\$ 4,0 milhões). Em contrapartida prevê redução em serviços de terceiros (-R\$ 12,6 milhões).

O Departamento Regional do Rio de Janeiro, prevê aumento de R\$ 54,2 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 12,4 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 9,2 milhões), pessoal e encargos sociais (+R\$ 8,1 milhões) e despesas diversas (+R\$ 7,2 milhões).

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

O Departamento Regional do Espírito Santo apresenta aumento de R\$ 54,0 milhões, principalmente, em investimentos (+R\$ 38,7 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 13,3 milhões) e despesas financeiras (+R\$ 4,8 milhões) contrapondo redução em pessoal e encargos sociais (-R\$ 4,0 milhões).

O orçamento 2026 da **Região Sul** apresenta aumento de R\$ 259,8 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Abaixo seguem os Departamentos Regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional do Paraná prevê aumento de R\$ 131,5 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Esse acréscimo orçamentário é atribuído, em sua maior parte, ao aumento em investimentos (+R\$ 120,3 milhões) e despesa diversas (+R\$ 4,7 milhões).

O Departamento Regional de Santa Catarina prevê aumento de R\$ 100,5 milhões atribuindo tal aumento, principalmente, em pessoal e encargos sociais (+R\$ 83,5 milhões) e despesas diversas (+R\$ 9,4 milhões) e materiais (+R\$ 4,1 milhões) contrapondo a redução em investimentos (-R\$ 7,6 milhões).

O Departamento Regional do Rio Grande do Sul apresenta aumento de R\$ 27,8 milhões comparando com o seu orçamento inicial 2026, devido principalmente, pelo aumento em pessoal e encargos sociais (+R\$ 19,6 milhões), materiais (+R\$ 5,2 milhões), despesas diversas (+R\$ 4,9 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 4,7 milhões). contrapondo a redução em investimentos (-R\$ 10,8 milhões).

O orçamento retificado previsto para 2026 para a **Região Centro-Oeste** prevê aumento de R\$ 238,8 milhões, tendo as seguintes variações principais:

O Departamento Regional de Goiás prevê aumento de R\$ 172,6 milhões em relação ao orçamento inicial 2026 em função, principalmente, em investimentos (+R\$ 129,9 milhões), e pessoal e encargos (+R\$ 24,7 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 11,0 milhões).

O Departamento Regional do Mato Grosso apresenta aumento de R\$ 26,9 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, principalmente, devido ao aumento em investimentos (+R\$ 14,7 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 4,7 milhões).

O Departamento Regional do Mato Grosso do Sul apresenta aumento de R\$ 20,0 milhões em relação ao orçamento inicial 2026 devido, principalmente, à revisão em serviços de

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

terceiros (+R\$ 6,0 milhões), pessoal e encargos (+R\$ 4,6 milhões), despesas financeiras (+R\$ 2,4 milhões) e materiais (+R\$ 1,4 milhões).

O Departamento Regional do Distrito Federal apresenta aumento de R\$ 19,2 milhões em relação ao orçamento anterior devido, principalmente, devido ao aumento em investimentos (+R\$ 8,5 milhões), pessoal e encargos sociais (+R\$ 7,5 milhões) e despesas diversas (+R\$ 3,1 milhões).

O orçamento retificado previsto para 2026 da **Região Nordeste** prevê aumento de R\$ 176,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, tendo as seguintes variações:

O Departamento Regional da Bahia revisa seu orçamento com um aumento de R\$ 77,8 milhões em relação ao orçamento anterior, impulsionado principalmente pelos acréscimos nas seguintes rubricas: investimentos (+R\$ 44,2 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 16,2 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 7,1 milhões).

O Departamento Regional de Alagoas projeta um aumento de R\$ 55,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, impulsionado principalmente pelos acréscimos nas revisões em investimentos (+R\$ 41,4 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 9,4 milhões).

O Departamento Regional de Pernambuco apresenta aumento de R\$ 30,1 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, em função, principalmente, em investimentos (+R\$ 14,0 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 9,5 milhões) e pessoal e encargos (+R\$ 4,6 milhões).

O Departamento Regional da Paraíba prevê aumento de R\$ 17,5 milhões, devido principalmente pelo aumento nos valores destinados a investimentos (+R\$ 15,6 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 2,0 milhões).

O Departamento Regional de Sergipe apresenta aumento de R\$ 7,2 milhões em relação ao orçamento anterior, em função, principalmente, da previsão de acréscimo em serviços de terceiros (+R\$ 2,7 milhões) e investimentos (+R\$ 2,4 milhões).

O Departamento Regional do Rio Grande do Norte prevê aumento de R\$ 4,8 milhões devido, especialmente, em pessoal e encargos (+R\$ 6,6 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 5,4 milhões) contrapondo a previsão de redução em despesas financeiras (-R\$ 4,7 milhões) e em investimentos (-R\$ 3,4 milhões).

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

O Departamento Regional do Piauí prevê aumento de R\$ 3,6 milhões devido, principalmente, do acréscimo em serviços de terceiros (+R\$ 3,3 milhões).

O Departamento Regional do Ceará prevê uma redução de R\$ 14,5 milhões, sendo impactado principalmente pela redução em investimentos (-R\$ 37,7 milhões). Em contrapartida em sua revisão orçamentária prevê um acréscimo em serviços de terceiros (+R\$ 15,9 milhões).

O Departamento Regional do Maranhão prevê uma redução de R\$ 5,7 milhões, sendo principalmente pela redução em investimentos (-R\$ 9,5 milhões). Em contrapartida em sua revisão orçamentária prevê um acréscimo em serviços de terceiros (+R\$ 3,7 milhões).

O orçamento 2026 da **Região Norte** apresenta aumento de 9,3% ou R\$ 77,4 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Abaixo seguem os Departamentos Regionais que apresentaram as variações mais significativas nesta região:

O Departamento Regional de Tocantins prevê um incremento de R\$ 30,5 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, decorrente principalmente da previsão a maior em investimentos (+R\$ 21,3 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 4,8 milhões).

O Departamento Regional de Roraima prevê incremento de R\$ 10,1 milhões devido, especialmente, ao aumento em investimentos (+R\$ 6,1 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 2,8 milhões).

O Departamento Regional do Amazonas prevê aumento de R\$ 13,4 milhões devido, especialmente, ao aumento em pessoal e encargos sociais (+R\$ 4,3 milhões), serviços de terceiros (+R\$ 3,3 milhões), materiais (+R\$ 1,4 milhão) e despesas diversas (+R\$ 1,2 milhão).

O Departamento Regional de Rondônia prevê incremento de R\$ 9,2 milhões devido, especialmente, ao aumento em investimentos (+R\$ 5,2 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 3,8 milhões) contrapondo a redução prevista em pessoal e encargos sociais (-R\$ 1,6 milhão).

O Departamento Regional do Pará prevê aumento de R\$ 9,0 milhões devido, principalmente, em investimentos (+R\$ 22,6 milhões), contrapondo a redução principalmente em serviços de terceiros (-R\$ 6,5 milhões), materiais (-R\$ 3,3 milhões) e despesas financeiras (-R\$ 2,1 milhões).

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

O Departamento Regional Acre prevê aumento de R\$ 2,9 milhões devido, especialmente, em serviços de terceiros (+R\$ 6,7 milhões). Em contrapartida houve redução em investimentos (-R\$ 4,9 milhões).

O Departamento Regional do Amapá prevê aumento de R\$ 2,3 milhões, especialmente, decorrente do aumento em investimentos (+R\$ 2,0 milhões) e serviços de terceiros (+R\$ 1,7 milhão). Em contrapartida está prevista uma redução em pessoal e encargos (-R\$ 1,7 milhão).

As **Instituições Nacionais** apresentam aumento de R\$ 213,8 milhões em relação ao orçamento inicial 2026, com destaque para as seguintes variações:

O Conselho Nacional do Sesi prevê aumento de R\$ 173,7 milhões em relação ao orçamento inicial 2026. Esse aumento decorre, principalmente, em convênios e acordos (+R\$ 143,0 milhões) e apoios financeiros (+R\$ 15,7 milhões).

O Sesi/DN propõe incremento de R\$ 40,1 milhões proveniente, principalmente, de apoios financeiros (+R\$ 83,7 milhões), despesas diversas (+R\$ 21,3 milhões) e despesas de transferências regulamentares (+R\$ 5,9 milhões). Contrapondo a redução principalmente em serviços de terceiros (-R\$ 46,0 milhões), materiais (-R\$ 13,0 milhões), ocupações e utilidades (-R\$ 4,5 milhões) e subvenções regulamentares (-R\$ 4,1 milhões).

4.4 Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linha de atuação, verifica-se a aplicação de 79,7% no negócio, reforçando o comprometimento do Sistema Sesi em aplicar os recursos nas ações para atendimento ao setor industrial. As demais linhas representam 20,3% do orçamento 2026, conforme demonstrado a seguir:

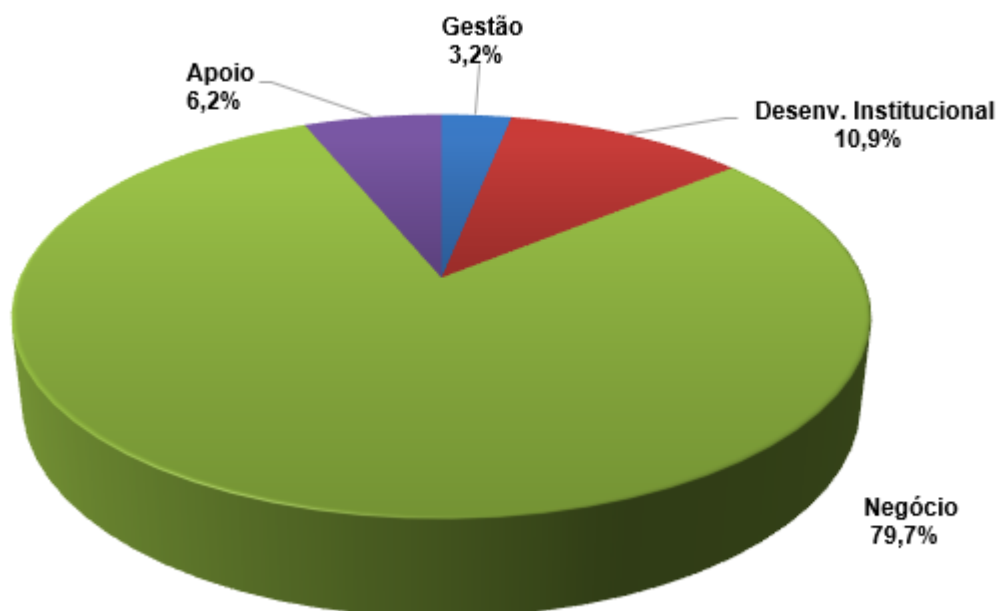
Tabela 9 – Comparativo das Despesas por Linha de Atuação

linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Retificado 2026	inicial 2026	R\$	%
Gestão	550.609.496	505.408.718	45.200.779	8,9
Desenv. Institucional	1.898.052.407	1.759.163.221	138.889.185	7,9
Negócio	13.854.657.770	12.714.117.530	1.140.540.239	9,0
Apoio	1.085.663.543	952.242.396	133.421.148	14,0
Total	17.388.983.216	15.930.931.865	1.458.051.351	9,2

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se com arredondamento

Gráfico 5 – Composição das Despesas por Linha de Atuação



Fonte: Sistema Protheus

ANEXOS

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Aumento da Percepção de Valor

DRs	1- Protagonizar a educação básica de referência e indutora das competências requeridas pelo trabalho do futuro				2- Promover ambientes de trabalho seguros e saudáveis
	1.1 ISESI Ensino Fundamental I	1.2 ISESI Ensino Fundamental II	1.3 ISESI Ensino Médio	1.4 Taxa de ocupação formal dos alunos da EJA	2. Percentual de empresas que percebem a contribuição do SESI na promoção de ambientes seguros e saudáveis
AC	7,9	6,7	4,5	80,0%	<< Metas serão definidas em 2026 >>
AL	-	6,3	-	80,0%	
AM	9,0	6,9	-	80,0%	
AP	7,9	7,4	5,2	80,0%	
BA	-	7,3	6,2	80,0%	
CE	8,9	7,3	5,3	80,0%	
DF	-	7,0	6,4	80,0%	
ES	9,0	7,5	5,8	80,0%	
GO	8,7	7,3	6,3	80,0%	
MA	8,5	7,2	5,3	80,0%	
MG	8,2	7,2	6,4	80,0%	
MS	8,2	7,0	6,3	-	
MT	9,0	6,9	5,7	80,0%	
PA	8,3	7,4	5,9	80,0%	
PB	7,8	7,8	5,9	80,0%	
PE	8,5	7,0	6,3	80,0%	
PI	8,0	6,8	5,9	80,0%	
PR	7,6	7,0	5,3	80,0%	
RJ	8,1	6,6	6,0	-	
RN	9,0	7,4	-	80,0%	
RO	9,0	7,7	6,7	-	
RR	9,0	7,9	5,3	80,0%	
RS	-	-	4,9	80,0%	
SC	9,0	8,1	6,6	80,0%	
SE	8,5	6,4	5,5	80,0%	
SP	-	-	-	80,0%	
TO	-	6,6	7,7	80,0%	
Total	8,6	7,1	5,9	80,0%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Ampliação do Atendimento					
DRs	3- Potencializar a formação de estudantes da educação básica	4- Ampliar o atendimento na Educação de Jovens e Adultos	5- Promover formação de excelência para profissionais da educação básica		6- Promover a gestão integrada da saúde dos trabalhadores por meio das soluções digitais e da inovação
	3- Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	4. Expansão de matrículas da NOVA EJA e EJA Profissionalizante Integrada	5.1 Média de horas de formação de profissionais da educação da Rede Sesi	5.2 Horas de formação de profissionais da educação realizadas para outras redes de ensino	6. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança
AC	1.275	465	<< Metas serão definidas em 2026 >>	<< Metas serão definidas em 2026 >>	9.692
AL	3.278	414			56.688
AM	4.419	3.564			33.620
AP	1.871	682			7.063
BA	10.800	10.200			135.000
CE	7.100	4.300			160.308
DF	2.253	325			28.160
ES	11.783	2.745			94.530
GO	11.500	3.243			90.848
MA	7.114	987			29.167
MG	28.193	1.437			224.399
MS	5.155	-			88.685
MT	2.368	4.828			66.312
PA	6.733	4.998			43.300
PB	1.631	1.620			46.019
PE	8.400	2.403			75.510
PI	3.352	705			13.454
PR	10.157	1.856			333.234
RJ	13.509	-			110.761
RN	2.378	2.100			76.675
RO	2.585	141			25.000
RR	1.359	454			5.828
RS	2.355	11.750			245.500
SC	10.457	11.900			388.186
SE	5.880	375			22.076
SP	102.770	25.500			345.633
TO	1.064	922			14.455
Total	269.739	97.913			2.770.103

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Soluções de valor agregado					
DRs	7 - Elevar a qualidade da educação básica			8 - Elevar a escolaridade de jovens e adultos	9 - Estabelecer parcerias estratégicas com redes públicas para melhoria da educação
	7.1 Percentual de estudantes do Ensino Fundamental I nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	7.2 Percentual de estudantes do Ensino Fundamental II nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	7.3 Percentual de estudantes do Ensino Médio nos níveis de proficiência adequado e/ou avançado	8 - Taxa de aprovação da Nova EJA e EJA Profissionalizante	<< Indicador será definido em 2025 >>
AC	77,0%	76,0%	56,0%	74,6%	<< Metas serão definidas em 2026 >>
AL	-	70,0%	-	65,0%	
AM	90,0%	76,0%	-	74,6%	
AP	76,0%	81,0%	65,0%	74,6%	
BA	-	83,0%	78,0%	63,0%	
CE	89,0%	82,0%	67,0%	74,6%	
DF	-	80,0%	75,0%	74,6%	
ES	89,0%	85,0%	73,0%	74,6%	
GO	85,0%	83,0%	80,0%	74,6%	
MA	84,0%	81,0%	64,0%	74,6%	
MG	78,0%	81,0%	79,0%	74,6%	
MS	83,0%	82,0%	80,0%	-	
MT	90,0%	76,0%	72,0%	74,6%	
PA	81,0%	84,0%	70,0%	74,6%	
PB	72,0%	85,0%	73,0%	60,0%	
PE	83,0%	81,0%	78,0%	74,6%	
PI	78,0%	76,0%	71,0%	74,6%	
PR	79,0%	80,0%	68,0%	-	
RJ	81,0%	78,0%	77,0%	-	
RN	89,0%	85,0%	-	60,0%	
RO	90,0%	85,0%	80,0%	74,6%	
RR	90,0%	85,0%	68,0%	70,0%	
RS	-	-	58,0%	74,6%	
SC	90,0%	85,0%	85,0%	70,0%	
SE	84,0%	74,0%	69,0%	74,6%	
SP	-	-	-	60,0%	
TO	-	74,0%	80,0%	67,0%	
Total	83,9%	81,2%	75,1%	74,6%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Soluções de valor agregado				
DRs	10 - Potencializar o acesso à aprendizagem com cultura		11 - Impulsionar o atendimento dos trabalhadores em serviços de saúde	12 - Expandir o atendimento às empresas com saúde
	10.1 Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular	10.2 Estudantes matriculados em ações culturais	11. Trabalhadores atendidos em saúde	12. Expansão de atendimento às empresas com saúde
AC	65,0%	459	14.824	359
AL	-	-	66.257	688
AM	65,4%	315	36.248	828
AP	59,3%	22	7.416	166
BA	-	-	150.000	2.550
CE	46,7%	633	172.751	1.468
DF	100,0%	220	29.364	393
ES	94,1%	680	95.129	921
GO	16,0%	-	131.360	2.817
MA	74,1%	1.127	40.528	1.252
MG	10,7%	2.441	224.399	3.345
MS	98,6%	883	88.685	411
MT	50,0%	310	68.850	1.090
PA	59,6%	131	43.600	591
PB	-	-	50.966	993
PE	-	-	81.582	1.691
PI	-	-	13.454	276
PR	69,2%	500	333.959	4.752
RJ	64,3%	2.709	110.761	2.156
RN	47,7%	-	84.486	1.157
RO	-	-	26.700	564
RR	63,6%	1.738	5.901	243
RS	47,8%	825	299.703	4.665
SC	-	-	455.000	7.250
SE	-	-	22.076	264
SP	31,0%	22.208	347.699	7.584
TO	58,3%	240	20.166	332
Total	59,3%	35.440	3.021.864	48.806

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Integridade Sistêmica			
DRs	13- Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão, dos negócios e da transparência	14 - Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e inclusivas	
	13 - Quantidade de etapas do processo de envio de dados ao Data Lake Nacional (via serviço)	14.1 Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	14.2 Índice de maturidade em tecnologias digitais
AC	4	70,0%	<< Metas serão definidas em 2026 >>
AL	6	40,0%	
AM	6	70,0%	
AP	6	70,0%	
BA	6	30,0%	
CE	6	70,0%	
DF	6	70,0%	
ES	6	65,0%	
GO	6	70,0%	
MA	4	70,0%	
MG	6	30,0%	
MS	6	70,0%	
MT	5	40,0%	
PA	6	60,0%	
PB	6	18,0%	
PE	6	70,0%	
PI	4	50,0%	
PR	6	45,0%	
RJ	4	20,0%	
RN	3	25,0%	
RO	6	70,0%	
RR	6	70,0%	
RS	4	50,0%	
SC	6	10,0%	
SE	6	70,0%	
SP	6	7,4%	
TO	6	60,0%	
Total	148	70,0%	

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

ANEXO - Relatório de metas dos indicadores estratégicos | Período de Referência: janeiro a dezembro de 2026

Foco de Atuação: Destinação estratégica de recursos	
DRs	15 - Garantir a aplicação de recursos na atividade-fim
	15. Percentual de recursos destinados às atividades-fim
AC	88,0%
AL	88,0%
AM	88,0%
AP	90,1%
BA	90,0%
CE	88,0%
DF	88,0%
ES	90,3%
GO	91,2%
MA	88,0%
MG	91,6%
MS	88,0%
MT	88,0%
PA	88,0%
PB	88,0%
PE	88,4%
PI	88,0%
PR	88,0%
RJ	88,0%
RN	88,0%
RO	88,0%
RR	89,0%
RS	88,0%
SC	93,6%
SE	88,0%
SP	92,0%
TO	89,0%
Total	88,0%

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2025-2027 (Informações encaminhadas pelos Departamentos Regionais por meio do Termo de Pactuação de Metas Estratégicas)

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2026 a 31/12/2026

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41010101 CONTRIBUICOES SOCIAIS	8.450.533.294,66	29.668.292,67	-	-	8.480.201.587,33	3.451.304.135,62
41010104 CONTRIB. REGULAMENTARES/REGIMENTAIS	105.631.666,00	370.853,86	-	-	106.002.519,86	44.524.746,93
41010201 RECEITAS IMOBILIARIAS	42.156.241,50	(2.415.119,00)	-	-	39.741.122,50	17.252.276,99
41010202 RECEITA DE VALORES MOBILIARIOS	1.702.112.670,26	285.498.084,24	-	-	1.987.610.754,50	834.232.096,30
41010301 RECEITA INDUSTRIA PRODUTOS ALIMENTARES	383.736.923,05	(2.954.432,56)	-	-	380.782.490,49	164.502.247,59
41010401 SERVICOS E VENDAS COMERCIAIS	531.295.344,11	28.619.013,80	-	-	559.914.357,91	172.456.079,40
41010402 SERVICOS TECNOLOGICOS	5.575.776,42	3.886.619,16	-	-	9.462.395,58	5.351.657,81
41010403 SERVICOS CONSULTORIA E ASSIST. TECNICA	64.892.200,83	(11.129.948,03)	-	-	53.762.252,80	15.267.355,62
41010404 SERVICOS FINANCEIROS	-	-	-	-	-	0,02
41010405 SERVICOS ADMINISTRATIVOS	5.111.567,96	(221.903,92)	-	-	4.889.664,04	2.826.902,81
41010406 SERVICOS DE SAUDE	1.004.306.290,66	24.638.150,81	-	-	1.028.944.441,47	381.044.606,35
41010407 SERVICOS EDUCACIONAIS	1.841.254.342,20	69.522.502,01	-	-	1.910.776.844,21	756.967.571,36
41010408 SERVICOS DE LAZER	337.901.859,68	9.664.386,40	-	-	347.566.246,08	131.006.135,89
41010409 SERVICOS LABORATORIAS	4.437.236,00	126.943,32	-	-	4.564.179,32	1.216.619,52
41010501 RECUPERACAO DE DESPESAS	301.192.910,82	(40.293.421,00)	-	-	260.899.489,82	107.521.779,16
41010502 MULTAS E JUROS DE MORA	16.756.835,76	3.514.876,16	-	-	20.271.711,92	14.257.218,64
41010503 DESCONTOS OBTIDOS	1.292.400,32	660.346,22	-	-	1.952.746,54	1.190.343,81
41010504 INDENIZACOES, RESTITUICOES E DOACOES	6.499.900,26	83.565.335,76	-	-	90.065.236,02	86.458.876,81
41010505 SALDO DE EXERCICIOS ANTERIORES	-	278.521.064,43	-	-	278.521.064,43	-
41010506 RECEITAS DE PATROCINIO	28.488.796,15	3.259.593,23	-	-	31.748.389,38	5.430.085,92
41020101 AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	162.936.913,85	(1.502.534,91)	-	-	161.434.378,94	61.920.560,87
41020102 AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	133.429.120,78	(2.553.471,91)	-	-	130.875.648,87	48.449.658,95
41020201 ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	622.849,68	2.146.729,38	-	-	2.769.579,06	13.806.391,80
41020202 ENTIDADES PUBLICAS	21.422.187,25	(6.529.059,20)	-	-	14.893.128,05	7.106.184,51
41020203 ENTIDADES PRIVADAS	51.917.725,32	12.982.500,54	-	-	64.900.225,86	16.631.469,67
41020299 OUTROS CONVENIOS	20.106.297,56	(2.554.041,51)	-	-	17.552.256,05	4.741.618,66
41020301 FEIRAS E EVENTOS	2.813.670,74	3.301.658,35	-	-	6.115.329,09	202.472,62
41020302 MODERNIZACAO DA GESTAO	216.105,00	524.724,00	-	-	740.829,00	181.847,41
41020303 EMERGENCIAIS	-	324.594,83	-	-	324.594,83	10.865.059,25
41020304 PROJETOS ESTRATEGICOS	382.448.046,39	135.012.635,04	-	-	517.460.681,43	75.618.228,22
41020305 INCENTIVO A PRODUCAO	116.457.819,03	26.080.133,14	-	-	142.537.952,17	51.583.829,37
42010202 ALIENACAO DE BENS MOVEIS	1.598.939,00	1.497.130,04	-	-	3.096.069,04	1.436.356,52
42010203 ALIENACAO DE BENS IMOVEIS	-	45.999.000,00	-	-	45.999.000,00	32.035.000,00
42010301 AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	2.417.801,60	87.447,49	-	-	2.505.249,09	1.119.544,32
42010401 SALDOS DE EXERCICIOS ANTERIORES	-	522.632.667,23	-	-	522.632.667,23	3.632.828,43
42020101 SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	61.422.280,22	5.292.280,11	-	-	66.714.560,33	14.479.567,28
42020102 AUXILIOS EXTRAORDINARIOS	139.945.852,00	(49.192.279,00)	-	-	90.753.573,00	45.995.586,31
TOTAL	15.930.931.865,06	1.458.051.351,18	-	-	17.388.983.216,24	6.582.616.940,74

Fonte: Protheus - RC06

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2026 a 31/12/2026

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	3.357.419.854,21	78.273.910,44	-	-	3.435.693.764,65	1.283.563.218,16
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	1.163.090.788,96	11.305.324,93	-	-	1.174.396.113,89	467.609.970,36
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	1.064.474.780,88	(11.451.024,88)	-	-	1.053.023.756,00	398.554.365,97
31010104	MAO DE OBRA TEMPORARIA	26.238.260,72	580.012,32	-	-	26.818.273,04	14.498.422,45
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	119.129.310,58	(2.917.336,69)	-	-	116.211.973,89	38.534.371,36
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	26.520.564,70	7.382.897,08	-	-	33.903.461,78	12.184.132,45
31010202	CONDOMINIO	68.619.856,67	(1.596.013,96)	-	-	67.023.842,71	25.987.366,69
31010203	ENERGIA ELETRICA	136.019.048,55	4.087.135,65	-	-	140.106.184,20	53.474.869,66
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	76.903.807,70	(1.104.133,52)	-	-	75.799.674,18	29.623.561,93
31010205	GAS	3.862.107,24	323.910,58	-	-	4.186.017,82	1.048.903,49
31010206	TELEFONIA	9.661.588,49	1.254.066,24	-	-	10.915.654,73	3.773.758,56
31010299	OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	2.426.578,59	(1.019.758,70)	-	-	1.406.819,89	266.419,85
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	25.118.793,40	(1.020.547,22)	-	-	24.098.246,18	9.287.138,85
31010302	MATERIAL DIDATICO	165.449.363,28	2.820.380,14	-	-	168.269.743,42	64.580.290,62
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAFADO	24.144.711,39	1.151.846,75	-	-	25.296.558,14	8.672.906,01
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	11.117.710,24	10.926.241,08	-	-	22.043.951,32	5.117.751,46
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORACAO	3.144.332,89	728.164,30	-	-	3.872.497,19	3.684.430,99
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	143.134.647,33	3.839.136,64	-	-	146.973.783,97	58.690.778,35
31010307	VESTUARIO, ROUPARIA DE CAMA E MESA	29.568.232,67	22.824.823,03	-	-	52.393.055,70	11.540.712,75
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	31.939.375,66	(1.479.324,42)	-	-	30.460.051,24	11.052.031,14
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E LAB.	64.879.005,66	6.880.027,70	-	-	71.759.033,36	33.551.860,89
31010310	EMBALAGENS	2.429.658,26	69.655,12	-	-	2.499.313,38	973.252,56
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	100.959.816,20	(4.883.829,10)	-	-	96.075.987,10	34.660.398,98
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	3.502.601,41	(1.705.386,70)	-	-	1.797.214,71	1.366.239,43
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	24.377.574,55	(3.602.542,23)	-	-	20.775.032,32	8.344.047,85
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	8.811.755,12	(1.562.611,90)	-	-	7.249.143,22	4.742.360,42
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIONAIS	10.385.553,98	577.443,19	-	-	10.962.997,17	4.122.835,70
31010399	OUTROS MATERIAIS	32.849.332,42	(1.281.339,92)	-	-	31.567.992,50	7.683.307,82
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	50.265.541,42	2.735.272,66	-	-	53.000.814,08	14.084.662,51
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	14.212.932,69	(839.442,98)	-	-	13.373.489,71	4.008.317,07
31010403	HOSPEDAGENS	59.912.245,38	2.683.283,24	-	-	62.595.528,62	21.552.129,65
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	25.468.656,30	3.453.191,14	-	-	28.921.847,44	8.046.038,48

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	5.665.358,02	994.864,81	-	-	6.660.222,83	1.493.998,37
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIROS	584.389,72	(131.677,94)	-	-	452.711,78	293.593,39
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	4.382.165,23	1.651.735,25	-	-	6.033.900,48	1.689.446,71
31010408	REEMBOLSO UTILIZACAO DE VEICULO PROPRIO	23.556.624,50	(8.008.227,27)	-	-	15.548.397,23	5.298.868,26
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	6.120.310,43	1.400.759,91	-	-	7.521.070,34	2.187.440,60
31010499	OUTROS GASTOS DE VIAGENS	12.359.536,92	(706.443,44)	-	-	11.653.093,48	3.982.479,38
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	20.684.076,73	1.230.737,51	-	-	21.914.814,24	6.471.332,76
31010601	TRADUCOES	644.404,70	3.357,71	-	-	647.762,41	268.264,47
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	176.240.610,19	(17.907.396,12)	-	-	158.333.214,07	46.859.754,62
31010603	AUDITORIA	1.672.863,16	26.334,98	-	-	1.699.198,14	532.838,63
31010604	INFORMATICA	214.863.239,08	31.569.931,14	-	-	246.433.170,22	86.556.916,37
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	133.700.961,76	(4.016.343,61)	-	-	129.684.618,15	52.885.396,68
31010606	ODONTOLOGICOS	18.917.668,48	(91.659,15)	-	-	18.826.009,33	6.763.553,47
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	158.651.497,69	24.888.265,92	-	-	183.539.763,61	35.038.727,47
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	73.941.568,68	1.520.275,81	-	-	75.461.844,49	27.506.870,66
31010609	TECNICOS EM EDUCACAO PROFISSIONAL	135.920.674,37	24.078.132,27	-	-	159.998.806,64	31.333.769,66
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	353.042.616,06	19.516.757,91	-	-	372.559.373,97	136.156.064,12
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOVEIS	219.369.263,97	47.323.630,42	-	-	266.692.894,39	130.647.083,18
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	236.700.615,76	4.201.150,75	-	-	240.901.766,51	93.200.725,57
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	69.356.666,43	(4.483.735,59)	-	-	64.872.930,84	32.743.935,39
31010614	LOCACAO DE VEICULOS	35.720.898,53	2.886.911,01	-	-	38.607.809,54	14.553.122,22
31010615	LOCACAO DE AERONAVES	611.000,00	(117.000,00)	-	-	494.000,00	112.511,05
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICACOES	1.929.917,60	(73.742,56)	-	-	1.856.175,04	858.932,03
31010617	SEGUROS	12.163.408,80	(314.990,57)	-	-	11.848.418,23	3.825.122,79
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODUCOES	48.581.689,91	12.935.082,36	-	-	61.516.772,27	18.339.602,53
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	33.882.985,11	(7.158.627,43)	-	-	26.724.357,68	8.227.247,88
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	444.667.994,61	(24.994.110,05)	-	-	419.673.884,56	129.703.091,16
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGENS	12.875.095,32	2.215.880,30	-	-	15.090.975,62	5.929.569,86
31010623	REVERSAO DE CONTRIBUICOES AS INDUSTRIAS	128.842.640,16	(76.724.482,66)	-	-	52.118.157,50	50.721.671,53
31010624	TRANSPORTES URBANOS	28.148.156,52	(7.002.074,36)	-	-	21.146.082,16	9.106.108,65
31010625	PATROCINIOS	9.258.248,52	1.059.471,88	-	-	10.317.720,40	3.235.894,00
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	40.604.075,85	(8.255.921,51)	-	-	32.348.154,34	11.916.132,39
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	60.223.202,86	9.010.072,00	-	-	69.233.274,86	15.259.176,70
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	189.331.352,28	48.490.047,21	-	-	237.821.399,49	63.962.116,01
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	112.776.815,25	25.481.202,93	-	-	138.258.018,18	39.172.869,85
31010703	MOBILIARIO EM GERAL	30.090,96	(30.090,96)	-	-	-	-
31010704	BENS IMOVEIS	65.054,00	(65.054,00)	-	-	-	-
31010799	OUTROS ARRENDAMENTOS	12.063.501,76	2.278.147,44	-	-	14.341.649,20	5.234.234,24
31010801	JUROS SOBRE A DIVIDA POR CONTRATO	1.451.460,00	(281.460,00)	-	-	1.170.000,00	608.550,95

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010802	ENCARGOS SOBRE A DIVIDA POR CONTRATO	3.655.212,52	1.212.266,82	-	-	4.867.479,34
31010803	DESPESAS BANCARIAS	12.050.457,56	(1.306.863,49)	-	-	10.743.594,07
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	8.471.044,63	(919.118,23)	-	-	7.551.926,40
31010805	DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	119.814.790,49	6.639.526,43	-	-	126.454.316,92
31010899	OUTROS GASTOS FINANCEIROS	4.097.374,38	203.747,19	-	-	4.301.121,57
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	19.518.464,09	(44.927,69)	-	-	19.473.536,40
31010902	IMPOSTOS ESTADUAIS	73.800.047,23	385.316,48	-	-	74.185.363,71
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	1.473.068,76	1.985.086,88	-	-	3.458.155,64
31010904	TAXAS	21.803.634,77	988.855,31	-	-	22.792.490,08
31010905	CONTRIBUICOES	128.298,85	11.985,68	-	-	140.284,53
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES	703.570,25	181.852,10	-	-	885.422,35
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	156.659.877,65	84.243.275,47	-	-	240.903.153,12
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	42.463.515,63	2.995.956,40	-	-	45.459.472,03
31011003	DESPESAS COM MULTAS DE TRANSITO	139.232,24	(17.135,37)	-	-	122.096,87
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	816.954,35	106.588,95	-	-	923.543,30
31011005	DESPESAS COM JETONS DE CONSELHEIROS	1.166.994,79	(28.349,33)	-	-	1.138.645,46
31011006	DESPESAS COM PROV. P/DEVEDORES DUVIDOSOS	36.453.320,84	97.667.767,49	-	-	134.121.088,33
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	1.673.666,60	566.921,13	-	-	2.240.587,73
31020101	CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	774.110.333,01	5.741.301,34	-	-	779.851.634,35
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	105.631.666,22	370.853,64	-	-	106.002.519,86
31020105	CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	109.781.941,30	8.294.997,91	-	-	118.076.939,21
31020201	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	162.936.915,12	(1.273.215,52)	-	-	161.663.699,60
31020202	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	133.429.120,10	(2.553.472,31)	-	-	130.875.647,79
31020301	ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	60.077.867,76	141.930.288,27	-	-	202.008.156,03
31020302	ENTIDADES PUBLICAS	198.626,33	136.472,60	-	-	335.098,93
31020303	ENTIDADES PRIVADAS	5.521.052,80	306.840,30	-	-	5.827.893,10
31020304	ORGANISMOS INTERNACIONAIS	-	1.478.104,00	-	-	1.478.104,00
31020305	SINDICATOS	7.196.360,49	(5.330,04)	-	-	7.191.030,45
31020399	OUTROS CONVENIOS	615.925,56	(126.775,32)	-	-	489.150,24
31020401	FEIRAS E EVENTOS	502.944,29	137.906,93	-	-	640.851,22
31020402	MODERNIZACAO DA GESTAO	209.867.803,12	156.210.777,18	-	-	366.078.580,30
31020403	EMERGENCIAIS	-	1.000.000,00	-	-	1.000.000,00
31020404	PROJETOS ESTRATEGICOS	963.460.701,43	(50.179.413,42)	-	-	913.281.288,01
31020405	INCENTIVO A PRODUCAO	162.250.332,72	(6.608.664,66)	-	-	155.641.668,06
31020501	AUXILIOS A TERCEIROS	80.771.265,12	(6.389.690,88)	-	-	74.381.574,24
31020601	CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	842.732,39	14.703,90	-	-	857.436,29
32010101	PARTICIPACOES SOCIETARIAS	4.475.019,52	2.223.937,58	-	-	6.698.957,10
32010102	BENS IMOVEIS	1.455.930.783,84	575.802.356,35	-	-	2.031.733.140,19
32010103	BENS MOVEIS	706.597.491,40	194.513.168,19	-	-	901.110.659,59

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado	
32010104	BENS INTANGIVEIS	75.438.585,40	9.520.302,56	-	-	-	84.958.887,96	6.121.207,33
32010202	AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENDA	411.098.946,84	2.712.552,08	-	-	-	413.811.498,92	170.199.655,77
32010205	CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANCEIRA	735.531,16	380.942,97	-	-	-	1.116.474,13	356.223,41
32020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	66.714.560,05	-	-	-	-	66.714.560,05	26.696.283,07
32020201	AMORTIZACAO DA DIVIDA	2.214.746,00	(293.487,00)	-	-	-	1.921.259,00	793.050,31
TOTAL		15.930.931.865,06	1.458.051.351,18	-	-	-	17.388.983.216,24	5.604.253.566,89

Fonte: Protheus - RC06

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2026 a 31/12/2026

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26101010101	GESTAO CONSULTIVA DELIBERATIVA	3.944,41	1.815,23	-	-	5.759,64	6.376,41
26101010102	GESTAO EXECUTIVA	9.397.435,22	57.430.344,69	-	-	66.827.779,91	23.947.421,93
26102010101	JURIDICO	2.576.802,86	118.075,43	-	-	2.694.878,29	1.019.723,73
26102010102	MONIT GOV COMPLIANCE E INTEGRIDADE	1.064.947,64	115.177,00	-	-	1.180.124,64	400.438,49
26102010103	COMUNICACAO	2.036.807,80	17.355,24	-	-	2.054.163,04	1.102.437,10
26102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	8.594.371,36	(7.312.090,36)	-	-	1.282.281,00	395.331,79
26102010105	OUVIDORIA E COMITE DE ETICA	275.730,84	(77.253,10)	-	-	198.477,74	38.550,04
26102010106	PROCESSOS E QUALIDADE	418.813,51	44.827,65	-	-	463.641,16	35.994,67
26102110101	ETD DA GESTAO	-	235,00	-	-	235,00	235,37
26201010101	TRANSF REGIMENTAIS E REGULAMENTARES	145.176.798,61	(1.384.006,96)	-	-	143.792.791,65	56.690.943,53
26201010102	AUXILIOS INSTITUCIONAIS	-	100.000,00	-	-	100.000,00	-
26201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	10.004.187.022,28	825.855.187,76	-	-	10.830.042.210,04	4.235.462.465,45
26301010102	APOIO A BASE INDUSTRIAL	-	-	-	-	-	12.238,82
26301010104	ACOES DE PROMOCAO DE INTERESSE	8.322,35	-	-	-	8.322,35	1.997,37
26301010201	G TECNICA DA PROM E DEFESA DE INT DA IND	-	-	-	-	-	197,23
26301020101	COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL	589.681,00	(143.194,00)	-	-	446.487,00	13.748,26
26301020102	POLITICA INDUSTRIAL	-	7.330,93	-	-	7.330,93	15.990,59
26301020201	G TECNICA DA COMP INDUSTRIAL	413.014,42	(73.018,70)	-	-	339.995,72	126.511,45
26301030101	PROMOCAO DE INTERESSE	12.926,13	-	-	-	12.926,13	-
26301080102	RECURSOS NATURAIS	-	-	-	-	-	874,85
26301080103	MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	-	-	-	-	-	337,69
26301080201	G TECNICA DE MEIO AMBI E SUSTENTABILI	-	-	-	-	-	515,14
26302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	131.042,99	-	-	-	131.042,99	63.652,97
26303010101	EDUCACAO INFANTIL CRECHE	34.270.195,41	(3.013.993,52)	-	-	31.256.201,89	13.455.372,81
26303010102	EDUCACAO INFANTIL PREESCOLA	58.000.161,06	(2.444.180,84)	-	-	55.555.980,22	23.762.037,86
26303010201	ENSINO FUNDAMENTAL 1 AO 5 ANO	494.850.530,22	12.921.012,12	-	-	507.771.542,34	211.425.221,28
26303010202	ENSINO FUNDAMENTAL 6 AO 9 ANO	656.486.684,13	11.322.156,45	-	-	667.808.840,58	266.301.274,25
26303010302	ENSINO MEDIO	638.390.817,78	(11.112.783,13)	-	-	627.278.034,65	262.767.571,35
26303010405	EJA ENSIN FUND ANOS INICIAIS PRESENCIAL	5.270.356,33	(5.053.808,88)	-	-	216.547,45	2.188.234,65
26303010406	EJA ENSINO FUND ANOS INICIAIS EAD	279.999,62	(24.866,78)	-	-	255.132,84	54.915,73
26303010407	EJA ENSINO FUNDA ANOS FINAIS PRESENCIAL	9.120.677,76	(8.637.274,76)	-	-	483.403,00	976.326,16
26303010408	EJA ENSINO FUNDAMENTAL ANOS FINAIS EAD	7.923.611,70	45.913,86	-	-	7.969.525,56	2.035.686,55
26303010409	EJA ENSINO MEDIO PRESENCIAL	3.615.075,07	(3.547.134,07)	-	-	67.941,00	3.291.628,94
26303010410	EJA " ENSINO MEDIO EAD	29.976.574,94	(18.449.085,13)	-	-	11.527.489,81	7.805.772,51
26303010412	EJA PROFISSIONALIZANTE ENSI MEDIO EAD	92.305.275,55	22.468.103,27	-	-	114.773.378,82	23.179.142,93
26303010413	EJA PROFIS ENSINO FUND ANOS FINAIS EAD	1.864.166,72	1.181.243,88	-	-	3.045.410,60	626.384,62
26303020101	EDUCACAO CONTINUADA EM EDUCACAO	57.977.751,86	26.623.403,23	-	-	84.601.155,09	23.542.624,01

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26303020104	ED CONT EM ETICA SUST E RESPON SOCIOEMPR	553.500,01	9.004,98	-	-	562.504,99	240.753,60
26303020106	EDUCACAO CONTINUADA EM CULTURA	440.740,00	1.731.900,38	-	-	2.172.640,38	1.249.205,82
26303020107	Â EDUCACAO CONTINUADA EM ESPORTE	1.618.010,65	(291.043,51)	-	-	1.326.967,14	434.461,73
26303020109	ACOES DE CONTRATURNO	24.839.272,48	(1.070.701,35)	-	-	23.768.571,13	10.165.380,95
26303020201	EVENTOS EDUCATIVOS EM EDUCACAO	104.297,14	932.139,53	-	-	1.036.436,67	693.182,59
26303020203	EV EDUC EM ETICA SUSTE E RESPON SOCIOEMP	145.674,00	(55.245,00)	-	-	90.429,00	22.000,00
26303020205	EVENTOS EDUCATIVOS EM CULTURA	1.800.000,00	(1.512.000,00)	-	-	288.000,00	-
26303040103	POSGRA LATO SENSU ESPEC PRESENCIAL	1.079.922,00	(834.840,00)	-	-	245.082,00	113.801,81
26303040301	CURSOS DE EXTENSAO PRESENCIAL	238,00	134.818,00	-	-	135.056,00	88.343,41
26303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	90.017.138,83	3.722.449,20	-	-	93.739.588,03	60.478.454,34
26303070106	CERTIFICACAO DE EXAMES SUPLETIVOS	2.000,00	315,00	-	-	2.315,00	2.365,00
26303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	109.165.809,18	(11.047.125,07)	-	-	98.118.684,11	32.295.098,69
26303070108	OLIMPIADAS E CONCURSOS DE EDUCACAO	76.775,07	(63.742,35)	-	-	13.032,72	3.053,06
26303070110	INCENTIVOS A ESTUDO	11.339,00	21.679,00	-	-	33.018,00	60.613,05
26303070112	ALIMENTACAO DO EDUCANDO	24.079,27	178.123,12	-	-	202.202,39	4.306,60
26303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	73.061,93	(54.210,11)	-	-	18.851,82	125.087,30
26303100101	GESTAO DA EDUCACAO	224.838.683,93	93.596.705,76	-	-	318.435.389,69	35.515.565,03
26303110101	ETD DA EDUCACAO	1.604,63	4.519.413,76	-	-	4.521.018,39	34.534,12
26303120301	ATENDIMENTO AOS CLIENTES EDUCACAO	51.782,76	6.540,08	-	-	58.322,84	36.833,23
26303120302	MARKETING EDUCACAO	8.773,00	(8.773,00)	-	-	-	-
26303120601	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS EDUCAC	15.282.368,09	52.799.788,48	-	-	68.082.156,57	11.897.347,59
26304010201	GESTAO DE RISCOS EM MAQU E EQUIP NR 12	1.662.256,21	2.307.891,01	-	-	3.970.147,22	352.238,04
26304010202	SOL DE SEG PARA A INDUSTRIA DA CONS	124.774,89	(82.806,37)	-	-	41.968,52	37.704,79
26304010203	PROGR DE GESTAO DE RISCO E HIGIENE OCUP	74.386.424,64	15.548.999,99	-	-	89.935.424,63	37.004.133,09
26304010204	ASSESSORIA EM ERGONOMIA NR 17	14.104.783,45	3.759.818,56	-	-	17.864.602,01	5.634.295,82
26304010205	LTCAT LAUDOS DE INSAL E PERICULO	15.527.400,61	3.087.806,22	-	-	18.615.206,83	7.226.051,96
26304010206	PCMSO NR 07	43.131.792,53	1.376.045,20	-	-	44.507.837,73	17.366.863,68
26304010207	CONSULTAS OCUPACIONAIS	68.180.864,00	1.745.311,04	-	-	69.926.175,04	25.485.710,04
26304010208	EXAMES OCUPACIONAIS	110.657.444,09	5.948.290,57	-	-	116.605.734,66	43.496.287,18
26304010209	DEMAIS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	33.779.177,65	940.940,00	-	-	34.720.117,65	14.100.939,76
26304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	8.483.250,49	9.880.107,26	-	-	18.363.357,75	3.402.504,90
26304011101	ETD DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	-	127.500,00	-	-	127.500,00	-
26304030114	ACOES PARA PRATICA ALIMENTAR SAUDEL	7.363.829,54	(1.167.593,01)	-	-	6.196.236,53	1.430.089,46
26304030117	SERVICOS PARA FATORES PSICOSSOCIAIS	23.872.756,04	3.206.093,36	-	-	27.078.849,40	9.537.846,45
26304030119	IMUNIZACAO	96.919.292,05	4.846.392,45	-	-	101.765.684,50	31.503.079,00
26304030120	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVAP EM GERAL	201.968.046,50	9.550.406,82	-	-	211.518.453,32	79.976.896,83
26304030121	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVA PARA EMPRESA	108.945.054,43	(18.900.462,84)	-	-	90.044.591,59	26.955.437,44
26304030122	CONSULTAS POR ESPECIALIDADES	36.792.569,92	2.525.046,09	-	-	39.317.616,01	12.127.273,88
26304030123	SAUDE BUCAL	59.552.222,61	4.390.662,44	-	-	63.942.885,05	20.313.739,87
26304030125	SERVICOS INTEGRADOS EM PROMOCAO DA SAUDE	13.296.866,42	(1.615.053,79)	-	-	11.681.812,63	3.503.004,37
26304030128	SERVICOS DE TELEATENDIMENTO EM SAUDE	2.107.176,00	3.813,93	-	-	2.110.989,93	854.978,38
26304030129	TESTES	8.182,44	(8.182,44)	-	-	-	9.662,95
26304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	3.329.531,03	(24.327,03)	-	-	3.305.204,00	1.231.591,47

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26304031101	ETD DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	-	1.487,08	-	-	1.487,08	1.506,88
26304070101	CONSULTORIA EM GESTAO DE SST	286.826.719,39	12.101.382,25	-	-	298.928.101,64	116.480.534,68
26304070102	CONSULTO EM GESTAO DO ABS E INTEL EPID	2.971.130,74	7.791.551,88	-	-	10.762.682,62	4.631.740,87
26304070103	CONSULTORIA EM PROMOCAO DA SAUDE	8.665.871,70	6.437.929,81	-	-	15.103.801,51	2.568.905,87
26304070104	CONS EM GEST CORP DE ATIV FISICA E ESP	-	200.000,00	-	-	200.000,00	34.349,91
26304070105	CONSULTORIA EM GESTAO DA SAUDE BUCAL	1.178.274,13	554.702,98	-	-	1.732.977,11	755.010,07
26304070106	CONSUL EM ALIMENT SAUOAVEL NA INDU	-	5.520,00	-	-	5.520,00	5.520,00
26304070107	CONSULTORIA NAS ISO 45001 E SA8000	28.000,00	-	-	-	28.000,00	-
26304070108	CONSULT EM GESTAO DE FATORES PSICOSSOCI	145.020,00	170.000,00	-	-	315.020,00	73.922,92
26304070109	G DE SST P TERC OU P CAD DE FORNE DA IND	18.323.687,16	52.700.247,17	-	-	71.023.934,33	23.475.332,13
26304070110	SESI VIVA	12.269.951,00	(1.592.985,34)	-	-	10.676.965,66	3.695.832,20
26304071001	GES DA GESTAO DE SST E PROMOCAO DE SAUDE	66,00	996.145,20	-	-	996.211,20	887.520,17
26304080101	INOVACAO EM SAUDE E SEGURANCA NA INDUS	45.418.762,56	4.632.837,06	-	-	50.051.599,62	8.440.351,50
26304080201	GESTAO DA INOVACAO SESI	3.181,09	4.520,83	-	-	7.701,92	5.118,97
26304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	103.090.192,20	(23.510.083,78)	-	-	79.580.108,42	26.986.312,63
26304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	-	583.160,75	-	-	583.160,75	71.890,07
26304120101	CURSOS E DESE DE COMP SSI EM PLAT NC	10.580.630,05	225.777,09	-	-	10.806.407,14	2.800.590,16
26304120102	CURSOS E DES DE COMPET SSI EM PLAT RG	10.225.618,60	1.666.620,93	-	-	11.892.239,53	3.567.020,95
26304120103	PALES E WORKS E SEMI EM SST E PROM SAUDE	27.652.262,60	5.823.785,26	-	-	33.476.047,86	12.035.702,15
26304130301	ATENDIMENTO AOS CLI SAUDE E SEG NA IND	5.429,48	2.899,56	-	-	8.329,04	2.191.187,12
26304130401	ATUACAO COMER SAUDE E SEGURANCA NA IND	-	37,10	-	-	37,10	1.112,02
26304130601	GESTAO DAS UNID OPER SAUDE E SEG NA IND	9.794.837,27	27.628.984,14	-	-	37.423.821,41	34.696.088,27
26304130701	ETD DO SUP AO NEGOCIO SAUDE E SEG NA IND	-	127.500,00	-	-	127.500,00	-
26305010101	EVENTOS CULTURAIS	26.427.191,04	8.121.379,31	-	-	34.548.570,35	6.378.294,85
26305010102	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM CULTURA	11.245.560,70	(2.351.019,02)	-	-	8.894.541,68	2.416.895,88
26305010103	PROGRAMA EDUCATIVO	14.611.471,04	(6.759.146,83)	-	-	7.852.324,21	1.724.703,07
26305100101	GESTAO DA CULTURA	23.635.704,89	2.496.215,85	-	-	26.131.920,74	10.767.049,28
26305110101	ETD DA CULTURA	-	411.862,00	-	-	411.862,00	-
263051206	GESTAO DA UNIDADE OPERACIONAL - CULTURA	525.039,78	6.434,00	-	-	531.473,78	29.732,24
26306010102	ACESSO A ALIMENTACAO	421.948.980,85	(9.534.280,20)	-	-	412.414.700,65	172.174.590,57
26306010103	ACESSO A MEDICAMENTOS	381.547.778,92	10.515.542,35	-	-	392.063.321,27	144.600.608,73
26306010106	ALIMENTACAO	4.108.500,00	333.445,96	-	-	4.441.945,96	2.224.347,85
26306010201	SERVICO SOCIAL	1.210.829,64	(230.992,64)	-	-	979.837,00	181.477,33
26306010205	INCLUSAO E APOIO PARA A PESSOA COM DEF	2.907,68	(922,88)	-	-	1.984,80	1.046,07
26306010301	ETICA SUSTENTABILID SOCIO EMPRESARIAL	71.207.854,20	6.787.279,09	-	-	77.995.133,29	23.493.618,60
26306010302	EVENTOS TECNICOS E CIENTIFICOS	60.000,00	1.159.570,04	-	-	1.219.570,04	224.770,04
26306010304	ACAO GLOBAL REGIONAL	-	100,00	-	-	100,00	100,00
26306010305	MOB NAC E REG P A PR SAU INCL BEM EST GL	5.914.883,00	1.681.695,90	-	-	7.596.578,90	5.896.207,29
26306010307	CLUBES	75.914.623,94	(1.457.867,95)	-	-	74.456.755,99	29.594.838,32
26306010308	HOSPEDAGEM	10.282.663,64	(2.527.123,37)	-	-	7.755.540,27	3.662.164,23
26306010309	COLONIA DE FERIAS	3.950.467,00	(556.141,96)	-	-	3.394.325,04	1.205.361,99
26306100101	GESTAO EM COOPERACAO SOCIAL	447.564,59	199.229,70	-	-	646.794,29	663.253,87
26306120601	GESTAO DA UNIDADE OPERACIONAL COOP SOCIA	92323,6	7153383,99	0	0	7245707,59	196717,39

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26307010101	PESQ AVALI E DESENV DE PRODUTOS DE INT	11987619,05	4029317,02	0	0	16016936,07	3676431,93
26307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	263670,74	-13670,74	0	0	250000	161721,63
26307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	3.122.187,27	2.865.665,03	-	-	5.987.852,30	721.111,44
26307030102	MARKETING	5.243.473,29	661.188,93	-	-	5.904.662,22	2.523.864,18
26307030201	ATUACAO COMERCIAL	82.839,72	554.199,21	-	-	637.038,93	104.829,97
26307030301	SUORTE AS ACOES DE RELACOES COM O MER	474.261,81	6.621,64	-	-	480.883,45	41.427,76
26307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	286.313.540,07	132.188.188,46	-	-	418.501.728,53	67.716.325,03
26307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	26.697,99	1.194.185,65	-	-	1.220.883,64	15.553,23
26401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	22.183.329,48	5.776.208,06	-	-	27.959.537,54	12.290.492,31
26401010102	GESTAO FINANCEIRA	338.730.533,13	110.231.101,78	-	-	448.961.634,91	185.972.357,46
26401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	2.518.793,67	295.412,96	-	-	2.814.206,63	1.132.238,40
26401010201	GESTAO DE PESSOAS	6.401.831,14	1.830.383,20	-	-	8.232.214,34	2.332.900,54
26401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	725.254,06	(116.594,09)	-	-	608.659,97	302.313,54
26401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	2.983.333,92	(580.690,95)	-	-	2.402.642,97	1.023.320,37
26401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	3.908,62	(3.908,62)	-	-	-	17,35
26401110101	ETD DO APOIO	8.307,54	(8.307,54)	-	-	-	1.002,90
TOTAL		15.930.931.865,06	1.458.051.351,18	-	-	17.388.983.216,24	6.582.616.940,74

Fonte: Protheus - RC06

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada: 01/01/2026 a 31/12/2026

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26101010101	GESTAO CONSULTIVA DELIBERATIVA	8.597.869,76	2.036.803,91	-	-	10.634.673,67	3.119.597,38
26101010102	GESTAO EXECUTIVA	125.866.547,59	27.816.365,12	-	-	153.682.912,71	55.007.057,93
26102010101	JURIDICO	59.485.361,78	1.668.439,95	-	-	61.153.801,73	21.069.796,30
26102010102	MONIT GOV COMPLIANCE E INTEGRIDADE	40.074.527,63	(4.463.170,29)	-	-	35.611.357,34	12.539.364,82
26102010103	COMUNICACAO	176.795.119,78	13.516.740,24	-	-	190.311.860,02	51.651.314,01
26102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	58.433.629,87	1.879.637,07	-	-	60.313.266,94	21.065.895,95
26102010105	OUIDORIA E COMITE DE ETICA	18.261.583,48	1.970.674,83	-	-	20.232.258,31	7.092.291,01
26102010106	PROCESSOS E QUALIDADE	12.290.295,78	864.607,67	-	-	13.154.903,45	4.117.381,10
26102110101	ETD DA GESTAO	5.603.781,96	(89.319,97)	-	-	5.514.461,99	887.013,58
26201010101	TRANSF REGIMENTAIS E REGULAMENTARES	1.393.676.022,91	36.819.254,12	-	-	1.430.495.277,03	559.696.933,88
26201010102	AUXILIOS INSTITUCIONAIS	31.515.679,00	148.750.623,00	-	-	180.266.302,00	30.488.706,30
26201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	333.971.519,52	(46.680.691,73)	-	-	287.290.827,79	113.480.448,49
26301010101	ACOES DE DEF DE INTE JUNTO AO PODER PUB	-	7.869,34	-	-	7.869,34	4.621,40
26301010102	APOIO A BASE INDUSTRIAL	235.498,97	(54.081,39)	-	-	181.417,58	86.996,31
26301010103	FORUNS COMITES CONS E REDES TEMATICAS	-	350.000,00	-	-	350.000,00	-
26301010104	ACOES DE PROMOCAO DE INTERESSE	3.556.657,23	129.755,51	-	-	3.686.412,74	1.130.452,66
26301010201	G TECNICA DA PROM E DEFESA DE INT DA IND	-	1.066.401,30	-	-	1.066.401,30	377.625,77
26301020101	COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL	4.123.123,28	(533.974,91)	-	-	3.589.148,37	1.377.980,30
26301020102	POLITICA INDUSTRIAL	1.070.936,49	169.041,55	-	-	1.239.978,04	155.253,83
26301020201	G TECNICA DA COMP INDUSTRIAL	9.515.659,94	(2.030.759,38)	-	-	7.484.900,56	2.937.932,10
26301030101	PROMOCAO DE INTERESSE	624.456,30	776.239,59	-	-	1.400.695,89	414.251,93
26301030201	NEGOCIOS INTERNACIONAIS	-	-	-	-	-	130.792,77
26301080102	RECURSOS NATURAIS	1.233.054,96	(34.292,70)	-	-	1.198.762,26	338.544,23
26301080103	MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	816.792,18	39.408,11	-	-	856.200,29	272.536,51
26301080201	G TECNICA DE MEIO AMBI E SUSTENTABILI	1.895.055,50	(653.970,69)	-	-	1.241.084,81	352.081,00
26301090201	GESTAO TECNICA DA INFRAESTRUTURA	1.273.221,27	108.119,15	-	-	1.381.340,42	554.330,74
26301110101	ETD DA PROMOCAO E DEFESA DE INTERESSES	224.672,55	31.814,52	-	-	256.487,07	6.256,78
26302010302	EVENTOS TECNICOS	-	1.128.089,84	-	-	1.128.089,84	1.124.394,68
26302020101	PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROD	-	172.140,00	-	-	172.140,00	32.266,61
26302020102	PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROC	5.029.059,51	(1.649.562,73)	-	-	3.379.496,78	2.298.630,52
26302020104	PESQU DESEN DE PROJ DE INOVACAO NAS EMP	413.327,26	(413.327,26)	-	-	-	-
26302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	549.221,51	480.555,00	-	-	1.029.776,51	629.636,51
26302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	5.435.617,06	(394.450,00)	-	-	5.041.167,06	1.800.273,41
26302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	28.579,46	-	-	-	28.579,46	846,20
26302120601	G DAS UNIDADES OPERAC TEC E INOVACAO	-	95.968,51	-	-	95.968,51	42.684,34
26303010101	EDUCACAO INFANTIL CRECHE	31.331.138,62	6.594.496,24	-	-	37.925.634,86	13.794.285,35
26303010102	EDUCACAO INFANTIL PREESCOLA	62.197.127,98	(1.321.234,53)	-	-	60.875.893,45	23.130.509,34

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26303010201	ENSINO FUNDAMENTAL 1 AO 5 ANO	723.878.934,99	67.084.665,56	-	-	790.963.600,55	296.902.430,70
26303010202	ENSINO FUNDAMENTAL 6 AO 9 ANO	713.472.259,12	79.606.810,24	-	-	793.079.069,36	299.117.768,37
26303010302	ENSINO MEDIO	932.698.257,75	175.555.211,98	-	-	1.108.253.469,73	384.895.037,85
26303010405	EJA ENSIN FUND ANOS INICIAIS PRESENCIAL	1.407.143,62	(202.254,65)	-	-	1.204.888,97	504.770,97
26303010406	EJA ENSINO FUND ANOS INICIAIS EAD	328.506,48	(159.205,04)	-	-	169.301,44	72.908,71
26303010407	EJA ENSINO FUNDA ANOS FINAIS PRESENCIAL	2.399.557,02	(615.747,23)	-	-	1.783.809,79	265.319,08
26303010408	EJA ENSINO FUNDAMENTAL ANOS FINAIS EAD	33.845.601,45	(16.506.670,25)	-	-	17.338.931,20	5.750.825,16
26303010409	EJA ENSINO MEDIO PRESENCIAL	10.329.799,91	(8.754.598,86)	-	-	1.575.201,05	1.014.350,78
26303010410	EJA " ENSINO MEDIO EAD	73.893.442,44	(11.948.793,08)	-	-	61.944.649,36	32.602.076,27
26303010412	EJA PROFISSIONALIZANTE ENSI MEDIO EAD	133.859.190,33	9.403.256,39	-	-	143.262.446,72	33.009.260,58
26303010413	EJA PROFIS ENSINO FUND ANOS FINAIS EAD	3.523.446,07	(804.860,89)	-	-	2.718.585,18	737.071,82
26303020101	EDUCACAO CONTINUADA EM EDUCACAO	104.134.698,89	28.698.835,07	-	-	132.833.533,96	42.551.948,08
26303020104	ED CONT EM ETICA SUST E RESPON SOCIOEMPR	485.142,29	(4.957,04)	-	-	480.185,25	95.739,56
26303020106	EDUCACAO CONTINUADA EM CULTURA	17.040.254,70	2.652.364,36	-	-	19.692.619,06	5.294.811,65
26303020107	À EDUCACAO CONTINUADA EM ESPORTE	7.837.014,93	165.107,15	-	-	8.002.122,08	3.145.610,63
26303020109	ACOES DE CONTRATURNO	58.956.616,05	(875.903,45)	-	-	58.080.712,60	20.441.861,58
26303020201	EVENTOS EDUCATIVOS EM EDUCACAO	14.186.152,83	3.478.965,97	-	-	17.665.118,80	5.484.044,30
26303020203	EV EDUC EM ETICA SUSTE E RESPON SOCIOEMP	248.320,00	453.581,00	-	-	701.901,00	479.705,94
26303020205	EVENTOS EDUCATIVOS EM CULTURA	375.673,40	298.067,34	-	-	673.740,74	46.610,97
26303030205	APER ESPEC PROFISSIONAL PRESENCIAL	760.671,21	(429.715,26)	-	-	330.955,95	-
26303040103	POSGRA LATO SENSU ESPEC PRESENCIAL	28.926.801,00	(3.704.683,00)	-	-	25.222.118,00	10.706.658,75
26303040109	GRADUACAO LICENCIATURA PRESENCIAL	7.466.428,00	(142.788,00)	-	-	7.323.640,00	2.984.596,55
26303040301	CURSOS DE EXTENSÃO PRESENCIAL	1.255.792,00	476.284,00	-	-	1.732.076,00	789.306,78
26303060101	ESTAGIARIO	1.713.333,15	(795.188,26)	-	-	918.144,89	520.419,18
26303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	135.300.390,16	1.174.249,54	-	-	136.474.639,70	67.571.610,71
26303070106	CERTIFICACAO DE EXAMES SUPLETIVOS	224.068,20	27.898,25	-	-	251.966,45	86.608,33
26303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	562.254.402,29	(113.444.542,65)	-	-	448.809.859,64	107.388.183,57
26303070108	OLIMPIADAS E CONCURSOS DE EDUCACAO	19.160.934,67	2.179.414,30	-	-	21.340.348,97	6.583.590,61
26303070110	INCENTIVOS A ESTUDO	69.754.796,01	(654.590,85)	-	-	69.100.205,16	20.867.023,37
26303070112	ALIMENTACAO DO EDUCANDO	10.329.095,86	1.053.109,09	-	-	11.382.204,95	3.057.281,61
26303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	3.613.150,57	(937.952,70)	-	-	2.675.197,87	857.677,83
26303100101	GESTAO DA EDUCACAO	1.983.916.141,36	308.793.813,27	-	-	2.292.709.954,63	634.186.932,51
26303110101	ETD DA EDUCACAO	19.318.837,33	1.594.633,87	-	-	20.913.471,20	5.621.363,11
26303120101	PES AVA E DESEN DE PROD DE INTELIG EDU	1.065.883,12	202.842,77	-	-	1.268.725,89	595.767,66
26303120301	ATENDIMENTO AOS CLIENTES EDUCACAO	6.182.733,11	1.323.331,46	-	-	7.506.064,57	3.008.260,63
26303120302	MARKETING EDUCACAO	8.229.903,09	1.849.326,35	-	-	10.079.229,44	1.907.536,46
26303120401	ATUACAO COMERCIAL EDUCACAO	57.275,40	482.862,47	-	-	540.137,87	153.078,85
26303120601	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS EDUCAC	245.968.984,87	51.521.532,85	-	-	297.490.517,72	122.425.762,24
26303120701	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO EDUCACAO	447.984,20	(334.248,00)	-	-	113.736,20	3.747,92
26304010201	GESTAO DE RISCOS EM MAQU E EQUIP NR 12	1.643.773,81	197.589,44	-	-	1.841.363,25	628.411,16
26304010202	SOL DE SEG PARA A INDUSTRIA DA CONS	747.877,36	(151.804,54)	-	-	596.072,82	133.975,79
26304010203	PROGR DE GESTAO DE RISCO E HIGIENE OCUP	122.274.101,40	(13.852.374,84)	-	-	108.421.726,56	38.811.537,41
26304010204	ASSESSORIA EM ERGONOMIA NR 17	16.214.594,70	797.729,99	-	-	17.012.324,69	5.711.950,52

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA Sesi | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26304010205	LTCAT LAUDOS DE INSAL E PERICULO	18.225.103,75	119.317,28	-	-	18.344.421,03	5.878.367,07
26304010206	PCMSO NR 07	52.151.853,56	(9.101.551,95)	-	-	43.050.301,61	16.473.338,24
26304010207	CONSULTAS OCUPACIONAIS	87.636.081,27	2.489.508,26	-	-	90.125.589,53	33.130.343,33
26304010208	EXAMES OCUPACIONAIS	126.779.255,47	12.253.957,60	-	-	139.033.213,07	51.356.549,15
26304010209	DEMAIS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	28.363.997,51	3.150.908,88	-	-	31.514.906,39	11.629.077,97
26304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	153.480.619,47	(2.689.590,81)	-	-	150.791.028,66	42.156.379,39
26304011101	ETD DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	971.362,90	677,84	-	-	972.040,74	220.342,79
26304030114	ACOES PARA PRATICA ALIMENTAR SAUDEL	5.945.273,37	691.016,54	-	-	6.636.289,91	2.459.825,11
26304030117	SERVICOS PARA FATORES PSICOSSOCIAIS	21.315.979,13	3.951.191,20	-	-	25.267.170,33	9.503.748,57
26304030119	IMUNIZACAO	73.447.635,87	6.648.518,29	-	-	80.096.154,16	36.907.669,31
26304030120	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVAP EM GERAL	263.400.817,20	20.437.159,14	-	-	283.837.976,34	108.939.187,44
26304030121	ATIVIDADE FISICA ESPORTIVA PARA EMPRESA	72.801.340,83	4.142.261,92	-	-	76.943.602,75	29.539.090,95
26304030122	CONSULTAS POR ESPECIALIDADES	43.664.015,63	9.860.342,36	-	-	53.524.357,99	17.271.023,17
26304030123	SAUDE BUCAL	66.091.454,71	6.708.807,70	-	-	72.800.262,41	24.645.392,63
26304030125	SERVICOS INTEGRADOS EM PROMOCAO DA SAUDE	8.171.497,07	1.034.456,92	-	-	9.205.953,99	3.266.464,76
26304030128	SERVICOS DE TELEATENDIMENTO EM SAUDE	11.785.676,45	(9.073.857,78)	-	-	2.711.818,67	860.337,21
26304030129	TESTES	4.913,28	(4.913,28)	-	-	-	3.445,68
26304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	227.176.296,86	(15.083.755,08)	-	-	212.092.541,78	53.559.356,30
26304031101	ETD DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	3.764.473,47	689.713,65	-	-	4.454.187,12	1.702.973,57
26304070101	CONSULTORIA EM GESTAO DE SST	292.937.473,23	33.115.697,71	-	-	326.053.170,94	113.236.878,73
26304070102	CONSULTO EM GESTAO DO ABS E INTEL EPID	2.722.426,63	7.282.560,29	-	-	10.004.986,92	4.156.413,22
26304070103	CONSULTORIA EM PROMOCAO DA SAUDE	4.126.265,23	2.709.327,05	-	-	6.835.592,28	2.029.611,75
26304070105	CONSULTORIA EM GESTAO DA SAUDE BUCAL	1.370.770,15	122.622,07	-	-	1.493.392,22	498.918,46
26304070106	CONSUL EM ALIMENT SAUDEL NA INDU	-	3.400,00	-	-	3.400,00	3.360,00
26304070107	CONSULTORIA NAS ISO 45001 E SA8000	21.000,00	-	-	-	21.000,00	-
26304070108	CONSULT EM GESTAO DE FATORES PSICOSSOCI	64.580,00	183.821,17	-	-	248.401,17	8.346,17
26304070109	G DE SST P TERC OU P CAD DE FORNE DA IND	16.183.925,69	64.546.273,74	-	-	80.730.199,43	11.864.015,53
26304070110	SESI VIVA	1.330.020,97	(74.566,32)	-	-	1.255.454,65	380.124,27
26304071001	GES DA GESTAO DE SST E PROMOCAO DE SAUDE	117.222.879,07	418.141,36	-	-	117.641.020,43	49.874.236,25
26304071101	ETD DA GESTAO DE SST E PROMOCAO DE SAUDE	738.177,00	593.889,08	-	-	1.332.066,08	449.523,81
26304080101	INOVACAO EM SAUDE E SEGURANCA NA INDUS	24.524.795,04	5.209.191,00	-	-	29.733.986,04	10.006.879,02
26304080201	GESTAO DA INOVACAO Sesi	37.759.496,33	(9.297.562,73)	-	-	28.461.933,60	6.758.729,31
26304080301	ETD DA INOVACAO Sesi	379.429,79	(132.489,00)	-	-	246.940,79	38.176,08
26304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	665.117.031,58	(15.412.788,98)	-	-	649.704.242,60	127.924.318,83
26304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	2.081.001,01	2.065.265,75	-	-	4.146.266,76	621.867,12
26304120101	CURSOS E DESE DE COMP SSI EM PLAT NC	7.070.500,32	777.631,77	-	-	7.848.132,09	3.754.483,37
26304120102	CURSOS E DES DE COMPET SSI EM PLAT RG	6.744.324,56	1.897.785,48	-	-	8.642.110,04	2.732.217,96
26304120103	PALES E WORKS E SEMI EM SST E PROM SAUDE	28.315.149,67	1.598.841,45	-	-	29.913.991,12	9.808.314,93
26304130201	COOP TEC COM ENTIDA SAUDE E SEG NA IND	4.166.192,81	-	-	-	4.166.192,81	515.971,00
26304130301	ATENDIMENTO AOS CLI SAUDE E SEG NA IND	1.224.828,58	1.657.330,22	-	-	2.882.158,80	3.017.346,07
26304130302	MARKETING SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRI	5.798.894,72	626.133,25	-	-	6.425.027,97	939.059,78
26304130401	ATUACAO COMER SAUDE E SEGURANCA NA IND	1.625.462,86	9.517.934,06	-	-	11.143.396,92	3.297.722,35
26304130601	GESTAO DAS UNID OPER SAUDE E SEG NA IND	86.087.593,49	14.190.652,54	-	-	100.278.246,03	33.664.517,39

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26304130701	ETD DO SUP AO NEGOCIO SAUDE E SEG NA IND	169.322,82	16.954,84	-	-	186.277,66	26.751,42
26305010101	EVENTOS CULTURAIS	186.018.619,67	31.130.171,75	-	-	217.148.791,42	54.252.152,11
26305010102	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM CULTURA	2.170.702,73	(337.362,01)	-	-	1.833.340,72	2.753.795,37
26305010103	PROGRAMA EDUCATIVO	19.464.019,09	(9.380.280,17)	-	-	10.083.738,92	2.982.138,03
26305010104	DIAGNOSTICOS EM CULTURA	270,00	(270,00)	-	-	-	-
26305100101	GESTAO DA CULTURA	150.486.279,79	26.900.936,85	-	-	177.387.216,64	43.178.063,00
26305110101	ETD DA CULTURA	273.928,70	522.901,00	-	-	796.829,70	111.326,35
263051203	INTELIGENCIA DE MERCADO - CULTURA	195.999,96	13.609,04	-	-	209.609,00	14.800,00
263051204	ATUACAO COMERCIAL - CULTURA	157.400,00	(71.391,50)	-	-	86.008,50	29.418,00
263051206	GESTAO DA UNIDADE OPERACIONAL - CULTURA	8.111.017,22	672.177,23	-	-	8.783.194,45	4.717.514,70
263051207	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO - CULTURA	43.856,73	(38.761,00)	-	-	5.095,73	-
26306010102	ACESSO A ALIMENTACAO	435.426.216,05	(24.510.186,21)	-	-	410.916.029,84	166.471.830,47
26306010103	ACESSO A MEDICAMENTOS	362.916.611,06	4.484.547,62	-	-	367.401.158,68	134.474.621,06
26306010104	ACESSO A SAUDE SUPLEMENTAR	-	-	-	-	-	112.943,70
26306010105	ACESSO AO CREDITO	-	-	-	-	-	56.931,40
26306010106	ALIMENTACAO	5.073.510,76	219.242,13	-	-	5.292.752,89	2.593.053,30
26306010201	SERVICO SOCIAL	7.784.846,63	(3.214.226,41)	-	-	4.570.620,22	1.508.760,53
26306010205	INCLUSAO E APOIO PARA A PESSOA COM DEF	507.559,68	704.986,50	-	-	1.212.546,18	345.274,37
26306010206	ACOES DE INCLU SOCIAL E COOP EM TURISMO	820,70	(820,70)	-	-	-	2.560,00
26306010301	ETICA SUSTENTABILID SOCIO EMPRESARIAL	66.425.881,59	29.454.389,74	-	-	95.880.271,33	25.639.986,49
26306010302	EVENTOS TECNICOS E CIENTIFICOS	1.742.835,02	1.297.977,56	-	-	3.040.812,58	666.526,65
26306010303	ACAO GLOBAL NACIONAL	-	-	-	-	-	335,27
26306010304	ACAO GLOBAL REGIONAL	2.338.520,00	84.538,00	-	-	2.423.058,00	580.747,73
26306010305	MOB NAC E REG P A PR SAU INCL BEM EST GL	21.655.864,57	(5.126.215,22)	-	-	16.529.649,35	7.422.542,73
26306010306	DIA NACIONAL DA CONSTRUCAO SOCIAL DNCS	35.000,00	-	-	-	35.000,00	-
26306010307	CLUBES	71.553.731,31	7.905.483,06	-	-	79.459.214,37	28.620.967,68
26306010308	HOSPEDAGEM	7.655.743,96	496.450,18	-	-	8.152.194,14	3.454.058,71
26306010309	COLONIA DE FERIAS	2.702.001,12	(174.380,07)	-	-	2.527.621,05	942.743,18
26306100101	GESTAO EM COOPERACAO SOCIAL	43.798.574,29	9.254.169,67	-	-	53.052.743,96	21.735.032,65
26306110101	ETD DA COOPERACAO SOCIAL	822.944,13	(99.044,75)	-	-	723.899,38	193.822,25
26306120201	COOPERACAO TECNICA COOPERACAO SOCIAL	1.248.951,59	57.671,73	-	-	1.306.623,32	351.145,44
26306120302	MARKETING COOPERACAO SOCIAL	4.274.500,04	(219.582,55)	-	-	4.054.917,49	816.755,12
26306120601	GESTAO DA UNIDADE OPERACIONAL COOP SOCIA	29.403.853,16	6.925.373,04	-	-	36.329.226,20	13.781.871,16
26306120701	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO COOP SOCIAL	60.000,00	-	-	-	60.000,00	2.400,00
26307010101	PESQ AVALI E DESENV DE PRODUTOS DE INT	32.643.086,28	4.432.770,35	-	-	37.075.856,63	11.077.836,03
26307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	16.673.213,32	1.993.272,95	-	-	18.666.486,27	6.122.511,16
26307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	98.735.410,02	(3.157.236,92)	-	-	95.578.173,10	30.386.979,99
26307030102	MARKETING	61.281.059,34	7.883.121,38	-	-	69.164.180,72	24.721.126,86
26307030201	ATUACAO COMERCIAL	86.040.738,20	(512.391,69)	-	-	85.528.346,51	33.191.206,79
26307030301	SUPORTE AS ACOES DE RELACOES COM O MER	21.138.278,39	10.850.409,74	-	-	31.988.688,13	12.633.003,65
26307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	2.172.424.520,04	312.990.391,13	-	-	2.485.414.911,17	704.113.571,02
26307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	10.590.810,73	2.452.734,37	-	-	13.043.545,10	2.789.737,27
26401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	339.435.738,11	52.360.369,41	-	-	391.796.107,52	136.549.182,33

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
26401010102	GESTAO FINANCEIRA	96.380.234,81	(74.894,74)	-	-	96.305.340,07	34.791.147,18
26401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	8.676.370,93	(2.723.187,27)	-	-	5.953.183,66	3.204.688,80
26401010201	GESTAO DE PESSOAS	97.985.977,64	(5.747.218,97)	-	-	92.238.758,67	28.970.963,14
26401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	68.942.219,21	(7.315.256,36)	-	-	61.626.962,85	20.490.949,88
26401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	329.268.603,78	94.721.518,09	-	-	423.990.121,87	99.049.054,96
26401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	2.701.083,75	(754.124,54)	-	-	1.946.959,21	894.234,72
26401110101	ETD DO APOIO	8.852.167,34	2.953.942,15	-	-	11.806.109,49	4.120.141,61
TOTAL		15.930.931.865,06	1.458.051.351,18	-	-	17.388.983.216,24	5.604.253.566,89

Fonte: Protheus - RC06

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA SEGUNDO AS SUBFUNÇÕES

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

Unidade	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
AC	3.545.005,00	1.375.238,00	55.175.821,00	5.603.936,00	65.700.000,00
AL	8.854.122,78	6.274.236,85	152.016.329,55	9.118.130,80	176.262.819,98
AM	10.548.078,26	11.506.514,33	181.748.470,38	18.176.937,03	221.980.000,00
AP	2.323.422,96	686.440,72	42.641.216,50	4.678.442,82	50.329.523,00
BA	14.550.578,81	25.050.346,00	574.698.052,33	23.546.916,70	637.845.893,84
CE	37.351.941,74	16.141.503,07	285.900.743,92	20.357.042,54	359.751.231,27
CN	45.269.795,00	180.166.302,00	17.780.200,00	61.462.710,00	304.679.007,00
DF	10.426.308,44	8.515.332,08	156.357.421,77	9.800.937,71	185.100.000,00
DN	106.327.859,02	892.235.854,99	1.916.047.163,56	80.036.337,31	2.994.647.214,88
ES	20.401.205,00	15.442.251,00	350.016.244,00	25.553.678,00	411.413.378,00
GO	10.086.575,00	18.890.724,00	493.791.785,00	34.050.916,00	556.820.000,00
MA	8.085.256,58	7.503.687,37	155.191.179,79	9.219.876,26	180.000.000,00
MG	42.102.541,55	102.717.143,60	1.436.316.634,55	86.222.363,79	1.667.358.683,49
MS	10.175.514,01	9.304.262,07	186.864.710,71	25.618.309,42	231.962.796,21
MT	8.951.170,00	10.889.480,00	196.251.451,00	11.583.091,00	227.675.192,00
PA	9.307.916,89	18.251.244,32	256.310.385,59	33.130.453,20	317.000.000,00
PB	7.330.784,13	5.262.030,00	101.956.919,42	10.450.266,45	125.000.000,00
PE	7.852.583,77	14.727.284,36	232.647.607,11	40.691.373,99	295.918.849,23
PI	5.704.800,00	2.052.340,00	56.086.094,63	8.756.765,37	72.600.000,00
PR	22.292.237,38	48.521.034,36	660.913.772,20	39.703.956,06	771.431.000,00
RJ	41.284.202,12	77.318.250,72	757.422.231,93	115.442.305,50	991.466.990,27
RN	6.634.183,28	5.440.198,92	96.620.884,25	7.822.733,55	116.518.000,00
RO	3.236.694,78	2.578.047,10	82.050.122,68	5.846.124,32	93.710.988,88
RR	1.885.566,00	1.848.616,00	48.855.640,00	3.960.616,00	56.550.438,00
RS	13.626.880,39	58.573.473,22	538.872.989,47	50.639.644,51	661.712.987,59
SC	21.931.756,27	64.706.669,74	1.498.326.141,58	85.229.577,01	1.670.194.144,60
SE	2.312.927,00	4.206.473,00	101.397.766,00	8.890.521,00	116.807.687,00
SP	63.124.826,00	286.383.443,00	3.133.055.996,00	243.788.041,00	3.726.352.306,00
TO	5.084.764,00	1.483.986,00	89.343.795,00	6.281.540,00	102.194.085,00
TOTAL:	550.609.496,16	1.898.052.406,82	13.854.657.769,92	1.085.663.543,34	17.388.983.216,24

Fonte: Protheus - RC02

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Receita Valores em R\$ 1,00

10000000 - Receitas Correntes							20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
Unidade	Receita de Contribuicoes	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Servicos	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Alienacao de Bens	Amortização de Empréstimos	Outras Receitas de Capital	Subtotal	
AC	5.347.774,00	4.172.553,00	0,00	18.919.932,00	33.097.691,00	61.537.950,00	0,00	0,00	4.162.050,00	4.162.050,00	65.700.000,00
AL	28.641.311,73	11.051.803,89	0,00	51.554.486,34	45.158.073,89	136.405.675,85	32.190.895,00	0,00	7.666.249,13	39.857.144,13	176.262.819,98
AM	96.493.649,00	15.182.169,18	0,00	57.626.904,97	45.284.813,85	214.587.537,00	40.000,00	0,00	7.352.463,00	7.392.463,00	221.980.000,00
AP	3.964.286,77	2.129.595,47	0,00	23.713.288,64	17.834.358,91	47.641.529,79	104.900,00	0,00	2.583.093,21	2.687.993,21	50.329.523,00
BA	212.078.926,00	42.002.480,84	0,00	212.713.867,71	34.298.354,11	501.093.628,66	0,00	0,00	136.752.265,18	136.752.265,18	637.845.893,84
CE	121.971.889,51	26.585.540,47	0,00	99.004.098,30	107.430.067,21	354.991.595,49	50.000,00	0,00	4.709.635,78	4.759.635,78	359.751.231,27
CN	106.002.519,86	35.000.000,00	0,00	0,00	163.676.487,14	304.679.007,00	0,00	0,00	0,00	0,00	304.679.007,00
DF	72.616.362,78	6.893.205,85	24.994.491,70	27.026.812,05	32.876.704,58	164.407.576,96	0,00	196.500,24	20.495.922,80	20.692.423,04	185.100.000,00
DN	2.120.050.397,31	633.810.736,25	0,00	119.954.651,08	118.997.766,39	2.992.813.551,03	0,00	1.833.663,85	0,00	1.833.663,85	2.994.647.214,88
ES	124.911.755,00	14.466.159,00	0,00	195.955.503,00	32.686.911,00	368.020.328,00	0,00	475.085,00	42.917.965,00	43.393.050,00	411.413.378,00
GO	152.740.908,00	22.032.107,00	0,00	213.009.527,00	101.557.458,00	489.340.000,00	80.000,00	0,00	67.400.000,00	67.480.000,00	556.820.000,00
MA	56.140.523,00	4.959.749,56	0,00	60.813.879,59	55.155.118,91	177.069.271,06	0,00	0,00	2.930.728,94	2.930.728,94	180.000.000,00
MG	644.690.373,40	285.517.975,44	35.361.373,24	668.839.890,15	18.739.636,22	1.653.149.248,45	14.209.435,04	0,00	0,00	14.209.435,04	1.667.358.683,49
MS	66.006.663,04	19.741.094,29	0,00	72.780.857,23	68.211.981,35	226.740.595,91	0,00	0,00	5.222.200,30	5.222.200,30	231.962.796,21
MT	83.930.662,00	11.475.398,00	0,00	62.796.592,00	56.879.990,00	215.082.642,00	0,00	0,00	12.592.550,00	12.592.550,00	227.675.192,00
PA	119.396.249,23	28.203.300,00	0,00	110.404.599,99	53.681.353,62	311.685.502,84	100.000,00	0,00	5.214.497,16	5.314.497,16	317.000.000,00
PB	41.152.949,00	6.623.983,00	0,00	24.116.984,00	43.923.554,00	115.817.470,00	0,00	0,00	9.182.530,00	9.182.530,00	125.000.000,00
PE	126.267.433,69	16.531.716,72	0,00	74.761.410,74	44.843.114,58	262.403.675,73	146.000,00	0,00	33.369.173,50	33.515.173,50	295.918.849,23
PI	18.262.828,00	2.511.142,67	0,00	20.158.065,45	28.938.614,88	69.870.651,00	0,00	0,00	2.729.349,00	2.729.349,00	72.600.000,00
PR	414.828.047,00	57.741.548,45	0,00	165.702.589,00	39.340.320,55	677.612.505,00	0,00	0,00	93.818.495,00	93.818.495,00	771.431.000,00
RJ	633.593.939,42	124.702.453,18	0,00	149.231.195,58	72.580.684,38	980.108.272,56	960.939,00	0,00	10.397.778,71	11.358.717,71	991.466.990,27
RN	43.222.151,00	4.376.266,24	0,00	34.118.049,17	32.218.160,59	113.934.627,00	0,00	0,00	2.583.373,00	2.583.373,00	116.518.000,00
RO	17.771.149,25	15.240.530,44	0,00	28.464.403,97	30.210.655,72	91.686.739,38	0,00	0,00	2.024.249,50	2.024.249,50	93.710.988,88
RR	4.992.397,00	3.303.303,00	0,00	14.119.510,38	21.242.450,62	43.657.661,00	0,00	0,00	12.892.777,00	12.892.777,00	56.550.438,00
RS	420.919.680,83	60.032.227,40	0,00	119.858.854,08	19.523.141,16	620.333.903,47	0,00	0,00	41.379.084,12	41.379.084,12	661.712.987,59
SC	424.571.666,37	17.551.822,66	320.426.625,55	752.856.707,99	130.275.053,80	1.645.681.876,37	505.000,00	0,00	24.007.268,23	24.512.268,23	1.670.194.144,60
SE	28.035.101,00	34.754.190,00	0,00	27.325.234,00	24.334.046,00	114.448.571,00	300.000,00	0,00	2.059.116,00	2.359.116,00	116.807.687,00
SP	2.384.181.293,00	511.571.657,00	0,00	488.994.920,00	231.071.343,00	3.615.819.213,00	340.000,00	0,00	110.193.093,00	110.533.093,00	3.726.352.306,00
TO	13.421.221,00	9.187.168,00	0,00	25.057.567,00	38.995.336,00	86.661.292,00	67.900,00	0,00	15.464.893,00	15.532.793,00	102.194.085,00
TOTAL:	8.586.204.107,19	2.027.351.877,00	380.782.490,49	3.919.880.381,41	1.743.063.241,46	16.657.282.097,55	49.095.069,04	2.505.249,09	680.100.800,56	731.701.118,69	17.388.983.216,24

Fonte: Protheus - RC03

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

30000000 - Despesas Correntes					40000000 - Despesas de Capital				Total Geral
Unidade	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida	Subtotal	
AC	23.387.698,00	26.015,00	28.509.820,00	51.923.533,00	13.354.076,00	1.132,00	421.259,00	13.776.467,00	65.700.000,00
AL	62.410.563,07	957.138,98	61.351.843,68	124.719.545,73	51.538.858,68	4.415,57	0,00	51.543.274,25	176.262.819,98
AM	77.923.360,73	0,00	110.177.531,04	188.100.891,77	33.866.837,18	12.271,05	0,00	33.879.108,23	221.980.000,00
AP	18.479.530,42	0,00	22.630.803,92	41.110.334,34	9.218.263,23	925,43	0,00	9.219.188,66	50.329.523,00
BA	194.105.375,42	0,00	220.052.911,52	414.158.286,94	223.664.206,90	23.400,00	0,00	223.687.606,90	637.845.893,84
CE	135.071.285,19	0,00	154.057.961,00	289.129.246,19	70.602.170,22	19.814,86	0,00	70.621.985,08	359.751.231,27
CN	43.788.843,00	1.400.000,00	250.284.564,00	295.473.407,00	9.205.600,00	0,00	0,00	9.205.600,00	304.679.007,00
DF	71.385.836,87	2.346.347,36	65.498.172,39	139.230.356,62	31.415.891,83	14.453.751,55	0,00	45.869.643,38	185.100.000,00
DN	146.959.472,69	0,00	2.708.444.951,13	2.855.404.423,82	138.863.529,63	379.261,43	0,00	139.242.791,06	2.994.647.214,88
ES	180.914.422,00	0,00	133.871.665,00	314.786.087,00	96.612.735,00	14.556,00	0,00	96.627.291,00	411.413.378,00
GO	180.144.268,00	0,00	164.817.414,00	344.961.682,00	199.769.961,00	12.088.357,00	0,00	211.858.318,00	556.820.000,00
MA	73.226.571,18	0,00	69.575.576,88	142.802.148,06	37.190.951,94	6.900,00	0,00	37.197.851,94	180.000.000,00
MG	755.046.087,04	0,00	415.249.136,14	1.170.295.223,18	463.144.430,61	33.919.029,70	0,00	497.063.460,31	1.667.358.683,49
MS	83.249.422,69	0,00	90.760.548,92	174.009.971,61	57.944.747,05	8.077,55	0,00	57.952.824,60	231.962.796,21
MT	86.657.680,00	0,00	88.285.249,00	174.942.929,00	52.729.274,00	2.989,00	0,00	52.732.263,00	227.675.192,00
PA	154.641.999,99	0,00	71.863.883,01	226.505.883,00	90.474.117,00	20.000,00	0,00	90.494.117,00	317.000.000,00
PB	43.133.224,37	0,00	47.713.601,78	90.846.826,15	34.147.877,85	5.296,00	0,00	34.153.173,85	125.000.000,00
PE	110.042.644,91	0,00	111.474.075,74	221.516.720,65	74.385.554,83	16.573,75	0,00	74.402.128,58	295.918.849,23
PI	26.807.592,00	150.000,00	33.496.703,84	60.454.295,84	10.645.704,16	0,00	1.500.000,00	12.145.704,16	72.600.000,00
PR	233.198.042,00	80.000,00	253.422.392,00	486.700.434,00	284.663.997,92	66.568,08	0,00	284.730.566,00	771.431.000,00
RJ	454.893.040,88	0,00	393.129.048,04	848.022.088,92	143.444.901,35	0,00	0,00	143.444.901,35	991.466.990,27
RN	39.844.977,29	0,00	58.934.876,93	98.779.854,22	17.734.130,21	4.015,57	0,00	17.738.145,78	116.518.000,00
RO	27.093.583,87	0,00	32.946.026,42	60.039.610,29	33.668.888,06	2.490,53	0,00	33.671.378,59	93.710.988,88
RR	16.749.360,98	0,00	18.264.094,47	35.013.455,45	21.536.982,55	0,00	0,00	21.536.982,55	56.550.438,00
RS	294.608.204,02	0,00	262.750.751,46	557.358.955,48	104.354.032,11	0,00	0,00	104.354.032,11	661.712.987,59
SC	636.561.859,86	1.020.000,00	525.387.071,18	1.162.968.931,04	153.779.471,58	353.445.741,98	0,00	507.225.213,56	1.670.194.144,60
SE	35.977.541,00	0,00	37.289.064,00	73.266.605,00	43.536.582,00	4.500,00	0,00	43.541.082,00	116.807.687,00
SP	1.571.483.594,00	57.978,00	1.604.732.486,00	3.176.274.058,00	549.652.575,00	425.673,00	0,00	550.078.248,00	3.726.352.306,00
TO	28.357.800,00	0,00	33.764.195,00	62.121.995,00	40.069.857,00	2.233,00	0,00	40.072.090,00	102.194.085,00
TOTAL:	5.806.143.881,47	6.037.479,34	8.068.736.418,49	13.880.917.779,30	3.091.216.204,89	414.927.973,05	1.921.259,00	3.508.065.436,94	17.388.983.216,24

Fonte: Protheus - RC03

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Receita

Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	16.657.282.097,55	6.483.918.057,88	-	10.173.364.039,67
12000000	Receita de Contribuições	8.586.204.107,19	3.495.828.882,55	-	5.090.375.224,64
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	8.586.204.107,19	3.495.828.882,55	-	5.090.375.224,64
13000000	Receita Patrimonial	2.027.351.877,00	851.484.373,29	-	1.175.867.503,71
13100000	Receitas Imobiliárias	2.027.351.877,00	851.484.373,29	-	1.175.867.503,71
13119900	Outras Receitas Imobiliárias	39.741.122,50	17.252.276,99	-	22.488.845,51
13200000	Receita de Valores Mobiliários	1.987.610.754,50	834.232.096,30	-	1.153.378.658,20
15000000	Receita Industrial	380.782.490,49	164.502.247,59	-	216.280.242,90
15110100	Receita Industrial	380.782.490,49	164.502.247,59	-	216.280.242,90
16000000	Receitas de Serviços	3.919.880.381,41	1.466.136.928,78	-	2.453.743.452,63
16100000	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	3.919.880.381,41	1.466.136.928,78	-	2.453.743.452,63
16110000	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	3.919.880.381,41	1.466.136.928,78	-	2.453.743.452,63
19000000	Outras Receitas Correntes	1.743.063.241,46	505.965.625,67	-	1.237.097.615,79
19200000	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	90.065.236,02	86.458.876,81	-	3.606.359,21
19210000	Indenizações	90.065.236,02	86.458.876,81	-	3.606.359,21
19900000	Receitas Diversas	1.652.998.005,44	419.506.748,86	-	1.233.491.256,58
19990000	Outras Receitas	1.652.998.005,44	419.506.748,86	-	1.233.491.256,58
20000000	Receitas de Capital	731.701.118,69	98.698.882,86	-	633.002.235,83
22000000	Alienação de Bens	49.095.069,04	33.471.356,52	-	15.623.712,52
22100000	Alienação de Bens Moveis	3.096.069,04	1.436.356,52	-	1.659.712,52
22200000	Alienação de Bens Imóveis	45.999.000,00	32.035.000,00	-	13.964.000,00
23000000	Amortização de Empréstimos	2.505.249,09	1.119.544,32	-	1.385.704,77
23110600	Amortização de Empréstimos	2.505.249,09	1.119.544,32	-	1.385.704,77
29000000	Outras Receitas de Capital	680.100.800,56	64.107.982,02	-	615.992.818,54
29900000	Demais Receitas de Capital	680.100.800,56	64.107.982,02	-	615.992.818,54
TOTAL		17.388.983.216,24	6.582.616.940,74	-	10.806.366.275,50

Fonte: Protheus - RC05

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	13.880.917.779,30	4.730.942.525,76	-	9.149.975.253,54
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	5.806.143.881,47	2.202.760.348,30	-	3.603.383.533,17
31900000	Aplicações Diretas	5.806.143.881,47	2.202.760.348,30	-	3.603.383.533,17
31900400	Contratação por Tempo Determinado	26.818.273,04	14.498.422,45	-	12.319.850,59
31900700	Contribuição Ent. Fechadas de Previdencia	59.631.184,85	23.806.096,48	-	35.825.088,37
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	3.551.905.738,54	1.322.097.589,52	-	2.229.808.149,02
31901300	Obrigações Patronais	1.174.396.113,89	467.609.970,36	-	706.786.143,53
31901600	Outras Despesas Variaveis	993.392.571,15	374.748.269,49	-	618.644.301,66
32000000	Juros e Encargos da Divida	6.037.479,34	2.971.422,29	-	3.066.057,05
32900000	Aplicacoes Diretas	6.037.479,34	2.971.422,29	-	3.066.057,05
32902100	Juros sobre a Divida por Contrato	6.037.479,34	2.971.422,29	-	3.066.057,05
33000000	Outras Despesas Correntes	8.068.736.418,49	2.525.210.755,17	-	5.543.525.663,32
33500000	Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	2.139.827.117,47	446.073.306,85	-	1.693.753.810,62
33504100	Contribuições	118.076.939,21	39.924.768,80	-	78.152.170,41
33504300	Subvenções Sociais	2.021.750.178,26	406.148.538,05	-	1.615.601.640,21
33900000	Aplicacoes Diretas	5.928.909.301,02	2.079.137.448,32	-	3.849.771.852,70
33901400	Diarias - Pessoa Civil	104.664.211,15	33.075.206,60	-	71.589.004,55
33903000	Material de Consumo	716.094.600,92	268.070.343,82	-	448.024.257,10
33903200	Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita	21.914.814,24	6.471.332,76	-	15.443.481,48
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	161.344.756,54	53.333.509,74	-	108.011.246,80
33903500	Servicos de Consultoria	160.032.412,21	47.392.593,25	-	112.639.818,96
33903600	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	278.521,41	83.070,34	-	195.451,07
33903800	Arrendamento Mercantil	14.341.649,20	5.234.234,24	-	9.107.414,96
33903900	Outros Servicos de Terceiros	3.497.015.758,21	1.174.462.209,30	-	2.322.553.548,91
33904000	Servicos de Tecnologia da Informação	246.433.170,22	86.556.916,37	-	159.876.253,85
33904700	Obrigações Tributárias e Contributivas	120.935.252,71	43.039.906,41	-	77.895.346,30
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal Receita	885.854.154,21	361.418.125,49	-	524.436.028,72
40000000	Despesas de Capital	3.508.065.436,94	873.311.041,13	-	2.634.754.395,81
44000000	Investimentos	3.091.216.204,89	701.962.111,64	-	2.389.254.093,25
44500000	Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	66.714.560,05	26.696.283,07	-	40.018.276,98
44504200	Auxilios	66.714.560,05	26.696.283,07	-	40.018.276,98
44900000	Aplicações Diretas	3.024.501.644,84	675.265.828,57	-	2.349.235.816,27
44905100	Obras e Instalações	1.718.598.061,95	513.632.626,52	-	1.204.965.435,43

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
44905200	Equipamentos e Material Permanente	992.768.504,65	129.799.015,93	-	862.969.488,72
44906100	Aquisição de Imóveis	313.135.078,24	31.834.186,12	-	281.300.892,12
45000000	Inversões Financeiras	414.927.973,05	170.555.879,18	-	244.372.093,87
45900000	Aplicacoes Diretas	414.927.973,05	170.555.879,18	-	244.372.093,87
45906200	Aquisição de Produtos para Revenda	413.811.498,92	170.199.655,77	-	243.611.843,15
45906700	Depositos Compulsorios	1.116.474,13	356.223,41	-	760.250,72
46000000	Amortização da Divida	1.921.259,00	793.050,31	-	1.128.208,69
46900000	Aplicações Diretas	1.921.259,00	793.050,31	-	1.128.208,69
46907100	Principal da Divida Contratual	1.921.259,00	793.050,31	-	1.128.208,69
TOTAL		17.388.983.216,24	5.604.253.566,89	-	11.784.729.649,35

Fonte: Protheus - RC05

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
Despesas Correntes	533.006.326,26	1.823.115.939,45	10.553.748.080,96	971.047.432,63	13.880.917.779,30
Pessoal e Encargos Sociais	307.177.043,13	8.101.092,50	5.030.682.693,74	460.183.052,10	5.806.143.881,47
Aplicacoes Diretas	307.177.043,13	8.101.092,50	5.030.682.693,74	460.183.052,10	5.806.143.881,47
Contratacao por Tempo Determinado	239.934,00	-	26.263.823,04	314.516,00	26.818.273,04
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	7.047.914,50	2.884.086,66	39.697.403,64	10.001.780,05	59.631.184,85
Vencimentos e Vantagens Fixas	192.770.166,19	-	3.081.043.059,02	278.092.513,33	3.551.905.738,54
Obrigacoes Patronais	72.024.260,54	-	1.003.149.637,88	99.222.215,47	1.174.396.113,89
Outras Despesas Variaveis	35.094.767,90	5.217.005,84	880.528.770,16	72.552.027,25	993.392.571,15
Juros e Encargos da Divida	150.000,00	983.153,98	2.484.325,36	2.420.000,00	6.037.479,34
Aplicacoes Diretas	150.000,00	983.153,98	2.484.325,36	2.420.000,00	6.037.479,34
Juros sobre a Divida por Contrato	150.000,00	983.153,98	2.484.325,36	2.420.000,00	6.037.479,34
Outras Despesas Correntes	225.679.283,13	1.814.031.692,97	5.520.581.061,86	508.444.380,53	8.068.736.418,49
Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	5.581.752,62	590.413.270,09	1.540.193.531,24	3.638.563,52	2.139.827.117,47
Contribuicoes	-	118.076.939,21	-	-	118.076.939,21
Subvencoes Sociais	5.581.752,62	472.336.330,88	1.540.193.531,24	3.638.563,52	2.021.750.178,26
Aplicacoes Diretas	220.097.530,51	1.223.618.422,88	3.980.387.530,62	504.805.817,01	5.928.909.301,02
Diarias - Pessoa Civil	11.079.711,34	(2.080,00)	86.694.880,95	6.891.698,86	104.664.211,15
Material de Consumo	7.722.189,37	17.026,00	683.290.265,00	25.065.120,55	716.094.600,92
Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita	1.647.934,70	-	16.949.348,38	3.317.531,16	21.914.814,24
Passagens e Despesas com Locomocao	14.591.788,76	9.528,15	137.113.039,60	9.630.400,03	161.344.756,54
Servicos de Consultoria	25.756.619,42	62.051,94	107.995.021,24	26.218.719,61	160.032.412,21
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	2.406,00	-	229.631,64	46.483,77	278.521,41
Arrendamento Mercantil	-	-	14.341.649,20	-	14.341.649,20
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	148.663.236,17	337.616.486,64	2.668.359.492,19	342.376.543,21	3.497.015.758,21
Serviços de Tecnologia da Informação	10.066.076,91	-	152.628.300,58	83.738.792,73	246.433.170,22
Obrigações Tributárias e Contributivas	567.567,84	61.255,94	112.785.901,84	7.520.527,09	120.935.252,71
Distribuicao Constitucional ou Legal Receita	-	885.854.154,21	-	-	885.854.154,21
Despesas de Capital	17.603.169,90	74.936.467,37	3.300.909.688,96	114.616.110,71	3.508.065.436,94
Investimentos	16.088.386,99	73.413.517,15	2.887.098.190,04	114.616.110,71	3.091.216.204,89
Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	-	66.714.560,05	-	-	66.714.560,05
Auxilios	-	66.714.560,05	-	-	66.714.560,05

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

SEPLAN	Gestao	Desenv Inst.	Negocio	Apoio	Total
Aplicacoes Diretas	16.088.386,99	6.698.957,10	2.887.098.190,04	114.616.110,71	3.024.501.644,84
Obras e Instalacoes	6.597.288,30	-	1.678.865.997,82	33.134.775,83	1.718.598.061,95
Equipamentos e Material Permanente	9.491.098,69	6.698.957,10	895.289.175,75	81.289.273,11	992.768.504,65
Aquisicao de Imoveis	-	-	312.943.016,47	192.061,77	313.135.078,24
Inversoes Financeiras	14.782,91	1.101.691,22	413.811.498,92	-	414.927.973,05
Aplicacoes Diretas	14.782,91	1.101.691,22	413.811.498,92	-	414.927.973,05
Aquisicao de Imoveis	-	-	-	-	-
Aquisicao de Produtos para Revenda	-	-	413.811.498,92	-	413.811.498,92
Depositos Compulsorios	14.782,91	1.101.691,22	-	-	1.116.474,13
Amortizacao da Divida	1.500.000,00	421.259,00	-	-	1.921.259,00
Aplicacoes Diretas	1.500.000,00	421.259,00	-	-	1.921.259,00
Principal da Divida Contratual	1.500.000,00	421.259,00	-	-	1.921.259,00
TOTAL GERAL DA DESPESA	550.609.496,16	1.898.052.406,82	13.854.657.769,92	1.085.663.543,34	17.388.983.216,24
Percentuais	3,17	10,92	79,67	6,24	100,00

Fonte: Protheus - RC01

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/DR	AC	AL	AM	AP	BA	CE	CN	DF	DN	ES
08121	1.571.771,00	4.626.221,10	2.925.860,71	305.774,46	4.311.804,59	24.338.751,82	10.494.593,00	1.713.188,95	35.887.248,43	7.384.827,00
08122	20.336.600,00	34.944.464,35	53.077.847,37	23.997.446,85	257.948.650,17	72.197.762,18	90.538.607,00	80.715.017,78	285.584.973,17	53.936.565,00
08123	1.995.923,00	3.975.314,94	6.233.976,42	1.383.190,85	10.850.556,35	8.116.092,48	2.849.358,00	10.289.008,42	10.329.563,85	7.467.689,00
08124	399.188,00	1.758.795,83	567.598,04	581.351,50	2.090.038,37	1.789.223,15	11.410.315,00	2.330.199,13	15.313.306,62	3.313.303,00
08128	795.960,00	1.136.835,73	4.487.786,86	667.841,41	313.022,00	658.942,76	1.444.178,00	687.854,38	3.457.937,07	7.245.188,00
08131	409.724,00	423.532,56	360.085,61	323.256,91	1.843.886,83	21.339.320,41	7.775.654,00	1.196.177,89	52.809.735,57	2.962.946,00
08244	-	530.000,00	-	-	-	465.325,70	-	26.980.188,66	-	-
08301	561.546,00	8.153.063,54	7.668.410,96	1.245.207,14	28.666.301,83	13.395.256,77	-	3.621.581,78	21.300.776,69	12.473.896,00
08305	202.626,00	135.134,90	1.172.554,68	84.100,24	2.340.334,30	916.258,56	-	654.993,10	-	1.615.798,00
08306	59.252,00	22.101,10	-	371.520,72	-	-	-	99.904,47	-	-
08331	18.148.368,00	59.137.867,30	43.045.535,97	2.965.313,57	63.985.888,44	57.964.021,98	-	15.266.414,55	375.967.349,44	66.987.371,00
08333	2.453.400,00	3.765.414,92	1.723.259,39	111.115,35	-	8.515.944,30	-	3.196.037,81	461.240.532,45	7.796.266,00
08361	4.969.311,00	6.002.468,14	14.255.716,67	5.328.736,21	36.177.893,17	27.643.022,76	-	7.012.343,98	9.502.673,99	58.308.524,00
08362	1.698.693,00	10.357.612,80	5.592.736,27	2.499.755,01	138.558.439,76	11.685.762,09	-	22.428.148,57	37.917.617,38	22.314.410,00
08364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08365	876.080,00	-	13.787.198,81	806.607,48	-	2.631.620,17	-	-	-	-
08366	640.648,00	444.390,28	2.084.527,22	145.757,87	22.827.130,41	4.788.508,19	-	84.219,55	110.421.253,25	2.485.245,00
08368	7.414.954,00	33.574.043,10	51.285.396,66	8.280.784,37	23.385.808,27	71.110.712,60	-	4.527.358,42	630.061.295,42	135.474.940,00
08392	479.100,00	117.853,74	530.000,00	470.112,38	3.319.425,85	4.113.935,74	-	2.456.029,64	17.674.719,67	3.058.627,00
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	1.029.776,51	-
08661	-	229.356,01	-	-	606.736,08	10.478.300,54	-	-	32.425.039,39	1.168.246,00
08662	-	-	-	-	-	-	-	-	3.551.636,78	-
08665	1.948.496,00	2.995.140,19	3.325.779,72	709.150,68	22.571.585,15	5.749.796,99	-	1.841.332,92	-	6.637.806,00
08813	-	-	2.355.455,29	52.500,00	955.924,27	-	-	-	-	38.340,00
08845	738.360,00	3.933.209,45	7.500.273,35	-	17.092.468,00	11.852.672,08	180.166.302,00	-	890.171.779,20	10.743.391,00
TOTAL	65.700.000,00	176.262.819,98	221.980.000,00	50.329.523,00	637.845.893,84	359.751.231,27	304.679.007,00	185.100.000,00	2.994.647.214,88	411.413.378,00

Fonte: Protheus - RC04

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/DR	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR
08121	3.874.730,00	1.884.510,95	13.801.159,25	1.967.439,10	2.141.772,00	1.164.600,00	462.154,79	2.678.646,88	239.100,00	8.364.192,70
08122	129.612.471,00	65.299.195,27	335.234.150,11	69.486.059,21	93.015.633,00	101.969.288,78	37.696.598,00	88.670.066,42	42.274.914,63	202.253.560,48
08123	10.663.699,00	3.935.145,61	33.822.945,76	4.466.150,71	5.106.405,00	7.143.800,00	2.281.715,84	5.735.571,82	1.171.800,00	18.933.767,31
08124	2.042.570,00	993.645,64	322.239,17	744.200,12	1.989.487,00	1.751.100,00	2.320.298,53	2.156.942,74	615.400,00	7.566.141,72
08128	3.918.910,00	3.056.397,21	4.384.496,82	1.117.357,57	3.423.078,00	2.047.200,00	381.487,00	1.123.329,59	296.865,37	2.658.627,80
08131	1.833.226,00	1.191.889,13	15.160.722,21	2.251.051,33	712.853,00	1.077.300,00	377.789,42	605.094,01	383.200,00	8.089.183,45
08244	636.200,00	393.306,29	61.220.126,77	-	23.887.959,00	-	-	-	-	6.772.173,93
08301	4.473.369,00	4.468.924,98	15.256.053,99	4.966.799,63	6.292.122,00	2.632.400,00	4.923.905,00	15.099.898,50	1.194.300,00	48.365.367,02
08305	3.687.879,00	300.398,93	4.526.353,95	721.630,95	665.960,00	441.500,00	298.700,00	1.078.673,22	154.000,00	5.217.512,16
08306	153.340,00	432.989,32	-	25.325,59	14.381,00	112.200,00	2.500,00	61.814,12	148.100,00	744.843,32
08331	99.229.672,00	22.726.222,28	378.218.170,81	26.960.578,28	29.693.499,00	72.064.352,36	24.577.209,00	48.153.075,81	3.950.800,00	96.429.659,11
08333	5.871.665,00	3.382.492,75	29.441.171,92	2.388.357,00	284.225,00	-	-	463.014,01	85.600,00	-
08361	52.637.133,00	21.540.691,41	254.930.434,60	26.209.358,27	17.844.312,00	68.935.497,00	4.522.173,00	16.600.046,94	10.887.500,00	11.969.371,95
08362	34.698.097,00	12.430.112,68	307.084.385,37	8.962.993,14	7.681.413,00	5.839.000,00	7.470.015,00	20.696.297,76	2.545.400,00	49.156.411,51
08364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08365	1.080.507,00	5.133.395,63	23.735.297,23	2.643.492,64	990.369,00	3.103.037,54	-	-	1.575.100,00	7.040.426,52
08366	4.193.038,00	1.285.263,34	90.691,42	-	3.340.928,00	5.531.180,00	831.388,00	1.417.970,30	633.500,00	16.006.812,86
08368	175.326.845,00	19.397.469,74	44.772.745,25	59.929.930,23	5.786.709,00	27.044.000,00	27.879.871,00	73.823.156,83	3.243.880,00	214.264.548,35
08392	416.720,00	1.831.110,14	25.326.251,46	2.192.470,88	7.574.063,00	2.106.200,00	1.172.283,00	567.258,02	745.200,00	7.928.913,25
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08661	165.000,00	1.792.854,49	2.937.319,70	7.072.983,01	2.325.854,00	-	1.381.340,42	-	-	1.234.280,61
08662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
08665	3.648.382,00	3.718.805,92	22.989.940,23	3.028.183,08	6.902.739,00	1.648.500,00	3.735.486,00	6.239.265,44	896.100,00	25.298.222,95
08813	6.055.427,00	24.900,00	13.971.149,87	-	215.842,00	63.300,00	844.251,00	15.995,00	6.900,00	-
08845	12.601.120,00	4.780.278,29	80.132.877,60	6.828.435,47	7.785.589,00	12.325.544,32	3.840.835,00	10.732.731,82	1.552.340,00	33.136.983,00
TOTAL	556.820.000,00	180.000.000,00	1.667.358.683,49	231.962.796,21	227.675.192,00	317.000.000,00	125.000.000,00	295.918.849,23	72.600.000,00	771.431.000,00

Fonte: Protheus - RC04

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Período: 01/01/2026 a 31/12/2026

Movimento Orçamentário: Dotação Retificada

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SubFuncao/DR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO	TOTAL	
08121	5.208.159,22		1.234.658,47	1.142.190,52	1.663.278,00	5.496.105,57	2.191.934,93	561.500,00	2.230.805,00	703.883,00	150.570.861,44
08122	344.364.998,81		24.750.452,57	27.921.583,86	22.017.019,00	143.899.714,47	321.025.956,21	10.269.302,00	1.087.396.644,00	64.364.794,00	4.184.800.335,69
08123	35.485.592,49		3.070.724,50	1.580.673,40	1.266.868,00	16.023.951,83	37.438.889,94	2.513.192,00	133.993.559,00	1.424.226,00	389.549.351,52
08124	12.645.129,32		1.382.400,08	914.318,75	367.774,00	4.276.901,70	5.873.575,66	343.661,00	9.664.816,00	1.241.239,00	96.765.159,07
08128	599.267,08		490.576,84	56.539,86	778.372,00	2.745.245,18	12.282.388,81	743.263,00	5.441.888,00	834.356,00	67.275.192,34
08131	14.330.520,65		481.415,40	564,36	571.078,00	1.409.983,92	7.258.368,36	215.639,00	43.929.581,00	988.081,00	190.311.860,02
08244	84.544.219,41	-	-	-	-	746.942,08	681.070.718,88	-	1.067.031,00	-	888.314.191,72
08301	47.983.268,72	15.260.529,64	1.927.814,06	1.171.016,00	66.097.413,06	64.696.282,34	230.441,00	8.054.591,00	1.284.201,00	411.464.737,65	411.464.737,65
08305	1.915.048,73	271.038,44	106.000,00	140.526,00	20.168.947,47	24.937.946,53	-	8.137.260,00	204.979,00	80.096.154,16	80.096.154,16
08306	337.133,05	-	-	64.125,00	2.060.983,17	656.162,05	170.754,00	1.098.861,00	-	6.636.289,91	6.636.289,91
08331	123.061.459,35	11.773.873,41	8.168.645,63	5.687.805,00	103.101.689,06	134.343.962,57	30.473.018,00	364.077.711,00	14.551.196,00	2.300.710.728,92	2.300.710.728,92
08333	11.675.265,64	15.044,99	-	164.240,00	5.659.289,99	6.681.358,24	7.000,00	131.281.502,00	79.640,00	686.281.836,76	686.281.836,76
08361	33.967.464,17	17.326.481,82	7.702.014,70	6.953.508,00	-	39.558.686,13	16.542.074,00	801.721.364,00	4.993.869,00	1.584.042.669,91	1.584.042.669,91
08362	64.893.895,82	7.924.432,32	4.004.924,39	2.369.024,00	39.273.381,78	37.492.045,08	10.538.906,00	227.682.683,00	4.456.877,00	1.108.253.469,73	1.108.253.469,73
08364	-	-	-	-	-	-	-	25.222.118,00	-	25.222.118,00	25.222.118,00
08365	3.042.508,48	-	218.034,60	1.960.722,00	8.303.196,73	16.497.974,48	1.590.240,00	3.785.720,00	-	98.801.528,31	98.801.528,31
08366	-	1.031.326,68	646.071,36	1.055.338,00	23.788.719,20	18.000.010,78	641.213,00	7.116.495,00	466.188,00	229.997.813,71	229.997.813,71
08368	119.496.548,75	18.168.364,86	37.020.265,08	5.556.527,00	131.690.555,40	189.337.252,34	34.715.597,00	522.681.756,00	3.806.233,00	2.679.057.547,67	2.679.057.547,67
08392	9.841.841,17	3.549.613,44	6.102,71	1.258.867,00	6.299.329,97	-	1.211.164,00	124.152.446,00	666.233,00	229.065.871,06	229.065.871,06
08571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.029.776,51	1.029.776,51
08661	11.813.874,92	-	-	350.000,00	6.757.516,37	6.278.565,27	-	-	-	87.017.266,81	87.017.266,81
08662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.551.636,78	3.551.636,78
08665	6.889.156,58	5.909.530,54	202.906,18	1.522.804,00	12.242.607,15	25.300.292,24	195.644,00	12.027.832,00	1.090.725,00	189.266.209,96	189.266.209,96
08813	5.503.858,52	-	-	18.200,00	14.767.199,61	-	2.633.475,00	42.616.312,00	-	90.139.029,56	90.139.029,56
08845	53.867.779,39	3.877.536,00	2.092.339,42	1.613.347,00	46.903.313,88	39.271.773,76	3.211.604,00	162.971.331,00	1.037.365,00	1.610.761.579,03	1.610.761.579,03
TOTAL	991.466.990,27	116.518.000,00	93.710.988,88	56.550.438,00	661.712.987,59	1.670.194.144,60	116.807.687,00	3.726.352.306,00	102.194.085,00	17.388.983.216,24	17.388.983.216,24

Fonte: Protheus - RC04

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RECEITA

ANEXO I

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2026 a 31/12/2026

Valores em R\$ 1,00

Codigo		Valor
10000000	Receitas Correntes	16.657.282.097,55
12000000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	8.586.204.107,19
12310000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	8.586.204.107,19
13000000	Receita Patrimonial	2.027.351.877,00
13100000	Outras Receitas Imobiliarias	39.741.122,50
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	1.987.610.754,50
15000000	Receita Industrial	380.782.490,49
15110100	Receita Industrial	380.782.490,49
16000000	Receitas de Servicos	3.919.880.381,41
16100000	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	3.919.880.381,41
19000000	Outras Receitas Correntes	1.743.063.241,46
19200000	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	90.065.236,02
19900000	Receitas Diversas	1.652.998.005,44
20000000	Receitas de Capital	731.701.118,69
22000000	Alienacao de Bens	49.095.069,04
22100000	Alienação de Bens Móveis	3.096.069,04
22200000	Alienação de Bens Imóveis	45.999.000,00
23000000	Amortizacao de Empréstimos	2.505.249,09
23110600	Amortização de Empréstimos	2.505.249,09
29000000	Outras Receitas de Capital	680.100.800,56
29900000	Demais Receitas de Capital	680.100.800,56
TOTAL		17.388.983.216,24

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

DESPESA

ANEXO I

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2026 a 31/12/2026

Valores em R\$ 1,00

Codigo	Valor	
30000000	Despesas Correntes	13.880.917.779,30
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	5.806.143.881,47
31900000	Aplicacoes Diretas	5.806.143.881,47
31900400	Contratação por tempo determinado	26.818.273,04
31900700	Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	59.631.184,85
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	3.551.905.738,54
31901300	Obrigacoes Patronais	1.174.396.113,89
31901600	Outras Despesas Variaveis	993.392.571,15
32000000	Juros e Encargos da Divida	6.037.479,34
32900000	Aplicacoes Diretas	6.037.479,34
32902100	Juros sobre a Dívida por Contrato	6.037.479,34
33000000	Outras Despesas Correntes	8.068.736.418,49
33500000	Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	2.139.827.117,47
33504100	Contribuicoes	118.076.939,21
33504300	Subvencoes Sociais	2.021.750.178,26
33900000	Aplicacoes Diretas	5.928.909.301,02
33901400	Diárias - Civil	104.664.211,15
33903000	Material de Consumo	716.094.600,92
33903200	Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita	21.914.814,24
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	161.344.756,54
33903500	Servicos de Consultoria	160.032.412,21
33903600	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	278.521,41
33903800	Arrendamento Mercantil	14.341.649,20
33903900	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	3.497.015.758,21
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	246.433.170,22
33904700	Obrigações Tributárias e Contributivas	120.935.252,71
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas	885.854.154,21
40000000	Despesas de Capital	3.508.065.436,94
44000000	Investimentos	3.091.216.204,89
44500000	Transferências a Instituições Privadas sem Fins Lucrativos	66.714.560,05
44504200	Auxilios	66.714.560,05
44900000	Aplicacoes Diretas	3.024.501.644,84

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

44905100	Obras e Instalações	1.718.598.061,95
44905200	Equipamentos e Material Permanente	992.768.504,65
44906100	Aquisição de Imóveis	313.135.078,24
45000000	Inversoes Financeiras	414.927.973,05
45900000	Aplicacoes Diretas	414.927.973,05
45906200	Aquisição de Produtos para Revenda	413.811.498,92
45906700	Depositos Compulsorios	1.116.474,13
46000000	Amortizacao da Divida	1.921.259,00
46900000	Aplicacoes Diretas	1.921.259,00
46907100	Principal da Divida Contratual	1.921.259,00
TOTAL		17.388.983.216,24

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Cooperação Social

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: COOPERAÇÃO SOCIAL

Objetivo: Fortalecer a cidadania com cooperação social

Dotação Retificada - 01/2026 a 12/2026

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	128	02062120 DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	70%	Outras Despesas Correntes	692.140,82
					Pessoal e Encargos Sociais	91.758,56
	122	02062161 GESTAO DA COOPERACAO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	267.755	Investimentos	4.475.765,32
			2. Atendimentos em Ações Comunitárias	306.455	Outras Despesas Correntes	43.398.733,54
					Pessoal e Encargos Sociais	46.869.012,11
	244	02062160 FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERAÇÃO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	267.755	Inversoes Financeiras	391.849.352,45
			2. Atendimentos em Ações Comunitárias	306.455	Investimentos	15.830.262,55
					Outras Despesas Correntes	275.574.150,92
					Pessoal e Encargos Sociais	205.060.425,80
	331	02062160 FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERAÇÃO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	267.755	Investimentos	287.425,34
			2. Atendimentos em Ações Comunitárias	306.455	Outras Despesas Correntes	18.134.935,53
					Pessoal e Encargos Sociais	565.346,48
	813	02062160 FORTALECER A CIDADANIA COM COOPERAÇÃO SOCIAL	1. Pessoas Atendidas em Ações Comunitárias	267.755	Inversoes Financeiras	1.115.000,00
			2. Atendimentos em Ações Comunitárias	306.455	Investimentos	15.092.183,56
					Outras Despesas Correntes	36.988.149,86
					Pessoal e Encargos Sociais	36.943.696,14
Total do Foco COOPERAÇÃO SOCIAL						1.092.968.338,98

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Cultura

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: CULTURA

Objetivo: Potencializar a aprendizagem por meio da cultura

Dotação Retificada - 01/2026 a 12/2026

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor	
08	128	02052120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	70%	Outras Despesas Correntes	701.527,58
						Pessoal e Encargos Sociais	100.397,85
	122	02052150	GESTAO DA CULTURA	Espectadores em Ações de Cultura	3.287.842	Investimentos	37.631.278,45
						Juros e Encargos da Dívida	933,00
						Outras Despesas Correntes	106.999.669,39
						Pessoal e Encargos Sociais	41.834.147,75
	392	02052128	POTENCIALIZAR A APRENDIZAGEM POR MEIO DA CULTURA	1. Expansão da oferta de ações culturais para os alunos da educação básica regular 2. Estudantes matriculados em ações culturais	59,3% 35.440	Investimentos	38.933.670,19
						Outras Despesas Correntes	154.951.472,10
						Pessoal e Encargos Sociais	35.180.728,77
	Total do Foco CULTURA						416.333.825,08

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Educação

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: EDUCACAO

Objetivo: Potencializar a formação em todas as etapas da educação básica na rede SESI

Dotação Retificada - 01/2026 a 12/2026

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	361	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada 269.739 97.913	Inversões Financeiras	5.723.597,00
					Investimentos	302.156.176,96
					Outras Despesas Correntes	277.018.098,70
					Pessoal e Encargos Sociais	999.144.797,25
	365	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada 269.739 97.913	Inversoes Financeiras	51.495,00
					Investimentos	1.370.620,68
					Outras Despesas Correntes	12.268.307,12
					Pessoal e Encargos Sociais	85.111.105,51
	368	02022117	GESTAO DA EDUCACAO	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada 269.739 97.913	Inversoes Financeiras	871.454.630,45
					Investimentos	31.790,00
					Outras Despesas Correntes	1.105.221.290,92
					Pessoal e Encargos Sociais	644.269.123,70
		02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada 269.739 97.913	Investimentos	2.014.798,28
					Outras Despesas Correntes	19.970.119,46
					Pessoal e Encargos Sociais	36.095.794,86
	128	02022120	DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas 70%	Investimentos	28.716,81
					Outras Despesas Correntes	19.349.131,30
					Pessoal e Encargos Sociais	4.324.557,16
	366	02022130	EXPANDIR MATRICULAS DA EDUCACAO DE JOVENS E ADULTOS (EJA)	1. Taxa de ocupação dos alunos da EJA) 80,0%%	Investimentos	1.472.480,76
					Outras Despesas Correntes	137.066.799,08
					Pessoal e Encargos Sociais	91.458.533,87

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

331	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada	269.739 97.913	Inversoes Financeiras Investimentos Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	2.700,00 3.838.749,62 61.127.366,04 115.080.405,23
333	02022127	DEMAIS ACOES DE EDUCACAO BASICA	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada	269.739 97.913	Inversoes Financeiras Investimentos Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	9.847.203,61 32.164.329,28 580.357.542,51 63.912.761,36
362	02022129	EXPANDIR MATRICULAS DO ENSINO	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica	269,739	Inversoes Financeiras Investimentos Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	3.015.972,00 386.254.647,34 246.744.943,84 472.237.906,55
364	02022117	GESTAO DA EDUCACAO	1. Expansão de matrículas em todas as etapas da educação básica 2. Expansão de matrículas da Nova EJA e EJA Profissionalizante Integrada	269.739 97.913	Outras Despesas Correntes Pessoal e Encargos Sociais	547.732,00 24.674.386,00
Total do Foco EDUCACAO						6.615.408.610,25

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Institucional

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: INSTITUCIONAL

Objetivo: Garantir a aplicação de recursos na atividade-fim.

Dotação Retificado - 01/2026 a 12/2026

Valores em R\$ 1,00

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	123	02012115 APOIO ADMINISTRATIVO	Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Amortizacao da Divida	421.259,00
					Inversoes Financeiras	1.098.702,22
					Investimentos	6.928.627,94
					Juros e Encargos da Divida	2.383.153,98
					Outras Despesas Correntes	289.777.397,77
					Pessoal e Encargos Sociais	88.940.210,61
	845	02012113 ASSISTENCIA FINANCEIRA A ENTIDADE	Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Inversoes Financeiras	2.989,00
					Investimentos	66.714.560,05
					Outras Despesas Correntes	1.544.044.029,98
	128	02012120 DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Outras Despesas Correntes	24.893.789,94
					Pessoal e Encargos Sociais	5.726.813,71
	131	02012111 ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do Programa de Eficiência de Gestão	Convergência (50,01% a 75%)	Investimentos	3.026.193,92
					Outras Despesas Correntes	122.292.284,33
					Pessoal e Encargos Sociais	64.993.381,77
	121	02012111 ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do Programa de Eficiência de Gestão	Convergência (50,01% a 75%)	Investimentos	675.079,34
					Outras Despesas Correntes	24.477.148,07
					Pessoal e Encargos Sociais	69.676.291,13
	122	02012110 GESTAO INSTITUCIONAL	Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Amortizacao da Divida	1.500.000,00
					Inversoes Financeiras	14.782,91
					Investimentos	11.822.824,00
					Juros e Encargos da Divida	150.000,00
					Outras Despesas Correntes	54.851.594,32
					Pessoal e Encargos Sociais	95.978.385,15
		02012111 ELEVAR A EFICIENCIA DA GESTAO	Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Inversões Financeiras	2.173.972,29
					Investimentos	805.811.917,45

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

				Juros e Encargos da Divida	2.451.602,36	
				Outras Despesas Correntes	1.252.596.941,06	
				Pessoal e Encargos Sociais	760.382.209,37	
	02012115	APOIO ADMINISTRATIVO		Investimentos	114.386.439,87	
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Juros e Encargos da Divida	1.020.000,00
					Outras Despesas Correntes	480.144.096,66
					Pessoal e Encargos Sociais	376.048.373,59
124	02012110	GESTAO INSTITUCIONAL		Investimentos	564.289,73	
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Outras Despesas Correntes	20.895.371,21
					Pessoal e Encargos Sociais	75.305.498,13
661	02012110	GESTAO INSTITUCIONAL		Investimentos	5.900,00	
			Percentual de recursos destinados à atividade fim	88.0%	Outras Despesas Correntes	5.371.740,67
					Pessoal e Encargos Sociais	18.306.570,93
		Total do Foco INSTITUCIONAL				6.395.854.422,46

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Demonstrativo de despesas orçamentárias | Saúde e Segurança

ANEXO II

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SISTEMA SESI

Programa: SAÚDE E SEGURANÇA

Objetivo: Promover a gestão integrada da saúde dos trabalhadores por meio das soluções digitais e da inovação.

Impulsionar o atendimento dos trabalhadores em serviços de saúde.

Expandir o atendimento às empresas com saúde.

Dotação Retificada - 01/2026 a 12/2026

Função	SubFunção	Ação	Produto (Unidade)	Meta	Grupo Despesa	Valor
08	128	02032120 DESENVOLVIMENTO DE COMPETENCIA	Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e inclusivas	70%	Investimentos	55.343,00
					Outras Despesas Correntes	9.533.088,66
					Pessoal e Encargos Sociais	1.777.926,95
	571	02032119 GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA	1. Empresas Atendidas 2. Pessoas Atendidas	79.119 3.973.375	Outras Despesas Correntes	1.029.776,51
	662	02032119 GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA	1. Empresas Atendidas 2. Pessoas Atendidas	79.119 3.973.375	Outras Despesas Correntes	3.551.636,78
	301	02032119 GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA	1. Empresas Atendidas 2. Pessoas Atendidas	79.119 3.973.375	Investimentos	41.616.444,22
					Outras Despesas Correntes	42.825.736,62
					Pessoal e Encargos Sociais	66.348.847,82
		02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUAVEIS	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança 2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	2.738.306 6.756.318	Investimentos	3.123.509,52
					Outras Despesas Correntes	106.011.223,39
					Pessoal e Encargos Sociais	151.538.976,08
	305	02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUAVEIS	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança 2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	2.738.306 6.756.318	Investimentos	91.013,84
					Outras Despesas Correntes	70.615.583,18
					Pessoal e Encargos Sociais	9.389.557,14
	306	02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAUAVEIS	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança 2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	2.738.306 6.756.318	Investimentos	30.900,00
					Outras Despesas Correntes	1.975.821,66
					Pessoal e Encargos Sociais	4.629.568,25
	331	02032119 GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA	1. Empresas Atendidas 2. Pessoas Atendidas	79.119 3.973.375	Investimentos	258.063.411,52
					Outras Despesas Correntes	611.478.085,96
					Pessoal e Encargos Sociais	281.195.563,11

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAU		1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.738.306	Inversões Financeiras	32.206,57
		2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	6.756.318	Investimentos	51.343.135,22
				Outras Despesas Correntes	227.700.595,19
				Pessoal e Encargos Sociais	671.860.803,11
661	02032119 GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDÚSTRIA	1. Empresas Atendidas	79.119	Investimentos	10.262.619,92
		2. Pessoas Atendidas	3.973.375	Outras Despesas Correntes	14.410.628,46
				Pessoal e Encargos Sociais	8.925.820,79
02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAU		1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.738.306	Investimentos	925.164,45
		2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	6.756.318	Outras Despesas Correntes	21.593.258,74
				Pessoal e Encargos Sociais	7.215.562,85
665	02032140 PROMOVER AMBIENTES DE TRABALHO SEGUROS E SAU	1. Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.738.306	Investimentos	2.763.095,31
		2. Pessoas beneficiadas com Programas em Segurança e Saúde	6.756.318	Outras Despesas Correntes	41.554.478,62
				Pessoal e Encargos Sociais	144.948.636,03
Total do Foco Saúde e Segurança					2.868.418.019,47

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2026 a 31/12/2026

Valores em R\$ 1,00

Sunfunção	Total	Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	17.388.983.216,24		17.388.983.216,24
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	94.828.518,54		
		0201-Gestão Institucional	94.828.518,54
122-ADMINISTRACAO GERAL	4.240.542.678,59		
		0201-Gestão Institucional	3.959.333.139,03
		0205-Cultura	186.466.028,59
		0206-Cooperação Social	94.743.510,97
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	389.549.351,52		
		0201-Gestão Institucional	389.549.351,52
124-CONTROLE INTERNO	96.765.159,07		
		0201-Gestão Institucional	96.765.159,07
128-FORMACAO DE R.H.	67.275.192,34		
		0201-Gestão Institucional	30.620.603,65
		0202-Educação	23.702.405,27
		0203-Saúde e Segurança	11.366.358,61
		0205-Cultura	801.925,43
		0206-Cooperação Social	783.899,38
131-COMUNICACAO SOCIAL	190.311.860,02		
		0201-Gestão Institucional	190.311.860,02
244-ASSISTENCIA COMUNITARIA	888.314.191,72		
		0206-Cooperação Social	888.314.191,72
301-ATENCAO BASICA	411.464.737,65		
		0203-Saúde e Segurança	411.464.737,65
305-VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	80.096.154,16		
		0203-Saúde e Segurança	80.096.154,16
306-ALIMENTACAO E NUTRICAO	6.636.289,91		
		0203-Saúde e Segurança	6.636.289,91
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	2.300.710.728,92		

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

Sunfunção	Total	Programa	Total
		0202-Educação	180.049.220,89
		0203-Saúde e Segurança	2.101.673.800,68
		0206-Cooperação Social	18.987.707,35
333-EMPREGABILIDADE	686.281.836,76		
		0202-Educação	686.281.836,76
361-ENSINO FUNDAMENTAL	1.584.042.669,91		
		0202-Educação	1.584.042.669,91
362-ENSINO MEDIO	1.108.253.469,73		
		0202-Educação	1.108.253.469,73
364-ENSINO SUPERIOR	25.222.118,00		
		0202-Educação	25.222.118,00
365-EDUCACAO INFANTIL	98.801.528,31		
		0202-Educação	98.801.528,31
366-EDUCACAO DE JOVENS E ADULTOS	229.997.813,71		
		0202-Educação	229.997.813,71
368-EDUCACAO BASICA	2.679.057.547,67		
		0202-Educação	2.679.057.547,67
392-DIFUSAO CULTURAL	229.065.871,06		
		0205-Cultura	229.065.871,06
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	1.029.776,51		
		0203-Saúde e Segurança	1.029.776,51
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	87.017.266,81		
		0201-Gestão Institucional	23.684.211,60
		0203-Saúde e Segurança	63.333.055,21
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	3.551.636,78		
		0203-Saúde e Segurança	3.551.636,78
665-NORMALIZACAO E QUALIDADE	189.266.209,96		
		0203-Saúde e Segurança	189.266.209,96
813-LAZER	90.139.029,56		
		0206-Cooperação Social	90.139.029,56
845-OUTRAS TRANSFERENCIAS	1.610.761.579,03		
		0201-Gestão Institucional	1.610.761.579,03

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

TOTAL POR GRUPO DE DESPESA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação Retificada - 01/01/2026 a 31/12/2026

Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
17.388.983.216,24	5.806.143.881,47	6.037.479,34	8.068.736.418,49	3.091.216.204,89	414.927.973,05	1.921.259,00

Fonte: Protheus

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO – SISTEMA SESI | 2026

RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA

ANEXO III

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SISTEMA SESI

Dotação retificada - 01/01/2026 a 31/12/2026

Valores em R\$ 1,00

Receitas

Despesas

Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		16.657.282.097,55	Despesas Correntes		13.880.917.779,30
Receita de Contribuições	8.586.204.107,19		Pessoal e Encargos Sociais	5.806.143.881,47	
Receita Patrimonial	2.027.351.877,00		Juros e Encargos da Dívida	6.037.479,34	
Receita Industrial	380.782.490,49		Outras Despesas Correntes	8.068.736.418,49	
Receitas de Serviços	3.919.880.381,41				
Outras Receitas Correntes	1.743.063.241,46				
Receitas de Capital		731.701.118,69	Despesas de Capital		3.508.065.436,94
Alienação de Bens	49.095.069,04		Investimentos	3.091.216.204,89	
Amortização de Empréstimos	2.505.249,09		Inversões Financeiras	414.927.973,05	
Outras Receitas de Capital	680.100.800,56		Amortização da Dívida	1.921.259,00	
TOTAL DA RECEITA		17.388.983.216,24	TOTAL DA DESPESA		17.388.983.216,24

Fonte: Protheus

CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

SESI/DN

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Diretor

Paulo Mol Júnior
Diretor Superintendente

Superintendência de Educação

Wisley João Pereira
Superintendente de Educação

Superintendência de Saúde da Indústria

Emmanuel de Souza Lacerda
Superintendente de Saúde da Indústria

Superintendência de Cultura

Cláudia Martins Ramalho
Superintendente de Cultura

Superintendência de Gestão e Desempenho

Felipe Esteves Pinto Morgado
Superintendente de Gestão e Desempenho

Gerência de Estratégia e Desempenho

Julio Sergio Soares de Oliveira
Gerente de Estratégia e Desempenho

Richard Denis Ceschini Dias
Equipe Técnica

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna
Diretor Corporativo

Superintendência de Gestão Estratégica

Jose Sampaio de Souza Filho
Superintendente

Gerência de Planejamento, Orçamento e Custos

Frederico Alves Pereira
Gerente de Planejamento, Orçamento e Custos

Giovanna de Almeida Leal Silva
Tatiane Carvalho Silva de Oliveira
Equipe Técnica

Superintendência de Desenvolvimento Humano

Flavia Azevedo Moreira de Moraes
Superintendente de Desenvolvimento Humano

Gerência de Desenvolvimento e Relacionamento

Carolina Maia Vendramine
Gerente de Desenvolvimento e Relacionamento

Alberto Nemoto Yamaguti
Normalização