

Resolução CN-SESI nº 0029/2026

Relatório de Monitoramento do Programa de Eficiência da Gestão, contendo os resultados auferidos no período de janeiro a dezembro - exercício 2025 de todos os Departamentos Regionais e o resultado Brasil.

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 219ª Reunião Ordinária de 23/3/2026, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

Considerando o Ofício nº 020/2026 - DIDEN, do diretor do Departamento Nacional do SESI;

Considerando que compete ao Conselho Nacional do SESI, na forma do artigo 24, alínea "a" do Regulamento do SESI, estabelecer as diretrizes gerais do Serviço Social, na indústria e atividades assemelhadas, para observância em todo o país;

Considerando que cabe ao Departamento Nacional do SESI propor, em articulação com os departamentos regionais, o processo de acompanhamento anual dos indicadores e dos referenciais nacionais pactuados, bem como da execução dos Planos de Aprimoramento de Gestão que garanta uma interlocução permanente e seja capaz de alertar para os riscos de não se alcançar os resultados esperados e de indicar os referenciais nacionais cumpridos e não cumpridos;

Considerando o disposto no artigo 6º, §2º da Resolução SESI-CN nº 0116/2025, que disciplina o Programa de Eficiência da Gestão, e traz que o Departamento Nacional deverá submeter ao Conselho Nacional, para apreciação nas reuniões ordinárias dos meses de julho do exercício financeiro corrente e de março do seguinte, respectivamente, o Relatório de Monitoramento do Programa de Eficiência da Gestão do SESI;

Considerando os termos do Parecer GEJUR Nº 0053/2026, de 12/3/2026, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0108/2026.




RESOLVE

Art. 1º Apreciar o relatório de monitoramento do Programa de Eficiência da Gestão submetidos a este Conselho Nacional do SESI pelo Departamento Nacional do SESI, conforme disposto no artigo 6º, §2º, da Resolução CN-SESI nº 0116/2025, que disciplina o Programa de Eficiência da Gestão, parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 23 de março de 2026.



Fausto Augusto Junior
Presidente
Conselho Nacional do SESI





PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO

relatório de
acompanhamento
janeiro a dezembro / 2025

219ª Reunião Ordinária do Conselho Nacional do SESI
23 de março de 2026

SESI
Serviço
Social
da Indústria

RESUMO

O **RELATÓRIO** apresenta os resultados referentes ao exercício 2025 do Programa de Eficiência da Gestão do SESI, em alinhamento ao disposto no Artigo 6º, parágrafo segundo da Resolução nº 116/2025 do Conselho Nacional do SESI.

INDICADORES DO PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO:

- **Todos os indicadores apurados em 2025 ficaram com resultado Brasil dentro da meta/margem estabelecida para o exercício.**
- **26 Departamentos Regionais com desempenho suficiente:** 19 DRs com todos os indicadores dentro da meta/margem (AC, AP, BA, CE, DF, ES, GO, MS, MT, PB, PE, PI, PR, RJ, RO, RS, SC, SP e TO) | 7 DRs com até 2 indicadores com resultados fora da meta/margem (AL, MA, MG, PA, RN, RR e SE).
- **1 Departamento Regional com desempenho insuficiente¹:** DR AM - 1 indicador reincidente² fora da meta/margem.

GRATUIDADE REGULAMENTAR:

- **R\$ 3,83 bilhões** da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) do Sistema SESI aplicados em **Educação Básica e Continuada**, o que corresponde a **58,01% da RLCC** realizada no exercício, representando 24,68 p.p. acima da **meta regulamentar de 33,33%**.
- **R\$ 1,86 bilhão** da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC) do Sistema SESI aplicados em **vagas de gratuidade regulamentar**, o que corresponde a **28,14% da RLCC** realizada no exercício, representando 11,47 p.p. acima da **meta regulamentar de 16,67%**.
- **237,8 mil matrículas** em gratuidade regulamentar, totalizando **116,3 milhões de hora-aluno, superando** os números realizados no **exercício anterior em 3,6% e 5,6%**, respectivamente.

PLANOS DE APRIMORAMENTO DO PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO:

- **20 DRs cumpriram os três requisitos definidos para gestão dos planos:** Cumprir 60% ou mais do cronograma | Ter apresentado até um termo de solicitação de mudança | Realizar os registros de monitoramento conforme cronograma disponibilizado pelo DN. | **7 DRs (DF, GO, MS, PB, RO, RR e SP) deixaram de realizar um dos requisitos.**

¹ Conforme Artigo 8º da Resolução CN-SESI nº 116/2025, os Departamentos Regionais com desempenho insuficiente, deverão: *revisar o Plano de Aprimoramento da Gestão e destinar 5% das suas receitas compulsórias para ações que objetivem o cumprimento dos referências nacionais.*

²A reincidência do mesmo indicador na condição fora da meta/margem por mais de um exercício consecutivo, reifica a condição de desempenho suficiente do Regional reclassificando-o na condição de desempenho insuficiente.

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO RESULTADO SISTÊMICO 2025

Todos os resultados sistêmicos ficaram dentro das metas/margens estabelecidas para 2025.

CATEGORIA	INDICADOR	RESULTADO	META	MARGEM	RESULTADO NO PERÍODO
Eficiência	Custo hora-aluno Ensino Fundamental I ¹	R\$ 14,61 ●	R\$ 12,86	R\$ 15,77	22 DRS
	Custo hora-aluno Ensino Fundamental II ²	R\$ 12,94 ●	R\$ 11,45	R\$ 13,55	26 DRS
	Custo hora-aluno Ensino Médio	R\$ 14,02 ●	R\$ 13,22	R\$ 16,04	27 DRS
	Custo hora-aluno Educação de Jovens e Adultos ³	R\$ 7,81 ●	R\$ 7,70	R\$ 9,30	25 DRS
	Percentual de recursos destinados às atividades-fim	92,1% ●	88,0%	82,5%	27 DRS
Eficácia	Impacto da folha de pessoal no orçamento	49,2% ●	47,6%	54,7%	27 DRS
	Taxa de Aprovação da Nova EJA ⁴	72,9% ●	67,9%	52,8%	17 DRS
	Taxa de Aprovação da EJA Profissionalizante (Fundamental e Médio) ⁵	76,4% ●	65,8%	51,1%	20 DRS
	Trabalhadores atendidos com Promoção da Saúde	1.893.104 ●	1.298.992	-	27 DRS
	Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	2.811.808 ●	2.645.833	2.381.249	27 DRS
Efetividade	Indicador de aderência à demanda da indústria	95,1% ●	88,7%	-	27 DRS

Notas:

- Os Regionais AL, BA, DF, RS e TO não pactuaram metas.
- O Regional RS não pactuou meta.
- Os Regionais MS e RJ não pactuaram metas.
- Os Regionais ES, GO, MS, PR, RJ, RO, RR, RS e TO não pactuaram metas. O Regional MA possui meta, não teve resultado no exercício.
- Os Regionais AL, MS, MT, PE, PR, RJ e RN não pactuaram metas.

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO RESULTADO 2025 – DEPARTAMENTOS REGIONAIS

DRS	Custo hora-aluno Ensino Fundamental I ¹		Custo hora-aluno Ensino Fundamental II ¹		Custo hora-aluno Ensino Médio ¹		Custo hora-aluno Educação de Jovens e Adultos ¹		Taxa de Aprovação da Nova EJA		Taxa de Aprovação da EJA Profissionalizante (Fundamental e Médio)		Percentual de recursos destinados às atividades-fim		Impacto da folha de pessoal no orçamento		Trabalhadores oriundos com Promoção da Saúde		Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança		Indicador de aderência à demanda da indústria	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
AC	R\$ 12,28	R\$ 14,58	R\$ 11,63	R\$ 13,22	R\$ 14,26	R\$ 16,23	R\$ 8,77	R\$ 9,51	55,0%	81,6%	72,7%	68,5%	90,1%	57,4%	65,4%	6,305	9,492	8,355	10,131	88,7%	97,7%	
AL	-	-	R\$ 11,88	R\$ 12,66	R\$ 13,85	R\$ 14,66	R\$ 9,43	R\$ 10,40	50,0%	63,9%	-	-	87,6%	57,5%	68,0%	36,390	39,440	55,576	52,774	88,7%	99,1%	
AM	R\$ 11,84	R\$ 11,39	R\$ 11,45	R\$ 9,59	R\$ 13,86	R\$ 13,81	R\$ 7,70	R\$ 5,48	74,4%	91,3%	66,9%	64,5%	85,9%	47,6%	41,8%	25,046	25,237	29,418	25,944	88,7%	98,8%	
AP	R\$ 11,40	R\$ 12,16	R\$ 11,67	R\$ 12,83	R\$ 12,88	R\$ 13,92	R\$ 6,78	R\$ 7,66	67,9%	58,1%	72,3%	96,1%	90,1%	48,8%	55,0%	2,189	4,878	6,726	6,829	86,5%	100,0%	
BA	-	-	R\$ 11,55	R\$ 10,65	R\$ 14,32	R\$ 12,68	R\$ 7,94	R\$ 7,59	55,0%	55,2%	55,0%	79,6%	90,0%	50,0%	42,9%	74,221	98,279	130,000	167,944	85,0%	97,2%	
CE	R\$ 12,94	R\$ 10,81	R\$ 11,72	R\$ 8,86	R\$ 13,69	R\$ 9,40	R\$ 10,42	R\$ 6,96	67,9%	68,4%	73,4%	77,6%	84,2%	49,3%	56,4%	19,209	128,697	150,000	164,075	88,7%	100,0%	
DF	-	-	R\$ 13,99	R\$ 15,30	R\$ 16,71	R\$ 14,03	R\$ 8,15	R\$ 6,36	69,0%	80,0%	75,0%	98,8%	88,0%	49,5%	45,2%	15,098	33,606	27,340	36,394	88,7%	94,1%	
ES	R\$ 12,86	R\$ 13,74	R\$ 10,49	R\$ 11,38	R\$ 14,92	R\$ 10,66	R\$ 9,93	R\$ 8,53	-	-	65,8%	81,6%	90,3%	52,0%	58,1%	31,000	43,209	88,346	92,313	88,7%	96,8%	
GO	R\$ 12,86	R\$ 12,61	R\$ 11,45	R\$ 11,40	R\$ 13,22	R\$ 15,07	R\$ 7,69	R\$ 8,39	-	-	74,3%	74,3%	91,2%	47,6%	45,8%	95,632	119,914	83,347	98,923	88,7%	100,0%	
MA	R\$ 10,58	R\$ 9,86	R\$ 11,56	R\$ 8,70	R\$ 13,12	R\$ 11,27	R\$ 8,09	R\$ 6,65	67,9%	-	78,4%	74,7%	87,9%	50,7%	58,1%	20,801	31,559	24,306	25,282	88,7%	100,0%	
MG	R\$ 16,44	R\$ 15,60	R\$ 15,86	R\$ 14,22	R\$ 20,50	R\$ 16,40	R\$ 8,46	R\$ 10,17	67,9%	80,9%	35,0%	90,5%	91,6%	46,4%	48,0%	78,100	124,589	218,926	188,883	88,7%	93,2%	
MS	R\$ 13,23	R\$ 14,77	R\$ 13,70	R\$ 13,64	R\$ 13,71	R\$ 14,92	-	-	-	-	-	-	85,6%	55,0%	51,4%	51,221	63,323	83,665	79,159	88,7%	100,0%	
MT	R\$ 15,15	R\$ 17,24	R\$ 13,70	R\$ 15,65	R\$ 15,31	R\$ 16,38	R\$ 10,67	R\$ 8,39	50,9%	66,7%	-	-	88,0%	48,2%	49,1%	29,063	56,225	63,625	75,972	88,7%	96,0%	
PA	R\$ 12,86	R\$ 12,43	R\$ 11,45	R\$ 11,51	R\$ 13,22	R\$ 13,49	R\$ 8,08	R\$ 8,82	68,3%	69,9%	72,1%	74,4%	84,7%	47,8%	58,0%	22,806	32,522	39,700	36,740	88,7%	96,8%	
PB	R\$ 15,03	R\$ 13,57	R\$ 11,77	R\$ 13,72	R\$ 13,67	R\$ 16,10	R\$ 8,36	R\$ 9,06	49,0%	69,3%	56,4%	80,7%	84,7%	53,0%	58,3%	24,516	25,509	43,414	43,225	88,7%	92,0%	
PE	R\$ 11,02	R\$ 9,92	R\$ 11,30	R\$ 9,73	R\$ 13,22	R\$ 10,34	R\$ 7,48	R\$ 6,65	67,9%	77,6%	-	-	88,4%	52,8%	48,9%	31,910	46,145	70,570	74,738	88,7%	99,0%	
PI	R\$ 13,56	R\$ 11,44	R\$ 12,26	R\$ 11,98	R\$ 13,68	R\$ 12,61	R\$ 12,38	R\$ 9,71	67,9%	98,2%	65,8%	87,9%	82,7%	50,8%	47,4%	5,341	11,971	12,060	13,293	88,7%	100,0%	
PR	R\$ 13,59	R\$ 14,14	R\$ 12,38	R\$ 13,12	R\$ 13,22	R\$ 11,22	R\$ 7,70	R\$ 6,52	-	-	-	-	86,1%	47,6%	36,3%	121,860	176,143	308,550	289,498	88,7%	97,9%	
RJ	R\$ 15,06	R\$ 16,39	R\$ 13,83	R\$ 16,23	R\$ 14,64	R\$ 15,76	-	-	-	-	-	-	84,1%	50,2%	52,4%	30,000	60,716	106,501	116,323	88,7%	96,0%	
RN	R\$ 13,42	R\$ 10,88	R\$ 11,75	R\$ 12,16	R\$ 14,99	R\$ 12,88	R\$ 9,37	R\$ 6,89	60,0%	32,6%	-	-	87,4%	53,2%	40,6%	36,399	37,123	73,584	64,064	88,7%	97,1%	
RO	R\$ 13,16	R\$ 11,99	R\$ 11,55	R\$ 9,91	R\$ 13,77	R\$ 10,98	-	-	-	-	67,9%	52,9%	87,8%	50,2%	48,4%	8,000	16,871	24,400	22,910	88,7%	99,0%	
RR	R\$ 9,55	R\$ 12,01	R\$ 11,45	R\$ 12,79	R\$ 13,22	R\$ 17,31	R\$ 6,83	R\$ 7,36	-	-	59,0%	58,0%	90,9%	56,0%	61,4%	3,322	4,557	5,550	5,649	88,7%	95,5%	
RS	-	-	-	-	R\$ 15,15	R\$ 15,28	R\$ 7,70	R\$ 8,73	-	-	74,2%	82,8%	88,0%	52,7%	48,1%	157,800	179,086	233,800	248,471	88,7%	100,0%	
SC	R\$ 14,53	R\$ 12,75	R\$ 12,98	R\$ 12,55	R\$ 14,34	R\$ 13,07	R\$ 9,91	R\$ 8,75	53,0%	57,9%	60,0%	62,2%	93,6%	41,7%	39,6%	241,062	301,610	387,139	395,753	88,7%	98,9%	
SE	R\$ 12,17	R\$ 7,68	R\$ 11,92	R\$ 8,19	R\$ 12,72	R\$ 14,68	R\$ 16,54	R\$ 13,52	67,9%	69,2%	48,5%	29,2%	90,2%	47,8%	47,8%	5,184	20,375	20,827	20,096	88,7%	100,0%	
SP	R\$ 16,26	R\$ 15,62	R\$ 14,69	R\$ 14,32	R\$ 17,07	R\$ 16,02	R\$ 7,24	R\$ 8,01	50,0%	92,3%	40,0%	94,8%	92,0%	55,0%	54,9%	115,462	189,250	336,341	441,969	88,7%	100,0%	
TO	-	-	R\$ 11,80	R\$ 12,39	R\$ 13,77	R\$ 14,54	R\$ 7,30	R\$ 7,36	-	-	51,0%	65,9%	89,0%	56,0%	56,0%	11,055	12,758	13,767	14,456	88,7%	98,7%	
BRASIL	R\$ 12,86	R\$ 14,61	R\$ 11,45	R\$ 12,94	R\$ 13,22	R\$ 14,02	R\$ 7,70	R\$ 7,81	67,9%	72,9%	65,8%	76,4%	86,0%	47,6%	49,2%	1,298,992	1,893,104	2,645,833	2,811,808	88,7%	95,1%	

Notas:

1. Metas corrigidas anualmente pelo IPCA acumulado no exercício, conforme estabelecido na Resolução CN-SESI nº 116/2025.

LEGENDA:

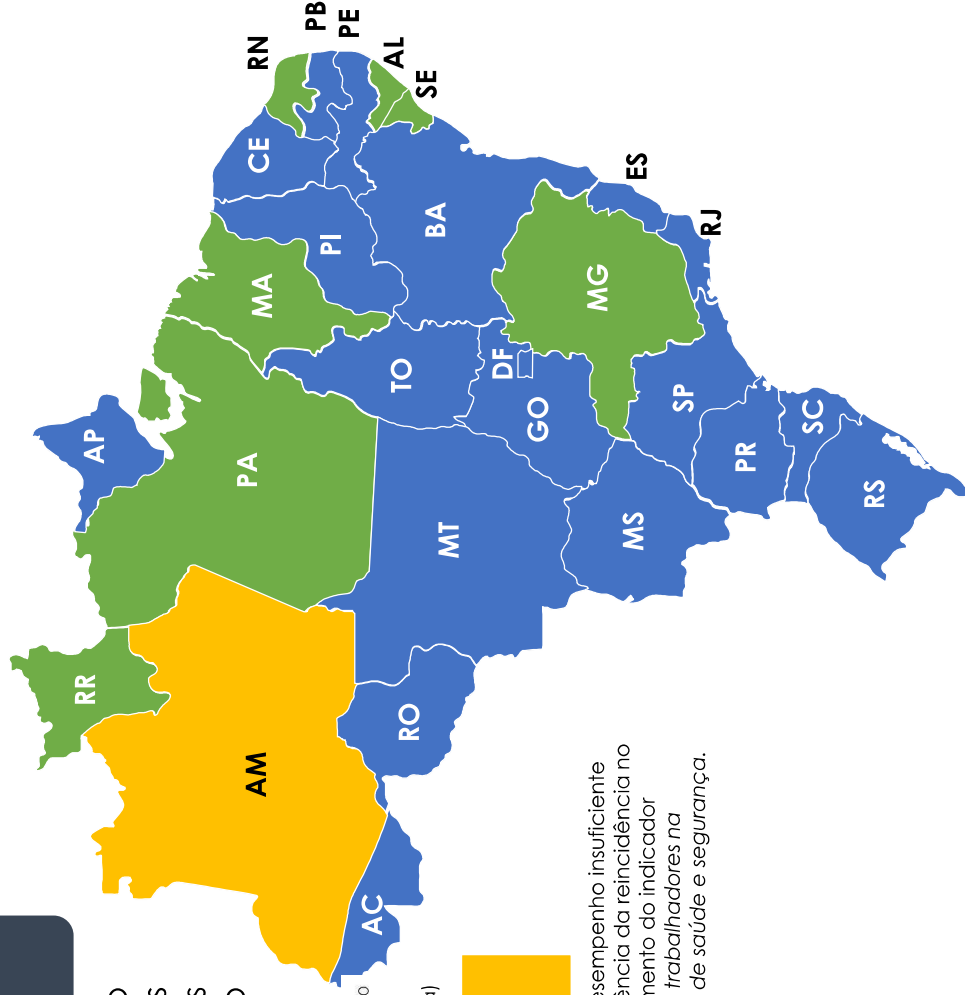
- Resultado na meta/margem
- Resultado fora da meta/margem

DESEMPENHO GERAL NO PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO

A matriz de classificação de desempenho considera a classificação dos resultados dos indicadores em relação aos referenciais pactuados e as ações previstas nos Planos de Aprimoramento da Gestão dos Departamentos Regionais, conforme previsto no art. 6º da Resolução nº 116/2025 do Conselho Nacional do SESI.

	Todos os indicadores dentro da meta/margem	Até 2 indicadores fora da meta/margem ¹	3 ou mais indicadores fora da meta/margem	Desempenho Insuficiente (critério de reincidência)
Meta de segurança ²	AC AP BA CE DF ES GO MS MT PE PB PI PR RJ RO RS SC SP TO	AL MA MG PA RN RR SE	AM	AM
Meta regulamentar				
Fora da meta regulamentar				

SESI AM: Desempenho insuficiente em decorrência da reincidência no descumprimento do indicador Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança.



Notas:

- 1 A reincidência do mesmo indicador na condição fora da meta/margem por mais de um exercício consecutivo, reifica a condição de desempenho suficiente do Regional reclassificando-o na condição de desempenho insuficiente.
- 2 A meta de gratuidade é respaldada pelo Regulamento do SESI e a meta de segurança possui amparo na Resolução CN-SESI nº 109/2019 como medida de agravamento na classificação do desempenho. A meta de segurança com déficit acumulado na gratuidade será aquela pactuada no plano de ação para recuperação do déficit no ano.

EXECUÇÃO DAS AÇÕES DO PLANO DE APRIMORAMENTO DA GESTÃO

Critérios de Avaliação¹

- Cumprimento de 60% ou mais do cronograma;
- Até 1 Termo de Solicitação de Mudança (TSM), com foco na reprogramação do cronograma físico e replanejamento do plano, quando a revisão for obrigatória conforme estabelecido na resolução;
- Registros de monitoramento em conformidade com o cronograma previamente disponibilizado pelo DN.

	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Cumprimento de 60% ou mais do cronograma	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Até 1 Termo de Solicitação de Mudança	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Registros de Monitoramento ²	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

LEGENDA:

- Realizado
- Não Realizado

Notas:

1. Conforme previsto no artigo 6º da Resolução CN-SESI nº 116/2025.
2. Conforme cronograma anual disponibilizado pelo Departamento Nacional.

GRATUIDADE REGULAMENTAR

Resultados 2025

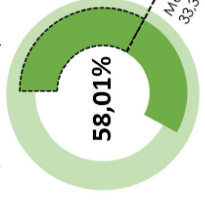
DR	Receita líquida de contribuição compulsória (RLCC)		RLCC aplicada em educação básica e continuada		RLCC aplicada em gratuidade regulamentar			Matrículas e hora-aluno em gratuidade regulamentar	
	Realizado	Meta	Realizado	% RLCC em EBC	Meta¹	Realizado	% RLCC em gratuidade	Matrículas	Hora-aluno
AC	15.486.062,07	33,33%	5.878.904,37	37,96%	21,02%	3.332.335,15	21,52%	486	360.618
AL	35.545.336,32	33,33%	29.539.009,09	83,10%	21,02%	9.456.074,66	26,60%	5.277	763.829
AM	92.577.347,75	33,33%	33.800.953,53	36,51%	21,02%	23.051.518,15	24,90%	3.468	3.148.555
AP	16.345.716,89	33,33%	12.690.501,53	77,64%	21,02%	10.169.294,80	62,21%	1.004	959.229
BA	164.583.543,46	33,33%	114.940.849,85	69,84%	21,02%	72.098.191,42	43,81%	9.187	5.463.273
CE	108.502.141,96	33,33%	82.830.059,94	76,34%	21,02%	37.951.949,93	34,98%	5.518	3.192.047
DF	70.687.481,95	33,33%	33.193.391,34	46,96%	21,02%	24.439.719,70	34,57%	1.404	1.660.668
ES	116.133.066,03	33,33%	116.133.066,03	100,00%	21,02%	69.830.424,68	60,13%	3.941	3.791.589
GO	118.294.843,33	33,33%	115.274.826,90	97,45%	21,02%	28.675.493,28	24,24%	3.139	1.837.894
MA	56.710.224,36	33,33%	28.120.800,97	49,59%	21,02%	15.339.834,09	27,05%	3.050	1.488.848
MG	503.852.348,28	33,33%	380.979.449,19	75,61%	21,02%	130.872.852,90	25,97%	16.573	5.057.105
MS	67.578.186,47	33,33%	67.578.186,47	100,00%	21,02%	18.940.510,50	28,03%	1.364	746.475
MT	81.149.369,02	33,33%	35.415.451,95	43,64%	21,02%	17.517.843,48	21,59%	4.220	1.701.903
PA	113.043.927,92	33,33%	73.140.550,46	64,70%	21,02%	31.578.496,25	27,93%	3.974	2.418.547
PB	43.412.297,01	33,33%	22.780.742,61	52,48%	21,02%	9.781.463,85	22,53%	1.251	690.658
PE	114.308.611,57	33,33%	90.886.293,88	79,51%	21,02%	42.367.029,06	37,06%	9.976	2.916.223
PI	31.210.450,35	33,33%	31.210.450,35	100,00%	21,02%	9.131.998,78	29,26%	1.373	632.732
PR	322.705.413,07	33,33%	185.240.416,19	57,40%	21,02%	123.556.948,16	38,29%	31.738	9.682.772
RJ	495.138.812,29	33,33%	265.795.273,43	53,68%	21,02%	195.322.220,52	39,45%	27.290	10.625.101
RN	48.454.014,27	33,33%	24.487.611,75	50,54%	21,02%	10.698.596,30	22,08%	1.590	1.113.789
RO	24.589.073,76	33,33%	20.511.988,33	83,42%	21,02%	7.596.165,26	30,89%	623	619.822
RR	17.803.503,56	33,33%	14.791.532,91	83,08%	21,02%	6.164.570,14	34,63%	600	429.508
RS	330.588.035,54	33,33%	169.523.287,28	51,28%	21,02%	91.615.805,04	27,71%	14.970	5.938.915
SC	327.990.163,90	33,33%	195.113.226,55	59,49%	21,02%	91.973.004,63	28,04%	10.661	6.459.552
SE	31.530.440,93	33,33%	31.530.440,93	100,00%	21,02%	9.040.298,29	28,67%	1.073	785.799
SP	1.858.479.813,53	33,33%	1.624.509.728,37	87,41%	21,02%	751.777.519,17	40,45%	71.050	43.047.996
TO	22.107.721,05	33,33%	22.107.721,05	100,00%	21,02%	14.737.002,77	66,66%	3.021	797.109
DN²	1.370.181.298,74								
TOTAL	6.598.989.245,36	33,33%	3.828.004.715,26	58,01%	16,67%	1.857.017.160,95	28,14%	237.821	116.310.556

Notas:
1. Corresponde a meta de segurança de 21,02% aplicada a todos os Departamentos Regionais, conforme disposto na Resolução CN-SESI nº 109/2017, acrescida de déficit de exercício anterior, quando houver, calculado com base na RLCC realizada no período. Na linha total é apresentado a meta regulamentar de 16,67% atribuída ao Sistema SESI.
2. No Total da Receita Líquida de Contribuição Compulsória do Departamento Nacional, foram deduzidos os valores referentes as subvenções repassadas aos Departamentos Regionais, por estas já estarem embutidas nas receitas dos DRs.

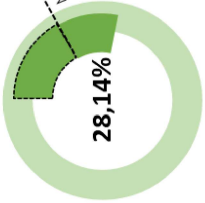
LEGENDA:
● Resultado acima do comprometido (meta de segurança de 21,02% + déficit quando houver)

RESULTADOS DA GRATUIDADE REGULAMENTAR

RLCC aplicada em educação básica e continuada
R\$ 3.828.004.715,26



RLCC aplicada em gratuidade regulamentar
R\$ 1.857.017.160,95



MATRÍCULAS EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

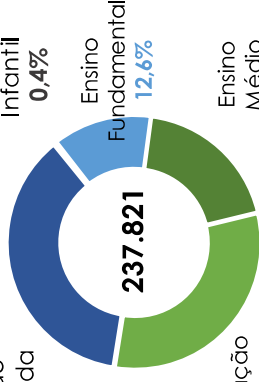
Educação Continuada 36,6%

Educação Infantil 0,4%

Ensino Fundamental 12,6%

Ensino Médio 19,1%

Educação de Jovens e Adultos 31,3%



HORA-ALUNO EM GRATUIDADE REGULAMENTAR

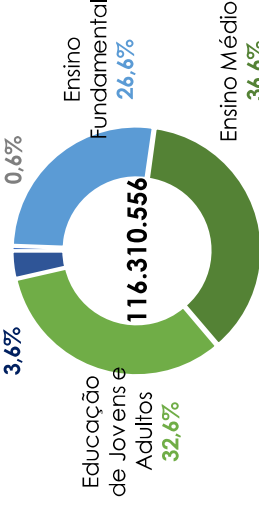
Educação Continuada 3,6%

Educação Infantil 0,6%

Educação de Jovens e Adultos 32,6%

Ensino Fundamental 26,6%

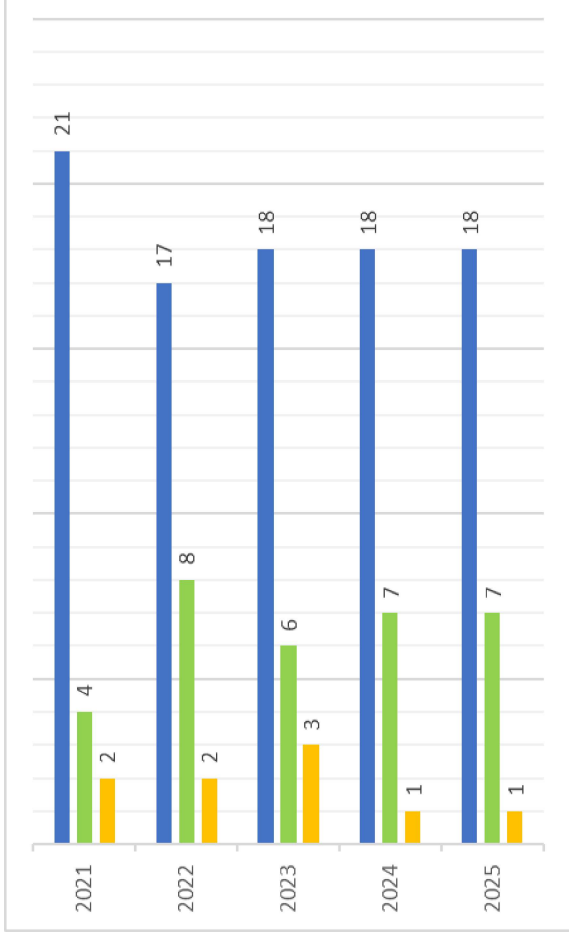
Ensino Médio 36,6%



HISTÓRICO - CLASSIFICAÇÃO DOS DEPARTAMENTOS REGIONAIS

REGIONAL	2021	2022	2023	2024	2025
AC	●	●	●	●	●
AL	●	●	●	●	●
AM	●	●	●	●	●
AP	●	●	●	●	●
BA	●	●	●	●	●
CE	●	●	●	●	●
DF	●	●	●	●	●
ES	●	●	●	●	●
GO	●	●	●	●	●
MA	●	●	●	●	●
MG	●	●	●	●	●
MS	●	●	●	●	●
MT	●	●	●	●	●
PA	●	●	●	●	●
PB	●	●	●	●	●
PE	●	●	●	●	●
PI	●	●	●	●	●
PR	●	●	●	●	●
RJ	●	●	●	●	●
RN	●	●	●	●	●
RO	●	●	●	●	●
RR	●	●	●	●	●
RS	●	●	●	●	●
SC	●	●	●	●	●
SE	●	●	●	●	●
SP	●	●	●	●	●
TO	●	●	●	●	●

Quantidade de Regionais x Classificação



Meta de segurança ²	Todos os indicadores dentro da meta/margem	Até 2 indicadores fora da meta/margem ¹	3 ou mais indicadores fora da meta/margem
Conformidade	CONFORMIDADE	MODERADO	ATENÇÃO
Moderado	MODERADO	ATENÇÃO	INSATISFATÓRIO
Atenção	ATENÇÃO	INSATISFATÓRIO	CRÍTICO

Legenda:

	Desempenho Suficiente		Conformidade Moderado
	Desempenho Insuficiente		Atenção Insatisfatório
			Crítico

1 A reincidência do mesmo indicador na condição fora da meta/margem por mais de um exercício consecutivo, reifica a condição de desempenho suficiente do Regional reclassificando-o na condição de desempenho Insuficiente.

2 A meta de gratuidade é respaldada pelo Regulamento do SESI e a meta de segurança possui amparo na Resolução CN-SESI nº 109/2019 como medida de agravamento na classificação do desempenho. A meta de segurança para os Regionais com déficit acumulado na gratuidade será aquela pactuada no plano de ação para recuperação do déficit no ano.

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO INDICADORES E FÓRMULAS DE CÁLCULO

CATEGORIA	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTE
Eficiência	Custo hora-aluno Ensino Fundamental I	$[(\text{Despesas correntes de negócio no ensino fundamental I} + \text{Despesas correntes de gestão e apoio proporcionais}) / (\text{Total de hora-aluno no ensino fundamental I})]$	Produção: SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas Orçamento: Protheus/DN
Eficiência	Custo hora-aluno Ensino Fundamental II	$[(\text{Despesas correntes de negócio no ensino fundamental II} + \text{Despesas correntes de gestão e apoio proporcionais}) / (\text{Total de hora-aluno no ensino fundamental II})]$	Produção: SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas Orçamento: Protheus/DN
Eficiência	Custo hora-aluno Ensino Médio	$[(\text{Despesas correntes de negócio no ensino médio} + \text{Despesas correntes de gestão e apoio proporcionais}) / (\text{Total de hora-aluno no ensino médio})]$	Produção: SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas Orçamento: Protheus/DN
Eficiência	Custo hora-aluno Educação de Jovens e Adultos	$[(\text{Despesas correntes de negócio na EJA} + \text{Despesas correntes de gestão e apoio proporcionais}) / (\text{Total de hora-aluno na EJA})]$	Produção: SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas Orçamento: Protheus/DN
Eficiência	Percentual de recursos destinados às atividades-fim	$[(\text{Despesa total das atividades-fim} / \text{Despesa total líquida})] * 100$	Protheus/DN
Eficiência	Impacto da folha de pessoal no orçamento	$[(\text{Desp. de Pessoal e Encargos}) / (\text{Rec. de Contr. Comp.} + \text{Subvenção Ordinária e Especial} + \text{Rec. de Serviços e de Convênios} + \text{Rec. Industriais})] * 100$	Protheus/DN
Eficácia	Taxa de Aprovação da Nova EJA	$(\text{Quantidade de matrículas na Nova EJA com status de conclusão} / \text{Quantidade de matrículas total na Nova EJA}) * 100$	SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO INDICADORES E FÓRMULAS DE CÁLCULO

CATEGORIA INDICADOR FÓRMULA DE CÁLCULO FONTE

Eficácia	Taxa de Aprovação da EJA Profissionalizante (Fundamental e Médio)	(Quantidade de matrículas na EJA Profissionalizante com status de conclusão / Quantidade de matrículas total na EJA Profissionalizante) * 100	SCAE - Sistema de Consolidação de Ações Educativas
----------	---	--	--

Eficácia	Trabalhadores atendidos com Promoção da Saúde	Σ (Quantidade de trabalhadores atendidos com serviços de Promoção da Saúde)	Sistema de Consolidação da Produção - SMD
----------	---	--	---

Eficácia	Número de trabalhadores na plataforma de saúde e segurança	Σ [(Número de vidas ativas na Plataforma de Saúde e Segurança]	Plataforma SESI Viva+ (S+, Telemedicina SESI, SESI Cursos, SESI Facilita PGR, Vacina SESI e outras soluções incorporadas pelo DN/SSI) e Sistema de Medição de Desempenho (SMD)
----------	--	--	--

Efetividade	Indicador de aderência à demanda da indústria	[(Nº de empresas que consideram as demandas atendidas pelo SESI) / (Nº de empresas pesquisadas)]	Pesquisa Observatório Nacional da Indústria
-------------	---	--	---

SESI Serviço Social da Indústria